

الجغرافية
دعامة
التخطيط

التسمية

دكتور

صلاح الدين على الشامي



الكتاب: الجغرافية
جلال حزي وشركاه

الناشر : منشأة المعارف

44 ش معذ زغلول - عطة الرمل - ت/ف : 4833303 - 4853055 الإسكندرية

32 ش دكتور مصطفى مشرفة - سوتير - ت : 4843662 الإسكندرية

اسم الكتاب : التتمية . . الجغرافية دعامة التخطيط

اسم المؤلف : صلاح الدين الشامي

رقم الإيداع : 99/13318

التقديم الدولي : 977-03-0638-X

الطبعة : الثانية 2000

جمع كمبيوتر : مكتب الكودك للكمبيوتر

تصميم غلاف : سلطان كمبيوتر

الطبع : مطبعة رمضان و اولاده

جميع حقوق الطبع والنشر محفوظة للناشر

الجغرافية دعامة التخطيط

دكتور

صلاح الشامي

الناشر // منشأة الكتاب في الاسكندرية
جلال حزي وشركاه

تصدير

الطبعة الثالثة

من بعد أن أقدم علم الجغرافية ، الذى يتدارس العلاقة بين الإنسان والأرض ، يقصد الانتفاع بها واستخدامها فى الانتاج ، أو فى السكنى ، أو فى توزيع الخدمات ، يستشعر الباحث الجغرافى مسئوليته عن عمليات التنمية ، وهى التى تعنى تطوير وتحسين مستويات هذا الاستخدام ، فى الأقاليم المعمورة مرة ، وتعنى ترشيد وحسن توجيه خطوات الاقدام على غزو ويداية مشوار الاستخدام فى الأقاليم غير المعمورة مرة أخرى .

وفى إطار هذه المسئولية يعرض الباحث الجغرافى ، ويعترض على التخطيط ، الذى يقع أو يتخبط فى التحيز التنموى ، الذى يقضى إلى شىء كثير من الخلل ، وعدم التوازن ، بين حصص قطاعات استخدام الأرض أحياناً ، أو حصص الأقاليم والمساحات والمناطق أحياناً أخرى .

ويقدم الباحث فى صحبة هذا الاعتراض ، نمطاً من التخطيط الأنسب ، الذى لا يقع أبداً فى خطيئة التحيز التنموى ومضاعفاته . ويتمثل هذا النمط فى التخطيط الاقليمى .

وفى هذا الكتاب ، الذى تعمدت تغيير عنوانه من الجغرافية دعامة التخطيط ، إلى الجغرافية والتنمية ، عرض وحسن بيان لدور العمل الجغرافى فى الميدان التطبيقي ، وهو يشد أزر عمليات التنمية ، سواء وهو يضع الأطر التى تحتوى الأقاليم التخطيطية ، والكشف عن خصوصية وتفرد كل اقليم تخطيطى ، أو وهو يرشد عمليات التنمية الأنسب لخصوصية وتفرد كل اقليم تخطيطى ، على صعيد الدولة . وما فى وسع الجغرافى أن يغفل ذلك ، إلا إذا كان فى وسعه أن يقوم الرؤية

الجغرافية الطبيعية ، والرؤية الجغرافية البشرية في المكان والزمان ،
التقويم الذي يسعف تعظيم قوة فعل الانسان وتحسين مستوى أدائه
في التعامل مع الأرض ، والانتفاع بها . وتتمثل الاضافة الأهم ، في
عرض موضوعي ، من أجل حسن توظيف الدراسة الميدانية ، لكي
تغطي دور الخبرة الجغرافية مرة ، وهو يحدد أطر الأقاليم التخطيطية ،
ومرة أخرى ، وهو يتدارس الواقع الذي تضيف التنمية إليه شيئاً .

واسأل الله أن يكون موفقاً في إنجاز الاضافات المفيدة ، التي تثرى
هذا العرض ، وتقوى الاقدام الجغرافي على الاسهام في التنمية ،
وتعظيم معدلاتها ، لحساب الإنسان في المكان والزمان .

وعلى الله قصد السبيل ،

صلاح الدين الشامي

استاذ متفرغ بأندلس بنها

سبتمبر ١٩٩٩ .

تصدير

الطبعة الثانية

كان من الضروري بعد أن نفذت الطبعة الأولى من هذا الكتاب ، أن أُميد النظر فيما جاء فيه ، وإعادة النظر لا تعنى بالضرورة إستبعاد النقص بشكل يستوجب تداركه . ولكنها إعادة نظر تستهدف البحث عن إضافة أو تحسين ، تزداد به الدراسة عمقاً والفكرة تأهيلاً . وليس من الغريب أن نطلب الأحسن ، والموضوع فى جوهره يتناول فكرة التنمية ، ويكشف عن العلاقة بين الجغرافية وعملية التنمية .

وتتأتى الإضافة - بالفعل - من خلال الممارسة العملية ، أو من خلال إكتساب الخبرة المتجددة والرصيد الحى . ومن ثم يكون التركيز على مفهوم التنمية ، على أنها التجسيد لإرادة التغيير إلى ما هو أفضل إقتصادياً ، وإجتماعياً ، وحضارياً . كما يكون التمييز بين التنمية العقوية، والتنمية من خلال التوجيه ، أو من خلال التخطيط . ومن ثم تتابع دور الخبرة الجغرافية العارقة بالأرض والناس ، وبالتفاعل فيما بينهما فى ترشيده أو توجيه عملية التنمية . وقد نحدد مكان ومكانة الجغرافى ضمن الفريق العامل فى عملية التنمية .

ويكون الهدف النهائى موجهاً نحو تصعيد منزلة التخطيط بصفة عامة ، على إعتبار أنه الوسيلة الأنسب لعملية التنمية ، وتصعيد منزلة التخطيط الإقليمى ، على إعتبار أن الأقاليم التخطيطية وعاء أفضل لعملية التنمية الشاملة ، التى تكفل النمو الحقيقى فى كل المجالات ، بشكل متوازن ومتزامن ومتوازى لحساب الإنسان .

ولئن اتاحت التجربة التى عشتها فى السودان فرصة التعرف على عملية التنمية من خلال التوجيه ، فإن التجربة التى أعيشها فى المملكة العربية السعودية تتيح الفرصة للتعرف على عملية التنمية من خلال التخطيط .

والتجريبتان مفيدتان لأنهما تستهدفان تنمية الإنتاج ، وتنمية الخدمات ، وتحقيق الإستخدام الأفضل للموارد المتاحة . وما من شك فى أن تصديت كثريرة تواجه هذا الأمل . وكان من شأن الفريق العامل لحساب عملية التنمية فى كل منهما ، أن يواجه بكل الحنكة هذه التحدىت فى ضوء الخبرة الجغرافية الكاشفة لأبعادها .

ومن المفيد أيضاً أن نتابع من خلال التجربة السعودية فى التنمية كيف يكون الترابط بين الخطط فى الأقاليم ، لكى تكون الخطة الكبرى على مستوى الدولة . وهى من غير شك تجربة كاشفة لأهمية التخطيط الإقليمى . وتبرز - بكل الوضوح - دور الخبرة الجغرافية فى صياغة الأرضية ، التى ترتكز عليها التنمية من خلال التخطيط الإقليمى ، وفى الترشييد بالضوابط والمشكلات التى تملئها التحدىت الطبيعية أو البشرية ، فى أقاليم الدولة التخطيطية للتباينة .

هذا وما زلنا نسال الله العون ، لكى تكون الإضافة مثمرة ، ولكى تؤكد مرونة الفكر الجغرافى ، وقبوله بمنطق التطور إلى وضع يشترك فيه مع كل العلوم التطبيقية فى كل ما من شأنه أن ينفع الناس . وعلى الله قصد السبيل .

صلاح الدين الشامى

تصدير

الطبعة الأولى

· فى الوقت الذى يزداد فيه عدد سكان العالم ، ويجزع الناس - كل الناس - من خطر الجوع ، وعجز الأرض والموارد فيها عن الوفاء . وفى الوقت الذى يتلطف فيه الناس على تحسين أحوالهم ، ويتشبثون بزيادة فى الدخل القومى . وفى الوقت الذى تسمى فيه الدولة - أى دولة - لأن تكون عصرية ، ولأن تكفل للناس فيها الحياة الأفضل ، يتحتم الأخذ بكل أسلوب من الأساليب ، التى تصقق النمو والتحسين على المستوى الموسع ، الذى يتراوح بين الإنتاج والإستهلاك والخدمات .

وارتفاع مستوى المعيشة ، وتحسين الدخل وضمان العمل لكل القادرين ، والإقتراب للتوثب بالناس إلى حد من حدود الرفاهية والرخاء ، لا يمكن أن يتأتى من خلال الأمنيات المجردة ، أو من وراء التعلق بالأمال العريضة . بل يتأتى من ذلك كله ، من خلال الطريق الوعرة والجهد المتزايد ، الذى يجب أن تسلكه الدولة ، وأن يتحمل مشقته الناس ، وأن تكون نوعية العمل ، وراء كل عطاء يتعاضم من حيث الكم ، أو من حيث الكيف .

والموقع دائماً أن تكون المشقة سبيلاً لكل التحولات ، ولكن من خلال مواجهة إيجابية للتحديات ، التى تنشأ من واقع طبيعى يحيط بالأرض التى تتضمن موارد الثروة ، ويكون مطلوباً من الإنسان أن يكشف الغطاء عنها ، وأن يحولها إلى موارد يتحكم فى عطائها ودرجة إستجابتها ، أو من خلال مواجهة إيجابية للتحديات التى تركز إلى واقع بشرى ، ينبع من صميم الناس الذين يستخدمون الأرض ، وينتفعون بالثروة الكامنة أو المستخدمة فيها .

وليس أفضل من للتخطيط مرشداً على ذلك الطريق الصعب . ذلك أنه يكفل الدور الإيجابى فى مواجهة التحديات الطبيعية والبشرية ،

مثالما يكفل تعظيم الإستخدام ، وتحسين نوعية الأداء ، فى كل ما يمس حياة الناس ، وتحقيق النمو الذى تستهدفه الخطة المقررة لقطاع معين ، أو لجملة قطاعات .

ولئن أخذنا فى الإعتبار الحاجة الملحة للتخطيط ومزاياه ، ودرجة الإنتفاع به ، فإن توسيع الدائرة التى يكفل التخطيط فيها النمو المتوازى والمتوازن لقطاعات الإنتاج ، والخدمات ، والإستهلاك ، يمثل غاية مثلى . ومن ثم يكون التخطيط الإقليمى هو الأمثل . ويكون الإقليم المتميز من خلال خصائص وصفات طبيعية وبشرية ، وحدة مثلى للخطة الكاملة ، التى تحقق التوازن والتوازى المرتقب .

ويكون للجغرافية عندئذ دور هائل ، يتمثل مرة فى نتائج تنتهى إليها من خلال المسح الجغرافى ، ويتمثل مرة أخرى فى المشاركة فى وضع الخطة ، وفى مظاهرتها بالحقائق من خلال العمق فى الإحاطة ، بالواقع الطبيعى والبشرى فى الإقليم .

وبعد تلك محاولة لكى تعمق الفكر والمعرفة بالتخطيط الإقليمى ، ولكى تلقى الأنواء على نور الجغرافية ، وعلى حصة الجغرافى التى يشترك بها مع فريق كبير ، مطلوب من أعضائه التعاون فى وضع الخطط ، وفى متابعة تنفيذها . وتتضمن المحاولة أيضاً اهتماماً خاصاً بالضوابط والعوامل ، التى تكسب الأقاليم خصائصها من ناحية ، وتؤثر على حياة الناس وأنماط الإستخدام من ناحية أخرى .

وكانها بذلك تحدد كل الأبعاد الأساسية لكل عامل مؤثر ، وتقدر له تأثيره على الخطة ، وعلى تنفيذها وإنجاحها . ومن ثم تكون النماذج والأنماط من التخطيط للتنمية فى إطار الإقليم ، والتى تصم لتعبير عن مدى الترابط والتكامل بين الخطط ، التى توضع لإستخدام الأرض فيه ، وتمس حياة الناس وتفصيلها الكثيرة .

هذا وقد كان للسودان بكل الظروف التى أحاطت وتحيط بالرغبة الملحة فى زيادة وتحسين الإنتاج ، وفى تجنب سوء الإستخدام - بالنسبة للباحث - الفضل كله فى تعميق الإيمان بأهمية التخطيط

الإقليمى ، وفى تأكيد حجم الحصة التى يتحتّم على الجغرافى أن يسبهم بها ، فى صنع الخلفية الجغرافية ، التى تسترشد بها الخطة المتكاملة فى الإقليم ، والمتراطة فيما بين الأقاليم التخطيطية كلها على المستوى القومى .

ومن ثم كانت المحاولة التى تستهدف إيضاح مدى التنوع فى الأقاليم السودانية ، بين خصائص الأرض والأرض من ناحية ، وبين خصائص وقدرات الناس والناس من ناحية أخرى ، والتى تؤكد أهمية التخطيط الإقليمى ، بدوره فى صنع التقدم وبعم التحسين وإحداث التغيير فى الإنتفاع بالأرض والموارد المتاحة فيها .

.. ونسأل الله أن يأتى ذلك العرض الموضوعى فى وضوح وعمق ، وأن تفلح المحاولة التى ينتقل بها الفكر الجغرافى إلى الوضع الجديد لينفع الناس ، ويسبهم فى صنع الرخاء وبعم الحياة . وعلى الله قصد السبيل .

مصر الجديدة يونيو ١٩٧١

صلاح الدين الشامى

تقديم

الفكر الجغرافى نشأته ، مراحل نموه ، وتعاظمه

- الفكر الجغرافى من خلال الإحساس .
- الفكر الجغرافى العتيق من خلال التوصيف .
- الفكر الجغرافى الموسع من خلال الرحلة .
- الفكر الجغرافى الحديث من خلال التوزيع والتعليل والربط .
- الفكر الجغرافى المتطور من خلال التقييم .

تهييد الفكر الجغرافى نشأته، مراحل نموه، وتعاظمه

الفكر الجغرافى من خلال الإحساس

الجغرافية كعلم حديث ، له أصول وقواعد ، يتركز إليها فلسفة الفكر الجغرافى . وقل أن علم الجغرافية له أهداف وغايات ، تهتم بما ينفع الناس ويلبى حاجتهم نشأ حديثاً . ولا ترجع هذه النشأة المكتملة بالفعل إلى أبعد من النصف الأخير من القرن التاسع عشر . ومع ذلك فإن نشأة هذه الأصول ، وصياغة القواعد لم تكن وليدة الطفرة - بل يجب أن نلفظ إلى كل التحولات المفيدة ، التى أوغلت بالفكر الجغرافى العتيق عمقاً ، وبالبحت المبدانى تفصيلاً وتحليلاً ، لكى يتكامل مفهوم الجغرافية ، ولكى تتحدد أهدافها وغاياتها ومجالات إهتمامها .

ولقد تأتى هذا الفكر الجغرافى مستمراً بقدر ما كان متجدداً . كما كان هذا الفكر قابلاً لأن ينمو ويتطور ، وصولاً إلى أهدافه المثلى . ويبدو أن الوصول إلى الهدف كان حافزاً ، لكى يتطلع الفكر الجغرافى إلى أهداف جديدة . ولعله لم يعرف حداً للتطلع أو للفاية ، بل سعى بكل الإلحاح إلى الإضافة ، وإلى تعديل المسار ، وإلى التجديد . قد حدث ذلك كله على المدى الطويل ، إعتباراً من بداية وجوده على الأرض ، فى المكان والزمان . وقد اقضى إلى حصيلة هائلة لمعرفة وإحاطة بالأرض - كلها أو بعضها - وفى إطار الدائرة أو الدوائر ، التى إتخذ منها الإنسان مرتعاً لحياته ، وسبيلاً لنشاطه وتفاعله ، فى المكان على إمتداد الزمان .

هكذا إنطلق الفكر الجغرافى بشهية منفتحة وتطلع شديد ، لكى يتعرف على الأرض من حوله . وأوغلت الجغرافية بمفهوم عريض وتفتت شديد فى كل أناق البحت منذ وقت بعيد ، لا نستطيع أن نحدده بالفعل . والجغرافية منذ البداية المبكرة أو النشأة العتيقة ، كانت تلملم أصالته ونخيرتها من الواقع الهائل على إمتداد الأرض .

وكان من الطبيعي أن يقترب هذا الواقع بإحساس الإنسان بذاته على الأرض . كما يقترب بهذا الواقع أيضاً إحساس الإنسان بالأرض ذاتها . وكيف لا نتوقع هذا الإحساس ؟ والأرض مسرح فسيح للحياة ، تشهد نشاط الإنسان وتفاعله ، وتستوعب أماله وتطلعاته ، وتضع الإطار الحاكم لقصة حياته .

وفي اعتقادي أن الإنسان قد ظهر على الأرض جغرافياً بطبعه ، كما أنه يولد جغرافياً بالقوة . وكيف لا يكون الإنسان - كل إنسان - جغرافياً بالفطرة ، وهو - من شأنه أن يتحسس الأرض من حوله ، لكي يتعرف على موطنه ، ولكي يجد دوره ، ويتقمص شخصيته ، ويؤدي وظيفته في مسرحية الحياة على الأرض . وليس غريباً بالفعل أن يتأني ذلك كله ، لكي ينطلق الفكر الإنساني منذ الزمن السحيق ، في مسار يؤدي إلى الإهتمام بالتعرف على الأرض من حوله . وربما بدأ ذلك في أضييق الدوائر التي تمس وجوده على الأرض ، أو مسيرة خط حياته عليها .

وكان هذا الإهتمام - بالضرورة - منطلقاً طبيعياً للفكر البشري ، ومنحصر إلى المفهوم الجغرافي . ولا شك في أنه قد تجلى من خلال جملة أمور هامة إقتربت بهما الحياة ، وقصتها الطويلة على الأرض . وقد إستوجبت هذه الأمور إحساساً بالأرض ، وإدراكاً للوضع المترتب على التفاعل بين الإنسان والأرض . كما إستوجبت متابعة نكية لما يمليه هذا الإحساس ، ولما يؤدي إليه ذلك الإدراك الجغرافي في المكان والزمان . ويمكن أن نتعرف على هذه الأمور وما تعنيه من خلال ما يلي :

١- كان الإحساس بسطح الأرض في إطار للمساحة التي يعيش فيها الإنسان ، وتقترب بها حياته ، ويتخذ منها مسرحاً لنشاطه ومرتعاً لتحركاته منطقياً . وكان من الضروري أن يواجه الإنسان في هذه للمساحة من الأرض ، أنماطاً من الضوابط والتحديات . وكان من الطبيعي أن تحدد هذه للضوابط والتحديات ، أو تضبط مسارات تفاعله ونشاطه وتحركاته .

وجاء من بعد هذا الإحساس الطبيعي بالأرض ، إدراكاً عريضاً ومتكاملاً لكل الخصائص والصفات والعوامل ، التى يتميز بها هذا السطح ، ولكل ما يكاد أن ينطق به من أثر أو تأثير مباشر أو غير مباشر على الحياة . ومن ثم تكون للتابعة - بكل الوعى والفطنة - للتغيرات التى تلاحق سطح الأرض ، وتترك بصماتها المعبرة عن معنى التغيير ونتائج التغيير ، عندما تمس الحياة ، أو صور التفاعل بين الإنسان والأرض . ومن شأن هذه للتابعة أن تحفز الفكر الإنسانى - بكل التطلع - إلى حتمية الإحاطة ، طلباً للمعرفة بالأرض .

٢- كان الإحساس مرة أخرى ، بأن الأرض وهى الوطن الصغير فى المساحة المحدودة ، التى تحتوى الانسان ، جزء من كل شامل كبير متكامل وموصول ، يشمل سطح الأرض كلها مفيداً ومهماً . وكيف لا يكون ذلك الإحساس مفيداً . والإحساس بالكل من خلال الجزء ، يقود إلى إدراك حقيقى لمعنى العلاقة أو الصلة ، التى تفرض الترابط والتكامل ، بين مساحات الأرض بكل ما تتضمنه من بيئات متنوعة وأقاليم متميزة . ويفرض هذا الإدراك الموضوعى بكل تأكيد معنى وحدة الأرض ، كقاعدة أصولية يؤمن بها الفكر الجغرافى .

كما يكشف هذا الإدراك الموضوعى أيضاً بكل تأكيد عن معنى وحدة الناس ، على الأرض كقاعدة أصولية أخرى . ومن ثم تكون من بعد ذلك للتابعة - بكل الإلحاح - لإستيعاب أسباب الترابط وبنواعيه ، لكى تكون وحدة الأرض ، ولكى تكون وحدة الناس على الأرض . ويبين على ذلك ما يستشعره الفكر الجغرافى من بصمات معبرة ، عن معنى التكامل بين البيئات والأقاليم ، وعن نتائجه التى تمس قصة الحياة ، وتفرض معنى واضحاً لوحدة المصير والمصلحة المشتركة لكل الناس على الأرض ، فى المكان والزمان .

٣- كان الإحساس مرة ثالثة بعلاقة بين الأرض فى شكلها ، ووضعها ، وتكوينها ، وما يتضمنه الكون الفسيح من أجرام سماوية ، إحساساً حقيقياً . ولم يستشعر الإنسان أبداً إنقطاع الصلة بما حول

الأرض ، وهو ينطلق فى حياته عليها ، ويتطلع للسماء من حولها . وكيف لا يكون الإحساس بهذه الصلة مهماً ، وهناك علاقة بالفعل بين الحياة والسماء ، عندما يتأذى المطر أو عندما تبت الشمس الدفء والحرارة . ويحق بهذا الإحساس إدراكاً لسيب أو لأسباب ، تنشئ هذه العلاقة ، وتنظمها ، وتخضعها ، لقواعد وأصول وقوانين محددة .

وقد يقترب هذا الإدراك بمعنى ومفهوم الإنتظام والرتابة ، ومابنى عليهما من وضع قياس محدد لمفهوم الزمن ، وتحديد مساره : ومن ثم تكون من بعد ذلك كله للمتابعة - بكل التطلع - لإستيعاب التأثير المباشر ، وغير المباشر ، الذى ينجم عن هذه العلاقة المكانية بين الأرض والكون . كما تكون للمتابعة - بل للفطنة - للظروف والعوامل الحاكمة ، لكل القوانين المنظمة لهذه العلاقة ، عندما تمس الحياة من بعيد أو من قريب .

هكذا تولد مع الإنسان ، الرغبة فى معرفة المكان ، وفى معرفة حساب الزمن . وهى من غير شك - رغبة نابعة من صميم الإحساس والإدراك والمتابعة بالفعل والفكر ، لكى يكشف النقاب عن الأرض ، التى تشهد مسرحية الحياة فى محيط الزمن ، منذ أن بدأت ، وإلى أن تنتهى . ولا يفرغ الفكر البشرى من بحث متطلع إلى مزيد من المعرفة عن المكان ، وعن التفاعل الديناميكي ، بين الإنسان والأرض .

وفى إعتقائى مرة أخرى ، أن الإنسان الذى ولد جغرافياً بطبيعته ، وتحذوه الرغبة فى التعرف على ما يحيط به ، لا تنبع هذه الرغبة فيه من قبيل الفضول أو حب الإستطلاع فقط . بل تنبجس هذه الرغبة - بالضرورة - من خلال الحرص الشديد على معايشة الواقع ، فى أى بيئة من البيئات . ومن ثم يكون الهدف إتخاذ المعرفة مطية ، أو وسيلة ، لكى يتحقق من اللامعة مع خصائص هذا الواقع الطبيعى ، وما ينطوى عليه من ضوابط حاكمة ، وتحديات حاسمة . وما من شك فى أن هذا الحرص على معايشة الواقع ، لم يقف بتطلع الإنسان إلى ما هو أفضل عند حد . وكان من شأن هذا التطلع أن يحفز الإنسان لكى يثبت تفوقه ، ويؤكد قدرته ، ولكى يتصاعد - بكل الثقة - فى مواجهة ضوابط هذا

الواقع ، لكي يغيره التغير الأفضل ، لحساب المزيد من التقدم والتفوق على الأرض ، أو لحساب فرض مشيئته عليها .

ولم يكن غريباً - على كل حال - أن ينشأ إهتمام الإنسان بالأرض ، منذ أن وطأت أقدامه بعض مساحات منها . ولم يكن غريباً أن يغير هذا الإهتمام عن بداية لفكر جغرافى عفوئى أو تلقائى ، يتطلع إلى كشف النقاب عن الأرض . ولم يكن غريباً أيضاً أن يتجه هذا الفكر الجغرافى فى الاتجاه السليم ، وصولاً إلى نتائج إيجابية ، هى من قبيل الإبداع أو الابتكار ، وتسجيل الإضافات فى شأن المعرفة بالأرض ، وقد تتمثل بعض هذه النتائج الإيجابية فى التراث ، الذى بنيت عليه الأصول العلمية والعملية للجغرافية الحديثة .

ويجب أن نلفطن إلى أن هذا التراث قد تطورت مفاهيمه ، تدريجياً على مراحل متوالية ، بقدر ما هى متكاملة . وكانت كل مرحلة تلك المراحل تعمق الفكر الجغرافى ، وتحدد أو تعدل أو تصحح مسار كما كانت تصد غاياته وأهدافه . ومن ثم إنطلق الفكر الجغرافى وصو إلى أفاق جديدة ، تؤكد وحدة الأرض ، مثلما تؤكد وحدة الناس . وقد هيات للإنسان من بعد ذلك كله ، أن يحقق إمكانات وأساليب الإنتفاع بالأرض .

وقد نتصور مرحلة مبكرة عتيقة ، ولولوية من مراحل الفكر الجغرافى . وكانت هذه المرحلة منذ ظهور الإنسان على الأرض ، فى وطنه الأول . وقد دعت إليها - بكل تأكيد - ضرورة الحياة ذاتها ، أو ضرورة التفاعل للثمر على صعيد هذه المساحة المعينة ، التى تضمنت هذا الوطن . كما دعت إليها أيضاً ضرورة فرضتها حاجة الإنسان لأن يتعرف على مساحات الأرض من حول وطنه الأول .

وكان من الطبيعى أن يطلب للمعرفة بها لكي يتحرك إليها ، ولكي يأخذ بأسباب الحياة والإنتفاع بها . ومع ذلك فلا سبيل لأن تنضم هذه المرحلة إلى كل المراحل التالية التى شهدت مسيرة وتطور الفكر الجغرافى . ولا خيلة إلا أن تعتبر هذه المرحلة تمهيدية بحثية ، وتأتى

وكانها مقدمة ، وهي تمثل تفكيراً عفوياً تأتي بشكل تلقائي . وقد تكون المقدمة طويلة ومفيدة ، ولكن نفتقد تفاصيلها لأنها لا تدخل في إطار التسجيل بالفعل .

ولئن اسقطنا من حسابنا هذه المرحلة التمهيدية الطويلة ، أو إنقذنا التسجيل ، الذي يحكى عن منطق وروح الفكر الجغرافى التلقائى لذلك ، فلا يجب أن نسقط الإحساس ، بأنها قادت الفكر الإنسانى فى إتجاه جغرافى مناسب . وادت إلى نتائج فى مجال المعرفة بكل مساحة من الأرض ، التى انخلت فى دائرة إنتشار الإنسان وإستيطانه المبكر . وهذا أمر من شأنه ، أن ينبىء بأن الفكر الجغرافى ليس له بداية محددة بالفعل . كما ينبىء أن هذه البداية ، قد إستهدفت مجرد إشباع التطلع الإنسانى للمعرفة بالأرض ، لكى ينتفع بها .

وقد جرت العادة على عدم الإهتمام بهذه المقدمة ، التى قادت الفكر الجغرافى فى المرحلة التمهيدية المبكرة ، لأننا لا نملك الوسيلة . وبهذا للنطق بكون الإهتمام بالفكر الجغرافى ومراحل ، منذ أن كانت التسجيلات التى عبرت عن مفهوم وأسلوب وأهداف هذا الفكر . ومن ثم تكون متابعة مراحل الفكر الجغرافى منطقية ، وموضوعية ومدعومة بالتسجيل والوثائق . وقد مر الفكر الجغرافى بعدد من المراحل . وكانت كل مرحلة كاشفة لأبعاد محددة ، ومسارات معينة ، تجمع الحقائق وتجترها ، لكى تعبر عن مفهوم وأسلوب وأهداف واضحة للجغرافية ، فى كل مرحلة من هذه المراحل .

الفكر الجغرافى العتيق من خلال التوصيف :

شهدت هذه المرحلة من مراحل الفكر الجغرافى الإنسان ، وهو يتحسس الأرض فى مساحات وأوطان من حول البحر المتوسط . وكان من الطبيعى أن يتأتى ذلك فى الأقاليم ، التى إحتضنت الحضارة المبكرة . وقد إستهدف الإنسان أن يتلمس للمعرفة بالأرض . وأن يسجل الخصائص التى تميزها . وربما وضعت هذه الحضارات الإنسان فى الموضوع ، الذى أثار شهية متعطشة للمعرفة بصفة عامة . ومن ثم شحذ همته لكى يحيط بالأرض علماً ، ولكى يتعرف على خصائصها ، وعلى نشاط وإنتفاع الناس بها .

وما من شك فى أن التباين والإختلاف بين الأوطان ، قد إستدعى نظر الإنسان بشكل واضح . وربما تطلع إلى الإحاطة بهذا التباين ، كما تطلع إلى أثر هذا التنوع على أنماط وإساليب الحياة فى هذه الأوطان . ومن ثم إستوجب هذا الواقع المتنوع من وطن إلى وطن لأثر الدراسة ، والبحث وتقصى الحقائق . كما إستوجب وضع الأمر كله ، فى دائرة الإهتمام والتفكير والتطلع إلى المعرفة .

وكانت المرحلة التى قطعها الإنسان سعياً وراء المعرفة بالأرض ، وبحثاً عن الحقائق الكاشفة للخصائص الطويلة ، بقدر ما كانت شاقة . وكان من الطبيعي أن يكون الحصاد هائلاً على مدى الزمن الطويل . وبنى على هذا الحصاد الثمين ما يلى :

١- التوسيع المستمر فى دائرة المعرفة بالأرض وبالأوطان على المستوى الأفقى ، والإحاطة بالتباين بين الأرض والأرض ، وبين الوطن والوطن الآخر .

٢- التوسيع للمستمر فى دائرة المعرفة بالناس والأرض فى هذه الأوطان ، والإحاطة بنشاطهم المثمر للإنتفاع بالأرض فيها .

وربما كانت المعرفة آنذاك سطحية ومن غير عمق . وربما كانت تسجل من غير توخى الدقة ؛ أو من غير أن تبحث عن الأسباب . ومع ذلك فيجب أن نقبل بأنها - رغم ذلك كله - قد سجلت إضافة مفيدة ومثمرة . ذلك أن التطلع إلى المعرفة قد زود الإنسان بمزيد من الخبرة بالأرض وبالناس فى وطنه ، وفى الأوطان الأخرى من حوله . وكانت الإضافة رصيداً لحساب المعرفة الجغرافية .

وقد إشتراك فى تجميع وتسجيل هذا الرصيد نفر كبير من المصريين والبابليين والهنود ، ومن الإغريق والعرب وغيرهم على إمتداد زمن طويل . ولم تكن ثمة معايير ، لكى يتوافق فكر العاملين فى مجال تجميع هذا الرصيد ، بل لقد خضع الأمر كله لتصوير كل واحد ممن أسهم فى تسجيل الإضافة . وكان الجمع والتكوين يعتمد بالدرجة الأولى على الرحلة والمشاهدة والمعاشية ، مثلما يعتمد على الرواية والقصة والإستماع .

ويجب أن نفطن إلى أن طلب للمعرفة بجغرافية الأرض ، قد تأتى من خلال حركة بعض الشعوب طلباً لشكل من أشكال التجارة الدولية^(١) . وكانت الرحلة البحرية أو البحرية تهية لهم أن يشاهدوا أو أن يعايشوا الناس ، فى مساحات جديدة ، وأن يسجلوا الإضافات ، ومع ذلك فقد وردت المعرفة بالمساحات التى زاروها محشوة بأحجام هائلة من أساطير وخرافات وغرائب كثيرة . كما تضمنت إضافات غريبة نابعة من صميم بعض المعتقدات الدينية العتيقة ، لكى تتماشى مع فضول الناس ، وإهتمامهم بالخرافة أو بالغرائب والعجائب .

وما من شك فى أن كل الذين إشتراكوا فى جمع للمعلومات عن جغرافية الإقليم ، قد فعلوا ما كان يجب أن يفعلوه كبنية مبكرة . وهو - بكل تأكيد - يعبر عن إهتمام بالأرض ، ويستجيب للقطع إلى دراسة الأرض . ولا يمكن أن نتوقع بداية من غير وصف سطحي عام ، يستهدف إشباع الرغبة فى المعرفة بمساحات من الأرض . كما لا يجب أن نتوقع بداية من غير عرض وتركيز على الصور الغريبة ، التى تلفت الانتباه ، وتشبع حاجة الناس للتفكير فى المجهول . كما لا يجب أن نتوقع بداية من غير غرائب وعجائب وخرافات ، تختلط إختلاطاً كلياً بالمعلومات الصحيحة ، وتكاد تطمسها .

ويمكن القول أن الإغريق كانوا أقدم من أولى الفكر الجغرافى مزيداً من الإهتمام . وإشتراك كل من طاليس ، وإنكسمندر ، وفيثاغورس ، وهيكاتيوس ، وأقلاطون ، وأرسطو ، فى توجيه هذا الفكر وتصعيده ، سواء إعتد هؤلاء على للرحلة بشكل مباشر ، أو على الإستماع فقد أثاروا الإنتباه إلى حقائق جغرافية هامة . وكانت فلسفتهم تترج

(١) إتجهت رحلات المصريين إلى بلاد بنت ، وحوض النيل الأوسط ، وإلى حوض البحر المتوسط الشرقى . كما إتجهت رحلات من العراق إلى الهند ومصر وسوريا . وإتجهت رحلات الفينيقيين إلى حوض البحر المتوسط وماربته على إمتداد ساحل إفريقية إلى مصب نهر السنغال . كما إتجهت الرحلات اليونانية فى إتجاه وسط آسيا ، وحرّاً فى البحر المتوسط .

بفكرهم الجغرافى . وقد إنتهى فكرهم الجغرافى للتفتح إلى وضع بدايات حقيقية لدراسات ميكرة ، لها شكل من أشكال البحث الميدانى .

وبهذا للنطق تبدأ مسيرة الجغرافية فى شكلها العتيق . وتقترن هذه البدايات بتصنيف الجغرافية كدراسة وبحث وإهتمام فى إطار الفكر البشرى بصفة عامة . وينى على ذلك التصنيف العام المتميز ، بين قسمين متباينين من حيث المحتوى العام ، ومن حيث الدراسة الموضوعية ، للفكر الجغرافى .

١- القسم الأول ،

ويشتمل هذا القسم على كل للتسجيلات والكتابات ، التى تعبر عن إهتمام الفكر الجغرافى الحقيقى بوصف الأقطار . ومن ثم يتوالى التسجيل توصيف بعض المساحات ، لكى تدخل فى دائرة المعرفة ، وقد بنى هذا للتوصيف - بالضرورة على ما كان يتجمع لدى للكتاب من بيانات عن واقع مأخوذ من خلال كل الصور التى شاهدها أو عاينوها أو عايشوها بأنفسهم ، أو من خلال كل البصير التى تأخذ بها الروايات التى إستمعوا إليها من غيرهم .

وكان من شأن التحرك النشط ، الذى مارسه العاملين فى حقل التجارة الدولية بمفهوم ذلك الزمان ، أن يثرى المعرفة الجغرافية . ويستوى فى ذلك أن يكون التحرك على الطرق البرية ، أو أن يكون التحرك على الطرق البحرية . وقد أسهم التحرك فى جمع الرصيد من المعلومات والبيانات والقصص عن البلدان ، التى زارها التجار ، أو تعاملوا معها . وأصبح هذا الرصيد الذى ملم شتات المعرفة بالأرض وبالناس وحياتهم فيها ، نخيرة عظمى ومعينة هائلاً ، لما إستخدم فى صياغة للجغرافية الوصفية .

وتسجل كتابات هيردوت ، وإستربو ، وبطلليموس الجغرافى ، وغيرهم نماذج حقيقية ورائعة ، من حيث التعبير والتوصيف والإحاطة . ومع ذلك فإن كتابة الجغرافية الوصفية لم تكن تخضع لمنطق علمى محدد . بل يمثل التسجيل سرداً أو عرضاً يصور صفات هذه الأقطار ،

وحياة الناس فيها . كما لم تكن الكتابة الجغرافية نقية تماماً ، لأنها ما لم تكن تنبع من فكر محدد يسترشد بمنهج موضوعي معين . وكل ما يمكن أن يميز هذه الكتابة ، أنها بلورت الإهتمام بالتسجيل الجغرافي . وتكاد تنبئ فوق ذلك كله بنمط من دراسة جغرافية غير متخصصة . وتنتزع هذه الدراسة أوصالها ، وتفرض أصالتها ، من خلال معاشرة الواقع بالفعل أو بالقوة ، في ميدان دراسة حقلية .

وتتبين في كل الكتابات والتسجيلات الجغرافية ، وصفاً ولا شيء غير الوصف . ولا تتبين أي أثر واضح يتعقب الظاهرة طلباً للتفسير أو للتعليل . ويبدو أن كل الكتاب من رواد الفكر الجغرافي في هذا القسم الوصفى ، كانوا لا يهتمون بأكثر من إلتقاط الأخبار ، وجمع المعلومات ، عن المساحات المعنية . ومن ثم يكون التسجيل والعرض من خلال الزاوية أو الزوايا ، التي تستهوي الواحد منهم . وقد يمثل الرؤيا الخاصة كما يفضل أن يعرضها الباحث لكي يصور إضافته عن قطر من الأقطار ، أو عن مساحة من المساحات .

وقد إتفقوا إلى حد ما في صف الأرض في أي مساحة أو إقليم ، وفي تسجيل الظواهر التي تلفت الإنتباه على هذه الأرض . كما كانوا يصفون للناس وصفاً كلياً ، ويصورون أساليب حياتهم ، ويسجلون الظواهر البشرية التي تثيرهم . وتسجيل من هذه التسجيلات لا يكاد يخل من تركيز على الغرائب ، ومن حشد وتجسيد للخرافات . وكان الحديث عن الغريب أو الطريف أو العجيب ، مدعاة - في بعض الأحيان - لضياع بعض أهم الحقائق الجغرافية ، في زحمة الانفعال أو الإنبهار الكلي بالخرافة .

٢- القسم الثاني ،

ويشتمل هذا القسم على كل الكتابات والتسجيلات ، التي تصور إهتمام الفكر الجغرافي بكوكب الأرض إهتماماً كلياً . وقد استهدفت هذه الكتابات السعي للمطلق بالفعل وراء كل أو بعض القواعد العامة والأصول والأمور ، التي تفصح عن وضع كوكب الأرض في إطار الكون كله . وقد

تطلع الفكر الجغرافى فى هذا المجال ، بنظرة كلية إلى السماء ، لكى يتحسس ما يتضمنه الكون من أجرام . ومن ثم سجل الملاحظات الدقيقة التى إستشهد فى جمعها بخبرات متخصصة فى الرياضه والحساب والفلك . ومن شأن ذلك أن يكشف عن إتجاه الفكر الجغرافى لإستثمار نتائج بعض العلوم ، لكى تتخذ بنية الجغرافية سمة العلم التركيبى .

وإستطاع الفكر الجغرافى من خلال ذلك الإهتمام ، أن يهتدى إلى كروية الأرض ، وإلى قياس كلى تقرييب لأبعادها . كما إستطاع أن يفتن إلى وضع الأرض ضمن المجموعة الشمسية ، وإلى علاقتها الأصلية بالشمس . ثم أفلح الفكر الجغرافى فى تأكيد دوران الأرض حول محورها المائل . ومن ثم كانت الأسس والقواعد ، التى هيات الفرصة لرسم وتحديد خطوط الطول ودوائر العرض ، ولقياس طول محيط الأرض . وإعتمد الفكر الجغرافى على هذا التحديد ، فى تقسيم سطح الأرض الواسع إلى أقاليم متميزة . وكانت هذه الخطوط الأخيرة رائدة بالفعل ، فى مجال التمييز بين تلك الأقاليم بصفة عامة .

ومن خلال هذا الإهتمام الكلى بالأرض ، سجل الفكر الجغرافى عدد من النظريات التى إستهدفت وضع هذا الكوكب ، ومركزه المهم بين مجموعات الأجرام السماوية . ومن شأن البحث الجغرافى فى هذا المجال الرئيسى ، أن يشفع الفكرة العامة أو النظرية للصحة بالرسم والخرائط . وتبرز هذه الرسوم والخرائط - بكل الوضوح - أهمهم الواقعى وإدراكهم الكلى لكوكب الأرض ، بقدر ما تعبّر أو تصور أراهم .

ويحسّر النظر عن التوفيق أو عدم التوفيق ، ويصرف النظر عن الخطأ فى بعض النظريات (١) . فلا بد من أن نعتز بأن الفكر الجغرافى قد أفلح فى بعض الجوانب . كما أفلح المفكرون الجغرافيون كرواد فى

(١) تمثل الخطأ فى الاعتقاد الذى ساد لبعض الوقت فى أن الأرض ثابتة لا تتحرك.

دراسة شكل الأرض . هذا بالإضافة إلى ما ينسب إلى أصحاب هذا الفكر من فضل الريانة ، لدى إثارة الانتباه ولفت النظر إلى هذا الموضوع الحيوى .

ومهما يكن من أمر فإن الجغرافية فى هذه المرحلة العتيقة قد اعتمدت على عرض الصور ، لكى تشبع حاجة الإنسان وتطلعه للمعرفة بالأرض مرة ، وبالأقاليم التى إتخذها مسرحاً لحياته مرة أخرى . ومن ثم حدثت هذه المرحلة من مراحل الفكر الجغرافى فى الإطار العام الذى إحتوى مجالات الدراسة والبحث الجغرافى الموضوعى . ويتمثل هذا المحتوى فى :

١- دراسة الأرض على مستوى الكل والجزء .

٢- دراسة الناس فى هذه الأرض .

لما الإهتمام بالتفاعل الإيجابى القائم بين الناس والأرض لحساب الإنسان إقتصادياً ، وحضارياً ، فقد جاء بشكل عارض ، ومن غير أى عمق أو تأصيل . ومع ذلك فقد أفلح الفكر الجغرافى فى إرساء أو ترسيخ قاعدة أو أرضية ما زالت الجغرافية تتحرك عليها ، وتلتزم بمضمونها العام فى كل مرحلة من مراحل تطورها .

وصعد بطليموس الجغرافى الفكر الجغرافى العتيق إلى القمة فى القرن الثانى قبل الميلاد . وسجل التفوق من حيث حسن العرض ، ومن حيث تنظيم المعلومات وتنسيق البيانات والتسجيلات . وأصبح تسجيل بطليموس للرجع الأهم لكل العاملين فى حقل الجغرافية ، الذين جاموا من بعده ولادة طويّلة . وربما لجأ بطليموس إلى الإقتباس والأخذ من حصاد الفكر الجغرافى لمن سبقوه ، ولكنه إستطاع بكل الحكمة - أن يبلور الأفكار وأن يسجل التفوق . ويجب أن نغتنم أن الأمر عند بطليموس لم يخل من سرد الطرائف . بل لقد إنغمس فى بعض الأحيان فى خضم زلخر بالعجائب والفرائب .

ومن ثم يبدو الفكر الجغرافى مختلطاً بتلك الشوائب ، ولم يفلح فى إستبعادها أو فى التخفيف منها . وكان من شأن هذه الشوائب أن تؤثر

على حجم الحقائق الجغرافية ، وأن تخل بعرضها وتصويرها ، وأن تطمس في بعض الأحيان معالم أصولها الموضوعية .

وظلت الجغرافية دهرًا طويلاً تدب على هذا الأسلوب وحده . وتسببت المسيحية في إصابة الفكر الجغرافي بنكسة شديدة . وقد ضيقت الخناق عليه ، ولزمته بظسفة وتفكير المسيحية . ونذكر في هذا المجال أن الكنيسة قد رفضت كل الآراء القديمة عن شكل الأرض ، وعن حركتها ، وعن علاقتها بالكون على إعتبار أنها وثنية ومحصلة تفكير وثني ، وتتنافى مع تعاليم المسيحية . ومن ثم كان التجرد الذي إنتاب الفكر الجغرافي . وكانت الكتابات الجغرافية التي تنبئ بأبعاد النكسة والتجرد . ويبدو أن هذا الفكر لم يفلح في إضافة مفيدة بالفعل .

وإذا كانت المسيحية قد وضعت حدًا للتجديد والإضافة ، فإنها قد أنهت المرحلة العتيقة . ومن المفيد أن نقيم هذه المرحلة بصفة عامة . ونشير في هذا المجال إلى أن المطلوب من الفكر الجغرافي قد تمثل بالضرورة في توسيع دائرة المعرفة بالأرض توسيعًا إنقيًا ، لكي تتأني المعرفة بمساحات جديدة . وكان الباحثون الذين شغلوا بإضافة معلومات كاشفة عن مساحات لم تكن معروفة من قبل ، أعجز من أن يدخلوا على الفكر الجغرافي أي مظهر من مظاهر التطور . كما لم يتسببوا في أي نمط من أنماط التغيير في الأسلوب . ويمكن القول أن هذا الركود المقترن بقدر كبير من العجز في مجال التطور والتقدم بالفكر الجغرافي ، جاء نتيجة طبيعية ومنطقية لأمرين هامين هما :

الأمر الأول : ويتمثل في جهل الناس بمساحات كبيرة من سطح الأرض جهلاً جزئياً أو جهلاً كلياً . وإستوجب هذا الجهل السعى - بكل الإلحاح - في الإتجاه الطبيعي ، الذي يوسع دائرة المعرفة توسيعاً إنقيًا قبل أي توسع آخر . والمعروف أن الأقطار والأقاليم التي كانت معروفة جيداً آنذاك ، هي التي كانت تنتشر في إطار دائرة محدودة من حول للهجر المتوسط . وبالنسبة لكل المساحات من وراء هذا الإطار في كل من أفريقية وأوروبا وآسيا ، أو ما يعرف الآن بجزيرة العالم العظمى ، كانت

المعرفة تتناقص أو تتضائل كلما زاد بعدها عن البحر المتوسط . وكانت المسطحات المائية للمحيطات العظمى من حول جزيرة العالم تصد الإنسان وتوقف تحركه . ولم يكن سهلاً أن يجتاز هذه المحيطات وهو آمن ، لكى يتعرف أو يكتشف مساحات الأرض فيما ورائها . وهذا معناه أن ثمة قارات كانت من وراء المحيط مجهولة تماماً . ولم تكن هذه المساحات تدخل بشكل من الأشكال فى إطار المعرفة المجربة للناس .

وكان البحر للمتوسط مركزاً لثلاثة من نواثر متدلخلة ، تضم أو تشمل مساحات الأرض فى العالم كله . وكانت معرفة الإنسان من خلال الفكر الجغرافى بالأرض فى الدائرة الصغرى شبه مكتملة . كما كان جل سعى الفكر الجغرافى من بعد ذلك ، موجهاً لكى يستكمل الإنسان المعرفة ، ولكى يسقط الغموض عن الأرض فى الدائرة الثانية الأكثر اتساعاً فى كل من افريقية وأوروبا وآسيا . لما مساحات الأرض فى إطار الدائرة العظمى ، فقد كانت محجوبة من وراء المحيط عن الفكر الجغرافى تماماً . ولم يكن الإنسان يعرف من أمر هذه الأرض شيئاً .

وهذا معناه أن الشطر الأعظم من اليابس كان مجهولاً ، أو يكتنفه الغموض حتى ذلك الوقت . ومن أجل ذلك فإنه من غير المعقول أن نتوقع من الفكر الجغرافى أن ينصرف عن إسقاط الغموض ، أو عن كشف النقاب عن المجهول ، أو أن يتحول ويتفرغ لوضع أسس متينة وقواعد فنية دقيقة للجغرافية . وبمعنى آخر نذكر أنه ليس من المعقول أن يتأتى التحول من التوسيع الأعمى طلباً للمعرفة بالأرض ، إلى التوسيع الراسى طلباً لتعميق أصول وقواعد المعرفة بجغرافية الأرض .

الأمر الثانى : ويتمثل فى شيوع الرغبة بين الناس لكى يوجه الاهتمام معظمه أو كله إلى العجائب والغرائب . وكانت العناية بتسجيل هذه العجائب تثير الإنتباه ، وتدعو إلى التركيز عليها . بل لقد جاء وضعها فى إطار المعرفة للجغرافية فى الموضع الأهم . وتسبب ذلك الاهتمام بالعجائب فى إنصراف الكاتب أو الباحث عن عمق الحقائق أحياناً . كما تسبب فى إحجام حقيقى عن ذكر هذه الحقائق تماماً .

والباحث الذى يوجه كل إهتمامه صوب البحث عن العجائب والغرائب ، يسارع - بكل اللهفة - إلى تصنيف كل رواية يسمعها من غير تدبر ، أو من غير إصمال العقل والمنطق . ثم هو من بعد ذلك كله لا يجد مبرراً أو حافزاً يدفعه إلى البحث عن تفسير أو تحليل ، لما يوصف بالغربة أو لما يثير علامات التعجب . ومن ثم لم يكن عجباً أن تضم المصنفات الجغرافية الحديث للوابع بكل شىء غريب ، وأن يجتث الفكر الجغرافى بالضرورة إلى القدر الأكبر من الخيال . بل قد نفتقد فى هذه المصنفات الكتابة الوصفية الجيدة ، التى تعبر عن الواقع الجغرافى ، وتبرز صورته الحقيقية .

وكان من شأن الخيال أن يطمس الحقيقة . واختلط الأمر على الفكر الجغرافى تماماً . وبدلاً من أن يهتم بالواقع ، تعلق بالأوهام وإضاف رصيدها من مجائب وغرائب ، لا تخدم الحقيقة أو المعرفة . بل ولم تكن الحقيقة التى يتعين على الفكر الجغرافى أن يماينها ، أو يعايشها فى مسرح الدراسة والبحث ، تشد الإهتمام بقدر ما تبهره الخرافة وتزج به إلى الخيال . وهذا معناه - على كل حال - أنه كان لا بد من مرور وقت طويل لكى يتحرر الفكر الجغرافى من منطلق هذه المرحلة ، التى إختلط فيها الواقع بالأوهام حتى كاد ينتقل ، إلى مرحلة جديدة تهتم بالحقيقة وتبترأ من الخيال وتلتزم بالواقع .

ومن شأن هذا الإنتقال أو التحول من مرحلة إلى أخرى ، أن يكون ضرورياً ومفيداً ، لأنه يعنى خطوة على طريق التطور . ومن شأنه أيضاً إعداد أو تأهيل الفكر الجغرافى ، لتقبل ما يطرأ من تفسير موضوعى ، لكى تتخذ الجغرافية مكانها بين مجموعة العلوم الأخرى . وهذا الوقت الطويل فى مسار التحول كان مطلوباً فيه .

١٠- إتمام مهمة الفكر الجغرافى الذى تحمل مسئولية توسيع دائرة المعرفة بالأرض كلها ، والإحاطة بالواقع الطبعى وبالواقع البشرى فى أقاليم الأرض ، إحاطة مشبعة لحساب المعرفة الإنسانية .

٢- إهتمام الفكر الإنسانى عامة ، والفكر الجغرافى خاصة ، بالبحث عن الأسباب ، وتقصى التفسير أو التعليل ، بدلاً من الإنزلاق إلى خضم العجائب الذى يشوه الحقيقة بالخيال ، ويبعدنا عن الواقع .

ومهما يكن من أمر ، فإن ذلك كله ، قد دعا - بكل تأكيد - إلى قدر ما من التطور فى مفاهيم الفكر الجغرافى . ويمكن القول أن التقدم الحضارى ، الذى زود الإنسان بوسائل نقل أكثر مرونة وسرعة ، وادى إلى مزيد من التحرك فى مجال التبادل التجارى بين الأمم والشعوب ، كان من وراء هذا التطور .

الفكر الجغرافى الموسع من خلال الرحلة :

ليس من السهل مرة أخرى أن نحدد بداية فعلية لهذه المرحلة التى شهدت المفهوم الواسع للفكر الجغرافى . ومع ذلك فإن البداية كانت - من غير شك - عندما إتجه الإنسان - بكل الإصلاح - إلى توسيع دائرة المعرفة ببعض المساحات الجديدة . من غير أن يستهويه سرد العجائب ، أو من غير أن يضيع الحقائق فى خضم الخيال . وهذا معناه أن هذه المرحلة إقترن فيها الكشف الجغرافى بقدر كبير من الجنية ، بحثاً عن الواقع . ومعناه أيضاً إنها إعتمدت - بالفعل - على الرحلة على كل محور وفى كل إتجاه ، لكى تقود الفكر الجغرافى إلى أهداف واقعية ، ونتائج إيجابية .

وكانت الرحلة قد بدأت منذ وقت طويل ، وفى حدود معينة ، على أطراف من مساحات الأرض ، التى تحيط بالبحر المتوسط فى كل من أسيا وأفريقية وأوروبا . ولكن ربما لم يكن الكشف الجغرافى وحده هو الحافز الوحيد . كما لم يكن الكشف الجغرافى هو الهدف الذى إستوجب الرحلة آنذاك . بل كانت الرحلة لأغراض أخرى بكل تأكيد . وربما خلفت من ورائها ثمرة إستفاد منها الفكر الجغرافى بشكل عارض ، ومن غير قصد . وكان للمصريين ، والمفيتيين ، والإغريق ، والرومان ، وغيرهم فى ذلك الحقل نصيب . وقد أسهم العاملون فى حركة للتجارة على الطرق البرية ، وعلى الطرق البحرية ، فى إضافة

وتسجيل بعض المعرفة ، كما وردت في مرحلة الفكر الجغرافى العتيق^(١) .

ويمكن القول أن الرحلة من أجل الكشف الجغرافى ، قد تأتت من بعد قيام دولة الإسلام . وما من شك فى أن قيام دولة الإسلام فى إطار دعوة عالمية إلى دين الله ، قد دعت إلى حماس شديد وحقيقى لتوسيع دائرة المعرفة بالأرض والناس . وإتترنت بإحتكاك حضارى هائل ومفيد . وربما لم يكن نشر الإسلام ، هو الحافز الوحيد ، بل كانت هناك حوافز إقتصادية أخرى تدعم هذا التحرك وتوجهه . ومن ثم تصاعد الإهتمام بالرحلة والكشف الجغرافى من بعد كل التغييرات الجوهرية التى فرضها إنتشار الإسلام ، وفتحت شهية الفكر الجغرافى للمعرفة بالأرض وتسجيل الإضافات المفيدة عنها .

وتضم سجلات التاريخ صفحات مشرقة كثيرة ، تصور النشاط المتحمس فى العصور الوسطى طلباً للكشف الجغرافى . وقد مارست جماعات من الرحالة العرب المسلمين هذا النشاط . وأفلح هؤلاء الرحالة - بالفعل - فى تحقيق إضافات وسعت دائرة المعرفة ببعض المساحات والأقطار ، وجمعت حصيلة من المعلومات والبيانات عن هذه الأرض . ومن ثم كانت هذه المعلومات بمثابة المادة الخام التى أثرت للمعرفة والفكر الجغرافى .

وأولى المسلمون ببلوهم فى الفكر الجغرافى بكل الفطنة والمهارة . وقد حفزهم الإسلام - من غير شك - إلى تحمل المسئولية فى مجال تنمية حضارة الإنسان وتنقيتها . كما حفزهم - بالضرورة - إلى الأخذ بأسباب التفوق ، من خلال إرتياد مجالات كل العلوم طلباً للمعرفة .

(١) يضم تاريخ الإبتدائيين وغيرهم من شعوب البحر المتوسط ، صفحات تصور التنبؤات والتحركات التى أسفرت عن التعرف على بعض المساحات ، وعن التعامل التجارى مع سكانها .

وكان توسيع رقعة دولة الإسلام الكبرى مجالاً مفيداً لزيادة حجم المعرفة بالأمصار والأقطار .

ومن خلال إجتماع وتوافق بين الحافز والهدف ، نبع من بين علماء المسلمين عدد كبير ممن كتبوا في الرحلات وفي الجغرافية . بل لقد تحملوا مسئولية قيادة ، ركب الفكر الجغرافى كله . ونذكر من جملة النابغين من علماء الجغرافية المسلمين ، الأريسي ، والأصطخرى ، والبتانى ، وأبو الفدا ، والمسعودى ، واليعقوبى ، وابن خردادبه وابن حوقل وغيرهم .

وجاء كتاب كل واحد من علماء الجغرافية المسلمين متضمناً - بصرف النظر عما يختلط فيه بالمعرفة الجغرافية - وصفاً جغرافياً جيداً لبعض مساحات معينة من الأرض . ويقع معظم هذا الوصف فى إطار الأمصار والأقطار ، التى نخلت فى إطار معرفتهم من خلال الرحلة . وتمثل هذه البيانات الوصفية ، التى صورت الأرض ، بقدر ما صورت حياة الناس فى هذه الأرض ، إضافات جيدة ومفيدة . وكان من شأنها ان تؤكد توسيع دائرة المعرفة الجغرافية بصفة عامة على المستوى الألفى .

ونذكر فى مجالات الرحلات أن نشاط الرحالة المسلمين كان هاماً ، بقدر ما كان مفيداً إلى أقصى حد . وقد إتسمت تسجيلات الرحالة بقدر كبير من الصدق والأمانة والجدية . ونجد فى رحلات ابن بطوطة وابن جبير ، وابن ماجد وغيرهم من الرحالة المسلمين إضافة ممتازة ، عندما تأتى تصور الأقطار والأمصار . ومن ثم إشتراك هذا الفريق من الرحالة الذى تحرك فى أنحاء متفرقة بجهود إيجابية مشكورة فى جمع المادة العلمية عن كل أرض جديدة وصلوا إليها ، وعاشوا سكانها . وأصبحت هذ المادة العلمية رصيداً مفيداً إعتد عليه الجغرافيون العرب فى تأليف وصياغة موسوعات ، تلم شتات المعرفة عن مساحات من الأرض (١) .

(١) من مؤلفات الجغرافيين المسلمين نذكر : ١- كتاب الممالك والممالك لابن -

وحفز نشاط المسلمين من الرحالة الذين قابوا مسيرة الرحلات الناجمة ، بعض الرحالة من غير المسلمين إلى ممارسة الرحلة في البر والبحر ، منذ القرن العاشر الميلادي . وكان الرحالة - مسلمون وغير مسلمين - يستهدفون توسيع دائرة المعرفة الجغرافية بالأرض ، في أقاليم وأمصار مجهولة . وشهد اليايس هذا النشاط المتصاعد ، مثلما شاهده مسطحات الماء والمحيطات . وكانت الخبرة العربية الإسلامية بركوب البحر ، والحنكة في استخدام السفن ، بالإضافة في تجهيزاتها تدعم ذلك التصاعد النشط في أعمال البحار ، وتسقط حاجز المسافة المائي بين مساحات اليايس .

وكانت رحلات ماركوبولو ، ومجلان ، وفاسكو دجاما ، وكولومبس ، وكوك وغيرهم من الرحالة الأوربيين مفيدة وهامة . وقد تمخضت هذه الرحلات عن كشوف جغرافية كبرى ، إستغرقت الفترة من القرن الخامس عشر إلى أولخر القرن التاسع عشر . وسجلت كل رحلة شكلاً من أشكال المغامرة في البر أو البحر ، لكي تكشف النقاب عن أرض واسعة في قارات كاملة إتخذت إسم العالم الجديد . وتمثلت هذه الكشوف في أمريكا الشمالية والوسطى والجنوبية . كما تمثلت في أستراليا . وكان من شأنها إضافة تزايد بها دائرة المعرفة الجغرافية . إتساعاً ، على المستوى الأفقي . كما كان من شأنها أيضاً إنفتاح أوروبي شامل ، بقصد الهجرة والإستيطان في هذه القارات .

وقد إنهمك الفكر الجغرافي بكل الإهتمام في متابعة هذه الكشوف . وتحمل الجغرافيون مسئولية تسجيل هذا الحصاد المفيد ، لكي يكون رصيداً لحساب المعرفة الجغرافية . وواصل المغامرون مهمة الكشف عن الأرض الجديدة ، لكي تنفتح الطرق أمام الإستيطان الأوروبي بصفة عامة . ومن ثم تصاعد حجم المعرفة الجغرافية ، وتقدمت الجغرافية

٣- خريطة . ٢- كتاب للمالك والمسالك للأصطخري . ٣- مروج الذهب ومعلق الجواهر للمسعودي . ٤- كتاب للمالك لابن حوقل . ٥- كتاب نزهة المشتاق في إختراق الأفاق للأديبسي . ٦- كتاب معجم البلدان لياقوت الحموي .

الوصفية ، تقدمًا هائلًا . وأصبح التسجيل متسمًا بالصدق والموضوعية ، وتخلص الكتاب من كثير من شوائب الغرائب والعجائب إلى حد كبير . ويجب أن نلفظ إلى أن الفكر الجغرافي المتطلع - بكل الإثارة - لنتائج الكشوف الجغرافية ، لم تسع له فرصة البحث عن وضع للبداية العلمية ، أو فرصة للتفكير في إستنباط قواعد وأصول ، لكي تتخذ الجغرافية شكل ومقومات العلم ، هذا الموقف من شأنه ألا ينفي إهتمام الجغرافية بالأرض والناس . وقد تصاعد هذا الإهتمام لكي يصبح التفاعل بين الأرض والناس ، حجر الزاوية في البحث الجغرافي . وربما دعا ذلك بالضرورة إلى محاولة إستهدفت التفسير الموضوعي ، لشكل وطبيعة ونتيجة هذا التفاعل . ولكن هذا التفسير كان - في الغالب - من غير حرص على وضع أو صياغة القاعدة العامة ، والأخذ بمنطق القياس عليها .

ومهما يكن من أمر ، فيجب أن نلفظ أيضاً إلى أهمية هذه المرحلة ، التي إستغرقت وقتاً طويلاً . كما نلفظ إلى الإتجاهات الموضوعية عندما إستخلص الفكر الجغرافي موضوعيته ، من خلال الرحلة والتوسع على المستوى الأفقي ، لكي يدخل العالم كله في دائرة المعرفة الجغرافية . وقد أفلح الفكر الجغرافي في تهيئة إضافات ، في حجم التعميلة من المعلومات والبيانات ، عن أقطار ومساحات واسعة عن الأرض ، وعن الناس والمجتمعات التي عاشت فيها ، وعن شكل ونوع وحجم النشاط والتفاعل بين الناس والأرض طلباً للإنتفاع بها .

• وضرورة هذه المرحلة من مراحل الفكر الجغرافي ، لا تقف عند هذا الحد . بل لقد بذل الجهد الصادق في سبيل الأرضية الصلبة ، لكي ينطلق منها الفكر الجغرافي إلى المرحلة التي تهيء للجغرافية مكاناً بين العلوم ، ومكانة في خدمة المعرفة . وكان من المستحيل أن تنشأ الجغرافية الحديثة ، وأن تتخذ مواصفات العلم وخصائصه ، لو لم يكن الفكر الجغرافي ينهل من معين ثرى لا ينضب ، ومن معرفة حقة ، وعلم صحيح ، عن الأرض وعن سكانها ، وعن أنماط الحياة والنشاط البشري في كل أحوالها .

وكان من الطبيعي أن يدرك الفكر الجغرافى من خلال إستيعاب هذه المعرفة ، التباين والتنوع بين المساحات والأقاليم . كما يدرك بالضرورة مدى التنوع فى أنماط الحياة والنشاط البشرى بكل سلبياته وإيجابياته . ومثل هذا الإدراك يصبح فى حته ذاته مفيداً . وكيف لا يكون كذلك ؟ وهو الكفيل بأن يثير فى عقل وفكر الباحث تساؤلاً ملحاً ، عما يعنيه هذا التنوع أو يؤدى إليه . ومن ثم يكون التساؤل كفيلاً بأن يوجه إهتمام الباحث أو الكاتب فى الاتجاه المناسب ، لى يبحث عما يفسر التنوع والاختلاف .

وبهذا المنطق أطلق الفكر الجغرافى العنان لأعمال العقل طلباً لتعليل ظاهرة معينة ، أو لتفسير مسألة معينة . ويصبح الإنطلاق فى هذا الاتجاه موضوعياً ومفيداً . بل هو إنطلاق بناء ، لأنه يثايل بداية منطقية لتحول حقيقى فى الفكر الجغرافى . ويكون التحول من الوصف والسرود إلى البحث عن تفسير مقبول أو تعليل معقول . وهو تحول يعنى - من غير شك - التعميق ، كما يعنى تهيئة الفكر الجغرافى وإعداده - بكل الجدية - لمرحلة جديدة .

ونود أن نضيف إلى ذلك كله ، الإشارة إلى أن هذه المرحلة التى عاشها الفكر الجغرافى من خلال الرحلة والكشف الجغرافى سجلت إضافة أخرى مفيدة . ذلك لأنها اتاحت بل وبعثت - بكل الإلحاح - إلى التقدم والتحسين والدقة فى رسم الخريطة . وما من شك فى أن الرحلة قد إستعانوا بالخريطة . كما إنهم أقبلوا فى تسجيل إضافات مفيدة ، وصادقة ، تأتت من خلال رحلات . وأقبلوا فى بعض الأحيان فى تصحيح الخطأ الفاحش فى بعض منها . ومن ثم كانت الخريطة وما زالت مقترنة بالدراسة الجغرافية . وكان من شأن الفكر الجغرافى أن يطوعها لحساب الجغرافية ، وأن يتخذ منها الوسيلة لتوزيع أى ظاهرة على صعيد أى مساحة معينة ، تبخل فى إطار البحث الجغرافى .

والإرتباط الوثيق بين الجغرافية ورسم الخريطة وإستخدامها ، لحساب التسجيل الجغرافى ، ينبىء بخطوة مهمة على طريق التطور .

ذلك أن توزيع ظاهرة من الظواهر التي تهم الفكر الجغرافى ، يعطى المدخل المنطقى لدراستها فى إطار هذا التوزيع . ومن ثم قد يدعو إلى تقصى الحقائق بحثاً عن تفسير مقنع ومقبول لهذا التوزيع ، وعن العوامل الحاكمة له بصفة عامة .

ومهما بالغنا فى تقدير نتائج الفكر الجغرافى فى هذه المرحلة الطويلة ، من خلال الرحلة والكشف ، فلم نكون مبالغين فى أهميتها . ويتعين علينا أن نستشعر بالفعل ضرورة هذه المرحلة ، عندما هيات لإطلاقة الفكر الجغرافى إلى إتخاذ الشكل أو النمط العلمى الحديث . ومع ذلك فقد كان تقدم الفكر الجغرافى فى هذا الإتجاه بطيئاً جداً . بل كان تحقيق كل النتائج التى تكفل التغيير وتسعف التحول وتحث التطور أشد بطئاً . ومن ثم كانت الخطى التى تقدم بها الفكر الجغرافى لى يتطور قصيرة . وكانت الخطى فى بعض الأحيان - عرجاء ، وتكاد تقتصر - بل أنها لم تفلح بعد فى أن تحقق للجغرافية ناتية العلم وأصوله وعمه . وكان لابد أن ينقضى عصر الكشوف الجغرافية الكبرى ، لى تتسع معرفة الجغرافى للأرض كلها ، ولكى يكون الرصيد الذى يصنع القامدة والمنطق للموضوعى للجغرافية ، ولكى تتحدد أبعاد ومجالات البحث للموضوعى فيها .

ومهما يكن من أمر ، فإن ثمة ترابط أو تكامل بين الفكر الجغرافى العتيق ، والفكر الجغرافى الموسع . وكيف لا يكون الترابط أو التكامل ، وقد إشتراكا فى صياغة ودعم الجغرافية الوصفية بالذات أكثر من أى شىء آخر . وإستهضفت هذه الجغرافية الوصفية بكل الشوائب فى مرحلة ، ومن غير شوائب فى مرحلة أخرى ، إرضاء شهوة الناس للمعرفة ، وتلبية حبههم للإستطلاع . وكان من الضرورى أن تتحقق للمعرفة الكلية بالأرض والناس ، لى يكون التحول أو التطور . وكان من شأن هذا التحول أن ينعطف بالفكر الجغرافى على محاور جديدة ، إلى مرحلة جديدة ، لى يبلغ غايات وأهداف جديدة .

الفكر الجغرافى الحديث من خلال الوصف التصويرى :

جاء الفكر الجغرافى فى إطار هذه المرحلة الثالثة متميزاً بالفعل . وقد بنى هذا الفكر - بكل أصالته فى هذه المرحلة - على كل أسباب ونتائج المعرفة الحقة بالأرض وبالناس فى انحاء العالم . وإعتمد اعتماداً كلياً على التقدم والتطور المستمر البناء فى الفكر البشرى من ناحية ، وعلى رسوخ بعض المفاهيم المنطقية للتخصصات عن الأرض والناس من ناحية أخرى . ومن ثم خلقت الجغرافية خلقاً جديداً واكتسبت وجهاً جديداً ومتميزاً ، لكى تعبر عن مفهوم الفكر الجغرافى الحديث الذى تعتمد التحول من الوصف الجغرافى التصويرى ، إلى الوصف الجغرافى التفسيرى .

وإشرافاً هذا الوجه الجديد كانت غير متوافقة مع قسمات الوجه القديم ، الذى عاشت به للمعرفة الجغرافية زمناً طويلاً . وثمة عوامل متعددة قد وجهت الفكر الجغرافى فى الوجهة التى بثت فيه روح ومتطق التحول والتغيير الجذرى . ولم يكن غريباً أن يبعث هذا الفكر الجغرافى بعثاً جديداً من حيث الصورة والشكل ، ومن حيث المنطلق والأسلوب . ولم يكن غريباً أن تتخذ الجغرافية كوعاء لهذا الفكر ، سعة العلم للتخصص ، بكل ما يعنيه ذلك من حيث المظهر العام ، ومن حيث المضمون ، ومن حيث الغاية والهدف .

وما من شك فى أن التحول البناء الذى أدخل الفكر الجغرافى فى طور التغيير والتطور ، قد ترتب بالدرجة الأولى على ظهور وتصادم مبدأ البحث عن الأسباب . وقد فرض هذا المبدأ نفسه فرضاً على الفكر البشرى بصفة عامة . وكان هذا المبدأ خطيراً بالفعل ، لأنه دعا إلى تحولات إيجابية مست التلكير مساً مباشراً . كما دعا - بكل الإلحاح - إلى أعمال العقل وشحذ الفكر بحثاً عن التفسير أو التعليل . وبدلاً من أن كان الإنسان يكتفى أو يقتنع بقبول الحقائق والإستسلام لكل التفاصيل المعروضة عرضاً مشوقاً ، أصبح مصغياً إلى الأسئلة الجادة التى تمس صميم أو جوهر هذه الحقائق ، طلباً للتفسير المقنع أو المقبول . وما لبث هذا التساؤل الذى فرض نفسه - بكل الإلحاح - أن وضع الفكر الجغرافى على بداية الطريق المؤدية إلى التجديد .

واشاع هذا التساؤل فى الجغرافيين الرغبة الملحة فى تقصى الحقائق ، ودراسة الواقع وصولاً إلى التفسير والتعليل . كما وجه البحث الجغرافى فى الاتجاه الذى إستهدف إبراز العلاقات الواقعية بين الظواهر الطبيعية والظواهر البشرية . وإذا كانت الرغبة فى التفسير والتعليل فقد تسببت فى إنقلاب علمى خطير ، وأدت إلى شحذ الفكر الجغرافى ، فإن البحث عن العلاقات بين الظواهر البشرية والطبيعية قد وجه الفكر الجغرافى للتصاعد ، أو المتطور ، وجهة الربط وتأكيد معامال الإرتباط بينهما ، بناء أو تأسيساً على مقدار التأثير المتبادل فيما بينهما .

وأقلع الفكر الجغرافى من خلال التفسير والتعليل حيناً ، ومن خلال إبراز وتسجيل العلاقات أحياناً ، فى إضافة الجديد إلى رصيده من المعرفة . وتمثلت هذه الإضافة فى بعض القواعد والأصول ، عن الواقع الطبيعى وعن الواقع البشرى . ومن ثم هيات هذه الإضافة الهامة للجغرافية أن تكون فى شكلها المتطور الحديث . كما إتخذت الجغرافية وضعها ومسارها ، شأنها فى ذلك شأن أى علم من مجموعة العلوم المتخصصة الحديثة .

وأصبحت الدراسة الجغرافية من بعد هذا التحول الجذرى ، وهى موضوعية ، وتمثل للعلم الأصيل . وكان من شأن هذا العلم أن يتقصى الحقائق وأن يبحث فى كنه ومامية الواقع الطبيعى ، بكل ما يتضمنه من ظواهر طبيعية . كما كان من شأنه أيضاً أن يبحث فى كنه ومامية الواقع البشرى ، بكل ما يتضمنه من ظواهر بشرية . كما كان من شأنه أن يصور العلاقة الموضوعية بين الواقع الطبيعى والواقع البشرى . وهذا معناه أن الدراسة الجغرافية لم تعد تدرس ظاهرة طبيعية أو ظاهرة بشرية لذاتها . بل تدرسها من أجل هدف معين .

ولكى تكون دراسة الظاهرة المعينة موضوعية من وجهة النظر الجغرافية ، تتعرف الجغرافية عليها ، وتجلو الغموض من حولها وصولاً إلى الهدف . ويتمثل هذا الهدف فى ادراك أثر هذه الظاهرة المباشر وغير المباشر ، على الإنسان وعلى حياته . وهذه ميزة كبرى ، تتميز بها الدراسة الجغرافية الموضوعية . ومن ثم تكسب الجغرافية

مرونة وعمقا وإهتماماً بالكل من خلال الجزء . وإهتماماً بالجزء من خلال الكل . كما تهيم الفرصة أيضاً ، لكى تتفوق فى صياغة وتركيب النتائج الكاشفة لحقيقة أى ظاهرة من الظواهر ، بل قل أفلحت الجغرافية دائماً فى أن تسجل الإضافة ، من بعد أن تصل العلوم الأخرى إلى نقطة معينة .

ويتجلى هذا التفوق بالفعل من خلال معالجة للمثل . ودراسة الحرارة وتسجيلها وغير ذلك مما يهم الجغرافى فى دراسة الطقس والمناخ ويستوجب الإنتباه ، ينخل فى صميم إهتمام وتخصص الباحث فى علم المترولوجى . وقد يرى هذا الباحث فى إنخفاض درجة الحرارة أو فى إرتفاعها ظاهرة جوية ، تستوجب البحث المجرى . وقد يسعى - بكل الخبرة - إلى تفسير هذا الإرتفاع أو الإنخفاض .. وقد يسعى - بكل المهارة إلى الربط وتأكيد العلاقة بينها وبين ظواهر جوية أخرى ، كحالة الضغط الجوى وتحركات الهواء . والباحث المترولوجى عندما يهتم بذلك كله لا يخرج من دائرة محددة ومغلقة ، يفرضها التخصص الدقيق من حوله . ومن ثم يسجل النتيجة أو النتائج ويقتنع بها . أما الجغرافى فلا تقنعه هذه النتائج بالفعل .

ولكى يحقق الجغرافى ما يصبو إليه يتجاوز حد هذه الدائرة الضيقة ، ولا يتقيد بقيودها . ويسعى - بكل الفطنة - إلى تسجيل الإضافة . ومن ثم ينطلق باحثاً عن أثر إرتفاع الحرارة أو إنخفاضها على حياة الناس ، وعن أثرها على ظواهر طبيعية وبشرية كثيرة أخرى . وتكون الإضافة - بالفعل - عندما يسجل العلاقة التى تعبر عن هذه الأثر ، سواء كان مباشراً أو غير مباشر . وهذا معناه أن نظرية الجغرافى للظاهرة تكون نظرية مطلقة واسعة . وإنخفاض درجة الحرارة إلى ما دون الصفر المئوى مثلاً يعالجها على إعتبار أنها تؤثر على النمو النباتى الطبيعى ، وعلى شكل الصورة النباتية ، وأنها تؤثر على الزراعة ، . إنها تؤدي إلى تجمع الماء فى الأنهار والبحار ، وأنها توقف التحرك الملاحى ، لكى تنحصر حركة التجارة .

ويمكن أن نلتقط للمثل مرة أخرى من صميم عمل الجيولوجى المتخصص فى دراسة تركيب طبقات الأرض وتكوينها الصخرى . ذلك

أنه يهتم - من غير شك - بدراسة الجبال والكتل الجبلية كاشكال
لظواهر تضاريسية موجبة ضمن قشرة الأرض . وقد يجد أنها
تستحق البحث بكل العمق ويكل للموضوعية . وكيف لا يفعل ؟ - وهي -
بكل تأكيد - جزء من دراسته للموضوعية المتخصصة ، الشاملة لطبقات
الأرض . ومن ثم يسعى الجيولوجي إلى تفسير تكوينه وارتفاعه وشكله
العام . كما يسعى إلى تقدير عمره الجيولوجي وبيان تركيبه الصخري .
وعند هذا الحد يتوقف عمل الجيولوجي ، ويقتنع بما حققه من نتائج
جيدة ومطلوبة . ولا يستطيع الجيولوجي أن يخرج من دائرة بحثه
الجيولوجي المتخصصة . ولا يرى سبباً وجيهاً يدعو له لأن يفعل أكثر
مما فعل ، لو أن يضيف أكثر ما أضاف . أما الجغرافي فلا تقنعه هذه
الإضافة ، ويكون له مع نفس هذه الظاهرة شأن آخر .

ولكى يحقق الجغرافي إضافة جديدة مطلوبة ، يتجاوز حد الدائرة
الضيقة . ورغم إهتمام الجغرافي بكل النتائج الإيجابية التي صنعها
الجيولوجي وارتفاعه بها ، فإنه يسعى - بكل الفطنة - إلى تسجيل
الإضافة المفيدة أيضاً . وقد يجد الإضافة المفيدة من خلال دراسة العلاقة ،
بين الجبل وارتفاعه وخصائص المناخ والصور النباتية الطبيعية . وقد
يجد الإضافة مرة أخرى من خلال رصد وتسجيل تأثير الجبل وشكله
وارتفاعه وتضرس منصرفاته على المواصلات والحركة المرورية ، أو على
أدائه الوظيفي لدى الفصل بين السلالات أو المجموعات اللغوية ، أو لدى
الفصل بين سيادة دولة وسيادة دولة أخرى .

ويمكن القول أن إنطلاقة الفكر الجغرافي إلى الدراسة بهذا العمق ،
لكي يتجاوز الباحث الأثر إلى المؤثر ، والنتيجة إلى السبب ، وبهذا
الإتساع ، لكي يعطى البحث أى مساحة وصولاً إلى مساحة الأرض كلها ،
كندت موضوعية علم الجغرافية . وكان من الضروري أن يصبح علم
الجغرافية الوعاء المناسب ، لكي يستوعب الفكر الجغرافي الحديث
والمطور . كما كان من الضروري أن يقبل الفكر الجغرافي الحديث
بالتطور ، لكي يسعف النمو للمتطلع إلى الأفضل في علم الجغرافية .
ومن أجل تحديد العلاقة بين الفكر الجغرافي والجغرافية نذكر أن الفكر

الجغرافى هو جغرافية بالقوة، وإن علم الجغرافية ، هو فكر جغرافى بالفعل.

وإنطلاقاً من هذا الفهم ، يكون إهتمام الجغرافى ببحثه الواسع على المستوى الأسمى ، والعميق على المستوى الراسى فى إطار عدد من الدوائر فى وقت واحد . وقد تتداخل هذه الدوائر . بل يجب أن تتداخل ، ولكن من غير إخلال بنظام وقواعد وأصول البحث العلمى الموضوعى . ومن خلال الإلتزام بالموضوعية العلمية ، تتكامل هذه الدوائر ، لكى تفى بإهتمامات وتطلعات الجغرافية الواسعة المتنوعة ، ولكى تحقق ما تصبو إليه من الإضافات الإيجابية المفيدة . ومن ثم يتميز الأداء الوظيفى المتخصص للجغرافى بالمرونة والموضوعية .

وتكون المرونة مطلوبة ، لكى يفلح الجغرافى فى دراسة الكل من خلال الجزء ، أو فى دراسة الجزء من خلال الكل . كما تكون الموضوعية مطلوبة لكى يفلح الجغرافى فى دراسة الظاهرة من خلال التوزيع والتعليل والربط . ويقدر الإهتمام بالظواهر الطبيعية الكاشفة عن واقع وخصائص الأرض . يكون الإهتمام موضوعياً ومرئياً لدى إستطلاع التأثير المتبادل بين الواقع الطبيعى والواقع البشرى . وهذا معناه أن الفكر الجغرافى الحديث كان حريصاً على توجيه الجغرافية - بكل الموضوعية - إلى دراسة متكافئة وشاملة ، عن الأرض ، وعن الناس . كما كان حريصاً على إنطلاق البحث الجغرافى الموضوعى إلى موضوعية التفاعل الحياتى ، فيما بين الناس والأرض .

ومن خلال هذا الحرص على الموضوعية ، إنقسمت الجغرافية إلى قسمين رئيسيين هما ، الجغرافية الطبيعية ، والجغرافية البشرية . وكان من شأن الجغرافية الطبيعية أن توجه إهتمامها وعنايتها إلى دراسة الواقع الطبيعى للأرض ، دراسة كاشفة لخصائصها . وكان من شأن الجغرافية البشرية أن توجه إهتمامها وعنايتها إلى دراسة الواقع البشرى للناس ، وكاشفة لهم على الأرض . ومع ذلك فيجب أن نغتنم إلى أن هذين القسمين الكبيرين ، كانا متلازمين ومتراپطين ترابطاً أصولياً وموضوعياً ، وكانهما وجهين للعملة ، وبدون أى منهما تكون زائفة ، وغير مقبولة . وهل من المعقول أن يدرس الجغرافى الأرض من غير أن

يستشعر قيمتها كوطن للناس . وإن يدرس الناس من غير أن يستشعر ارتباطهم بوطنهم الأرض ؟ .

ومن ثم لم يطلب الفكر الجغرافي من الجغرافي أن يتغمس كلياً في التخصص الصارخ ، وإن يكرس كل إهتمامه بقسم من هذين القسمين ، إلى حد ينسيه أو يصرفه عن الإهتمام بالقسم الآخر . والمطلوب من الجغرافي - من غير أن يتخلى عن تخصصه - أن يحيط بهذين القسمين معاً ، وأن يستشعر مدى الترابط والتكامل والتداخل غير المخل قيماً بينهما . ذلك أن أى دراسة جغرافية موضوعية ، لا يجب أن يتحرر فيها الجغرافي من التكامل والترابط ، بين الواقع الطبيعي والواقع البشرى . بل يتعين أن ينطلق البحث من منطلق تملية العلاقة التكاملية بين الأرض والناس . والنقطة المحصن الدقيق في فرع من فروع الجغرافية الطبيعية ، أو من فروع الجغرافية البشرية ، لا يعفى الجغرافي من الإحاطة الكلية بالقواعد التي تملئها العلاقة التكاملية بين الأرض والناس . ولو فعل يكون الجغرافي كمن يتنكر بالفعل للفكر الجغرافي الشامل ولموضوعيته .

وعلى الرغم من الترابط والتكامل بين الجغرافية البشرية ، والجغرافية الطبيعية ، فإن ثمة فروقات متعددة وإختلافات جوهرية تميز بينهما . ويتمثل هذا للتمييز بين ما يدخل في دائرة إهتمام كل منها . كما يتمثل أيضاً في الخلفية العريضة من وراء كل منها . بمعنى أنه تمييز موضوعي بالفعل . ويكون من المفيد أن نلفظ إلى هذا التمييز الموضوعي ، وإن نلتزم به . كما يكون من المفيد أيضاً أن يكون الإلتزام الموضوعي ، من غير تعارض مع التكامل بينهما ، أو أن يكون التكامل بينهما ، من غير تناقض مع الإلتزام الموضوعي بين كل من الجغرافية الطبيعية والجغرافية البشرية .

والجغرافية الطبيعية : من شأنها أن تدرس كل الظواهر التي ينتظمها سطح الأرض ، والتي لا يكون للإنسان شأن في توزيعها أو تكوينها . ومن ثم تعالج كل العوامل التي تشترك بطريقة أو بأخرى في تكوين هذه الظواهر ، وفي توزيعها ، وفي إكسابها خصائصها . كما تتعقب وضعها وتأثيرها المباشر وغير المباشر على الواقع الطبيعي .

ومن قبيل الإستجابة للفكر الجغرافى الحديث ، يكون المطلوب تعميق وتاصيل الدراسة والبحث الكاشف للواقع الطبيعى بصفة عامة .

وقد تأتى هذا التعميق من خلال الدراسة المتخصصة ، وبني على تلك نشأة فروع جغرافية طبيعية متخصصة ، وصياغة قواعد وأصول تخدم هذا التخصص الموضوعى . ويتناول كل فرع متخصص من فروع الجغرافية الطبيعية جانباً من الجوانب ، التى تعالج عنصر من العناصر التى تتداخل فى توليفة سطح الأرض . ويكون من شأن كل فرع أن يتقصى الحقائق وأن يدرس كل ما يكسبه خصائصه الأساسية . ومع ذلك فيجب أن يقترن التخصص بمهارة لدى جميع الأوصال ، والتنسيق فيما بينها ، لكى يكون البحث إلتكامل عن الواقع الطبيعى للأرض .

وتكون جغرافية التضاريس ، لكى تعالج تكوين سطح الأرض ، ولكى تدرس ما يعتلى ظهر اليابس وما يتضمنه من صور تضاريسية متنوعة . وتكون الجيومورفولوجيا ، لكى تعالج تشكيل وإشكال تضاريس سطح الأرض ، بكل ما تتضمنه من تفاصيل ، ولكى تدرس فعل العوامل التى تشكل إشكال التضاريس ، ولكى تتابع ما يطرأ على التشكيل والأشكال من تغييرات من حين إلى حين . ويتخصص فرع فى دراسة البحار والمحيطات ، لكى يعالج تكوينها وتوزيعها ، ولكى يدرس حالة الماء فيها ، ولكى يتابع نمط أو أنماط الحياة فى أعماقها . وتكون جغرافية المناخ لكى تعالج عناصره ، ولكى ترصد أنماط المناخات وتوزيعها ، ولكى تتابع تأثيره المباشر وغير المباشر . ويتخصص فرع فى دراسة الحياة لكى يعالج نشأة وطبيعة وإشكال الصور الحية ، ولكى يدرس توزيعها على الأرض ، ولكى يتابع قصة نشاطها وحيويتها .

ويكون ذلك التخصص من قبيل التعمق بالفعل ، كما يكون من قبيل الإحاطة للموضوعية ، بكل ما من شأنه أن يشترك فى صياغة وتكوين وإكساب الواقع الطبيعى خصائصه . ومن ثم تكون الدراسة على هذا النحو ، هادفة . ويكون المطلوب أن تعمق المعرفة بالأرض كوطن للإنسان ، وكمسرح للحياة يشهد التفاعل بين الإنسان والأرض ، فى كل صوره . ولئن دعا التخصص والبحث العميق إلى الإفراط فى

التأصيل، فلا يجب أن يفرط الجغرافى فى إلزامه بوضع كل النتائج فى خدمة الإنسان . بمعنى أن دراسة الواقع الطبيعى للأرض ، لا يجب أن تكون دراسة مجردة لذاتها . بل يتعين أن تكون هادفة لحساب الإنسان . ولكى تكون لحساب الإنسان بالفعل ، يجب أن تتوخى العرض الكاشف لإبعاد المسرح ، الذى يشهد قصة الحياة ويسجل نشاطها .

الجغرافية البشرية : تتجه بكل الإهتمام إلى الظواهر البشرية، وكل ما يتعلق بالإنسان على ظهر الأرض . من ثم تعالج النشاط البشرى، وتتعبق كل العوامل التى تؤثر على هذا النشاط الإيجابى أو السلبى . كما تهتم بكل ما من شأنه أن يظهر مدى تأثير الإنسان ، أو تأثير نشاطه بالظواهر والعوامل الطبيعية . كما تتابع كل ما من شأنه أن يظهر مدى تأثير الإنسان ونشاطه على الظواهر الطبيعية . وقد تصور كيف يسعى الإنسان لكى يفرض إرادته على الأرض ، ولكى يكبح جماح الضوابط والتحديات الطبيعية . ومن قبيل الإستجابة للفكر الجغرافى الحديث ، يكون المطلوب تعميق وتأصيل الدراسة والبحث الكاشف للواقع البشرى بصفة عامة .

وقد تأتى هذا التعميق من خلال الدراسة المتخصصة . وينى على ذلك نشأة فروع جغرافية بشرية متخصصة ، وميافة قواعد وأصول ، تخدم هذا التخصص للموضوعى . ويتناول كل فرع متخصص من فروع الجغرافية البشرية ، جانباً من الجوانب التى تعالج الناس ، ونشاط الناس على الأرض . ويكون من شأن كل فرع أن يتقصى الحقائق ، وأن يعالج تفاصيلها ، وأن يتحرى العلاقة بين الناس والأرض . مع ذلك فيجب التخصص بمهارة لدى تجميع الأوصال ، والتنسيق فيما بينها، لكى يكون البحث المتكامل عن الواقع البشرى للناس .

وتكون جغرافية السلالات لكى تعالج نشأة الإنسان وإنتشاره ، ولكى تصور الوحدة فى الأصل ، والتنوع والسمات والصفات . ويهتم فرع متخصص آخر بالناس كسكان لمساحات الأرض ، ولكى يصور التنوع والتهجين فى التوزيع والكثافة ، ولكى يعالج الضوابط الحاكمة للنمو والزيادة . وتكون جغرافية السكن لكى تدرس أنماط الحياة فى المدن أو فى الريف ، ولكى تصور مقومات الإستقرار وأصول البدولة .

وتدرس الجغرافية الاقتصادية نشاط الناس ، لكى تعالج التفاعل طلباً لإستخدام موارد الأرض والإنتفاع بها ، ولكى تصور عملية الإنتاج وعلاقتها بالإستهلاك . وتكون جغرافية النقل لكى تتابع الجهد البشرى لإسقاط حاجز المسافة ، ولكى تصور العلاقة الموضوعية بين النقل وحركة التجارة الدولية . وهناك قروص متخصصة كثيرة أخرى توغل بحثاً بكل التخصص ، لكى تحيط عمقاً بكثير من الظواهر البشرية المتنوعة .

ويكون ذلك التخصص من قبيل التعمق بالفعل . كما يكون من قبيل الإحاطة الموضوعية ، بكل ما من شأنه أن يشترك فى صياغة وتكوين وإكساب الواقع البشرى خصائصه . ومن ثم تكون الدراسة الجغرافية البشرية على هذا النحو هادفة . ويكون المطلوب أن تلتزم بوضع الإنسان ووضع حياته فى بؤرة الإهتمام ، وفى إطار وحدة البشر الكبرى . كما تلتزم الدراسة بحقيقة الترابط بين الناس والأرض .

وليس مقبولاً أن تكون الدراسة الجغرافية البشرية ، من غير إدراك لدى المتحقيق الإنسان بالأرض كمسرح للحياة ، وليس مقبولاً أن تكون الدراسة الجغرافية البشرية ، من غير إدراك لدى تآثر الإنسان أو تأثير الإنسان على العوامل التى تشترك بخصائص متفاوتة فى صياغة وتجهيز هذا المسرح . بمعنى أن دراسة الواقع البشرى للناس ، لا يجب أن تكون دراسة مجردة لذاتها . بل يتعين أن تكون هادفة ، وتتوخى العرض الكاشف لهذا الواقع ، على مسرح الحياة .

وفى مجال الدراسة الموضوعية ، لظاهرة من الظواهر يجب أن يظن الجغرافى للحد الفاصل بين مفهوم الجغرافية الطبيعية ومفهوم الجغرافية البشرية . وقبل أن يدخل للظاهرة فى إطار البحث والدراسة على الجغرافى أن يتحسس وضع دور أو مكان الإنسان فيها . وإذا تبين أن للإنسان دوراً فيها ، كانت من النمط الذى يدخل فى صميم إهتمام الجغرافية البشرية وفروعها المتعددة . أما إذا إفتقد دور الإنسان فيها ، كانت من النمط الذى يدخل فى صميم إهتمام الجغرافية الطبيعية وفروعها للتعددية .

ومن خلال الحرص على الحد الفاصل بين مفهوم الجغرافية الطبيعية ، ومفهوم الجغرافية البشرية ، تبدأ الموضوعية بالفعل ، وهذا دليل صدق - بكل تأكيد - على تصوير الجغرافية على أن شأنها شأن العملة لها وجهين ، أحدهما طبيعي ، والآخر بشري . وبهما معاً تكون الجغرافية كما يريد الفكر الجغرافي الحديث . وإفتقاد وجه منهما يبطل مفعولها ، وواقعيتها ويفسد موضوعيتها . وإلا فما هي القيمة الفعلية لدراسة الأرض وخصائص الأرض من غير أن تكون وطناً للإنسان ، ومرتباً لنشاطه ومسرحاً لحياته ؟ وما هي القيمة الفعلية لدراسة الإنسان ومتابعة نشاطه ومسرحية حياته ، من غير أن يكون ملتصقاً بوطنه ومتفاعلاً مع الأرض ؟

وموضوعية الدراسة في كل فرع من فروع الجغرافية الطبيعية ، أو الجغرافية البشرية المتخصصة ، تكون - بالضرورة - مبنية على أغراض التأسيس لدى معالجة الواقع الطبيعي ، أو الواقع البشري . ويملي الفكر الجغرافي الحديث على الجغرافي إرادة الإلتزام بمفهوم التخصص عند صياغة الأصول والقواعد كنتائج إيجابية للبحث الجغرافي . ومن شأن إرادة الإلتزام أن تميز بين الأصول والقواعد كنتائج إيجابية لدى معالجة الواقع الطبيعي ، والأصول والقواعد كنتائج إيجابية ، لدى معالجة الواقع البشري .

ومن ثم لا يمكن أن تمثل الدراسة الجغرافية الإقليمية أو الدراسة الجغرافية التاريخية - في تصوّر - فروعاً من خلال التقسيم الموضوعي للجغرافية . وليس من المعقول أن يدخل أي منهما في إطار الجغرافية الطبيعية ، أو في إطار الجغرافية البشرية ، ويكون من الأفضل أن نعتبر الدراسة الجغرافية الإقليمية ، والدراسة الجغرافية التاريخية أسلوبين من أساليب البحث الموضوعي الجغرافي .

والجغرافية الإقليمية تمثل أسلوباً لتغطية البحث الجغرافي المتكامل على مستوى المكان . وقد يكون المكان إقليماً أو مساحة أو قارة برمتها . ومن ثم يهتم الباحث بالأرض إنطلاقاً من قواعد الجغرافية

الطبيعية ، لكى تغطى الدراسة الواقع الطبيعى . كما يهتم الباحث بالناس والتفاعل بينهم وبين الأرض ، إنطلاقاً من قواعد الجغرافية البشرية ، لكى تغطى الدراسة الواقع البشرى . وقد تتخذ الدراسة من ما يمليه الواقع الطبيعى ، والواقع البشرى وسيلة ، لكى يميز جغرافياً ، بين الإقليم والإقليم الآخر .

والجغرافية التاريخية تمثل أسلوباً آخر لتغطية البحث الجغرافى المتخصص على مستوى الزمان . ويكون المطلوب أن يتأتى البحث بأسلوب يخضع الظاهرة الطبيعية ، لكى تكون الدراسة متطورة على مدى زمانى معلوم ، ولكى تعبر عن معنى التغيير من عصر إلى عصر آخر . كما يصدق ذلك على الظاهرة البشرية لكى تكون الدراسة تطويرية ، ولكى تعبر عن مدى ونتائج التغيير من عصر إلى آخر . والإلتزام بالتطور على مدى الزمان للمعين ، لا يحل الجغرافى من الإلتزام بقواعد الجغرافية الطبيعية أو البشرية . وقد تكون إضافة من خلال تسجيل التغيير الطبيعى أو التغيير البشرى .

وفى بعض الأحيان ، يخلط الجغرافى بين هذين الأسلوبين خلطاً كلياً . ومن ثم تكون الدراسة الجغرافية إقليمية على مستوى المكان ، وتاريخية على مستوى الزمان فى وقت واحد . وعندئذ تكون المهارة والحنكة مطلوبة بكل الإلحاح ، لكى يكون الخلط من غير أن تتضرر عناصر البحث . ويكون المطلوب أيضاً المحافظة على التوازن بين عامل المكان ، وعامل الزمان ، لكى يحتفظ البحث الجغرافى بموضوعيته .

هكذا أفلح الفكر الجغرافى الحديث فى وضع الجغرافية وإكسابها صبغة وخصائص العلم من كل الوجوه . وياتى الجغرافية تستهدف النتائج الأصلية الإيجابية من خلال دراسة وبحث موضوعى . وكان من الطبيعى أن تخضع الجغرافية لكل ما يمليه المنطق العلمى . وكان من الطبيعى أيضاً أن تتوافق نتائج البحث الجغرافى الطبيعى ، أو البشرى ، مع كل المفاهيم المتطورة الحديثة . بل كان من المستحيل أن تتعارض أو أن تتناقض مع نتائج كل العلوم الطبيعية والإنسانية . وكيف التعارض ؟

والجغرافية تعتمد إمتداداً كلياً على نتائج هذه العلوم ، وهى التى تأخذ منها الأنسب ، لصياغة توليفة البحث الجغرافى .

وقد إرتكزت الدراسة الجغرافية على ثلاثة قواعد أساسية ، هى التوزيع والتعليل والربط . وكان من شأن الباحث الجغرافى أن يطوع أى ظاهرة طبيعية أو بشرية ، لهذه القواعد الثلاثة . ومن غير ذلك لا تكون الدراسة متكاملة ، كما لا تكون موضوعية . وأصبح الإلتزام بالتوزيع والتعليل والربط ضرورياً ، لكى تحقق الدراسة الجغرافية أهدافها ، ولكى تفلح فى تسجيل الإضافة .

والتوزيع يمثل نقطة البداية فى الدراسة الجغرافية . ومن خلال التوزيع يستهدف الباحث :

١- متابعة إنتشار ظاهرة جغرافية طبيعية أو بشرية .

٢- تسجيل إحتتمالات التكرار أو الاختلاف على المستوى الأفقى فى المساحة للمعينة .

وقد تشمل هذه المساحة إقليمياً ، أو قطراً ، أو قارة ، أو العالم كله . والمهم أن يكون التوزيع ، لكى يسجل إنتشار الظاهرة للمعينة . ويكون المطلوب من هذا التوزيع أن يبنى بما يعنيه ، لأنه إعتد على معرفة راسخة وملاحظة مستمرة تستوعب التماثل أو التشابه ، كما تستوعب عدم التماثل والإختلاف . ومع ذلك فإن الجغرافى يفهم للتوزيع بكل المرونة ، إيماناً منه بأن التكرار لا يمكن أن يعتمد على التماثل ؛ ذلك أن الطبيعة لا تعرف هذا التماثل ولا تؤدى إليه . ويكون التوزيع الذى يزداد وضوحاً وتعبيراً من خلال إستخدام الخريطة ، مدخلاً مناسباً للدراسة والبحث الجغرافى . ولا يكاد للتوزيع أن يثير الإنتباه لدى دراسة الظاهرة الجغرافية فقط ، ولكنه يمثل المقدمة للمنطقية لتعميق البحث عن هذه الظاهرة .

والتعليل يأتى من بعد أن يثير التوزيع الإنتباه . ويستهدف بالضرورة التفسير المعقول للكاشف لهذا التوزيع . ومن شأن الجغرافى

أن يعمل بكل الخبرة والمهارة لكي يبحث عن السبب أو الأسباب ، التي تمثل ضوابط حاكمة للتوزيع . ومن ثم يكون المطلوب من الجغرافى أن يحدد أو أن يستخلص القواعد والأسس ، التي تفرض الضوابط وتخضع التوزيع لنظام معين ، أو التي تفسر احتمالات الشذوذ عن تلك الضوابط ، فى بعض الأحيان . ولكى يكون التعليل منطقياً ، ولكى يكون مقبولاً شكلاً وموضوعاً يتعين أن تكون خبرة الجغرافى واسعة ، وأن تكون خلفيته ثرية بنتائج العلوم الطبيعية والبشرية . ونجاح الجغرافى فى التعليل والتفسير ، لا يمثل غاية مجردة فى حد ذاتها بل أنه يتخذ من هذا النجاح مطية ، لكى يخطو خطوة وخطوات وصولاً إلى نتائج موضوعية معينة . وتكون هذه النتائج الموضوعية عدة الجغرافى لكى يرسى قواعد جغرافية أصلية وأصلية .

والربط : يعبر عن التزام هام ومثمر ، من أجل إستكمال موضوعية البحث والدراسة الجغرافية . ويحفز الربط الجغرافى إلى دراسة تتسم بالمرونة لكى تفلح فى تصيد العلاقة أو العلاقات بين ظاهرة جغرافية وأخرى ، أو بين ظاهرة جغرافية وظاهرة غير جغرافية . وقد يتأتى تصيد العلاقة بين ظاهرتين طبيعيتين ، أو بين ظاهرتين بشريتين ، مثلما يتأتى بين ظاهرة طبيعية من صميم الواقع الطبيعى ، وظاهرة بشرية من صميم الواقع البشرى . وقد يتأتى أيضاً بين ظاهرة جغرافية وأخرى غير جغرافية ، لكى يفتح تصيد العلاقة عن مفهوم البعد الجغرافى كعامل مؤثر أو كضابط منظم أو حاكم . والمهم أن تتضح العلاقة من خلال أسلوب كشف لنتيجة معينة إيجابية أو سلبية . ومن خلال تأكيد القدرة على تسجيل معامل الارتباط ، وتحديد العلاقة بين الظاهرات ، تحقق الخبرة الجغرافية تفوقاً بالفعل . وقد تتخذ من هذا التفوق مطية فى تسجيل الإضافة الهامة لحساب الجغرافية بصفة عامة .

هذا ويجب أن يكون تحرك الجغرافى على هذه المحاور الثلاث مدعوماً بشيئين هامين ، لكى يبلغ غايته من خلال البحث والدراسة .
الخريطة ، وهى التى تمثل الشيء الأول من هذين الشيئين . وهى - من غير شك - وسيلة تسعف الباحث الجغرافى . ويستعين بها

- فى العادة - لدى بيان أو تسجيل التوزيع العام الكاشف ، لظاهرة معينة . ومن ثم تعبر الخريطة عن الفكرة الجغرافية . كما يطل الجغرافى من خلالها على الظاهرة موضع الدراسة والبحث . وتمثل الخريطة - بالفعل - تسجيلاً دقيقاً واضحاً . ويكون لها بالضرورة تفوق الإيجاز من غير خلل فى حسن البيان أو فى صدق التعبير .

ومن أجل ذلك يكون إهتمام الجغرافى بالخريطة اهتماماً مطلقاً . ومن أجل ذلك أيضاً يكون ابتكار القواعد الأصولية لبيان للتوزيعات عليها بكل الصدق وحسن التعبير . ويتفق الباحثون على أن دراسة التوزيعات ومتابعتها على الخريطة يخدم البحث . وقد تقود الباحث إلى بيان كاشف عن العلاقات للحددة بين بعض الظواهر ، التى تعبر عنها هذه التوزيعات . ويكون هذا البيان الكاشف فى حد ذاته ، لكى يخدم الربط كفاية من غايات البحث الجغرافى .

والمطلوب من الجغرافى أن يسعى بكل الفطنة إلى حسن التعبير عن توزيع الظاهرة على الخريطة . والمطلوب منه أيضاً أن يحسن استخدام الخريطة ، لكى يستخلص النتائج المفيدة فى مجال التفسير أو التعليل ، أو فى مجال الربط وتحديد العلاقات . وإذا كانت قوة الملاحظة والقدرة على الإدراك والفطنة ضرورية ومفيدة فى مجال التعليل ، أو فى مجال الربط ، فإن الجغرافى مهما أوتى من هذه الصفات ، لا يمكن أن يتلمس كل النتائج أو أن يستوعبها من غير استخدام الخريطة .

ولئن كانت الخبرة الجغرافية من وراء صناعة وتجهيز الخريطة ، فإن الخريطة الجيدة تكون بدورها من وراء الخبرة الجغرافية . وهى من غير شك تيسر للجغرافى مهمته . وقد تتيح الفرص فى بعض الأحيان لإقتناص الفكرة الجديدة ، أو لتسجيل الإضافة للجديدة . ومن ثم لا يجب أن يقف الجغرافى بتعبيره عند حد استخدام الكلمة وحدها . بل يتعين عليه أن يستخدم الخريطة أو الرسم ، لكى يدعم التعبير ، ولكى يصعد القدرة على معالجة الحقائق من خلال الكلمة والخريطة فى وقت واحد . والإطلاع الواسع ، وهو الذى يمثل الشئ الثانى من هذين

الشيتين . ويتأتى هذا الإطلاع الواسع من خلال الإحاطة بنتائج مجموعة من العلوم الطبيعية والبشرية ، على حد سواء . ويكون من شأن هذه الإحاطة تعميق الخبرة الجغرافية وتوسيعها . ويكون من شأنها أيضاً القدرة على إستيعاب النتائج الموضوعية كمحصلة مهمة ، وضرورية للخبرة الجغرافية . ومن ثم يمتلك الجغرافى الوسيلة التى يسترشد بها؛ أو التى تسعفه على دراسة الظاهرة الجغرافية الطبيعية أو البشرية أو لدى البحث عن تفسير وتعليل منطقى مقبول لها . وهذا معناه أن ينهل من نتائج العلوم ، لكى يلفح فى مهمته . ومعناه أيضاً أن يتخذ هذا المعين المادة الخام ، فيضمها ويستوعبها ، لكى تكون وسيلته فى الإبداع ، والإضافة ، والإبتكار .

وحاجة الجغرافى للإحاطة ، ولإستيعاب نتائج العلوم الطبيعية، تكون ملحّة مثلما تكون ملحّة أيضاً للإحاطة ولإستيعاب نتائج العلوم الإنسانية . ذلك أن مجالات الدراسة الجغرافية واسعة ، فى اللميدان الطبيعى والبشرى . ومن ثم يكون الإلتزام بخلفية ثرية بالمعرفة ، ومعين لا ينضب من نتائج عملية لكى يستند إليها فى دراسة أواق الطبيعى أو فى دراسة الواقع البشرى . ومن ثم يكون الجغرافى واسع الإطلاع ومثقفاً ، كما يكون حصيفاً ، لكى يحسن إستخدام معرفته لحساب البحث الجغرافى .

وسعة إطلاع الجغرافى وثقافته الغزيرة وحسن إستخدامه لنتائج العلوم الطبيعية والبشرية ، دعت بعض الباحثين لكى يصنف علم الجغرافية على إعتبار أنه علم تركيبى بحث . بمعنى أنه علم مركب من توليفة بارعة لنتائج العلوم الأخرى . وقد تشهد هذه التوليفة البارعة بمهارة وحكمة الجغرافى، وقدرته على أن يصنع شيئاً مفيداً . ولا يقلل كل زهرة رحيق ، ولكن أحداً لا ينكر على النحل وظليفته ومهارته وقدرته، عندما يجمع الرحيق ، لكى يصنع العسل الشهد . ومن ثم نسجل إضافة هامة ، تحكى أو تصور ، قدرة الجغرافى - وهو واسع الثقافة - على التوفيق والتنسيق ، بين كل النتائج المأخوذة من علوم كثيرة ، لكى يخرج نتائجاً وأفكاراً مفيدة ، عن الواقع الطبيعى للأرض ،

وعن الواقع البشرى للناس (١) .

ومهارة الجغرافى الأخذ من نتائج العلوم الطبيعية ، لحساب دراسة الواقع الطبعى ، ومن نتائج العلوم الإنسانية ، لحساب دراسة الواقع البشرى ، تضع علم الجغرافية فى مكان خاص بين العلوم الطبيعية والعلوم الإنسانية . بمعنى أنه علم بينى له خصوصية وتفرد ، وهو يتدارس طبيعة الأرض ووجود الناس على الأرض .

وعندما نطل على الجغرافية من هذه الزاوية ، ونستشعر القدرة على صياغة النتائج ، وهى تتخذ الشكل لمفهوم العلم التحليلى . وكيف لا تكون؟ وهى التى تتناول نتائج العلوم وتصنعها ، لكى تكون نتائج جديدة فى صيغ مفيدة . ومن الضرورى بالفعل أن يكون الجغرافى ماهراً عندما يؤلف بين النتائج ، وماهراً عندما يستخلص النتائج الجديدة ويسجل الإضافة . ومن شأن الجغرافية كعلم تركيبى ، ومن شأن الجغرافية كعلم تحليلى ، أن تقيم الجسر فى كثير من الأحيان ، لكى تكون الصلة الموضوعية ، بين العلوم الطبيعية والعلوم الإنسانية .

هذا ويمكن القول أن الفكر الجغرافى الحديث قد أفلح عندما وجه الجغرافية ، لكى تتخذ شكل العلم التركيبى أو التحليلى فى وقت واحد . كما أثلحت الجغرافية فى أن تؤدى دوراً وظهيراً متخصصاً لحساب الإنسان . وقد نجد السبيل أو الميدان الرحب لفهم هذا الدور للوظيفية المتخصص ، من خلال إقامة الصلة بين العلوم الطبيعية والعلوم البشرية وتأسيس النتائج الإيجابية على هذه الصلة . ومن ثم تكون هذه العلوم الطبيعية ، والعلوم الإنسانية ، بمثابة المعين للمقاعدة الصلبة التى تركز إليها الدراسة الجغرافية . والجغرافى وحده هو الذى يتعلم كيف ينتفع بهذا المعين ، ويتعلم كيف يضيف ، بداية من حيث ينتهى غيره من الباحثين .

الفكر الجغرافى المتطور من خلال التقييم :

من بعد أن أفلح الفكر الجغرافى الحديث ، على مدى قصير فى

(١) كل وردة جميلة فى حد ذاتها . ومن وراء كل وردة جميلة . جهد الإنسان الذى غرسها . ولكن هل يمكن أن ننكر جهد من يجمع هذه الورد ، لكى يصنع منها الباقة ، الأكثر جمالاً ؟

إستيعاب كل هذا التحول ، لكى يجعل من الجغرافية علماً متخصصاً ، كان عليه أن يواصل المسيرة نحو مزيد من التطور والتقدم . وكان من الطبيعى أن يعطف هذا الفكر فى إتجاه أكثر واقعية ، وأن يتحصر من قيود هدف عتيق ، طالما التزم بوضع الجغرافية فى الموضع الذى يرضى الناس ، ويشبع تطلّعهم إلى المعرفة بالأرض . وكان من الطبيعى أيضاً أن يطوّح الفكر الجغرافى الجغرافية ، لكى تكون الإضافة التى تفرض ما يعنيه ويستهدفه التطويع وصولاً إلى التطور .

والجغرافية - كوعاء للفكر الجغرافى وكأسلوب للتفكير الجغرافى - كانت تستهدف بالفعل إشباع نهم الناس للمعرفة بالأرض . كما كانت تجيب - بكل الألفة والمهارة - على التساؤل الذى تمليه الملاحظة . ويستوى ذلك أن يكون هذا التساؤل عن الأرض ، أو عن الناس ، وعن حياتهم وعن نشاطهم على هذه الأرض . وإستطاع الجغرافى دائماً أن يؤدى هذه المهمة . كما إستطاع الجغرافى أن يرصد الظاهرات ، وأن يوزعها ، وأن يعلل توزيعها وأن يربط فيما بينها . ومن ثم أفلح فى أن يتخذ من هذا الحصاد نقطة إنطلاق نحو مزيد ، من العمق ، ومزيداً من الواقعية ، ومزيداً من الموضوعية .

وكان من شأن الفكر الجغرافى أن ينتفع بالعمق والواقعية والموضوعية ، لكى يواصل الجغرافية إنطلاقها نحو التطور الحقيقى . ووجد الفكر الجغرافى غايته المثلى من خلال توجيه الجغرافية نحو تقييم الظاهرة الجغرافية . وكان ذلك التوجيه حاسماً ، لأنه يمثل نقطة تحول هامة ، تقود التقدم وترشده . وإلتزمت الجغرافية عندئذ بعدم التوقف عند حد التوزيع والتعليل والربط ، لدى دراسة أى ظاهرة جغرافية . بل كانت دعوة - بكل الفطنة - لكى يتجاوز ذلك الحد وصولاً إلى التقييم . ومن ثم أصبح للتقييم بعداً رابعاً يضاف إلى الأبعاد الثلاث . وقد تحمل الجغرافى مسئولية هذا البعد المستجد ، لكى يصل البحث الجغرافى الموضوعى إلى نتائج أمثل .

والتقييم - فى إعتقائى - أسلوب كاشف وبناء فى مجال البحث الجغرافى الموضوعى . ويطلب التقييم من الجغرافى قدرة عندما يسبر الغور وعندما يحدد كل الأبعاد فى مجال الدراسة الجغرافية ، وصولاً إلى

النتائج الإيجابية المفيدة . ومن شأن هذه النتائج - بالضرورة أن تضع الظاهرة فى الميزان ، وأن تبين قيمتها الفعلية . ومن ثم يكون التقييم موضوعياً لحساب الإنسان ، ولحساب حياته على الأرض . كما يكون التقييم موضوعياً ، لإثراك مثمر لعنى ومدى التأثير المتبادل بين الأرض والإنسان .

وكان من شأن التقييم أن يخرج الجغرافية من دائرة طلالا سعت فيها إلى إشباع تطلع الناس للمعرفة بالأرض ، إلى دائرة أكثر إتساعاً تكفل وتسعى وتهيئ إلى رصد ما ينفع الناس فى الأرض . وكان من شأنه أيضاً أن يتحول البحث الجغرافى إلى الأسلوب والمنطق والمجال التطبيقى . ولجأ إلى الرياضيات لكى يستخدمها لحساب التطبيق ، ولكى يحقق الأهداف المتطورة . وأصبح إشترك الجغرافية من خلال هذا الفكر الجغرافى المتطور فى الجوانب التطبيقية التى تخدم مصلحة الإنسان منطقياً ومطلوباً . وتحملت الجغرافية المسئولية بكل الكفاءة لكى تهيئ الإنسان لمواجهة التحديات وكبح جماحها ، لدى إنتقاعه بالأرض .

وفى إعتقائى أن الفكر الجغرافى من بعد أن حول الجغرافية إلى علم يركز إلى قواعد وأصول تتعلق بالأرض ، مثلما تتعلق بالناس ، برهن على قبول وإلحاح وسعى إلى التطور . وكان القبول والسعى إلى التطور من قبيل الإستجابة لحاجة العصر . ومن شأنه أن يهيئ الجغرافية لكى تتمشى وتستجيب لحاجة النمو الحضارى ، والنمو الإقتصادى ، والنمو الإجتماعى فى العالم ، ولكى تعسف أمل الناس فى التحسين والزيادة . ولم يكف الفكر الجغرافى للتطور عن القبول بمنطق التغيير والإنغماس فى البحث التطبيقى . وتؤكد لعلم الجغرافية الدور الإيجابى البناء ، واتسعت مجالات البحث التطبيقى الجغرافى إمتداداً وعمقاً .

وافتحمت فروع الجغرافية الطبيعية التى تهتم بالأرض من حيث هى وثيقة الصلة بالناس وانتفاعهم بالأرض ، وهى ميدان البحث والعمل التطبيقى . وأقلحت فى أن تطور البحث الكاشف لتأثير الضوابط الطبيعية ، لكى ينتفع بنتائجها الناس . وإفتحمت فروع الجغرافية البشرية التى تهتم بالناس ، من حيث هم وثيقو الصلة بسبل وأساليب الانتفاع

بالأرض ، وهى ميدان البحث التطبيقي . وأفلحت فى أن تطوع البحث الكاشف لفاعلية الضوابط البشرية ، لكى ينتفع بنتائجه الناس أيضاً . وهذا معناه إهتمام عريض وعميق فى وقت واحد بالأرض والواقع الطبيعى وتحدياته ، وبالناس والواقع البشرى وضوابطه . ومعناه أيضاً إهتمام من خلال البحث التطبيقي بالتفاعل البناء فيما بينهما . ومعناه مرة أخرى سعى موضوعى هادف ، يستهدف بالفعل كشف الصلة بين الأرض والناس ، من حيث التأثير المتبادل تطبيقاً .

ويجب أن نغتنم إلى أن التحول الخطير الذى زج بالجغرافية إلى مجال البحث التطبيقي ، كان من بين أهم نتائج الصراع الفكرى الجاد ، بين فريقين من الجغرافيين .

وكان الفريق الأول هو فريق الحتم ، وعلى رأسهم راتزل ، ومس سميل ، وديمولان . ونظر هذا الفريق إلى الإنسان من خلال وضع نشاطه وتاريخه وحياته ونمط معيشته فى إطار الحتم ، الذى يفرض عليه نمط التفاعل مع الأرض . بل وضعوه موضع الإلتزام والإنصياع والإستكانة ، لما يمليه الواقع الطبيعى . وهذا معناه أن فريق الحتم يصور الناس من خلال العجز وعدم القدرة على فرض المشيئة والتحرر من اثر التحديات ، التى تفرضها طبيعية وخصائص الأرض من حوله .

وكان الفريق الثانى المعارض هو فريق الإمكان وعدم الإلتزام ، وعلى رأسهم دى لابلان ، وتيلور . ورفض هذا الفريق فكرة الحتم شكلاً وموضوعاً ، ولم يقبل ، بمنطق الإلتزام والإنصياع والإستكانة للواقع الطبيعى . ونظر هذا الفريق إلى الإنسان من خلال القدرة على مواجهة التحديات ، طلباً لفرض المشيئة وسعياً للتفوق . وقد إقتنع هذا الفريق بأن الطبيعية لا تهتمس فى أنن الإنسان بالحل ، ولكنه ينتزع هذا الحل من خلال جهد متواصل ، يرفض الإذعان ، ويتطلع إلى الأحسن . كما إقتنع هذا الفريق بأن المواجهة السلبية أو الإيجابية تنبئ بإصرار الإنسان على أن يكبح جماح التحدى الذى يفرضه الواقع الطبيعى . وما من شك فى أن التقدم الحضارى ، والإقتصادى ، كانا أفضل ثمرة حققها الإنسان من خلال مراعاة طلباً للأحسن .

وما من شك فى أن الصراع الفكرى الذى إحتدم بين فريق الحتمية وفريق الإمكانية منذ سنة ١٨٩٢ كان مفيداً وهاماً . وقد دعى أول ما دعا إلى عمق البحث الجغرافى ، وهو الذى أطلق له العنوان فى الدراسة الميدانية . ومن ثم كانت التجربة والخبرة التى أثرت الفكر الجغرافى واكسبته المرونة وحفزته على الإنطلاق والتطور . وقد ساعد ذلك كله على نمو الجغرافية وترشيدها ، لكى توغل بكل العمق والكفاءة ، ولكى تحسم بكل الجدية الخلاف والصراع الدائر بين هذين الفريقين . ولم يكن غريباً أن يتصاعد من خلال ذلك كله المفهوم الحاسم بالفعل ، فى هذه المعركة العلمية .

وقد أدرك الفكر الجغرافى للتطور معنى ومفهوم البعد البشرى وأهميته . كما تبين له كيف أنه البعد البناء الذى ينبض بفاعلية الإنسان ويمعبر عن قدرته المتصاعدة ، ويصور حرصه على مواجهة التحدى ، متلمساً أسباب التفوق ومعلنًا عزم الإنصياح وطالباً فرض الإرادة . وفى اعتقائى أن العلاقة بين الإنسان والأرض ، ومن غير تحيز لأى منهما على حساب الآخر ، هى علاقة ندية . بمعنى أن فى وسع الأرض أن تضبط ، ولكنها تنضبط ، وأن فى وسع الإنسان أن يضبط ، ولكنه ينضبط . ومن ثم تكون العلاقة بينهما تحت مظلة الضبط والانضباط المتبادل .

وبصرف النظر عن الصراع وما حققه فريق الإمكانية من نجاح فقد تأتى التطور بالفعل من خلال تقييم البعد البشرى . وأمسح هذا التقييم المجال ، لكى يفتن الفكر الجغرافى للعلاقة بين الخلفية الحضارية والقوة المتصاعدة فى مواجهة التحديات . ومن ثم تهيأت الفرص لتوسيع ولتعميق وتنوع فروع الجغرافية البشرية . وكان كل فرع من هذه الفروع من قبيل الإستجابة لفهم مرونة البعد البشرى وتقييم قدراته . وقد تأتت هذه الفروع بإضافات مثمرة من خلال الإلتقاء المتوافق بين الجغرافية فى مفهومها الواسع وفكرها للتطور ، والإنسان بإصراره على قبول التحدى وبتأكيدده على التفوق وفرض الإرادة . ومن ثم تصاعد الإهتمام بالبعد البشرى تحسباً لفاعليته . وزاد إيمان الفكر الجغرافى بقدرة الإنسان على صنع التقدم وإنتزاعه أحياناً من برائن

التحدى الطبيعى الصعب . وخطت الجغرافية خطواتها التطبيقية ، لكى تؤكد الإسهام فيما يقوى قدرات الإنسان ، ولكى تدعم التقدم الذى ينفع للناس .

ومن فروع الجغرافية التى حققت هذا الإسهام المثمر المثمر لحساب الإنسان ، الجيومورفولوجيا التطبيقية . ومن هذه الفروع أيضاً جغرافية استخدام الأرض . ويعطى هذا النوع الأخير نموذجاً ممتازاً عندما يحدد دور الخبرة الجغرافية فى إنتفاع الناس بموارد الأرض ، وفى دعم التحسين ، ويبلغ الدور الإيجابى الذى يسهم به الجغرافى فى عملية التنمية قمة التفوق . ويبذل الجغرافى عندئذ أصدق الجهود لكى يطوع كل خبرته بالأرض ، ويستخدم الأرض ، لحساب الناس . وهو - من غير شك - دور مثير ، لأنه يقود ويدعم كل جهود الفريق العامل فى خدمة التنمية ، وصولاً إلى تحسين الإستخدام وترشيد الأداء .

ولا سبيل لأى تعارض أو تناقض بين دور الجغرافى ودور الإقتصادى والمهندس وكل المتخصصين المشتركين فى الفريق الذى يخطط لعملية التنمية ، أو الذى يوجه عملية التنمية . ذلك أن الدور الوظيفى ، الذى يؤديه الجغرافى يكون مطلوباً ومفيداً . وبكل الخبرة والعنكة النابعة من خلال التوزيع والتعليل والربط تزداد أهمية دوره الوظيفى وصولاً إلى الحد الأمثل من التنسيق والتوازن بين النمو فى كل القطاعات . وما من شك فى أن قدراته فى التركيب ، وفى التحليل ، وفى التقييم ، قد أثرت خلفية الجغرافى ثراء يسعف دوره الإيجابى . ويكون هذا الثراء من معين هائل نابع من إحاطة عميقة بالواقع الطبيعى للأرض ، وبالواقع البشرى للناس . هذا بالإضافة إلى معرفة بالضوابط والتحديات ، التى تلعب دوراً بارزاً فى مجال استخدام الأرض والإنتفاع بها .

وربما لم يتقبل الفريق المتخصص فى عملية التنمية إشتراك الجغرافى معهم قبولاً حسناً . وربما لم يفتن معظمهم إلى دوره الوظيفى ، لكى يدعم ويقود عمل الفريق المتخصص فى عملية التنمية . وربما تصوروا أن الجغرافى يقحم نفسه ، أو يدس أنفه فى شئون هى من صميم تخصصهم . بل ربما لم يقبل بعض أعضاء الفريق بالعمل

فى التنمية من خلال فريق . وكان من الصعب عليهم أن يستوعبوا قيمة التنمية من خلال الفريق ، أو أن يتجاوبوا مع الدور الوظيفى البناء ، الذى يؤديه الجغرافى ، لحساب الفريق ، ولحساب عملية التنمية .

وكان من الضرورى أن يمضى بعض الوقت لى تظهر ثمرة التجربة للمفيدة ، لى تشهد بأهمية الخبرة الجغرافية . ومن ثم تصاعد الإيمان بعمل الفريق بصفة عامة ، وإستشعر أهمية البحث الجغرافى ودور الباحث الجغرافى الإيجابى فى خدمة عملية التنمية . وكان الحرص على إشتراكه فى الفريق العامل لحساب التنمية من خلال التخطيط ، أو من خلال الترجيحه الحاسم ملحا وحاسما بالفعل . وقد تحمل الجغرافى مسئولية التجهيز الأولى لعملية التنمية كما شارك - بكل الخبرة - فى صياغة الخطة وفى تأكيد حيكنتها . وتعاون مع الفريق فى متابعة التنفيذ ، وترشيد الأداء ، لتأكيد التفوق فى عملية التنمية .

والتحول الكلى من رفض الخبرة الجغرافية إلى قبول بها ، والحرص عليها ، تأتى من خلال الإيمان بأمرين هامين . وكان من شأن كل أمر من هذين الأمرين أن يؤكد الحاجة لهذه الخبرة . ويمكن أن نتابع هذين الأمر على النحو التالى :

١- أن الجغرافى من خلال الخبرة ، يكون الأكثر قدرة نائما على معالجة وجمع التفاصيل ، وإلقاء الأضواء على مستويات إستخدام الأرض . ومن شأنه أن يضيف بعدا هاما عن الإنتفاع بالموارد فى الأرض من زوايا تغيب عن كل الشركاء فى فريق التنمية . ثم هو يطوع هذه الإضافة موضوعيا ، لى توضع فى الإعتبار . وهذا معناه أن الأرض كقاعدة تنطلق منها عملية التنمية تكون نائما أوضع فى دائرة إهتمامه . ومن ثم يتعين على الجغرافى الوفاء بكل الخبرة فى عمليات المسح الأولية ، والعمل - بكل الهمة - على جمع البيانات والمعلومات ، لى تستخدم فى وضع الخطة . ولا مناص من أن توضع الخطة بكل التوافق والتناسق مع كل العوامل والخصوابط النابعة من الواقع الطبيعى والواقع البشرى . ولا مناص أيضا من ترشيد الجغرافى ، لى يتهيا لضبط البشرى الأنسب ، الذى يكبح جماح التحدى فى مواجهة التحديات الطبيعية أو البشرية ، لحساب عملية التنمية .

٢- أن الجغرافى من خلال بحث موضوعى ونظرة موسعة فى إطار عملية للمسح الأولية يكون الأقدر على تهيئة القاعدة العريضة الصلبة والمنطق الواعى بالقيمة الفعلية للتفاعل البناء ، الذى يستخدم به الإنسان الأرض ومواردها ، لكى يضعها فى موضع الإنتفاع وفاء لحاجات الناس تحت كل الظروف المتباينة ، من حيث الزمان ، ومن حيث المكان . ومن ثم تكون هذه الخبرة الكاشفة لقدرة وإمكانات الناس مطلوبة بكل الإلحاح . ويستوى فى ذلك أن تكون عملية التنمية لحساب التحسين والزيادة فى أرض مستخدمة بالفعل ، لو أن تكون عملية التنمية لحساب الإستخدام فى أرض بكر غير معمورة ، لم تدخل فى إطار الإستخدام بالفعل .



هكذا إستطاع الفكر الجغرافى المتطور أن يطوع الجغرافية ، وإن يوجه مسيرتها على طريق تطبيقي ينفع الناس . وليس من الغريب أن تسهم الجغرافية الآن فى وضع الأساس لمسيرة التقدم من خلال المشاركة فى عمليات التنمية . وقد أفلحت الجغرافية - من غير شك - فى تقديم كل البدايات للثمرة وفى صناعة القاعدة الصلبة لكل جهد موضوعى من خلال البحث للمبدئى ، وصولاً إلى فهم وتعميق القواعد والأسس التى ينطلق منها التنظيم الحاكم للإنتاج أو للإستهلاك . كما إنطلقت الجغرافية من خلال الواقعية والمنطقية إلى إيضاح الضوابط ، التى تنبع من الواقع الطبيعى وتؤثر على أساليب إستخدام الأرض . كما أوضحت إمكانات الضبط البشرى الذى ينبع من الواقع البشرى ، لكى يواجه الضبط الطبيعى ، ويكبح جماح تأثيره على أساليب إستخدام الأرض .

ويتربق كل المتخصصين من رجال الإقتصاد والهندسة والإجتماع والزراعة والصناعة وغيرهم من أعضاء الفريق المشترك فى عملية التنمية نتائج البحث الجغرافى ، لكى يسترشدوا به . ويعتمدون - بكل الثقة - على الخبرة الجغرافية فى تقييم بعض الأمور الحاسمة ، ويتطلعون لإستيعاب موسع وعميق لمعنى أو المفهوم الضوابط الطبيعية

والبشرية ، على إعتبار أنها تشترك بدرجة من درجات التأثير المباشر أو غير المباشر ، على كل نمط من أنماط إستخدام الأرض ، أو على كل نمط من أنماط حركة الحياة ، وقصة الإنسان على الأرض .

ويسعى الفكر الجغرافى المتطور - بكل الإنفتاح - من خلال البحث الميدانى ، إلى اللقاء المفيد أو المثمر مع كل أمر يخدم عملية التنمية لحساب الإنسان . بل وإهتم بالإلتقاء مع الإنسان نفسه كصانع للتنمية ومستفيد منها . وتحمل مسئولية دراسة المسرح مثلما تحمل مسئولية دراسة الناس على هذا المسرح . ولم يكن غريباً أن يثمر اللقاء عندما يعقد الجغرافى العزم على الإسهام فى تقصى الحقائق عن إستخدام الأرض ، وصولاً إلى تحسين مستوى هذا الإستخدام وتنميته .

ومن خلال الخبرة بالتوزيع والتعليل والربط ، ومن خلال الخبرة بالتقييم أتاح هذا اللقاء عمقا وتفصيلاً مثلما أتاح نتائج مثمرة . وأصبح البحث الميدانى عما ينفع الناس والعمل من أجل تنمية منافع الناس فى الأرض ، من غير خلفية جغرافية عميقة وثرية ، بحثاً غير متكامل وغير مقبول . وتستمد هذه الخلفية ثراها من دراسة الواقع الطبعى للأرض، التى تشهد الحياة وسياقتها الموصول ، ومن دراسة الواقع البشرى للناس الذين يصنعون الحياة وينسقون فصولها . والبحث من غير هذه الخلفية ، يسقط البعد الأهم الكاشف عن حقيقة التأثير المتبادل بين الناس والأرض .

وبهذا المنطق للموضوعى تنشأ العلاقة سوية وأصولية ، بين الجغرافية كعلم تركيبى تحليلى يهتم بالأرض والناس ، وبالتفاعل بينهما فى جانب ، ومناهج وأساليب عملية التنمية التى تستهدف التحسين والزيادة ، من خلال تنمية وتصعيد التفاعل ، وترشيد الأداء ، وتحسين مستوى الإستخدام للأرض ، لحساب الإنسان فى جانب آخر .

الفصل الأول

الجغرافية وعملية التنمية

- الجغرافى والانتفاع بالأرض
 - استخدام الموارد فى الأرض
 - المصادر والموارد - تصنيف المصادر
 - الإنسان والموارد - الموارد البشرية
 - الموارد الطبيعية - الموارد الاقتصادية
- تحسين استخدام الأرض
 - استخدام الأرض فى السكن
- إرادة التغيير والتنمية
 - الواقع الديموجرافى والضبط البشرى
 - الواقع الإقتصادى والضبط البشرى
 - الواقع الحضارى والضبط البشرى

الفصل الأول الجغرافية وعملية التنمية

الجغرافية والإنتفاع بالأرض :

لئن كانت الجغرافية - كما قلنا - قد إلتزمت بالتحول من منطق وفهم وأسلوب وغاية تشجع تطلع الناس للمعرفة بالأرض وبالناس إلى منطق وفهم وأسلوب وغاية تنفع الناس على الأرض ، فإن هذا الإلتزام قد أتى - بكل المرونة - فى وقت مناسب تماماً لحساب الناس . وقد إستلهم الفكر الجغرافى المتطور روح العصر، ومنطق التقدم ، وكل الظروف التى تحيط بالناس ، وتطلعهم إلى الحياة الأفضل . وكانت إرادة التغيير إلى ما هو أفضل تجنح بالناس فى كل المجتمعات نحو الإستفادة من نتائج التقدم العلمى ، وإتخاذ الأساليب العلمية سبيلاً للتقدم والتحسين والتنمية .

ومن ثم أطلع هذا الفكر الجغرافى المتطور فى إشتراك الجغرافية فى موكب العلوم التطبيقية ، وإلتزمت الجغرافية بالإستجابة لحاجة الناس . وإتخذت حملىة التنمية من العلوم التطبيقية - بما فيها الجغرافية - مطية لفرض المشيئة والإستعلاء بالقدرة البشرية ، تمكيناً للتفوق فى مجالات الإنتفاع بالأرض ومواردها المتاحة . وكان على الجغرافيين أن يطوعوا الأساليب الدراسية للميدانية ، لكيلا تتخلف الجغرافية فى مجال تطوير أبحاثها ، أو لكيلا تعجز عن الوفاء بإلتزامها البناء ، لدى تقديم الخبرة والترشيد دعماً وتأكيداً للتنمية .

ولم يكن تطوير الآناء ، كما لم يكن القبول بالإلتزام ، يستعصى على الجغرافيين . وكان القبول إستجابة طبيعية بالفعل ، لأن الجغرافية كعلم تركيبى تحليلى تبنى أصوله وتتأنى ثماره من خلال نتائج كل العلوم الأخرى . وكان من الطبيعى أن تبرهن على قبولها بمنطق التطور ، وأن تلتزم بمسايرة العلوم الأخرى عندما تتلمس منفعة

الناس، وعندما تستجيب لكل رغبة ملحة في التحسين والتنمية . وكيف لا تقبل الجغرافية وكيف لا تلتزم ؟ وهي حريصة - بكل الفطنة - على مسايرة التقدم ، وعلى الإسهام في خدمة الناس .

وفي إعتقادي أن القبول بالتطور يكون مطلوباً ، لكي تكتسب الجغرافية صفة العصرية . والمجالات التي تدخل في دائرة إهتمام الجغرافية ، سواء تمثلت في الأرض ، أو في الناس ، أو تمثلت في التفاعل بين الناس ، والأرض كانت تدعوها للقبول بالتطور وتفرض عليها الإلتزام بتحسين الأداء ، لكي تخدم الإنسان ومصلحته في عملية التنمية . وهذا معناه أن ثمة حوافز ، قد حفزت الجغرافية لأن تتطور ، ولأن تستجيب لإرادة التغيير إلى ما هو أفضل . ومن ثم إتخذت أسلوباً ومنطق العلم التطبيقي ، لكي تنلّ بدلها ، ولكي تشترك بنصيب في تحسين إنتفاع الناس بالأرض من خلال عملية التنمية .

وتتأتى للجغرافية فرص أن تشترك بالفعل في عملية التنمية . وأفلحت - على كل المستويات - في أداء دورها الوظيفي في خدمة الإنسان ، مرة وهي معنية بإستخدام الموارد ، وكشف النقاب عن المصادر البكر ، ومرة ثانية وهي معنية بالعمران والسكن وحسن توزيع الخدمات ، في أنحاء الأرض ، ومرة ثالثة وهي معنية بالنقل والتجارة وكل أساليب الترابط بين الناس والناس في الأقطار والأقاليم . ونذكر أن الجغرافية بمعنى آخر ومن خلال دراسة إستخدام الأرض ، إقتضت الميدان لكي تشترك في تحسين إستخدام الأرض . ومن ثم لعبت دورها - بكل الإيجابية - طلباً ووضوحاً إلى أهداف التنمية .

هذا ومن المفيد أن نلقى نظرة على ما تعنيه الجغرافية لدى دراسة وتقييم إستخدام الأرض . ويكون ذلك بقصد أن نتحسس العلاقة بين الدراسة والتقييم وعملية التحسين لحساب التنمية . ونذكر في البداية أن هذه الدراسة تميز بين إستخدام الأرض من أجل الإنتفاع بالموارد ، وإستخدام الأرض من أجل السكن والعمران وتوفير الخدمات .

* * *

إستخدام الموارد في الأرض :

إهتمام الجغرافية موضوعياً بإستخدام الموارد كان إهتماماً منطقياً

إلى حد كبير . ويدخل هذا الإهتمام الموضوعى فى صلب بحثها عن التفاعل بين الإنسان والأرض طلباً لإستخدامها . وهو - بكل تأكيد - ضمن مسئولية شاملة منذ أن تصدى الفكر الجغرافى المتطور لتنظيم ، أو لتهيئة اللقاء الثمر البناء بين الجغرافة ونشاط الإنسان فى الأرض لكي ينتفع بها . وكانت الجغرافية ملتزمة بكل الصدق عندما إستهدفت بهذا اللقاء ، ومن حوله عمقاً وموضوعية من أجل مصلحة الإنسان .

ويكون هذا الإهتمام منطقياً مرة أخرى ، لأن المصادر والموارد وثيقة الصلة بالأرض . والجغرافية ما برحت تهتم بالأرض . كما يكون الإهتمام منطقياً مرة ثانية لأن المصادر والموارد وثيقة الصلة بالإنسان . والجغرافية لا تكف عن الإهتمام بالإنسان وحاجة الإنسان . ويكون الإهتمام منطقياً مرة ثالثة لأن البحث عن المصادر البكر ، وإستخدام الموارد المتاحة ، يدخل فى إطار التفاعل بين الناس والأرض . والجغرافية حريصة على متابعة هذا التفاعل ورصد نتائجه .

ويمكن القول أن إهتمام الفكر الجغرافى المتطور بالمصادر والموارد فى أنحاء الأرض ، ولتقاء الجغرافية للملتزم بمصلحة الإنسان من خلال البحث والدراسة معها ، قد وضع وهياً الأساس لكل عمق تركز إليه القواعد الجغرافية الموضوعية لإستخدام الموارد ، وحقق البدايات المثمرة للأصول التى ينطلق منها أو يتأثر بها ، أو يستجيب لها ، الإنتاج والتسويق والإستهلاك . وبصرف النظر عن مدى التداخل أو مدى التكامل بين الإنتاج والتسويق والإستهلاك فإنها - مجتمعة - تمثل المثلث الحاكم لعملية الإستخدام والحكوم فى وقت واحد .

وكان من شأن الجغرافية - على كل حال - أن تكشف موضوعية المثلث الحاكم والحكوم من خلال دراسة إستخدام الموارد المتاحة ، والبحث عن المصادر البكر . وتبلغ الجغرافية غايتها من خلال الإعتماد على ثلاثة أبعاد متداخلة ومتكاملة . وتتمثل هذه الأبعاد فى :

١- المسح الكاشف .

٢- الحصر الواقعى .

٣- التقييم للوضعى .

والنظرة الموضوعية العميقة من خلال هذه الأبعاد ، تجسم الإحاطة ، وتعمق المعرفة ، وتكشف الغطاء ، عن القيمة الفعلية للمورد أو الموارد المستخدمة . وقد يكون شمول النظرة مقترناً بالإتساع والعمق فى وقت واحد ، لكى تشمل الأرض كلها ، بما يتضمنه سطحها من يابس وماء . ومن ثم يتأتى التعرف على المعين الهائل الذى ينطوى على ثروات متنوعة فى شكل موارد متاحة مستخدمة ، أو فى شكل مصادر بكر غير مستخدمة .

واقبال الجغرافية - بكل الخبرة - على دراسة الموارد وإستخدامها يكون مطلوباً . وإهتمام الفكر الجغرافى المتطور بهذا الإقبال الهادف يكون مفيداً . ومع ذلك فيتعين تهيئة الجو المناسب لهذا الإقبال من خلال إستيعاب مسألتين هامتين إلى أبعاد الصنود . وهاتان المسألتان هما :

١- أن سطح الأرض وما يحيط به ، عمقاً فى إتجاه الباطن ، وعلواً فى إتجاه السماء ، وهبوطاً فى قاع البحر يتضمن الشئ الكثير مما تثرى به الأرض . وتقترن هذه الكثرة بالتنوع ممثلة فى الثروة المعدنية والثروة النباتية والثروة الحيوانية والثروة الزراعية والثروة المائية وغيرها من الثروات المتباينة .

٢- إن هذا الثراء والتنوع قد لا يعنى شيئاً فى حد ذاته ، وأن الوفرة فى أى شكل من أشكال التوزيع على المستوى الرأسى أو على المستوى الأفقى لا يفيد ، من غير أن يقبل الإنسان على إستخدامها والإنتفاع بها . بمعنى أنه لكى يعنى الثراء والتنوع مهما يلفت النظر ويستحق الإهتمام ، يجب أن يستخدمه الإنسان . وكان الثروة لا تتخذ قيمتها بالفعل ، إلا من خلال إخضاعها لمشية الإنسان . وتكون مفيدة بالضرورة عندما يستخدمها ، ويفرض عليها الوفاء بحاجة تشبع رغبته وتحقق أهدافه وترضى طموحه .

وما تثرى به الأرض - فى إطار التنوع والكثرة - يمثل من وجهة النظر الموضوعية مصادر للثروة بكل أشكالها وأنواعها . وفى إعتقائى أن الفكر الجغرافى المتطور يلزم الجغرافية بأن ترقب هذه المصادر

البكر، المتنوعة على إعتبار أنها ثروات كامنة . وما من شك فى أن هذه الثروات الكامنة لا تتحول إلى موارد ، إلا من خلال إستخدام الإنسان لها . ومن شأن الإستخدام عندئذ فرض مشيئة الإنسان بصورة من الصور على المعين ، لكى ينتفع بعبائمه وإنتاجه . بمعنى أنه عندما يوجه الإنسان جهده إيجابياً صوب مصدر من مصادر الثروة البكر فى الأرض ، يتحول هذا المصدر إلى معين يعطى . ويصرف النظر عن شكل ونوع وكَم العطاء فإن الإستخدام يضع المعين فى قائمة الموارد . ويكون الإنتفاع مقترناً بما يعطيه هذا المعين المستخدم من إنتاج أو عطاء .

وكان من ثمة ضرورة حاسمة ، تفرض أهمية دور الإنسان الوظيفى، وتؤكد أهمية نشاطه وتفاعله لدى إستخدام المعين . ومن ثم يكون هذا الدور بعداً حاكماً وكاشفاً لمعنى المورد ، ومحدداً لقيمته الفعلية إقتصادياً من حيث الوفاء بعطاء معين . ونضرب لذلك مثلاً بالشمس وحرارتها التى ما برحت تلعب دوراً حاسماً فى الحياة على الأرض . وفى هذه الصورة وبهذا الدور الحاسم ، تمثل الشمس مصدراً للطاقة . وهى لا تكف عن العطاء ، ولا تكف عن تحريك الحياة ، ولا تكف عن صياغة نموها وتطورها على الأرض . ولكن حالما يوجه الإنسان عمله الوجهة التى يستخدم من خلالها معين الطاقة الشمسية طلباً لتسخيرها وفرض الإرادة عليها والتحكم فيها والانتفاع المنظم بها، تدخل الشمس عندئذ دائرة الإستخدام ، لكى تصبح مورداً للطاقة .

ويتأتى للجغرافى - عندئذ - أن ينظر إلى الأمر كله لكى يحدد العلاقة بين المصدر والمورد من خلال معادلة لا تقبل الجدل . ويكون الإنسان بالقطع طرفاً فى هذه المعادلة ، لدى التمييز بين ما تعنيه بالمصدر ، وما تعنيه بالمورد . وصحيح أن المصدر معين ، وأن المورد معين، ولكن الفرق كبير بين معين غير مستخدم ومعين مستخدم . وكان المصدر كمعين للثروة الكامنة غير المستخدمة يتحول من خلال جهد الإنسان ، ومن خلال عمل يفرض المشيئة طلباً للإنتاج أو العطاء ، إلى مورد . ومن ثم يتعين أن نوجز هذه الحقيقة الكاشفة للفرق الجوهرى بين المصدر والمورد فى تعريفين حاسمين هما :

١- أن المصدر هو المعين لثروة كامنة في حالة السكون ، لأنها غير مستخدمة .

٢- أن المورد هو معين لثروة كامنة في حالة الحركة ، لأنها مستخدمة.

ويجب على الجغرافي الذي يميز - بكل الحسم - بين معنى المصدر ، ومعنى المورد ، ألا يغفل الإحاطة بكل العوامل المتنوعة التي تؤثر على نشاط الإنسان . كما يجب أن يفتن إلى كل التحولات المتوقعة عندما يقبل الإنسان على استخدام المعين بشكل ينقل الثروة الكامنة من حالة السكون، إلى حالة الحركة ، أو من حالة الجمود ، إلى حالة العطاء . ومن ثم يتعين أن يكون التحول الذي يدخل المصدر كمعين للثروة الكامنة في إطار الاستخدام من خلال ما يلي :

١- الصورة أو الشكل أو الموضع الذي يوجد فيه هذا المصدر في أنحاء الأرض . هذا بالإضافة إلى كل العوامل الطبيعية التي تعدد حجم الجهد والعمل ، ونوع الألباء والأسلوب لكي يتمكن الإنسان من إستخلاص أو إستخراج أو الحصول على العطاء والإنتاج ، الذي ينفع الناس ويلبي حاجاتهم . ويتجاوز الأمر ذلك كله ، وصولاً إلى عوامل أخرى جانبية ، تتمثل بتوزيع هذا المصدر وحصر إنتشار المعين على المستوى الأمقي والرأسي في أنحاء الأرض . ويتحتم إجراء حساب دقيق يكشف كل نمط من أنماط التحدى للثروة ، لدى استخدام المصدر البكر وتحويله إلى مورد والحصول على إنتاجه .

٢- التحديد الأمثل للحاجة وفاء لطلب قائم بالفعل أو مرتقب ، من بعض أو كل الإنتاج أو العطاء التي يتهيأ من خلال استخدام المعين . ويجب أن يكون هذا التحديد دقيقاً من خلال :

أ- تقدير حجم الطلب المرتقب .

ب- مبلغ إستجابة المعين للعطاء والإنتاج .

ج- حساب تكاليف هذا الاستخدام .

ومن شأن ذلك التحديد أن يهيئ نمطاً من التناسق ، بين الإنتاج والإستهلاك في إطار منطق إقتصادي معقول . ومن شأنه أيضاً أن يفرض حتمية التوازن بين العرض والطلب .

٣ - الإقرار بمنطق التكامل بين إستخدام الموارد المتناظرة فى المساحات والأقاليم فى الدولة من جانب ، وفى العالم من جانب آخر . بمعنى أن لا يكون الإستخدام بالقطع فى الإطار المحلى الضيق أو للملق . ويكون المطلوب عندئذ تقييم الإستخدام من خلال التكامل والتوازن بين العرض والطلب ، فى نطاق قضاياش يشمل العالم كله . وتبرهن حركة التجارة الدولية وتساعد حجمها الكلى من سنة إلى سنة أخرى على أهمية هذا التقييم ، وعلى إستحالة الإستخدام فى الإطار الملقى . ومن ثم يتعين إستخدام المعين - كل معين - فى ضوء حاجة السوق العالمية ، والطلب على الإنتاج فيها . كما يتعين إستخدامه أيضاً فى ضوء كل الضوابط الحاكمة لإشتراك هذا الإنتاج ، فى حركة التجارة الدولية .

٤ - الإحاطة بمقدار التناسق والإنسجام بين توزيع المعين على المستوى الألقى ، والمستوى الرأسى فى الأرض ، ودرجة إستجابته لدى الإستخدام من حيث العطاء والإنتاج من ناحية ، وتوزيع الكثافات السكانية ومراكز الثقل السكانية من ناحية أخرى . وهذا التناسق مطلوب من أجل توفير الحجم الأمثل من قوة العمل ، ولكى يتأتى لهذه القوة بالفعل إستخدام المعين إستخداماً إقتصادياً مجزياً . ثم هو مطلوب مرة أخرى ، لكى يتسنى حساب حجم الطلب والإستهلاك من الإنتاج المرتقب فى الإطار المحلى ، وحجم الطلب والإستهلاك من الإنتاج المرتقب ، فى مراكز الثقل السكانية والأسواق العالمية .

وهذا معناه - على كل حال - أنه لدى إستخدام المصدر وتحويله إلى مورد ، تكون ثمة حاجة ملحة تستوجب الدراسة والبحث من أجل هدفين متكاملين واقعياً . وواقعياً التكامل بين هذين الهدفين ، تقود إلى إستخدام بالفعل فى الإتجاه السليم إقتصادياً . ويتعمثل هذان الهدفان فى :

١ - تقييم واقعى للمعين ، وما يمكن أن يعطيه ، من حيث الكم مرة ، ومن حيث النوع مرة أخرى .

ب- تقدير القيمة الفعلية للإنتاج المرتقب من حيث الوفاء بحاجة الناس والطلب ، من خلال التوزيع والتسويق وتحقيق الأرباح المجزية إقتصادياً .

ومن ثم لا يكون غريباً أن يتخلى الإنسان عن بعض المصادر البكر ، كل أو بعض الوقت . كما لا يثير الإنتباه عدم إستخدام بعض المصادر رغم معرفته بها . ولا يجب أن نعتبر ذلك التخلي من قبيل الإهمال ، أو من قبيل العجز . بل يجب أن يفهم على إعتبار أن الإستخدام يكون من خلال إترك وتقدير بأن المصدر غير مجز في العطاء ، أو أن إستخدامه لا يحقق الإنتاج الأنسب ، من وجهة النظر الإقتصادية . وقد يكون عدم الإستخدام مؤقتاً لبعض الوقت فقط ، حتى يحين الوقت المناسب ، لكي يبدأ الإستخدام . والمفروض أن تقبل بهذا للنطق . ويجب أن نضع في الإعتبار الاحتمالات التي تدعو الإنسان إلى تغيير موقفه من المصدر . بمعنى أنه قد لا يبذل جهداً أو نشاطاً ، وقد يكف عن إستخدام المعين بعض الوقت في ظل ظروف معينة . وقد يصعد جهده ويعمل على زيادة حجم الإستخدام ، طلباً لزيادة الإنتاج من هذا المعين بعض الوقت ، في ظل ظروف معينة أخرى .

ويكون ذلك الدور للرن القابل للتغيير مقبولاً في ظل أي من هذه الظروف . ولا تناقض بين أن يكون الإستخدام بعض الوقت ، لكي يتحول إلى عدم الإستخدام . ولا تناقض بين أن يكون عدم الإستخدام بعض للوقت ، لكي يتحول إلى الإستخدام . والمهم أن يكون التحول والتغيير في الوقت للناسب إقتصادياً . ويرتكز هذا التحول - بكل تأكيد - إلى عوامل حاسمة إقتصادية . وتتمثل هذه العوامل الحاسمة في :

١- القيمة الفعلية للمصدر من خلال علاقة تملئها العوامل الحاكمة للإستخدام الإقتصادى . كما تملئها من جانب آخر العوامل الحاكمة للمعرض والتسويق الإقتصادى .

٢- مقدار الطلب على الإنتاج ومدى الحاجة إليه ، من خلال علاقة

تأثيرها العوامل الحاكمة للإستهلاك ومعدلاته ، وما يطرأ عليه من زيادة أو نقصان فى الأسواق العالمية .

والمصادر من وجهة النظر الاقتصادية كثيرة ومتنوعة . وتمثل هذه المصادر - بالفعل - للمعين الهائل لكل ما يحتاج إليه الناس فى إطار الأوضاع الحضارية المتطورة . وما من شك فى أن التطور الحضارى المقترب بالتطلع إلى الأحسن ، وإبرادة التغيير إلى ما هو أفضل ، يدعو - بكل الإلحاح - إلى زيادة فى الطلب ، وزيادة فى معدلات الإستهلاك . كما يدعو إلى تنوع فى معدلات الإستهلاك . والزيادة والتنوع فى الطلب يحفزان إلى زيادة وتوسيع فى دائرة الإستهلاك ، وإلى تنوع فى أنواع المعين الهائل المستخدم .

وموطن هذا المعين واسع وقسيع . ويشمل سطح الأرض كلها ، بما يتخضعه هذا السطح من يابس على كل المناسيب ، وماء على كل الأعماق . ويكون للمعين أو المصدر على سطح الأرض مباشرة ، مثلما يكون فى تركيبى باطنى تحت السطح . وقد يكون فى عمق البحر مثلما يكون فى الغلاف الغازى من حول الأرض . وما زال هذا المعين يتعاضم كلما أفلح الإنسان فى توسيع دائرة الإستهلاك ، أو كلما أفلح الإنسان فى تهيئة الأسلوب الأفضل لإستخدام إقتصادى . وقد لا يقف هذا التعاضم عند حد معين . والمتوقع أن تزداد أبعاد هذا التعاضم ، من خلال تطور حضارى ينمى الطلب ومعدلات الإستهلاك ، أو من خلال توسيع المعرفة ، لكى تكشف الغطاء عن مصادر بكر لم تكن معروفة من قبل .

والمصادر فى هذا الموطن الفسيح متنوعة . ومن ثم يكون الإستهلاك فى إطار هذا التنوع . وقد يتأتى بعض التعقيد لدى إستخدام هذه المصادر المتنوعة وتحويلها - بالفعل - إلى موارد تلبى الحاجة وتحقق الإنتاج . وإتفق الباحثون على أن الإستهلاك ينقل للمعين من قائمة المصادر إلى قائمة الموارد . ولكنهم يختلفون لدى الحصر الكلى والموضوعى لهذا التنوع الشديد . ويمتد هذا الإختلاف - بالضرورة - إلى تصنيف هذه الموارد المستخدمة تصنيفاً موضوعياً .

تصنيف المصادر:

يلجأ فريق من الباحثين إلى الموقع والمكان وعامل الوجود ، لكى يصنف المصادر . ويتخذ فريق آخر من خصائص الشكل والتركيب وسيلة ، لكى يصنف المصادر . ويتمسك فريق ثالث بالعمل الإقتصادي ، لكى يصنف المصادر من حيث العطاء والإنتاج على المدى الزمنى . ونمط من أنماط التصنيف الثلاثة لا تكاد تخل من قيمة علمية ومن منطق موضوعي . ويمكن أن نستفيد بهذه التصنيفات موضوعياً في مجال تعميق المعرفة ، أو في مجال تقييم المصادر . كما ترشد الباحث الذي يتعقب التحول من مصادر إلى موارد . ومن المفيد - على كل حال - أن نعرض هذه التصنيفات وأن نتخذ منها وسيلة لدراسة الاستخدام، كمقدمة لتحسين مستويات الاستخدام .

التصنيف المكاني:

يتسم هذا التصنيف بالواقعية عندما يتميز بين ثلاثة احتمالات محددة لوجود هذه المصادر . ومن شأنه أن يتعقب التوزيع والوفرة والإنتشار على الأرض . ومن شأنه أن يحدد المكان ، وأن يهتم بظروف التوزيع ، على المستوى الأفقي في انحاء الأرض ، وبظروف التوزيع أيضاً على المستوى الرأسى في وقت واحد . ومن ثم يقود إلى ما يبدو من توازن في التوزيع ، أو إلى ما يؤكد سوء التوزيع على أى من المستويين الأفقي والرأسى .

وتتمثل الإحتمالات الثلاثة لوجود هذه المصادر وما تنطوى عليه من ثروة كامنة في :

١- أن يكون المصدر شائعاً وموجوداً في كل مكان ، من غير استثناء واضح أو مهم . وعندئذ لا نتوقع أى خلل شديد في حصص مساحات الأرض . كما لا نتوقع أى تفاوت بين أنصبة كل الأقاليم والبيئات ، من هذا المصدر . ومن ثم يكون للمعين هائلاً وإستخدامه متاحاً في كل مكان . ونضرب لذلك مثلاً بالغلاف الغازي كمصدر للغازات المتنوعة التي تدخل في تركيبه .

٢- أن يكون المصدر موجوداً في أماكن غير محددة تماماً على سطح الأرض . وتكون ثمة عوامل معينة من وراء التباين بين حصص المساحات المختلفة . كما تكون عوامل أخرى من وراء التباين بين مساحات يتوفر فيها المصدر ، ومساحات أخرى تحرم من هذه الوفرة ، ومساحات ثالثة تحرم منه تماماً . ومن ثم يتجلى سوء التوزيع بشكل نسبي ، ويكون الاستخدام الإقتصادي متاحاً في مكان وغير متاح في مكان آخر . ونضرب لذلك مثلاً بالغطاء النباتي الطبيعي كمصدر يتسم النمو فيه بالتنوع من إقليم إلى إقليم آخر . كما يتسم بالتنوع من خلال أسلوب الاستخدام ، ومن خلال الإنتاج والعطاء .

٣- أن يكون المصدر موجوداً في أماكن محددة تماماً على سطح الأرض . وتكون مساحات كبيرة محرومة منها تماماً . وتكون ثمة عوامل من وراء الوجود ، أو عدم الوجود . ومن ثم يتجلى سوء التوزيع بشكل واضح وحاسم . ويكون الاستخدام مقيداً بكل ما يمليه سوء التوزيع . ونضرب لذلك مثلاً بمصدر الثروة المعدنية التي يتمثل فيها أعظم نمط من حيث سوء التوزيع ، على المستوى الأفقي والرأسي في وقت واحد . كما يتمثل فيها أعظم نمط من التنوع في المعادن التي يعطيها للمعين ، ويقبلح الاستخدام في الحصول عليها .

ومن خلال هذا التصنيف ، يجب أن نستشعر التباين في إطار البحث والدراسة الموضوعية . وتلعب الجغرافية دوراً حاسماً في تقييم المعنى الحقيقي للتباين ، وفي تجسيم موضوعية البحث . ومن شأن هذا الدور الإيجابي أن يكون من قبيل الممارسة الفعلية في إطار البحث الجغرافي الكاشف ، على المستويين الرأسي والأفقي في أنحاء الأرض . ويكون تحديد ملامح التوزيع المكاني ومدى الإنتشار ، لكي نرصد العلاقة بين كل احتمال من هذه الاحتمالات لوجود المصدر ، وإمكان إستخدامه والحصول على إنتاج يفي بحاجة الناس .

ووجود المصدر في كل مكان في إطار التوزيع الأمثل ، يعني تهيئة الفرص للإستخدام . كما يعني الوفرة لكي تلبي حاجة الناس إلى الإنتاج

من غير تعقيد ، أو من غير مشقة ، أو من غير نزاع . لما إذا كان إحتمال الوجود متنوعاً ومتبايناً ، فإن الإستخدام يتنوع ويتباين بالفعل . وقد تلحق به حاجة لأن يتباين الناس فائض الإنتاج المتنوع فيما بينهم ، ولأن تنشط حركة التجارة الدولية . وإحتمال الوجود فى أماكن محددة ، يضع الإستخدام ، كما يضع حاجة الناس ، فى تعقيدات كثيرة بشأن الوفاء بحاجة الناس . ومن شأن هذه التعقيدات أن تخضع الحاجة لأمر تتعلق بالنقل والتسويق توزيعاً للمخصص ، ولأمر تتعلق بالإحتكار فرضاً للأسعار .

ومن ثم يكون التصنيف المكانى مفيداً من وجهة النظر الجغرافية على الأقل . ذلك أنه تصنيف موضوعى يساعد الجغرافى ويسعفه ، لكى يدرك ويقدر - بكل الواقعية - مدى التناسق أو عدم التناسق بين توزيع المصادر حسب الإحتمالات السابقة ، وتوزيع كثافات الناس كأمسحاب مصلحة فى إستخدامها وفى إستهلاك إنتاجها . وهذا معناه أن حصيلة التصنيف المكانى تبدو مفيدة . ويتخذ الجغرافى منها مطية لكى يصنع الخلفية العريضة للبحث الهادف ، وصولاً إلى الإحاطة والإنتفاع بنوعية وبحجم العلاقة بين التوزيع الجغرافى للمصادر ، والتوزيع الجغرافى للناس ، الذين يطلبون إستخدام المصادر للإنتفاع بها إنتاجاً وإستهلاكاً . وهى حصيلة مفيدة أيضاً لأنها تهين الجغرافى بكل الموضوعية لكى :

١- يقيم الجهد البشرى المطلوب لإستخدام المصدر .

٢- يوجه هذا الجهد توجيهاً سليماً إلى مواقع وجوده تأكيداً للإستخدام .

التصنيف التركيبى :

يتسم هذا التصنيف بالموضوعية أيضاً ، عندما يميز من خلال التركيب بين نوعين من المصادر . والتباين بين هذين النوعين ، يكون من حيث إختلاف الظروف والعوامل ، التى إشتراك فى تكوين وتشكيل كل نوع منها . كما يتأتى التباين مرة أخرى من حيث الظروف والعوامل ، التى تؤثر على عمليات الإستخدام طلباً للإنتاج ،

وللإنتفاع بكل من هذين النوعين . ويصرف النظر عما تنطوى عليه المصادر وعما تعطيه يتمثل هذان النوعان من المصادر فى :

١- مصادر عضوية متنوعة ، تتمثل فى أشكال معقدة من حيث الشكل أو التركيب . وتنتشر هذه المصادر العضوية على إطار الغلاف الحيوى ، الذى يغطى سطح الأرض بصفة عامة . وقد نجدها على اليابس ، مثلما نجدها فى أحضان المسطحات المائية بكل أشكالها . ومن ثم تكون هذه المصادر من حيث التكوين وثيقة الصلة بالحياة وتطورها على الأرض فى كل الصور ، وعلى إمتداد العصور الجيولوجية التى تمكى قصة الحياة . وتكون فى أشكال متنوعة لكى تشمل النمو النباتى ، ولكى تشمل الأنواع الحيوانية المتباينة . وتبدو هذه المصادر عضوية النشأة والتركيب . وتظل محتفظة بخصائص التركيب العضوى رغم التنوع فى الأشكال ، وفى إختلاف الظروف التى تتواجد فيها . ثم هى تعطى إنتاجاً له صفة للعضوية أيضاً لدى إستخدامها وتحويلها إلى موارد .

٢- مصادر غير عضوية ، تتمثل فى شكل وتركيب متميز تماماً . ولا يدخل فى تكوين هذه المصادر أى علامة أو أثر ، ينبىء بصلة معينة مع الحياة على سطح الأرض . وتبدو هذه المصادر غير العضوية وثيقة الصلة من حيث النشأة ، بتركيب الأرض وتكوينها بصفة عامة . وهذا معناه أن السوائل والظروف المتباينة ، التى أثرت على تكوين الأرض لدى التحول من الحالة الغازية عندما انفصلت عن الشمس إلى الحالة الصلبة وشكلها وتركيبها الذى بلغت ، قد إشتكت فى تهيئة وتكوين هذه المصادر . ويعد الإنسان هذه المصادر غير العضوية فى الغلاف الغازى ، ومجموعة الغازات المتنوعة التى يتكون منها هذا الغلاف . كما يجدها فى التركيب الصخرى للأرض ، بمثابة فى الخامات المعدنية والمعادن والأملاح وأحجار البناء . كما يجدها فى الماء المالح أو فى الماء العذب ، على حد سواء . وتظل هذه المصادر العضوية محتفظة بخصائص التركيب غير العضوى ، رغم التنوع فى الأشكال ، وفى إختلاف الظروف التى تتواجد فيها . ثم هى تعطى إنتاجاً غير عضوى لدى إستخدامها وتحويلها إلى موارد .

وقد يكون رصد وتسجيل التباين بين المصادر العضوية والمصادر غير العضوية مفيداً في حد ذاته . ومع ذلك فإن هذا التسجيل غير ذات موضوع بالنسبة لعملية الإستخدام بصفة عامة . بمعنى أنه لا يتهياً من خلال التمييز بين المصادر العضوية والمصادر غير العضوية ، على أى عمق مطلوب ، لحساب الإستخدام ، أو لحساب التحويل من مصادر إلى موارد . ومن ثم لا يكون هذا التصنيف التركيبى مثمراً أو مفيداً من وجهة نظر الإستخدام ، أو من وجهة نظر العملية الإقتصادية بصفة عامة .

والجغرافية لا تهتم بهذا التصنيف إهتماماً موضوعياً لدى دراسة الإستخدام . وقد لا يكون إهتمام الجغرافية به مطلوباً في إطار التعرف على المعين وما ينطوى عليه من ثروة كامنة . وتفضل الجغرافية تصنيفاً كاشفاً لنوعية ولحجم الإنتاج ، لأنه يخدم بالفعل موضوع الإستخدام . ومن شأن هذا التصنيف الذى تفضله ، أن يسهر غور المعين ، وأن يتحسس الظروف التى يوجد فيها ، وأن يستكشف مدى إستجابة المصدر من خلال الإستخدام للعطاء والإنتاج .

التصنيف الإنتاجى :

هذا تصنيف يتسم بالموضوعية أيضاً ، من خلال تقييم المصادر إنتاجياً بصفة عامة . ومن شأن هذا التقييم أن يميز بين ثلاثة أنواع متباينة بالفعل . ويكون هذا التمييز واقعياً عندما يميز بين هذه الأنواع ، لكى يكشف عن مدى وفاء للمصدر بالعطاء ، وقدرته على تلبية الحاجة على إمتداد الزمان . ويكون هذا التمييز نابعاً من منطق يتحرى العلاقة بين الإنتاج من ناحية ، والإستهلاك من ناحية أخرى . وقد يكشف عن التوازن عندما يكون الإستخدام إقتصادياً ، وعن الخلل عندما يكون الإستخدام غير إقتصادى . وقد يلقي الأضواء على قدرة الإنسان على حماية المعين أو إستنزافه . وتتمثل هذه الأنواع - على كل حال - فى :

١- مصدر يكون إنتاجه مستمر . كما تكون حيويته وإستجابته لحاجة الناس بالعطاء لا نهائية . ولا يكف هذا المصدر عن الإنتاج تحت أى

ظرف ، وهو لا يستنزف . وهذا المصدر الذى يعطى بسخاء ، يمتلك القدرة على تجديد حيويته ، من خلال ذاته وتركيبه ، تلقائياً . والتلقائية فى تجديد الحيوية تخفف عن الإنسان مشقة أى جهد لصيانة المعين ، أو حمايته ، أو للمحافظة عليه . بل إن الإستمرار فى الإنتاج والعطاء يكون من غير إحتمال لأن يزيد أو لأن ينقص ، إلا من خلال إرادة الإستخدام ذاتها . ومن ثم يكون الإنتاج مضموناً لأن المعين لا ينفد . كما يكون الإنتاج كفيلاً بأن يلبي الحاجة بالكم المناسب دائماً .

٢- مصدر يكون إنتاجه محدداً ومحدوداً . كما تكون إستجابته لحاجة الناس بالعطاء منتهية . ومن شأن هذا المصدر أن يعطى لبعض الوقت ، ثم يكف عن العطاء ، ويتوقف عن تزويد الإنسان بحاجته من هذا العطاء . ومن شأن هذا المصدر عندما ينضب المعين أن يعجز الإنسان - بالكلية - فى أى محاولة لتجديد حيويته ، وقدرته على الإستمرار فى العطاء ، وكم من معين نضب وينضب ، ويفقد القدرة على الإستجابة والعطاء . ويجب أن نغتنم إلى أن طبيعة التركيب والتكوين والظروف المحيطة بهذا المصدر ، تكون مسئولة عن عدم تجديد حيويته وتوقفه عن العطاء . ويستخدم الناس هذا المصدر المنتهى إلى أجل محدد ، ومن غير حيلة ، لكى تؤمن الإنتاج بشكل مستمر . ومن ثم يصبح الإنسان مسئولاً عن إستخدام هذا المصدر ، من غير إستنزاف ، وعن البحث عن المصدر البديل فى الوقت المناسب .

٣- مصدر يكون إنتاجه لكى ينتهى أحياناً ، أو لكى لا ينتهى أحياناً أخرى ، وفقاً لإرادة الإنسان . ومن شأن الإنسان أن يحدد حيوية هذا المصدر ، لكى يعطى المصدر إنتاجاً من غير إنقطاع . وبدون الإنسان لا تتجدد الحيوية ، لكى يكف المصدر عن العطاء ، ولكى ينضب المعين . ومن شأن هذا المصدر أن يعطى وأن يستجيب ولا يكف عن الإستجابة بشرط صيانتته والمحافظة عليه وحمايته ، لكى يعطى . ومن ثم تكون مسئولية الإنسان حاسمة . وعليه - بكل تأكيد - أن يحافظ وأن يحمى ، وأن يصون ، وأن يجدد الحيوية ، من خلال أساليب متنوعة . ويتعين ابتكار الأسلوب الأمثل دائماً ، لكى يفلح الإنسان فى تحمل المسئولية .

كما يتحمل الإنسان مسئولية الإستخدام المتوازن ، لكي يكون الإنتاج من غير نذبة كبيرة ، زيادة أو نقصاناً يؤثران على كم أو كيف الإستهلاك .
والفرق كبير في مجال تقييم المصادر بين أن يكون العطاء لا نهائياً فلا هو مقطوع أو ممنوع ، وأن يكون موقوتاً إلى أجل محدد ، ثم يكف عن العطاء ويفتقده الإنسان ويبحث عن البديل ، وأن يكون العطاء خاضعاً لمشية الإنسان ، من خلال الجهد الذي يجده الحيوية ويصون المعين . والفرق كبير أيضاً بين إستخدام لا يستنزف المعين ، وإستخدام يستنزف المعين ، وإستخدام يصون ويحمي ويجدد حيوية المعين . ومن ثم يتغير موقف الإنسان في مواجهة الإستخدام لكل نوع من هذه الأنواع ، وتتفاوت مسئوليته قبل المحافظة عليها لحساب التوازن ، بين الإنتاج والإستهلاك ، أو بين العرض والطلب .

والمصدر الذي لا يكف من العطاء معين لا ينضب . ولا يتأثر إستخدام هذا المعين بأي ضغط من خلال زيادة أو تصاعد في حجم الإنتاج ، أو من خلال تعاضد في معدلات الإستهلاك . وليست الوفرة في المعين تكفي لكيلا ينضب . بل لأنها الحيوية والتجديد التلقائي لكيلا يستنزف وينفذ إنتاجه . والإنسان في هذه الحالة لا يتحمل مسئولية الحماية أو الصيانة . وتتحصر مسئوليته في الإستخدام بالشكل الأنسب ، الذي يفرض التوازن بين العرض والطلب . ومثل هذا المصدر يكون توزيعه عاماً من غير تفاوت كبير بين حصص وأنصبة الأقطار والأقاليم . ومن ثم لا يخضع الإستخدام ولا الإنتاج إلى ضوابط حاكمة . والغلاف الغازي يعطى للمثل لهذا المصدر . وهو معين للغازات التي إن شاء الإنسان إستخدامها وقطوعها لا تنفذ من المكان ، ولا تكف عن العطاء على إمتداد الزمان .

وتتوقع العكس تماماً بالنسبة للمصدر الذي يكف معينه عن العطاء وينضب . ويكون حجم ما يتضمنه المعين محدداً . ولا هو قابل للزيادة ، ولا هو يتجدد . ومن ثم يتأثر إستخدام هذا المعين بأي ضغط من خلال زيادة أو تصاعد في حجم الإنتاج ، أو من خلال تعاضد في معدلات

الإستهلاك . ويكون الزمن المحدد للنفاذ مرتبطاً بمعدلات الإستهلاك مباشرة . وهذا معناه أن النفاذ يخضع لمشيئة الإنسان قبل أى عامل آخر . يلتزم الإنسان - عادة - بإستخدام المعين من غير إستنزاف مدمر . ويتعين أن يتجنب الخلل وعدم التوافق ، بين العرض والطلب . بل يجب أن يكون الإنتاج متوازناً مع الإستهلاك . كما يلتزم الإنسان أيضاً بالبحث عن المصدر البديل ، لى يتحول إليه الإستهلاك ، ولكى يعتمد عليه الإستهلاك حالما ينضب المعين وكيف عن الإنتاج .

أما المصادر القابلة لأن تتجدد حيويتها ، ولأن تواصل القدرة على العطاء فلها شأن آخر . ذلك أنها من خلال جهد الإنسان ، لا تكف عن الإستجابة لحاجة الإنسان نفسه . ويتعين على الإنسان أن يكفل لها مقومات الحيوية والتجديد ، وأن يحول دون إستنزاف المعين أو تدميره . بمعنى أنه يلتزم بإستخدام متوازن ، يعطيها لى تعطيه ، ويصونها لى تلبى حاجته . ومعنى أنه يلتزم بإستخدام غير جائر ، لى لا يقضى على مقومات التجديد والحيوية فيها . ومن ثم يحقق الإستهلاك الأحسن والظروف الأفضل لحساب العطاء غير المنقطع . وهناك توافق - بكل تأكيد - بين تعاضد الجهد البشرى البناء الذى يحسن الإستهلاك ويصون المورد فى جانب ، وتساعد الإنتاج وتحسينه وزيادته والمحافظة عليه فى جانب آخر .

ومهما يكن من أمر ، فإن النظرة للوضعية للمصادر المتنوعة ، من خلال كل أنماط التصنيف ، تكون واقعية وهادفة . ومن شأنها أن تكشف عن معنى الثراء ، كما تكشف عن معنى التنوع ، وعن قيمة كل معين ، يلبي حاجة الناس فى الأرض . وما من شك فى أن التطور الحضارى والنمو السكانى ، يدعوان الإنسان لى يقبل - بكل الهمة - على إستخدام المعين طلباً للإنتاج . كما يدعوان الإنسان لى ينمى هذا الإستهلاك طلباً لزيادة وتحسين الإنتاج . ومن خلال الإقبال الشديد على إستخدام كل أو بعض المصادر المتنوعة ، هيا الإنسان لذاته أن يمتلك - بالفعل - ناصية كل الموارد المستخدمة .

ويجب أن نغتنم إلى أن عملية إستخدام الموارد تمثل حصيلة

منطقية- بالفعل - للتفاعل البناء بين الإنسان والمصادر المتنوعة . وهو الذى يكشف عن المصادر للغطاء ، وهو الذى يفجرها ويستخدمها وينتزع منها حاجته ، وهو الذى يحافظ عليها ويحسن إستخدامها . ثم هو من بعد ذلك كله ، يصنع درجات من التفاوت بين حصيلة مورد وآخر ، من خلال إختلاف نوعية التفاعل وأسلوب الإستخدام . ويكون هذا التفاوت متوقعاً من حيث الكم ، وهو يميز هذا الإنتاج . وقد يكون هذا التفاوت متوقعاً مرة أخرى من حيث مقدار الضغط والإستنزاف الذى يتعرض له المورد ، ومتوقعاً أيضاً من الكم الكلى للإنتاج الذى يعطيه المورد ، ومتوقعاً أيضاً من حيث الكيف الذى تكفله فاعلية وتأثير الحماية والصيانة وتجديد الحيوية ومواصلة العطاء .

وهذا معناه - على كل حال - أن كل المصادر بكافة أنواعها ، وفى كل موقع ينطوى عليها ، تتحول إلى موارد . ويكون هذا التحول من خلال الإنسان لحساب الإنسان . ومن ثم يكون الجهد البشرى والتفاعل البناء والإستخدام على مختلف المستويات ، وسيلة الإنسان لكى يفرض هذا التحول ، ولكى يستجيب للمورد . ومع ذلك فيجب أن نغفل أن نمط التباين فى درجات الإستجابة . ويكون هذا التباين وليد التفاوت فى نمط وأسلوب الإستخدام ، وفى نمط وأسلوب الصيانة . كما نغفل أن المعين لا يعطى من تلقاء نفسه . ويتعين أن يطلب الإنسان من المعين ، لكى يعطيه ويلبى حاجته . ويتعين أن يحافظ الإنسان على المعين ، لكى يواصل العطاء .

ومن ثم ليس من الغريب أن تكون المصادر من حيث هى ، معين للثروة وهى كامنة . وإذا ما كشف الإنسان عنها الفطاء وأدخلها فى دائرة نشاطه وإستخدامه تحولت إلى موارد بالفعل . ويؤكد ذلك الفهم ما قلناه من قبل فى شأن تعريف المصادر والموارد ، وما بينهما من صلة ، أو فى شأن التحول من ثروة كامنة إلى ثروة مستخدمة .

والمصادر معين للثروة كامنة . وهى بالضرورة غير مستخدمة . وهى فى حالة السكون لأنها لا تعمل ولا تنتج ولا ينتفع بها الإنسان . وهى فوق ذلك كله موارد كامنة بالفعل ، لأن فى وسع الإنسان أن يفجرها لحسابه .

الموارد والإنسان :

فى مجال الحديث عن الموارد ، جرت على أن تلحق بها صفة معينة . ومن شأن هذه الصفة أن تميزها ، وإن تكشف عن موضوعية المعنى ، وأن تبين الكيف المتمثل فيها . ومن شأن هذه الصفة أحياناً أن تلقى الضبط - بكل الوضوح والموضوعية - على دور الإنسان وأدائه لدى إستخدام المورد .

ومن المفيد أن نتفهم وأن نقيم مسئولية الإنسان عدة مرات ، مرة وهو يحول المصدر إلى مورد ، ومرة أخرى وهو يحول المورد الطبيعى إلى مورد إقتصادى ، ومرة ثالثة وهو ينمى الإستخدام طلباً لأكبر قدر من التوازن بين الإنتاج والإستهلاك ، وفى إطار الضوابط الحاكمة للمعرض والطلب . ومن شأن هذه المسئولية المتعددة الجوانب أن تدعو لأن يتعاضد دور الإنسان ، عندما يفرض النمط أو الأسلوب من أساليب الإستخدام ، ولكى يحقق درجة من درجات الإنتفاع بإنتاج المورد .

ومن ثم يجب أن نستشعر أهمية الإنسان وأهمية الاداء الوظيفى الذى يحدد نوعية ومستوى الإستخدام . وإستشعار هذه الأهمية يدعو - بكل الواقعية - إلى نظرة موضوعية كاشفة ، لكى تقيم هذا الاداء الوظيفى . كما يدعو هذا التقويم إلى إلقاء الأضواء الكاشفة لمعنى ومفهوم الموارد البشرية فى إطار الإستخدام والتشغيل . وقد نتخذ من بيان هذا المفهوم وسيلة أو مطية وصولاً إلى تحديد العلاقة بين الموارد والإنسان من خلال مستوى الإستخدام .

الموارد البشرية :

إستخدام هذا التعبير يمثل شكلاً من أشكال الإستخدام الجيد لدى التعبير عن معنى ومفهوم قوة العمل . والناس عندما يعملون بإرادتهم ، أو على غير إرادتهم ، يمثلون مصدراً لقوة العمل أو لطاقة التشغيل . وإذا ما تفجرت هذه الطاقة الكامنة فى الناس ، وترجعت إلى الإستخدام والعمل ، تحول هذا المصدر إلى مورد . وهذا معناه أن الإنسان عندما لا يعمل يكون مصدر للطاقة وللقدره الكامنة ، وهو فى حالة للسكون .

ومعناه أيضاً أن الإنسان عندما يعمل ويستغل قدرته على التفاعل، يتحول إلى مورد للطاقة وللقوة وهو في حالة الحركة .

وانطلاق الطاقة البشرية والتحول من مصدر إلى مورد أو التحول من حالة السكون إلى حالة الحركة أو التحول من حالة اللا عمل إلى حالة العمل تهما مرتين بالفعل . ويهمننا هذا الانطلاق في المرة الأولى لكي يعبر - بكل الوضوح - عن تحول الإنسان من خلال إستخدام جهده وتشغيل الطاقة الكامنة فيه من مصدر إلى مورد ، ثم يهمننا هذا الانطلاق في المرة الثانية لكي يكشف - بكل الجدية - عن نمط من أنماط العمل البناء والتفاعل المثمر ، ولكي يستخدم الثروة الكامنة في مصدر ما ويحوّله إلى مورد ، ولكي يحقق إنتاجاً من هذا المورد ، لحساب حاجة الناس .

وما دام تحول المصدر إلى مورد ، يكون وليد الحركة الناجمة عن إستخدام الموارد البشرية وقبولها بالعمل ، فيجب أن نطعن بالضرورة إلى أهمية المنطق الذي يتأتى من خلاله التشغيل ، والإستخدام، والمستوى الذي يميز هذا التشغيل والإستخدام . وما من شك في أن حاجة ملحة تهمز الإنسان لكي يعمل وتدعوه لكي يبذل الجهد . ومن خلال القبول بمنطق العمل والإستخدام ، يتحول وضع الإنسان من مصدر للطاقة إلى مورد لها . كما يتحول وضع المصدر لأي ثروة كامنة، إلى مورد يعطي إنتاجاً من هذه الثروة . ومن ثم تكون في داخل الإنسان إرادة تدعوه للقبول بالعمل ، لكي يعمل ولكي ينضم إلى مجموعة العاملين . ومن هذا الجمع العامل تتألف الموارد البشرية .

والعمل يعنى الإستخدام ، كما يعنى التفاعل بين الإنسان وما يمكن في كل معين ، أو في كل مصدر للثروة . من خلال هذا التفاعل الذي يصنع التحول ، ويحقق الإنتاج ، ندرك قدرة الإنسان على أن يستخلص من المعين حاجاته ، وعلى أن يتفوق بإبداعه في هذا المجال . وقد نجد لدى دراسة إستخدام موارد الأرض ، نماذج ممتازة وصوراً تنطق بكل التعبير ، وبأحسن التعبير ، عن معنى وأبعاد وإمكانيات ونتائج هذا التفاعل البناء .

ومن المفيد أن نقارن بين هذه النماذج لكي نتجلى الفروقات بين نموذج وآخر ، ولكي نلتصم العوامل المتنوعة من وراء هذه الفروقات . وقد نتكشف هذه الفروقات عن حقيقة هامة من خلال إدراك كلى للعلاقة الموجبة ، بين :

- ١- حجم ونوعية أو مستوى التفاعل البشرى طلباً للإنتاج .
- ٢- الدرجة التى يستجيب بها المورد لدى الإستخدام بالأسلوب المعين .
- ٣- نوعية وحجم الإنتاج وقيمتة الفعلية ، بالقياس إلى الطلب ومعدلات الإستهلاك .

ومن شأن هذه العلاقة الموجبة ، أن تقيم البعد البشرى ، وأن تمد أبعاد قدرته على التفوق فى الأداء . ومن ثم تفلح الخبرة الجغرافية فى إلقاء الضوء على إمكان تحسين العطاء وزيادته من خلال تصعيد الكفاءة فى الأداء ، أو تحسين نمط وأسلوب ومستوى الإستخدام .

وأسلوب الإستخدام ونمط العمل والأداء ، من شأنه أن يحدد - بالفعل - القدرة التى يفرض الإنسان بها مشيئته على المورد . وفى مجال إستخدام الأرض فى زراعة المحاصيل تتفاوت الأساليب كما تتفاوت القدرات . وتبين هذا التفاوت من وضع يمارس فيه الإنسان عملية الزراعة من خلال الأداء الأولى والنمط البدئى ، إلى وضع متطور يمارس فيه عملية الزراعة من خلال الأداء الأفضل والنمط الراقى المتقدم . ويكون هذا التفاوت فى الأسلوب وفى الأداء والإستخدام ، مقدمة منطقية للتفاوت فى حجم ونوعية الإنتاج من المحاصيل .

وتأسيساً على ذلك كله يكون البعد للتغير للعلاقة بين حصيلة الجهد والقدرة البشرية ، والخلفية الحضارية كمنطلق بالفعل :- ذا الجهد . وتساعد المنطلق الحضارى للأداء فى أى عملية من عمليات الإستخدام ، من شأنه أن يؤدى - بالضرورة - إلى تعاظم البعد البشرى فى مواجهة الضوابط وما تقتزن به من تحديات فى بعض الأحيان . ومن ثم يكون تحريك البعد البشرى لكى يتعاظم ، مدعاة إلى التفريق

وفرض المشيئة ، من خلال تعظيم مستوى الإستخدام بالأسلوب الأفضل والأداء بالطريقة الأحسن وصولاً إلى الإنتاج الأحسن والأكثر .

ومن شأن التباين بين حصيلة الجهود البشرية العاملة فى إستخدام الموارد أن يحدث ، ومن شأن الفروقات بين أساليب الإستخدام أن تظهر من خلال المقارنة . وتتكشف هذه الفروقات عن إختلاف بالفعل بين أساليب المواجهة لنوعين من الضوابط الحاكمة لعمليات الإستخدام . وتمثل هذه الضوابط الحاكمة فى ضوابط طبيعية وضوابط بشرية . ويتعين على الإنسان أن يواجه هذه الضوابط ، لكى يتغلب عليها . قد تكون المواجهة إيجابية أو سلبية ، لكى تصور محاولة للتفوق من خلال عدم الإنعمان .

والضوابط الطبيعية ، تنطلق من واقع تفرضه الخصائص والصفات فى أى بيئة أو فى كل إقليم بشكل من أشكال . وقد تتصاعد هذه الضوابط لكى تكون حاسمة . وقد تتصاعد لكى تتخذ شكل التحدى لإرادة الإستخدام . ومن ثم تواجه الإنسان الذى يستهدف نمطاً من أنماط الإنتفاع بمورد معين . ويتعين عليه أن يكبح جماح هذا التحدى ، لكى يفرض إرادته .

والضوابط البشرية ، تنطلق من واقع يفرضه وجود الإنسان وظروف حياته ، لكى تتجه فى أحد إتجاهين . وفى الإتجاه الأول قد تلعب الضوابط البشرية الدور ضد إرادة الإنسان كأنها من حلقاء الضوابط الطبيعية . وفى الإتجاه الثانى تلعب الدور لحساب الإنسان ، لكى تؤيد قبوله بالتحدى ، ولكى تساعد إرادة التفوق على الضوابط الطبيعية .

ومن شأن الضبط البشرى الذى يلعب الدور لحساب الإنسان أو لغير حساب الإنسان ، أن يعنى التباين فى مجال القدرة على المواجهة . ويمكن القول أن هذا التباين يكون كاشفاً لعلاقة موضوعية بين قبول الإنسان وإستعداده لمواجهة التحدى ، وقدرته بالفعل على أن يجد حلاً من الحلول التى تكبح جماح التحدى . وتأسيساً على هذه العلاقة الموضوعية ، تتفاوت الحلول وتتفاوت التفوق . وتأسيساً على هذه

العلاقة الموضوعية أيضاً قد تكون للمواجهة سلبية ، لكى تبلغ مبلغ العجز ، ولكى يبدو الضبط البشرى ضد إرادة التفوق . وقد تكون المواجهة إيجابية لكى تبلغ مبلغ التفوق ، ولكى يبدو الضبط البشرى فعلاً حاسماً لحساب إرادة التفوق .

، وليس من الغريب أن يواجه الإنسان فى المستوى الحضارى البدائى الأدنى ، الضبط الطبيعى ، لكى يكبح إرادته . وقد نفتقد الضبط البشرى الذى ينبع من إرادة الإنسان لكى يفرض مشيئتها . وفى المستويات الحضارية الأعلى يظهر الضبط البشرى ، لكى يعمل لحسابه . ومع ذلك فإن هذا الضبط البشرى يتأتى على مستويات متباينة ، لكى تتباين الحلول ، ولكن يتفاوت التفوق . وهذا معناه أنه ليس من الضرورى أن يكون الضبط البشرى دائماً فى صف الإنسان ، عندما يواجه الضبط الطبيعى . وقد يتحالف الضبط الطبيعى مع الضبط البشرى ، لكى يكون كل منهما حاكماً لإرادة التفوق ومؤكداً للعجز .

وفى مثل هذه الحالة يكون التفاعل محصوراً بين إرادة الإنسان والضبط الطبيعى والبشرى الحاكم لهذه الإرادة . ولا يعنى ذلك وضعاً يكون فيه معنى من معانى التضاد أو التناقض ، بالنسبة لوضع آخر يكون الضبط للبشرى فيه ، فى صف الإنسان ضد الضبط الطبيعى . ولكنه يعنى بالفعل شكلاً من أشكال التغيير فى طبيعة وقدرات الضبط البشرى . ويكون المقصود بالتغيير عدم الثبات وليس المرونة . ومن المفيد أن نتفهم هذا المعنى من خلال ما يلى :

١- إن الضوابط الطبيعية بكل ما تفرضه أو تمليه وما يلحق بها من تحدى تواجه الإنسان ، لدى إستخدام الموارد فى الأرض . ومن ثم تمثل البعد الذى يفرض التأثير الثابت أو الأقرب إلى الثبات . ذلك أنه يعد ينشأ تأسيساً على خصائص الأرض . ومن شأن هذه الخصائص النابعة من الواقع الطبيعى أن تكون ثابتة . وإذا توقعنا التغيير فإنه يكون على المدى الجيولوجى بصفة عامة .

٢- إن الضوابط البشرية تمثل البعد الآخر ، الذى يفرض التأثير

النابع من الواقع البشرى . وهذا البعد من شأنه الحركة وعدم الثبات . والحركة وعدم الثبات نتيجة منطقية للتغيير المستمر فى الواقع البشرى . وهو من قبيل الإستجابة لإرادة التغيير إلى ما هو أفضل . وهو من قبيل التطلع إلى ما يهيئ للإنسان ، أن يفلح فى كبح جماح التحدى .

ومن ثم يخضع التغيير للمعاملة التى تنشأ من خلال التأثير المتبادل بين بعد ثبات أو شبه ثابت وبعد متغير . ويكون التغيير إلى الأفضل عندما يفلح البعد المتحرك فى تصعيد تأثيره ، لكى يتفوق على تأثير البعد الثابت . وعندما يقف الضبط البشرى ضد حاجة الإنسان ، يصبح البعد للتغير غير قادر على التحرك فى الإتجاه الذى يؤكد التفوق ويقود إليه . ومثل هذا الوضع لا يحدث إلا لكى يمثل نتيجة منطقية لمعجز الإنسان . ولكن قد يعجز الإنسان بعض الوقت ، وليس كل الوقت . ومن شأن إرادة التغيير أن تصرف هذا الوضع ، لكى يعمل الضبط البشرى لحسابه . وعندئذ يتأتى للإنسان أن يتخذ من الضبط البشرى مطية ، لكى يكبح جماح الضبط الطبيعى ، لكى يقحم إرادته - بكل الإيجابية - قهراً لها وتفوقاً عليها . ومن ثم يفرض الإنسان التغيير ، ويخلق للنتائج الأحسن ، لدى إستخدام موارد الأرض .

ويجب أن نلفظ إلى أن قهر التحدى وكبح جماح الضوابط يعنى التفوق ، ولكنه لا يعنى القضاء عليها أو طمسها . وكل ما يحدث أن الضوابط تتقلص فاعليتها أو يبطل مفعولها من غير أن نفتقدها بالفعل . ومن ثم لا يتناقض الإنسان أو يتضاد عندما يواجه التحدى ، لكى يغير الواقع الطبيعى أو الواقع البشرى الذى يفرض هذا التحدى ، بل أنه يسعى - بكل الإيجابية - لكى يتغلب على موقف معين يكبح جماح الإستخدام . ويكون المطلوب من التغيير أن يكبح جماح التحدى ، لكى ينطلق الإستخدام . ويرى البعض أنه يستهدف درجة من الملاءمة بين هذا التحدى ، وسعيه لكى يفرض المشيئة ، طلباً للإنطلاق والتفوق فى الإستخدام .

وقدرات الإنسان وإسالييه مهما تعاضمت ، ما زالت أعجز من أن تلمس أو تغير خصائص وصفات الواقع الطبيعى أو الواقع البشرى . ومع ذلك فإن هذه القدرات تتعاظم وتبدع ، لكى يتملص من التحدى الذى يمليه تأثير مباشر أو غير مباشر . والتملص من التحدى شىء ، وتغيير الواقع الطبيعى والبشرى شىء آخر تماماً . وبناء وفق أو إقامة سد ينهى بما نعنيه بالتملص من التحدى ، الذى تفرضه حافة جبلية لدى تشغيل وسيلة نقل ، أو الذى يفرضه جريان غير منتظم فى نهر لدى تنظيم للرى من أجل الزراعة ، ولكنه لا ينهى بتغيير فى طبيعة الحافة الجبلية ، أو فى خصائص الجريان فى النهر . وإستخدام الآلات فى الزراعة ينهى بما نعنيه بالتملص من التحدى ، الذى يفرضه نقصان قوة العمل ، ولكنه لا ينهى بتغيير فى واقع بشرى ، لقطر يستشعر التخلخل والنقص فى عدد السكان وقوة العمل .

ومن خلال الإرتقاء بالمستوى الحضارى يبدأ تعاضم وتفوق الإنسان . ويفلح الإنسان عندئذ فى تطويع الضبط البشرى ، لكى يقف فى صفه ، ولكى يعمل لحساب التفوق الذى يكبح جماح التحدى . كما يفلح أيضاً فى تحسين الأداء ، لكى يدعم هذا التفوق ويؤكدده . ومن ثم تكون مواجهة التحدى والتملص من نتائجه دليلاً على عدم إستسلام الإنسان ، وعلى عدم القبول بالإستكانة . كما تمثل دليلاً على الإصرار وعلى الإيجابية طلباً لتحسين الإستخدام ولتحسين مستوى الأداء .

وصاحب القطيع عندما يواجه التحدى الناجم عن توقف سقوط المطر فى موسم معين ، إنما يسعى للتغلب على مشكلة العطش . وتتجلى هذه المواجهة فى إحتمالين ، لكى يتملص من خطر مشكلة العطش على القطيع . وفى الإحتمال الأول يتحرك مع القطيع بحثاً عن ماء فى إقليم آخر ، ويفلح فى التملص من المشكلة . وفى الإحتمال الثانى يبحث عن الماء الباطنى ويسحبه وينظم توزيعه ، لكى يعوض النقصان ويفلح أيضاً فى التملص من للمشكلة . ومن خلال المقارنة بين الضبط البشرى فى الإحتمالين ، ندرك أن الحركة والبدانة هيات أسلوباً

للتخلص من مشكلة العطش ، ونذكر أيضاً أن التحكم فى الماء الجاطنى ،
هيا الأسلوب الأفضل لنفس الغرض ، وفى إطار الشيء المناسب من
الاستقرار .

ويمثل الأسلوب الأول نمطاً سلبياً لكيلا يواجه الإنسان التحدى ،
بل لكى يفر منها دفعاً لخطرها وطلباً للتغلب عليها . ونتبين فى
الأسلوب الثانى نمطاً إيجابياً خالصاً عندما يواجه الإنسان المشكلة ،
ويجد الحل الأنسب لها من غير مشقة الحركة فى إطار البدوة .
وصاحب القطيع - فى الحالتين - لم يستسلم ولم يذعن ، بل تلمس
أسلوباً لكى يكبح جماح التحدى . وسواء كان الأسلوب سلبياً أو إيجابياً ،
فقد فرض الإنسان إرادته ، وأوجد حلاً لمشكلة العطش . وهو - فى
الحالتين - أيضاً - بصرف النظر عن السلبية أو الإيجابية - لم يغير من
خصائص الواقع الطبيعى السائد ، الذى يفرض فعلية المطر ويفرض
مشكلة العطش ، رغم تفوقه فى إيجاد الحل الحاسم .

وأهم ما يلفت النظر أن مواجهة التحدى من خلال أسلوب سلبى ،
تعنى ضبطاً بشرياً لحساب الإنسان فى المستوى الحضارى المنخفض .
كما أن مواجهة التحدى من خلال أسلوب إيجابى تعنى ضبطاً بشرياً
لحساب الإنسان فى المستوى الحضارى المرتفع . وكان للمستوى
الحضارى يكسب الضبط البشرى سلبية أو إيجابية . كما أن الضبط
البشرى يمثل مقياساً لنوعية الجهد البشرى ، ولتقييم فاعليته فى
مواجهة التحدى ، لدى إستخدام موارد الأرض .

وكان المستوى الحضارى يعنى شيئاً مهماً وحاسماً ، بالنسبة
لتفوق الإنسان ، ولتطويع الضبط البشرى لحساب هذا التفوق . كما أنه
يعنى شيئاً أكثر أهمية بالنسبة لتعاظم القدرة ولزيادة التطلع إلى
الأحسن والأفضل . والمفهوم أن حاجات الإنسان - أى إنسان - تبدو
مصنفة فى ثلاثة دوائر . وتتضمن الدائرة الأولى الحاجات الضرورية
التي لا يستغنى عنها كل إنسان ، وتتضمن الدائرة الثانية الحاجات
الميسرة ، التي يستكمل بعض الناس بها متعة الحياة ، ولا يعاب بها
بعض الناس . وتتضمن الدائرة الثالثة الحاجات الكمالية التي تحقق
رفاهية لأقل بعض الناس ، ولا يحصل عليها أكثر الناس الآخرين .

ويكون التفاوت في إتساع هذه الدوائر، وفيما تتضمنه من حاجات متوقعا ، من إنسان إلى إنسان آخر . كما يكون إنتقال أو إنحدار حاجة معينة من دائرة أخرى متوقعا أيضاً . ويكون هذا الانتقال في الغالب، لكي تنحدر حاجة معينة من دائرة الكماليات ، إلى دائرة الميسرات ، ثم إلى دائرة الضروريات ، وينبئ ذلك بتغيير فعلى يعنى تمسكنا فى مستوى المعيشة . وقلما يكون الإنتقال فى الإتجاه المعاكس ، لأنه يعنى نكسة ، ويعنى إنخفاضا فى مستوى المعيشة .

ومرونة الحركة والانتقال المتوقع بين هذه الدوائر الثلاث يدمو - بكل الإلحاح - إلى توافق ، بين مطالب المستوى المعيشى ، ومطالب المستوى الحضارى للإنسان . ومن شأن التوافق أن يوسع دائرة الضروريات ، كلما صعد الإنسان درجة من درجات السلم الحضارى . ويكون هذا الإتساع من خلال إنتقال حاجات من دائرتى الميسرات والكماليات إلى دائرة الضروريات . ومن شأن الإتساع أن يصعد قدرات الإنسان ، لكي يؤكد سعيه بكل الجهد البناء ، وصولاً إلى ما يلبي حاجته من الضروريات المتزايدة . ومن شأن هذا السعى أن يدعو إلى تمسين نوعية التفاعل والأداء ، لدى إستخدام الموارد لكي يشبع تطلعه إلى الأفضل .

ومن خلال هذا الفهم تكون علاقة التوافق ، بين تمسين الإستخدام، والمستوى الحضارى . ويمكن أن ندرك هذه العلاقة من سؤال يفرض نفسه . وهو هل تزداد قدرة الإنسان ويرتفع مستواه الحضارى ومستواه المعيشى ، من خلال السعى الإيجابى ، لكي يعمل الضبط البشرى لحسابه ، ولكي يكبح جماح التحدى وصولاً إلى أكبر قسط من التفوق فى مجال إستخدام للوارد ؟ أو هو هل يكبح جماح التحدى وصولاً إلى أكبر قسط من التفوق فى مجال إستخدام الموارد ، من خلال إرتفاع مستواه وزيادة قدرته ، وتطويع الضبط البشرى ، لكي يعمل لحسابه ؟ والإجابة واردة بالإيجاب فى الحالتين ، لكي تدور فى حلقة مفرغة ، ولكي تكون النتيجة فيها سبياً ، مثلما يكون السبب نتيجة.

والباحثون مختلفون فيما بينهم - بشكل موضوعي - حول هذا الموضوع . ويرى البعض أن إرتفاع المستوى الحضارى يشهد القدرة ، ويكسب الخبرة ، ويقود إلى التفوق فى الأداء ، وفى تطويع الضبط البشرى الحاكم للتحدى . ويرى البعض الآخر العكس تماماً ، حيث يكون شحذ القدرة ، وكسب الخبرة ، وتطويع الضبط البشرى الحاكم للتحدى ، سبيلاً إلى إرتفاع المستوى الحضارى . وفى إعتقادى أن التصدى - بكل الإرادة للتطلعة إلى الأفضل - للتحدى تصدياً إيجابياً، يرجح كفة الرأى الأخير . وما من شك فى أن إرادة التغيير إلى ما هو أفضل ، تحفز الإنسان لكى يتحدى للتحدى . وعندئذ يتلمس الوسيلة لكى يفلح فى التصدى ، ولكى يكبح جماح التحدى . ومن ثم يتأتى الإبداع لكى تتمثله تفوقاً فى الأداء ، ولكى تكون إضافة لحساب الإرتفاع فى المستوى الحضارى .

ومهما يكن من أمر ، فإن النظرة للموضوعية الكاشفة لقدرات الإنسان ، تكون مطلوبة . ومن خلال هذه النظرة يستطيع الجغرافى أن يقيم هذا الجهد . ومن ثم تقود البحث إلى تقييم مئتمر للموارد المستخدمة ، وإلى تصنيف هذا الإستخدام تصنيفاً موضوعياً من وجهة النظر الإقتصادية .

الموارد الطبيعية :

هى محصلة مصادر متنوعة ومتاحة على صعيد الأرض ، مستخدمة بالفعل . ومن شأنها أن تعطى إنتاجاً يلبي الحاجة . ويكون الإستخدم من خلال رغبة فى الحصول على هذا الإنتاج . ومن شأن هذا الإستخدم أحياناً أن يكون غير إقتصادى إلى حد كبير . وقد يكون من غير إلحاح على فرض المشيئة أو تأكيد التفوق . ومن ثم نفتقد الضبط البشرى الحاسم العامل لحساب الإنسان . وقد يكون هذا الضبط البشرى عاملاً لغير حساب الإنسان ، لكى يتضرر الإستخدم ببعض التحدى . وقد يصل الإستخدم الردى إلى حد يبدو فيه مدمراً للمورد أو للمعين . وقد يتخذ شكلاً من أشكال الإستخدم الجائر ، وهو يجسد الإستنزاف .

والغطاء النباتى الطبيعى الذى يتضمن نمواً متنوعاً من الأشجار والحشائش والأعشاب ، يمثل مصدراً لثروة كامنة . وينطوى هذا المعين على كثير من المنتجات ، التى تلبي حاجة الناس . وما من شك فى أن استخدام هذا المعين ، يحول المصدر إلى مورد . ومع ذلك فيجب أن نلاحظ أن هذا الاستخدام يكون على مستويات متباينة . وقد يكون على المستوى الأدنى ، لكى يتخذ شكل الإستنزاف ، سواء كان لحساب الرعى ، أو لحساب الإنتاج الغابى .

وقد يكون الاستخدام على مستوى أفضل ، لكى يتخذ شكل الإستخدام غير المدمر . وهذا معناه أن الإنسان يكون أمجراً من أن يطلب التغيير إلى ما هو أفضل ، كما يكون أمجراً من أن يفرض هذا التغيير . ويكون الهدف فى الحالتين منطلقاً من رغبة فى الوفاء بحاجة ملحة . ولكن الاستخدام المدمر أو الإستخدام غير المدمر ، من غير تصاعد بالضبط البشرى أو بالأسلوب الأنسب ، لكى يتحقق الإستخدام الإقتصادى للمورد .

ومن غير أن يصنع الإنسان التغيير الحقيقى ، الذى يستهدف تحسين أسلوب الإستخدام ، وتهئية الضبط البشرى الحاسم للتحدى ، ومن غير أن يقلع الإنسان فى تحسين نوعية وكم الإنتاج من المعين المستخدم ، ومن غير أن يتحمل الإنسان مسئولية صيانة وحماية هذا المعين ، وتحديد حيوية العطاء . ومن غير هذا كله ، يكون الإستخدام جائراً ، لكى يدمر للمعين . وهذا النمط من أنماط الإستخدام لا يمكن أن ندخله فى إطار المستوى الإقتصادى ، الذى يكفل التنمية ، مثلما يكفل صيانة المورد والمحافظة على كفاءة إنتاجه . بل قل أن تصعيد الإستخدام قد يمثل ضغطاً على المورد الطبيعى ، وبشكل يؤثر على كفاءة وقيمة المعين . ومن ثم يكون الإستخدام إستنزافاً للمورد أو للمعين . ونفتقد فى هذا الإستخدام القدرة على صيانة المعين والمحافظة على حيويته . ويكون الإستخدام عاملاً فى إتجاه الهدم والتدمير .

ويكون الإستخدام الأفضل من خلال رغبة فى الحصول على هذا الإنتاج . ومع ذلك فيجب أن نلاحظ إلى أن هذا الإستخدام يكون منطلقاً من خلال جهد بشرى متفوق ، لكى يطوع الضبط البشرى لحساب

التغلب على التحدى ، ولكى يبتدع الأسلوب الأفضل للأداء ، ولكى يخضع الإنتاج بالكم والكيف لمشيئة الإنسان . ومن ثم يكون الإستخدام الإقتصادى شرطاً ، لكى تصبح الموارد الإقتصادية مجدية ، وهى تعطى للإنسان فى جانب ، وهو يحافظ عليها فى جانب آخر .

ونضرب لذلك مثلاً بالإستخدام الذى يحسن إستخدام العظام النباتى الطبيعى لكى يتخذ صفة المورد الإقتصادى . ومن شأن هذا الإستخدام أن يستهدف التفوق ، من خلال الأسلوب والآداء . ومن شأن هذا الإستخدام أن يستهدف تنمية الإنتاج ، وصولاً إلى تحسين النوعية وزيادة الكمية . ومن شأن هذا الإستخدام أن يحقق أهدافه من غير هدم ، أو إستنزاف ، أو تقويض للنمو . ومن شأن هذا الإستخدام أيضاً أن يكفل التوازن ، بين معدلات الإنتاج ومعدلات الإستهلاك ، وقاء لقاعدة العلاقة العرض والطلب . ومن ثم يكون هذا الإستخدام خاضعاً للمنطق الإقتصادى أولاً وأخيراً ، ومنطلقاً من قدرة التفوق البشرى وصولاً إلى الإنتاج الأحسن والأكبر .

وبهذا المنطق يتخذ دور الإنسان فى مجال الإستخدام الإقتصادى للموارد شكلاً جديداً . ويكون هذا الشكل تابعاً من واقع يمليه التطور الحضارى . ومنطلقاً من إتجاه يصنع التفوق فى الأداء ، ويدعمها بتعاظم الضبط البشرى لحساب الإنسان . هذا معناه - بكل تأكيد - أن يتأتى هذا النمط الإقتصادى من الإستخدام لأى معين ، من خلال مواجهة إيجابية حاسمة . ويستند الإنسان فى هذه المواجهة إلى كفاية وخبرة ، وصولاً إلى المستوى الإقتصادى الأفضل فى الإنتاج .

ومن شأن المواجهة أن تكون إيجابية ، لكى تكبح جماح التحدى الطبيعى أو البشرى . ومن شأنها أيضاً أن تفرض شكلاً من أشكال التفوق ، وأن تؤكد القدرة على تنمية الإنتاج . وعندئذ يصبح الإستخدام إقتصادياً . ويتهياً - بكل الخبرة - لكى يحمى ويصون المورد ، كما يصون الإنتاج . ويتهياً أيضاً - بكل الخبرة - لكى يدفع عن المورد خطر الإستنزاف ، لكيلا ينضب المعين ، أو يفقد القدرة على مواصلة الإنتاج . ويقترن هذا الإستخدام الإقتصادى المتطور ، بتطلع مستمر ، لكى يسجل إضافة أو زيادة وصولاً إلى الأحسن .

وإذا كانت المصادر تتحول إلى موارد من خلال جهد الإنسان ، وإذا كانت الموارد الطبيعية تتحول إلى موارد إقتصادية من خلال الإستخدام الإقتصادي الأفضل ، أصبح من المؤكد أهمية البعد البشرى فى العملية الإقتصادية . ومن شأن هذا البعد البشرى أن يحدد سمات التفاعل بين الإنسان والأرض . ويمكن أن نتخذ منه مدخلاً مناسباً ، إلى تقييم نتائج هذا التفاعل بين الإنسان وقدراته من ناحية ، والمصادر المتنوعة على الأرض من ناحية أخرى .

ومن ثم ننظر الجغرافية نظرة موضوعية كاشفة إلى الناس كمستخدمين للموارد ، لكى نتيبن مدى الإنتفاع بها . وتستهدف الجغرافية - بالضرورة - تقييم القدرة والجهد والأسلوب فى كل مجال من مجالات الإستخدام . ومن شأن هذا التقييم أن يصل إلى حد يدخل أداء الإنسان فى الحساب ، كعامل مهم من بين عوامل الإنتاج . ومن شأنه أيضاً أن يصنف هذا الأداء فى إطار دراسة الموارد البشرية .

وبهذا المنطق الموضوعى تولى الجغرافية الموارد البشرية إهتماماً خاصاً . وتكون دراسة الموارد البشرية موضوعية ومفيدة . وتستهدف هذه الدراسة بحثاً كاشفاً عن الناس كمصدر لقوى العمل . كما تستهدف تقييم القدرة والخبرة والإمكانات ، فى إطار الإستخدام من حيث الكم ، ومن حيث الكيف فى وقت واحد .

وتكون الإحاطة بالكم ، عدداً وتوزيعاً وكثافة ونوعاً مطلوبة ، لكى تقدر مدى الوفاء بالحجم المعين من قوى العمل ، لإستخدام المورد .

كما تكون الإحاطة بالكيف ، قدرة وخبرة وإبداعاً مطلوبة ، لكى تقدر نوعية وكفاءة أداء هذه القوى العاملة ، فى إستخدام المورد .

وقد تذهب الخبرة الجغرافية إلى مدى أبعد ، لكى تتخذ من دراسة الكم والكيف ، وسيلة لكى تحيط بالإستهلاك علماً ، وبالعوامل المؤثرة فى إمكانات التوزيع والتسويق . ومن ثم تكشف عن العلاقة بين الإنتاج ومعدلاته ، والاستهلاك ومعدلاته . كما تقيم دور التوزيع والتسويق فى تهيئة التوازن ، بين الإنتاج والإستهلاك .

هكذا يمثل إستخدام الموارد كقطاع مهم من إنتفاع الناس بالأرض

حقلاً دراسياً . ومن شأن الجغرافية أن تهتم موضوعياً بهذا الحقل
الدراسي . ومن خلال البحث الموضوعي المكثف تقدم الجغرافية
الإقتصادية النتائج الكاشفة .

(١) لمفهوم ومستوى وقيمة الإستخدام .

(٢) لجملة الضوابط الحاكمة لهذا الإستخدام .

ويهيئ المنهج الجغرافي للبحث توسيعاً وتعميقاً ، لكي تكون
الإضافة المفيدة لحساب الإنسان . ويتأتى التوسيع على كل المستويات ،
من خلال النظرة الشاملة لإستخدام المورد ، بكل الصور والأشكال
والأساليب ، في كل أو بعض مساحات الأرض . ويتأتى التعميق من
خلال تقييم شامل ، لكل العوامل الطبيعية والبشرية ، التي تفرض
التأثير على كم الإنتاج وعلى نوعيته ، مثلما تفرض التأثير على مسالة
نقله وتسويقه وإستهلاكه .

ومن شأن التوسيع والتعميق ، أن يصبح منطلقاً جغرافياً هادفاً .
قل ، ولا يكون هذا المنطلق الجغرافي الهادف ، من خلال القدرة على
إستيعاب الواقع بكل أبعاده ، أو من خلال تقييم العوامل المؤثرة في هذا
الواقع فقط ، بل قل يكون ذلك من قبيل الإستجابة للطموح والتطلع
إلى:

(١) التوسيع الأفقي لإستخدام الموارد ، وإضافة الجديد .

(٢) التوسيع الرأسي لإستخدام الموارد ، وصولاً إلى الإنتاج الأفضل
والأكثر .

وإستجابة الجغرافية الإقتصادية لهذا التطلع ، يحملها مسئولية
الدراسة المكثفة للإنتفاع بالموارد . ومن ثم تسترشد الجغرافية في أداء
هذه المهمة من خلال إدراك ولهم وإستيعاب موضوعي سليم لبعض
النتائج المنطقية ، التي تستخلصها من البحث والدراسة الموضوعية .
وتتمثل هذه النتائج المنطقية فيما يلي :

١- أن المصادر هبة طبيعية ، من أجل الحياة بصفة عامة ، ومن أجل

الإنسان بصفة خاصة . والمصادر على لى شكل من الأشكال ، وفى كل وضع من الأوضاع ، تتوفر فى أنحاء الأرض . ويتعين على الإنسان أن يبحث عنها . كما يتعين عليه أن يستخدمها ، لكى تصبح موارد متاحة ، وأن يقيم إنتاج وعطاء هذا المعين .

ومن شأن الإنسان أن يظن من خلال البحث عن المصادر ، أنها تخضع بشكل أو بآخر لنمط من أنماط سوء التوزيع . كما أن استخدامها يواجه إشكالات وأنواعاً من التحدى . وعندئذ يتعين على الإنسان أن يتلافى سوء التوزيع ، وأن يكبح جماح التحدى ، لكى يتهيأ له الاستخدام الأفضل .

وسوء التوزيع يتأتى - بالفعل - على المستوى الأدنى ، وعلى المستوى الرأسى . ومن ثم تتوقع التفاوت الكبير وعلى أوسع مدى ، بين حصص المساحات والأقاليم ، من تلك المصادر المتنوعة . ويكون هذا التفاوت مقترناً بكبر قدر من التباين بين حصص الإقليم ، من حيث الثراء والوفرة ، أو من حيث الشح والتقتير ، أو من حيث النقصان والاختفاء . ويحتمل استخدام الموارد المتاحة أو الانتفاع بشكل مناسب فى مواجهة ما يعنيه سوء التوزيع . وهذا - من غير شك - يدعو إلى اهتمام بعملية نقل الإنتاج الآخر . كما يكون الاهتمام أيضاً على أمل أن يلبي الإنتاج حاجة الناس ، ومن غير أن تتضرر كثيراً بسوء التوزيع على المستويين الأدنى والرأسى .

وكبح جماح التحدى الذى يفرض سوء التوزيع ، يكون لحساب الاستخدام من غير أن يتأثر كلياً أو جزئياً بالضوابط الحاكمة . وتتوقع التفاوت وعلى أوسع مدى ، بين هذه الضوابط الحاكمة لإستخدام المصادر فى الأقاليم المتباينة فى أنحاء الأرض . كما تتوقع التباين فى كفاءة الضبط البشرى ، لدى كبح جماح هذه التحديات . وهذا شأن يدعو إلى اهتمام حقيقى بتقييم كفاءة هذا الضبط البشرى . كما يدعو - بالضرورة - إلى الترشيح بكل ما من شأنه أن يصعد كفاءة هذا الضبط البشرى ، لكى يتأتى الاستخدام الأفضل ، ومن غير أن يتضرر المستوى بالضوابط الحاكمة ، أو بالتحديات .

٢- إن المصادر التي يحولها الإستخدام إلى موارد ، من شأنها أن تعطى ، وأن تلبى حاجة الإنسان . ويغطن الإنسان - بالضرورة - إلى تباين حقيقى بين مورد ومورد آخر ، من حيث خصائص هذا الإنتاج ، ومن حيث قيمته الفعلية . ويتعين أن يكون الإستخدام بناء على ذلك بالأسلوب المناسب ، لخصائص وقدرات وإمكانيات كل مورد على إنفراد . ومن شأن كل أسلوب مناسب أن يكفل الحد الأقصى من توازن ، بين قدرات وإمكانيات المورد وإنتاجه ، لكى يلبى حاجة الناس .

وهناك مصادر تتحول إلى موارد ، لكى يكون العطاء مستمراً ، ولكى تكون قدرتها على الوفاء من غير حدود . ومن شأنها أن تعطى من غير شح أو تقتير . ومن شأن الإستخدام المناسب أن يحصل على الإنتاج ، من غير أن ينضب المعين . ومن شأن هذه الموارد أن تعطى ، وأن تستجيب ، من غير أن تكون مسألة الإستنزاف واردة . ومن شأن الإستخدام أن يواجه الحد الأدنى من الضوابط الحاكمة للإنتاج . ولا يكون تمسين الإستخدام مطلوباً بقدر ما يتمثل المطلوب فى تحسين الإنتفاع بالإنتاج نفسه . ونضرب لذلك مثلاً بالفلان الفانى ، الذى يحوله الإستخدام إلى مورد . ومن شأن الإستخدام أن يستخلص بعض الفوائد . ومن شأن الإستخدام أن يكون مطلقاً من غير أن ينضب المعين . ويكون المطلوب تحسين أساليب الإنتفاع بهذه الفوائد ، لحساب الإنسان .

وهناك مصادر تتحول إلى موارد ، لكى يكون العطاء مؤقتاً ، ولكى تكون قدرتها على الوفاء محدودة ومحددة . ومن شأنها أن تعطى ، وتظل تعطى حتى ينضب المعين ، لكى يتوقف الإنتاج . ومن شأن الإستخدام أن يعجز عن تجديد قدرة العطاء فى هذه الموارد . ومن شأن الإستخدام أن يواجه الكف عن العطاء ، كشكل من أشكال التبعث . ويؤكد المطلوب أن يتجنب الإستخدام الجائر ، لئلا يستنزف المعين . ويكون المطلوب أيضاً الإستخدام الأحسن ، من خلال توازن مطلق ، بين معدلات الإنتاج فى جانب ، ومعدلات الإستهلاك فى جانب آخر . كما يكون المطلوب مرة أخرى البحث عن المعين البديل ، لإستخدامه فى

الوقت المناسب ، لئلا يتضرر الإستهلاك . ونضرب لذلك مثلاً بالثروة المعدنية التى يحولها الإستخدام إلى مورد . ومن شأن الإستخدام أن يستخرج ، أو يستخلص المعدن . ومن شأنه أيضاً أن يكون السحب من المعين مقيداً ، فى إطار منطق يمليه حسن العرض والطلب . ويكون المطلوب تحسين الإستخدام من غير إستنزاف ، ومن غير الإضرار بحاجة الإنسان .

وهناك مصادر تتحول إلى موارد ، لكى يكون العطاء خاضعاً لمشيئة الإنسان ، ومن شأنها أن تعطى وتظل تعطى ، لو حافظ الإنسان على المعين وجدد حيويته . ومن شأنها أن تكف عن العطاء ، لو أساء الإنسان إستخدامها ، وفشل فى صيانة المعين وتجديد حيويته . ومن شأن الإستخدام أن يتحمل مسئولية الكم والكيف ، من انتاج هذه الموارد . ومن شأن الاستخدام أن يتوخى التوازن بين عرض وطلب ، أن يتحرى التوازن بين معدلات الإنتاج ومعدلات الإستهلاك . ومن شأن الإستخدام أن يواجه بكل الإيجابية التصدى ، لكى يكبح جماحه من غير أن يتضرر المعين ، أو يتأثر الإنتاج . ونضرب لذلك مثلاً بالثروة الزراعية . وين شأن الإستخدام صيانة التربة ، ورعاية المحاصيل . كما يكون من شأن الإستخدام تحسين الأساليب من أجل تحسين الإنتاج وتنويعه . ويكون من شأنه أيضاً المحافظة على المعين ، لكى يواصل العطاء والإنتاج وفقاً لإدارة الإنسان .

٢- إن للمصادر التى يحولها الإستخدام إلى موارد ، من شأنها أن تستجيب بدرجات متفاوتة . ومن شأن التفاوت فى الإستجابة ، أن يؤثر فى درجة ومقدار الانتفاع بالإنتاج . وتكون بعض الموارد - على الأمل - معرضة ، لأن تتغير قيمتها الإنتاجية ، ويتغير بالتالى إستخدام المعين ، لكى تفرض عليه درجة أفضل من الإستجابة .

وهذا معناه أن عوامل كثيرة تواجه الإستخدام ، لكى يتنافس معدلاته ، أو لكى تتزايد معدلاته . ويشترك التقدم فى هذا التوجيه ، بشكل حاسم ، لكى يكفل الحد الأمثل من الإستخدام الإقتصادى ، وقد يسهم التقدم فى تصعيد الإهتمام بمورد معين . كما يسهم فى الكشف

عن معين المصدر ، أو مصادر إضافية أو جديدة ، ويوجه الإستخدام إليها
لحساب الإنسان .

ومن المفيد - على كل حال - أن يتخذ البحث الجغرافى منهجاً
كاشفاً ، لعوامل التغيير فى مستوى وكفاءة عملية إستخدام الموارد .
ومن المفيد أيضاً أن يكون الإنسان ، هو محور الحركة والإقتراب ، من
لجل تقييم هذه العوامل ، التى تفرض التغيير على الإنتاج بالكم والكيف
، كما تفرض التغيير بالإضافة وتوسيع دائرة الموارد . وكيف لا يكون
محور الإقتراب من خلال الإنسان مفيداً ، وهو الذى يستخدم ، وهو
الذى يطلب التغيير ، وهو الذى يصنع التغيير ، لكى ينتفع به فى نهاية
المطاف . والبعد البشرى وما يقترن به من قدرة على التفوق وتحسين
الاداء ، وما يتحلى به من إرادة التغيير ، يكون حاسماً بالفعل ، فى
عملية تحسين مستوى إستخدام الموارد .

ومن خلال التفاوت بين قدرات وخصائص هذا البعد البشرى
الحاسم ، أمكن تسجيل الفروقات ، بين إستخدام مدمر ، وإستخدام
غير مدمر ، كما أمكن تصنيف الإستخدام غير المدمر ، لكى تميز بين
إستخدام تقليدى ، وإستخدام إقتصادى ، وإستخدام إقتصادى متطور .
كما أمكن التمييز بين إنتاج وإنتاج آخر ، من حيث الكم والكيف ، فى إطار
هذه الإستخدامات المتباينة . ومن خلال الإقتران بأهمية البعد البشرى ،
يبدأ التحرك الإيجابى البناء فى مجال التنمية البشرية ، وصولاً إلى
تحسين مستوى الإستخدام بقصد التنمية .

* * *

هذا ، والجغرافية لم تعد تنظر إلى إستخدام الموارد فى الأرض ،
على اعتبار إنها تصور شكلاً من أشكال التفاعل بين الإنسان والأرض
فقط ، بل إنها تتوخى الإهتمام بالإنتاج والإستهلاك ، والإهتمام
بالعلاقة الموضوعية فيما بينهما . كما تتوخى - من خلال زوايا كاشفة
- إستيعاب كل إحتتمالات التغيير فى أساليب الإستخدام ، وكل نواحي
التفاوت بين هذه الأساليب . ثم تتوخى - بكل الموضوعية - التباين بين
الإنتاج ، من خلال التباين بين أنماط ومستويات الإستخدام . ومن ثم

تقييم البعد البشرى المتغير ، وتقييم الدور الذى يلعبه من وراء كل نمط ،
أو كل مستوى من مستويات الاستخدام للموارد المتاحة .

وليس غريباً أن تصعد أو تعظم الجغرافية الإهتمام بالبعد البشرى
، إلى هذا الحد . وهو - من غير شك - القادر على أن يحول المصدر إلى
مورد ، لكى ينتفع بإنتاجه . وهو - من غير شك - القادر مرة أخرى
على تحسين الأسلوب والأداء ، لكى ينظم ويوسع قاعدة الاستخدام .
وهو - من غير شك - القادر مرة ثالثة على كبح جماح التصدى ، لكى
ينطلق الاستخدام المتطور إلى غايته المثلى . ويكون الغريب بالفعل أن
تعمل الجغرافية هذا البعد البشرى ، لو أن تقلل من أهمية الدور
الوظيفى للإنسان ، فى إطار كل نمط من أنماط الاستخدام المتنوعة .
ومن ثم تنتهى الجغرافية إلى أن أى محاولة للتنمية يجب أن تقتلع
بالضرورة إلى تنمية كفاءة الإنسان ، لكى يكون العامل المتغير الحاسم ،
الذى يصنع ويوجد ويطور معدلات التنمية .

* * *

إستخدام الأرض فى السكن :

مثلاً تهتم الجغرافية بإنتشار الناس من أرض إلى أرض ، وباتخاذ
الأقاليم المتنوعة أوطاناً للحياة ، ومسارحاً للنشاط ، وبالبحث عن المصادر
والإنتفاع بالموارد ، تهتم الجغرافية أيضاً بإستخدام الأرض فى مجالات
أخرى كثيرة . وفى مقدمة هذه المجالات يتأتى إنتخاب مواقع بعينها ،
لكى يستخدمها الإنسان فى السكن ، ولكى يتخذ منها للعمران مكاناً
للاستقرار .

والسكن - من غير جدل - جزء أصيل من قصة الحياة على
الأرض . ويتم السكن سياق قصة إستخدام الأرض ، كما يعبر عن
صورة من صور الإنتفاع بها . ويصرف النظر عن كل للتناقض أو
التباين بين أشكال السكن ، ويصرف النظر عن كل الإختلاف والتنوع ،
بين أنماط مواقع السكن ، ويصرف النظر عن العوامل ، التى تؤثر فى
عملية إستخدام الأرض لحساب السكن ، ويصرف النظر عن كل هذا

وذلك ، يمثل السكن حاجة ملحة أساسية . وتتدخل هذه الحاجة فى دائرة الضرورة لكل إنسان . ونكاد لا نفتقد فى هذه الدائرة . مهما بلغ ضيقها أو اتساعها ، الإرتباط بين حياة ووجود الإنسان ، وهذه الحاجة الملحة .

والإنسان - فى كافة المستويات الحضارية - لا يستغنى عن السكن . وكيف يستغنى عن السكن وهو المكان الذى يأوى إليه ، لى يستشعر الأمن والراحة ، ولكى يستشعر خصوصية حياة الفرد ، وهو يحيا فى إطار المجتمع . وما من شك فى أن إستشعار الأمن قد تأتى من خلال ترابط بين الناس فى إطار أسرة ، تتماسك لبناتها . كما تأتى أيضاً من خلال ترابط بين جمع من الأسر ، فى إطار مجتمع تتماسك أوصاله . وتماسك اللبنة ، والأوصال ، يفرض المصلحة المشتركة بين الناس ، فى إطار كل موقع من مواقع السكن . وعلى أى مستوى من مستويات هذا السكن ، ينطلق الإستيطان والسكن بالتعبير عن معنى هذه المصلحة المشتركة فى تجمع الناس . ويجد الناس فى السكن غاية بالفعل ، لى يعيش الإنسان - كل الأمن- من خلال التجمع ، ولكى يعيش المجتمع - بكل الأمن - من خلال الدولة .

وإهتمام الجغرافية بالسكن ، يكون من قبيل العناية بظاهرة بشرية ، فى صميم قصة الحياة . وتكون الدراسة موضوعية إستجابة لمسئولية البحث الجغرافى لهاف لحساب الإنسان . وقد أعطى اللقاء بين الفكر الجغرافى المتطور ، وموضوع السكن ثمرة طيبة . وتمثل هذه الثمرة ، نواة لكل تعميق ، أو تأصيل للقواعد والأسس الجغرافية ، لعملية السكن . ثم هى المنطلق لمواجهة كل الضبط الحاكم للسكن ، فى إطار الإستقرار ، أو فى إطار البدوة . ومن شأن الجغرافية - عندئذ - أن تعمق النظرة للموضوعية ، وتوسيع البحث الميدانى ، لى تجسم وتقيم عملية السكن وأنماط الإسكان المتنوع . ومن شأنها أيضاً أن تتعقب كل العوامل الطبيعية والبشرية ، التى تؤثر على السكن ، أو التى تتأثر بالسكن .

ومن ثم يتعين على الجغرافى أن يقبل - بكل المسئولية - على دراسة إستخدام الأرض فى السكن . ومن خلال منطق الفكر الجغرافى

المتطور ، يوغل الجغرافى فى اللقاء المثمر ، مع كل موقع على كل أرض ، تتضمن أنماطاً متنوعة من السكن على كل المستويات . ومن المفيد أن يتأتى هذا اللقاء المثمر فى إطار إدراك واستيعاب ما يلى :

١- أن سطح الأرض - بكل ما يتطوى عليه من تنوع شديد تمليه الصفات والخصائص الطبيعية - شهد إنتشار الإنسان . وكان من شأن الإنسان ، أن يسعى بكل أسلوب ممكن لإستخدام الأرض ، فى كل إقليم من الأقاليم ، وفى كل بيئة من البيئات . وإتخذ السكن فى مواقع منتخبة فى كل بيئة من البيئات شكل الضرورة الملحة . كما أصبح السكن قطاعاً مهماً من قصة الحياة على الأرض ، ومن قصة إستخدامها . ويستوى فى ذلك أن يكون السكن لحساب الإستقرار ، أو أن يكون السكن لحساب البدولة ، وعدم الإستقرار . كما يستوى فى ذلك أيضاً أن يكون السكن فى مدينة أو فى قرية . والمهم أن يكون السكن لكى يأوى إليه ، ويستشعر السكنية والأمن ، فى وقت معين .

٢- أن التباين والتنوع الشديد فى صفات وخصائص البيئات والأقاليم ، يؤثر بالضرورة على عملية السكن . ومع ذلك فإنه لا يسمط حاجة الإنسان فى كل بيئة إلى السكن . ومن شأن الإنسان أن ينتخب الموقع المناسب ، لكى يتأتى السكن . ومن شأن السكن أن يستقطب العمران والتعمير ، وأن يصنع من الجمع الحاشد مجتمعاً منتفعاً بأسباب التجمع فى إطار السكن . ويفرض التباين بين البيئات التأثير المباشر على إنتخاب مواقع السكن ، التى تجمع شمل الناس ، وتحوى العمران أو تستقطبه . كما يفرض التأثير مرة أخرى ، على نمط وأسلوب الإعداد والتجهيز ، فى كل موقع للسكن ، وعلى شكل وتفاصيل وخصائص الوحدات السكنية .

٣- إن صلاحية كل أو معظم المساحات فى الأقاليم والبيئات المتباينة على سطح الأرض ، لكى يحيا الإنسان ، ولكى يستخدم الأرض ، لا تغنى قليلاً عن إختيار الموقع الأنسب للسكن . ومن شأن هذا الموقع الأنسب ، أن يلهم حاجة الإنسان للأمن وإستشعار الطمأنينة . وهذا معناه أن عملية السكن - من وجهة النظر الجغرافية - لا يجب أن تتأتى من خلال حاجة الناس لأن يسكن فى إطار أسرة ، وكنف مجتمع فقط ، بل يجب

أن تتأتى عملية السكن فى القرية ، أو المدينة ، من خلال تفهم كل العوامل الطبيعية والبشرية ، ومن خلال تقييم كل الضوابط ، التى يتأثر بها إختيار الموقع الأنسب ، وتجهيز وإعداد الوحدات السكنية فى هذا الموقع .

ويظن الجغرافى إلى أنه ليس المطلوب من إنتخاب الموقع المعين للسكن ، ومن تجهيزه وإعداد الوحدات السكنية فيه ، أن يأوى إليه الناس . كما أنه ليس المطلوب أيضاً إتاحة الملجأ الذى يستشعر الإنسان فيه الراحة ويسبغ عليه الأمن . بل يكون المطلوب - بالفعل - لدى إنتخاب موقع للسكن تخطى هذه الأغراض الظاهرة ، وصولاً إلى هدفين هاميين .

ويعتبر هذان الهدفان الهامان فيما يلى :

أ- تهيئة الإختيار لكى يكفل العلاقة السوية ، بين خصائص وصفات الموقع المنتخب ، وخصائص الأرض فى الإقليم الظهير من حوله من ناحية ، وحياة الناس ومصالحهم النابعة من الواقع البشرى وأسلوب المعيشة ، لدى إنتفاعهم بالموقع فى السكن من ناحية أخرى .

ب- تهيئة الإختيار لكى يكفل العلاقة السوية بين مصالح السكن فى الموقع المنتخب من ناحية ، ومصالح الظهير من حوله ، والذي يرجى منه إستيعاب نشاط بعض أو كل الناس ، والإستجابة لهم من ناحية أخرى .

والموقع المنتخب للسكن فى إقليم من الأقاليم ، لا يجب أن يكون منقطعاً عن الظهير من حوله . كما لا يمكن أن يبدو منفصلاً عن كل ما يزخر به الظهير من نبض الحياة ، وأوجه النشاط والإستخدام للأرض فى بعض أو كل للمساحات . ومن شأن الظهير الواسع ، بكل ما يزخر به من نبض الحياة ، وأوجه النشاط والإستخدام للأرض ، ألا يقطع أو يستتبر الموقع المنتخب للسكن . ويكون المطلوب أن يظهر كل منهما الآخر ، من خلال علاقة ومصلحة متبادلة بين الظهير من ناحية ، والموقع المنتخب للسكن من ناحية أخرى .

ومن شأن هذه العلاقة التى تصنع وتنمى هذه المصلحة المشتركة ،

أن تفرض على الموقع المنتخب للسكن ، درجة من الإستجابة لكل العوامل والضوابط الحاكمة ، التى تنبع من صميم الواقع البيئى الطبيعى أحياناً ، أو الواقع البيئى البشرى أحياناً . ويستوى فى ذلك أن يتخذ هذا الموقع فى إطار الظهير الواسع من حوله ، شكل القرية ، أو شكل البلدة ، أو شكل المدينة . وما من شك فى أن القرية ، أو البلدة ، أو المدينة ، لا تستطيع أن تعيش الغربة عما حولها .

ومن ثم تفتن الدراسة الجغرافية إلى أن ثمة ضرورة ملحة تستوجب لدى إختيار موقع السكن ، إستشعار مصلحة أو مصالح معينة تستقطب الناس ، وتجمع شملهم ، وتفرض عليهم الترابط والتعاون فى هذا الموقع ، وفى الظهير المباشر الذى يطوقه . ومن شأن هذه المصلحة المشتركة ، أن تدعم روح الجماعة ، وأن تنمى منطق التعاون ، وأن تشيع الإحساس بالأمن ، فى الإطار الكلى للمجتمع .

كما تفتن الدراسة الجغرافية إلى أن ثمة ضرورة ملحة أيضاً ، تستوجب لدى تجهيز وإعداد السكن فى الموقع المنتخب ، الحد الأقصى من التوافق والإنسجام ، مع الواقع الطبيعى والواقع البشرى . وليس من المنطق فى شيء ، أن يكون تجهيز السكن فى الموقع المنتخب ، لكى يتعارض مع خصائص الأقاليم ، أو مع العلاقة السوية مع الظهير الواسع من حوله ، أو لكى لا يلبي حاجة الناس وإتفاعهم بالسكن فيه ، وإستخدام الأرض والإنتفاع بمعطياتها من حوله .

وموقع السكن الذى نفتقد فيه الإنسجام والتوافق العضوى مع الواقع البيئى من حوله ، يكون العمران فيه غريباً . وقد يبدو معزولاً عن الظهير من حوله ، فلا يظاھر . ومن شأن عدم الإنسجام مع الواقع البيئى فى الظهير المباشر ، أن يؤدى إلى تدهور بالفعل فى قيمة موقع السكن . ومن شأنه أيضاً أن يدعو إلى عجز حقيقى وفشل فى كدائه الوظيفى لحساب السكن . وهذا معناه أن الموقع المنتخب للسكن فى أى إقليم ، تكون مصالح الناس للمقيمين فيه موصولة بشكل أو بآخر ، بمصالح الإستخدام للموارد فى بعض أو على الأرض الظهير من حوله . ويجب أن نتوقع أكثر من وجه من لوجه الإرتباط ، لكى تتدخل الحياة فى موقع السكن مع الحياة فى الظهير .

ومن هذا المنطلق ، تكون خصائص الإقليم الظهيري - الطبيعية والبشرية -- من أهم الضوابط الحاكمة لعملية إختيار السكن . ومن شأن هذه الضوابط أن توجه الإختيار ، إلى المكان الأنسب فى الموقع الأنسب . كما توجه التجهيز والإعداد ، إلى الشكل الأفضل والأسلوب الأحسن . ويمتد هذا التوجيه لكى يكسب وحدات السكن الشكل والتفاصيل المتميزة ، لكى تتوافق مع الواقع البيئى . وهذا معناه أن العوامل الطبيعية فى كل إقليم ، تؤهل مواقع معينة لكى تكون الأصلح لقيام السكن . سواء تمثلت فى قرية ، أو فى مدينة . ومعناه أيضاً أن الإنسان صاحب المصلحة فى الإرتفاع بالأرض من خلال إستخدام معين ، يتحرى أو يتوخى أموراً تخدم مصلحته ، لدى إنتخاب موقع السكن ، ولدى تجهيز وحدات السكن فيه ، ولدى الربط بينه وبين الظهير من حوله .

والعوامل الطبيعية التى تؤهل مواقع بعضها للسكن ، فتستقطب الإختيار، لكى تنبض بالعمران ، ولكى تهيب الأمن لنبض الحياة ، تبدو متعددة . ومن هذه العوامل ما يتصل بخصائص شكل السطح وتفاصيل تضاريسه ، ومنها ما يتصل بالمناخ وعناصره المتكاملة ، وما يطرأ من تغير جوهري فيما بين الصيف والشتاء ، ومنها ما يتصل بموارد الماء ، من حيث الكم ، ومن حيث الكيف ، ومنها ما يتصل بخصائص التربة والتكوينات السطحية وتركيبها الكيماوى والميكانيكى .

وما من شك فى أن كل عامل من هذه العوامل ، يفرض نمطاً من أنماط الضبط الطبيعى . ومن شأن هذا الضبط أن يكمن فى خلفية الإختيار . ومن شأنه أيضاً أن يؤثر على تجهيز السكن فى الموقع المنتخپ ، وعلى نموه الأفقى والرأسى . ومن شأنه أيضاً أن يؤثر فى شكل وتفاصيل الوحدات السكنية ذاتها . والقبول بتأثير الضوابط الطبيعية لا يعنى حتماً ، ولكنه يعنى إستجابة للواقع ، لكى لا يتأتى التناقض مع هذا الواقع الطبيعى أو البيئى . وليس من الغريب أن يقلح الضبط البشرى فى أن يكبح جماع بعض التحدى . لكى يؤكد معنى الإستجابة وينفى منطق الحتم .

والفرق كبير من كل الوجوه ، بين إختيار موقع السكن فى الأرض الرتيبة ، وإختياره فى الأرض الوعرة على السطح الوعر الممزنق . ذلك أن ما يلتزم به العمران وتجهيز السكن فى الأرض المكشوفة الرتيبة ، يختلف إختلافاً جوهرياً عما يلتزم به العمران وتجهيز السكن فى الأرض الوعرة . ويتجلى هذا الفرق بشكل حاسم من خلال التباين بين إستقرار وسكن موصول ومترايط ، فى انحاء السطح الرتيب ، وإستقرار متفرق وسكن منعزل ، فى انحاء السطح الممزنق الوعر . وكمن ظاهرات طبيعية فى الإقليم ، تستقطب مواقع السكن بكل الحسمن لكى تتجمع من حولها . وتكون ظاهرات طبيعية أخرى طارئة يتجنبها الإختيار ، ويبتعد الإنسان بمواقع سكته عنها .

وتلعب موارد الماء دوراً حاسماً فى إختيار مواقع السكن ، وفى قيامها ، وفى العمران فيها . والمجارى النهرية فى الأقاليم الجافة وشبه الجافة ، تستقطب بالضرورة مواقع السكن . وموارد الماء الجوفى فى قلب الصحراء ، تستقطب الحياة بالفعل ، وتؤهل مواقعاً من حوله للسكن . ولا يقف دور موارد الماء عند حد إشباع حاجة الناس من الماء فى موقع السكن فقط . بل أن مورد الماء يتغلغل تأثيره إلى أبعد من ذلك فى بعض الأحيان . ويخضع إختيار موقع السكن على ضفة النهر ، لخصائص الجريان ، وما يتهدد الضفاف ، من إحتمال النحت والهدم ، أو من إحتمال طفيان الماء فى موسم الفيضان . وقد يخضع إختيار موقع السكن على ضفة النهر لخصائص الجريان ، وما يتأتى من إستخدام الطاقة المائية لحساب الإنسان .

وليس المطلوب - فى هذا المجال - أن نجرى حصراً كلياً وشاملاً لكل الضوابط التى تفرضها العوامل الطبيعية . ولكن المطلوب أن نتفهم ما يعنيه الإلتزام بأكبر قدر من الإستجابة لهذه الضوابط ، ما لم يفلح الضبط البشرى فى أن يكبح جماح التحدى . وما من شك أن الإنسان يسعى بكل القدرة لكيلا يلتزم . ومع ذلك فقد لا يملك الوسيلة أحياناً ويقبل بالإلتزام بضوابط الطبيعة أحياناً أخرى .

وفى خلفية كل موقع للسكن فى أى إقليم ، وعلى أى أرض عوامل طبيعية ، يلتزم بها إختيار وتجهيز ونمو العمران فى هذا الموقع . ويتمثل هذا الالتزام أحياناً فى سياق قصة تحكى تاريخ النشأة ، ودورها الوظيفى لحساب الإنسان . كما يتمثل للتصدي البشرى لبعض الضبط الحاكم ، من أجل تطويع بعض التصدي الطبيعى فى بعض الأحيان الأخرى .

وبصرف النظر عما يكون من تصدى ناجح ، أو ما يكون من التزام متزمت ، فإن العوامل الطبيعية تضيف تأثيراً مباشراً وغير مباشر على إختيار موقع السكن . كما تضيف تأثيراً مباشراً وغير مباشر على تجهيز هذا الموقع للسكن ، وعلى أداء دوره الوظيفى ، فى إطار الظهير من حوله . ومن خلال مسح شامل وإحاطة بالواقع الطبيعى وتقييم الضوابط الطبيعية يقلح الجغرافى فى :

١- رصد وتسجيل العوامل الطبيعية ، وما يقترن بها من ضوابط حاكمية ، يكون تأثيرها كامناً فى الخلفية للمباشرة لموقع السكن ، ولإستخدامه .

٢- كشف وبيان درجة تأثير هذه الضوابط ، على الدور الوظيفى وعلى احتمالات النمو فى موقع السكن .

والعوامل البشرية لا تترك الميدان للعوامل الطبيعية وحدها . بل إنها - من غير شك - تلعب دوراً مؤثراً فى إستخدام الأرض ، من أجل السكن . ويكون هذا الدور إيجابياً بالفعل لحساب الإنسان . ولا يقف هذا الدور عند حد إختيار موقع السكن أو تجهيزه . بل أنه يفرض الضبط البشرى . وقد يكون هذا الضبط البشرى لغير حساب الإنسان ، إذا كان المجتمع بدائياً ، ولكن فى المجتمع المتطور حضارياً ، يكون الضبط البشرى عاملاً لحساب الإنسان . ويتخذ الإنسان منه مظية فيتصدى للضبط الطبيعى ، على أمل أن يكبح هذا التحدى .

ويحقق الضبط البشرى إنجازاً مفيداً ومثمراً ، فى إعداد وتوزيع وتجهيز الوحدات السكنية ، فى موقع السكن . ويمكن أن تبين هذا الإنجاز من خلال التصدى لكبح جماح بعض الضوابط الطبيعية . وفى

موقع السكن ، نتبين علاقة بين هذا الضبط البشرى والمستوى الحضارى العام . ويكون المطلوب من هذا الضبط البشرى ، أن يجعل الضبط الطبيعى الحاكم لعملية السكن ، عند حده الأدنى ، وقد نقتن إلى بصمات الإنجاز المثمر ، لدى تجهيز موقع السكن لأداء دوره الوظيفى ، أو لدى نموه الأفقى والراسى .

١ ومن شأن الضبط البشرى - على كل حال - أن يكون حاسماً فى بعض الأحيان . ويتجلى هذا الحسم ، من خلال ضمان الحد الأقصى من التوافق ، بين موقع السكن وانتشار الوحدات السكنية فيه فى جانب ، والدور الوظيفى للسكان الذين يستخدمونه فى جانب آخر . ويمكن أن نتفهم هذا التوافق من مقارنة كاشفة بين الضبط البشرى الحاسم الذى يملئ إنساناً بين إستخدام السكن ودور الإنسان الوظيفى فى القرية ، والضبط البشرى الحاسم الذى يملئ إنساناً بين إستخدام السكن ودور الإنسان الوظيفى فى المدينة . وكان الضبط البشرى الحاسم لا يتوقف ، عند حد كبح جماح التحدى لإختيار وإستخدام موقع السكن فقط . بل أنه يسهم فى خلق الملاءمة بين المستوى الحضارى والمستوى المعيشى من ناحية ، والأداء الوظيفى لموقع السكن وأساليب تجهيزه من ناحية أخرى .

ويمكن القول أن مواقع السكن فى كل أشكالها ، وعلى إختلاف مستوياتها ، لا تخل من تعبير كاشف ينطق بمعنى الضبط البشرى . ومن شأن هذا التعبير أن يمثل التأثير المباشر أو غير المباشر ، لأهداف الضبط البشرى ، التى ينبع من إرادة السكان فيها وإحتياجاتهم . هذا - بكل تأكيد - أمر طبيعى ومنطقي فى وقت واحد . إذ ليس من الغريب أن يواجه الإنسان التحدى الذى يفرضه الواقع الطبيعى لدى إنتخاب موقع السكن أو تجهيزه ويسكن . ومن ثم يكون الضبط البشرى ، وسيلة الإنسان ، لكى يكبح جماح بعض أو كل التحدى . كما يكون وسيلة لكى يهيئ الموقع ، ويجهزه متوافقاً مع حاجة الإنسان . ويظل الضبط البشرى حريصاً على أن يلعب دوره ، لحساب التوافق والترابط بين مصالح السكان فى موقع السكن فى جانب ، ومصالح الناس فى الظهير المباشر من حوله فى جانب آخر .

ومع التطور الحضارى ، يتصاعد الضغط البشرى ، ويتفوق بشكل حاسم فى بعض الأحيان . وتكون بصمات هذا الضغط البشرى الحاسم واضحة ، فى مواقع السكن . وتكشف الجغرافية بدراسة الموضوعية ، عن مبلغ نجاح الضغط البشرى فى تهئية موقع السكن ، لكى يتوافق مع مستوى السكان الاجتماعى والحضارى والمعيشى ، ومع دورهم الوظيفى بصفة عامة . ولا يقلل هذا الضغط فرض إرادة الإنسان وتقاليده وإحتياجاته الخاصة ، لدى تجهيز كل وحدة من وحدات السكن . كما لا يغفل تجهيز للمرافق والخدمات ، لكى تتوافق مع الحاجة إلى السلامة والأمن أيضاً .

ومهما يكن من أمر ، فإن إستخدام الأرض فى أى إقليم لحساب السكن ، وتجهيز السكن فى موقع السكن ، لا يقبل بمناطق الإستكانة والإستسلام ، أو القبول بكل ما يمليه الضغط النابع من الواقع الطبيعى ، ولا يلتزم به نائماً ، بل لقد برهن الإنسان دائماً على أن سيد مصيره ، عندما يستخدم الأرض . ومن شأن الإنسان أن يطرح للوسائل والأساليب ، لكى يتملص من التحدى الطبيعى ، حتى وإن كان صارماً . ويتخذ من الضغط البشرى مطية ، لكى يكبح جماح التحدى أحياناً ، أو لكى يتجنب الإلتزام بما يمليه أحياناً أخرى . ومن ثم يكمن فى خلفية التنوع الذى يبنى عليه تصنيف مواقع السكن ، والتمييز بين القرية والمدينة ضابطاً بشرياً حاسماً . كما يكمن الضغط البشرى الحاسم أيضاً ، فى خلفية إعداد وتشبيد وتجهيز الوحدات السكنية ، والمرافق والخدمات فى كل مكان منها .

* * *

تحسين مستويات استخدام الأرض :

ليس من الغريب أن يطلب الإنسان - بكل الإلحاح - تحسين استخدام الأرض . وليس من الغريب أن يستخدم الإنسان الخبرة العلمية ، والتفوق لحساب هذا التحسين . وما من شك فى أن الناس جميعاً على كل المستويات ، يتطلعون إلى حياة أفضل . وما من شك

أيضاً في أن طلب تحسين استخدام الأرض ، يمثل إستجابة لهذا التطلع .
ومن ثم يكون البحث عن التنمية ، ويكون السعى بكل الوسائل ، لكي
تحقق عملية التنمية .

ويجب أن نطعن إلى أن عملية التنمية تكون على كل المستويات
لحساب الإنسان . كما نطعن إلى أن تحسين استخدام الأرض من أجل
الإنتاج ، ومن أجل السكن ، يمثل قطاعاً مهماً من عملية التنمية . وهذا
معناه أن عملية التنمية تكون شاملة ، لكي تحسن كل ما يدخل في إطار
الحياة ، إقتصادياً ، وإجتماعياً ، وحضارياً ، ولكي تهتم بالإنتاج
والإستهلاك ، قدر إهتمامها بالخدمات والمرافق . ولا ينبغي أن نترك
التنمية شيئاً من غير أن توليه إهتماماً . وفي إعتقادي أن التنمية تصنع
التقدم ، وأن التقدم كل لا يتجزأ . وأنه من الصعب أن يتعايش التقدم مع
التأخر . ولا بد أن يتضرر الواحد منهما بالآخر ، أو على الأقل لا يتوافق
الواحد منهما مع الآخر .

وفي مجال البحث بشأن تحسين استخدام الأرض من خلال الإنتفاع
بالموارد ، أو من خلال الإنتفاع بالسكن ، أو من خلال توفير الخدمات ،
يتعين علينا أن ندرك قيمة العامل البشري . والتحسين يكون مطلوباً
لحساب الإنسان ، ولكنه لا يتأتى إلا من خلال الإنسان نفسه . وكيف لا
يكون العامل البشري مهماً عندئذ ، وهو الذي يتصدى لعملية التنمية ،
ويتحمل مسئولية العمل الأفضل وصولاً إلى غايتها الأفضل . ومن
شأن العامل البشري أن يفرض البعد المتغير ، وتأثيره بكل اللوثة في
مجالات استخدام الأرض . ومن شأن هذا البعد المتغير أن يؤثر بشكل
مباشر أو غير مباشر ، لكي يطور أساليب الإستخدام ، ولكي ينعى
مستويات الإنتفاع ، من خلال التوازن بين الإنتاج والإستهلاك . ولا
يمكن أن يكون العامل البشري بعداً متغيراً وقاعلاً ، إلا إذا كان وليد إرادة
التغيير ذاتها ، قبل أي شيء آخر .

* * *

إرادة التغيير والتنمية :

من شأن كل شيء أن ينمو . وفي داخل كل شيء نواعي ، تسعف

هذا النمو ، وتؤدي ديناميكية التغيير ، التى تنأتى فى صحنبة النمو . ويقدم الإنسان ، وهو حريص على التغيير إلى ما هو أفضل ، على مباشرة التنمية . بمعنى أن يقحم الإنسان ويوظف مهاراته ، ويستخدم خبراته ، لكى يسيطر على معدلات النمو . وتقضى هذه السيطرة إلى التنمية ، وهى التى تجسد قوة فعل الإنسان ، لكى يوجه ، أو لكى يرشد ، أو لكى يعظم معدلات النمو . وتنبع إرادة التغيير من داخل الإنسان ، لكى تعبر عن رغبة ملحة فى التغيير إلى ما هو أفضل .

وما من شك فى أن التطلع للأفضل ، هو الذى يفرس فى الناس هذه الإرادة . وما من شك ، أيضاً فى أن كل إنسان يتشبه بهذه الإرادة ، قدر تشبه بما يمكن أن يتهيا له ، من تغيير مثير يرضى تطلعاته . وقد تكون هذه الإرادة كاملة . ولكنها تنفجر حتماً ، لكى يفرض الإنسان التغيير إلى ما هو أفضل بالفعل ، أو لكى يكبح جماح للتحدى ، الذى يواجه التغيير ، حتى يصبح فى وسعه الإنطلاق بالنمو ، إلى ما هو أفضل .

ومن شأن تفجر إرادة التغيير ، أن يكون على درجات متباينة . وليس من الغريب أن تتفاوت هذه الإرادة الفاعلة ، من إنسان إلى إنسان آخر ، ومن عصر إلى عصر آخر . ولكن الذى لا شك فيه أنها عندما تنفجر تصبح الحافز والمطية ، لكى يحقق الإنسان أماله ، ولكى يصنع التحسين والتنمية . ويمكن القول أن تفجر هذه الإرادة ، وهو الذى وجه الإنسان لصناعة التطور الحضارى ، وهو الذى هيا الضبط البشرى الحاكم ، لكى يعمل لحساب الإنسان ، وهو الذى ينمى فيه عدم القبول المطلق ، وعدم الإلتزام بما يعلية الضبط الطبيعى . وليس من الغريب أن يفلح الضبط البشرى فى التصدى للضبط الطبيعى ، وأن يكبح جماحه كلياً أو جزئياً لحساب الإنسان ، فى المكان والزمان .

ومن شأن الفرد ، كما هو من شأن المجتمع أن يطوع هذه الإرادة ، وأن يؤلف فيما بينها لكى تنسق الإنطلاقة للتحفة - بكل الحماس - وصولاً إلى فرض المشيئة ، وكبح جماح التحدى ، وإلى إنجاح السعى المتطلع إلى الأهداف والغايات التنموية . بمعنى أن تكون إرادة التغيير فى الناس مجتمعين ، قوة الدفع والحافز الحقيقى ، لكى يبدأ التغيير ، ولكى

يحدث التغيير ، ولكى ينجح التغيير إلى ما هو أفضل . وتحتاج قوة هذا النفع إلى من يحدد مسارات التغيير ، أو إلى من يعدل ويصحح هذه المسارات ، لكى تبلغ الغاية فى صميم الهدف التنموى .

ومن شأن إرادة التغيير أن تنمى الملكات ، وأن تصقل القدرات ، وأن تخلق عوامل التغيير ، لكى تؤدي مهمتها . وهذا معناه أن التغيير يكون إرادة بالقوة . ثم تحدث الإنطلاقة ، لكى يصبح التغيير إرادة بالفعل . ومن شأن إرادة التغيير أن توجه عوامل التغيير فى مسارات محددة ، لكى تواجه التحدى . وعندئذ يتعين على الإنسان أن يتصدى بالضبط البشرى المناسب ، لكى يقاتى التفوق من خلال حل مناسب للمشكلة . ويتخذ الضبط البشرى من الإبداع ، ومن الإضافة ، ومن القدرات ، وسيلة ، لكى يكبح جماح التحدى . ويستوى فى ذلك أن يكون التحدى نابعاً من عامل أو عوامل يملئها الواقع الطبيعى ، أو أن يكون التحدى نابعاً من عامل أو عوامل يملئها الواقع البشرى .

ولم يكن الإنسان يوماً لكى يعنى نفسه من التصدى والمواجهة للتحديات . ولا نتوقع أن يعنى الإنسان نفسه من التصدى ، إلا إذا إقتدنا فيه تحركاً إيجابياً ، لكى يضع حداً للتحدى . كما يكون الانتصار أحياناً من خلال تحرك الضبط البشرى تحركاً سلبياً ، لكى يتجنب ما يفرسه التحدى . ويكون الانتصار فى حد ذاته ، من سمات التفوق ، بصرف النظر عن الإيجابية أو السلبية . ويرى بعض الباحثين أن التصدى للتحدى الطبيعى أو البشرى ، هو الذى ينتزع الانتصار والتفوق لصاحب الإنسان . وقد أثمر هذا التصدى بالفعل . وكان التراث الحضارى الذى ينبنى بالتفوق ، ويعبر عن التقدم ، وهو الحصاد الحقيقى لهذا التصدى .

ويجب أن نغطن - على كل حال - إلى أن عملية التصدى ، وما تدعو إليه من ضبط بشرى عملية مرنة . وهى لكى تخدم التغيير ، تقبل بمنطق التغيير بكل المرونة . وتأسيساً على ذلك تختلف عملية التصدى من إنسان إلى إنسان آخر ، ومن دولة إلى دولة أخرى ، ومن مجتمع إلى مجتمع آخر . ويتأتى هذا الاختلاف منطقياً ومتشعباً مع المرونة المطلوبة ، من خلال التباين الحقيقى بين الواقع الحضارى ،

والواقع الديموجرافى ، والواقع الإقتصادى ، الذى تعيشه الدول والمجتمعات ، ويتأثر به كل إنسان . وليس من الغريب أن يتنوع الضبط البشرى ، وما يهيئه من حلول للمشكلات ، لكى ينتزع الإنتصار فى عملية التصدى للتحديات ، ولكى يفرض إرادة التغيير فى مواجهة ما يمليه الواقع الحضرى ، والديموجافى ، والإقتصادى ، فى كل دولة من الدول ، أو فى كل مجتمع من المجتمعات .

والضبط البشرى يكون - عندئذ - ترجمة حقيقية ، ليس لقوة الدفع والحوافز التى تهيئها إرادة التغيير فقط ، ولكن لقدرة الإنسان الفعلية وإبداعه ، عندما يتصدى للتحدى وصولاً إلى كبح جماحه ، ولإنتزاع التفوق أيضاً . ومن شأن الواقع الديموجرافى ، والإقتصادى ، والحضرى ، أن يلعب الدور بـ كل متفاوت . وقد يطوع الضبط البشرى هذا الدور ، لكى يكون لحساب الإنسان فى بعض الأحيان . وقد يحدث العكس أحياناً أخرى . ومن ثم يتعين أن يتحسس الإنسان قدرته بالفعل فى عملية التصدى للتحدى . ويكون المطلوب أن يطوع قدرة الضبط البشرى ، لكى يتخذ من الواقع الديموجرافى ، والحضرى ، والإقتصادى ، ظهيراً له ، يشد أزر الإنسان فى المواجهة ، وصناعة التغيير إلى ما هو أفضل .

ومن شأن الخبرة الجغرافية عندئذ ، أن تتحمل مسئوليتها . ويكون المطلوب أن تغلغ من خلال التقييم ، أن تحدد قدرة الضبط البشرى ، وأن تحدد مساراته ، وأن تلقى الضوء على العلاقة بينه وبين الواقع الديموجرافى ، والإقتصادى ، والحضرى . ومن ثم تبصر هذا الضبط البشرى ، لكى يحقق أقصى درجات التفوق فى عملية التصدى ، للتحدى الذى يواجهه الإنسان ، ولكى يكفل إنتصار إرادة التغيير إلى ما هو أفضل ، فى مجالات إستخدام الأرض .

الواقع الديموجرافى والضبط البشرى :

يتنوع الديموجرافى الذى يتمثل فى الدول . ويكون هذا الواقع الديموجرافى ، لكى تعاني بعض الدول من الإكتظاظ والزيادة بمعدلات كبيرة ، ويكون فى بعض الدول الأخرى ، لكى تعاني من النقص والتخلخل السكاني ، ولكيلا تسعف الزيادة ما تستشعره من نقص

شديد فى قوى العمل . ويكون فى بعض الدول ، لكى تتضمن العدد الأنسب من السكان ، ولكى يتوازن هذا العدد مع مواردها وإمكاناتها . ومن خلال هذا التنوع الشديد ، يتخذ الضبط البشرى لوضاعاً مختلفة ، بالنسبة لكل إحتمال من هذه الإحتمالات الديموجرافية .

ويكون الإكتظاظ لكى يثقل كامل إرادة التغيير ، ولكى يصعبها بكل الإلحاح . ومن ثم يحمل الضبط البشرى مشقة التوفيق ، بين إرادة تحفز إلى التغيير من ناحية ، وزيادة سكانية تلتهم نتائج هذا التغيير من ناحية أخرى . ويستهدف الضبط البشرى توازناً ، بين نمو إقتصادى من خلال تحسين إستخدام الموارد ، ونمو سكانى من خلال كبح جماح معدلاته . بمعنى أن الضبط البشرى يتوخى - بكل الحكمة - تهئية الحد الأقصى ، لزيادة معدلات النمو الإقتصادى فى جانب ، لكى تتوازن مع الحد الأدنى لنقصان معدلات النمو السكانى فى جانب آخر . وتكون مسئولية الضبط البشرى صعبة ، عندما يتولى حل المعادلة الصعبة ، بين هذين الهدفين المتناقضين.

ولكى ينجح الضبط البشرى ، يجب أن يطاوع إرادة التغيير ، عندما يستهدف تنمية وزيادة معدلات النمو الإقتصادى من غير ضغط ، أو من غير إستنزاف ، أو من غير إستخدام جائر للموارد . ولكى ينجح أيضاً يجب أن يطاوع إرادة التغيير ، لكى تكبح جماح معدلات النمو السكانى ، ولكى تنثنى الناس عن كثرة الإنجاب ، على أمل نقصان وتخفيض معدلات الإستهلاك ونموها الرهيب . ولو لم يقلح الضبط البشرى فى تطويع إرادة التغيير لحساب هذا التوازن ، تاتى الخلل ويتجلى العجز بكل الوضوح . ومن ثم يفرض الواقع الديموجرافى ، ضبطاً حاكماً هو من قبيل التحدى ، فلا تترك إرادة التغيير غايتها ، ولا تفلح حاجة التنمية .

ويكون التخلخل لكى يثقل كامل إرادة التغيير ، ولكن بشكل آخر . ومن ثم يحمل الضبط البشرى المشقة ، التى تثقل كامل إرادة التغيير . وهى المشقة التى تفرض التحدى من خلال نقصان حقيقى فى حجم

قوى العمل المنتجة . ويستهدف الضبط البشرى مواجهة هذا التحدى ، لأنه يكبح جماح التقدم ، ولأنه يحول دون الإنطلاق فى إستخدام أوسع وأفضل ، يمنى ويدعم البنية الإقتصادية للدولة . بمعنى أن يتوخى الضبط البشرى بكل الحنكة - تهيئة الحد الأقصى من زيادة معدلات النمو السكانى ، لكى تتوازن مع الحد الأدنى من قوى العمل التى تكفل زيادة معدلات النمو ، والإستخدام الأفضل للموارد فى الدولة . وتكون مسئولية الضبط البشرى صعبة مرة أخرى ، عندما يتولى حل المعادلة الصعبة ، بين هذين الهدفين المتناقضين .

ولكى ينجح الضبط البشرى يجب أن يطور إرادة التغيير ، عندما تستهدف الزيادة فى معدلات النمو السكانى ، من خلال تنشيط معدلات المواليد ، ومن خلال رعاية صحية تخفض معدلات الوفيات ، لكى تتحقق المعدلات الأكبر للزيادة الطبيعية . ولكى ينجح مرة أخرى يجب أن يطور إرادة التغيير ، لكى تقبل بهذه الزيادة من خلال إنفتاح يستقطب للهجرة الدائمة ، أو المؤقتة ، تحت شروط معينة ، أو من خلال التوسع فى إستخدام الآلات ، عوضاً عن النقص فى قوى العمل . ولو لم يفلح الضبط البشرى فى مطاوعة إرادة التغيير حيناً ، أو تطويعها أحياناً أخرى ، لحساب هذا التوازن ، تأتى الخلل ، وتجلى العجز مرة أخرى . ومن ثم يفرض الواقع الديموجرافى ضبطاً حاكماً ، هو من قبيل التحدى ، فلا تدرك إرادة التغيير غايتها ، ولا تفلح عملية التنمية لحساب الإنسان ، فى المكان والزمان .

الواقع الإقتصادى والضبط البشرى :

يتنوع الواقع الإقتصادى الذى يتمثل فى الدول . ويكون هذ الواقع الإقتصادى ، لكى يعبر عن بنية الإقتصاد فيها ، ولكى يعكس أو يصور أبعاد سياستها الإقتصادية ، فى إطار الإقتصاد العالمى . ومن شأن هذا الواقع الإقتصادى أن يلعب دوره الإيجابى أو السلبي ، لكى تكون المعاناة من مشكلة التمويل فى دولة ، أو لكى تكون البحبوحة والملا معاناة فى دولة أخرى . وقد يلعب هذا الدور ، لكى تستشعر نقصان فى الخبرات

وعجز في المهارات ، يتضرر من جرائها الاداء أو الإستخدام ، بدرجات متفاوتة في مجتمع الدول . وقد يفرض هذا الدور الخلل وعدم التوازن ، بين الموارد المستخدمة بالفعل ، والحاجة لقوى العمل المتوفرة . ومن خلال هذا التنوع الشديد في الأوضاع الإقتصادية ، يتخذ الضبط البشري أوضاعاً مختلفة ، لكي يواجه كل احتمال غير سوى .

ويلتزم الضبط البشري قبل إرادة التغيير ، وإستجابة لها ، بتهيئة الحل الأفضل لأي من هذه التحديات ، لكي تنطلق العملية الإقتصادية في المسارات السليمة ، ولكي تحقق غاياتها المرتقبة . ويكون هذا الإلتزام ضرورياً على كل المستويات ، في الإقليم ، وفي الدولة ، وفي العالم . ومن شأنه أن يعالج الخلل ، لو أن يقيم ويكفل التوازن لو أن يحرك الواقع الإقتصادي في المسار الأنسب ، ويكون هذا الإلتزام ضرورياً مرة أخرى ، لكي يرشد تمسين الإستخدام ، ولكي يبصر التجربة التنموية الحية ، ويشيع نتائجها الإيجابية لحساب عملية التنمية .

ولكي ينجح الضبط البشري ، يجب أن يطاوع إرادة التغيير عندما تستهدف التنمية الزيادة ، من خلال توسيع قاعدة الإستخدام ، أو من خلال تمسين أساليب الإستخدام . كما يطاوع إرادة التغيير عندما تستهدف التنمية تعظيم معدلات النمو ، في إطار التوازن ، بين العرض ، والطلب . ولو لم يقلع الضبط البشري في أن يطاوع إرادة التغيير ، تأتي الخلل ، وتجلي العجز بكل الوضوح . ومن ثم يفرض الواقع الإقتصادي ضبطاً حاكماً ، هو من قبيل التحدي ، فلا تدرك إرادة التغيير غايتها ، ولا تفلح عملية التنمية .

وقد أفلحت إرادة التغيير - مثلاً - عندما وجهت الضبط البشري للحاجز الذي يفرضه عامل المسافة . وكان من شأن هذا الضبط ، أن يسقط هذا الحاجز ، لكي يكون التحرك أكثر سرعة ، وأكثر مرونة ، لحساب التجارة والتبادل التجاري ، على كل المستويات في الدولة ، أو في مجتمع الدول ، أو في العالم . وتحكى قصة النقل في سياق متناسق ، كيف أفلح الضبط البشري عندما إستجاب لإرادة التغيير وطاوعها ، لكي يطور الإنسان وسائل النقل في البر والبحر والجو . ولكي يكبح جماح

قوة فعل حاجز المسافة ، من أجل الحركة الأكثر سرعة ، والأكثر مرونة .

وكان من شأن هذا النجاح ، أن وصل الأمر إلى حد يقتزن فيه مصير النمو الإقتصادي ، بمصير نمو وتطوير وسائل النقل على مستوى الدولة ، وعلى مستوى العالم كله . ويصدق ذلك - بكل تأكيد- على الدول جميعها . وكيف لا يصدق ؟ وإقتران المصيرين من شأنه أن يهيئ المظية لتنشيط الإنتاج وموازنة الاستهلاك . ثم كيف لا يصدق ؟ وإقتران المصيرين من شأنه أن يهيئ مرة أخرى المظية لإنفتاح إقتصادي ، يكفل تحسين وتكثيف الإستخدام في بعض الدول ، التي تضم مصادر بكر وثروة كامنة لم تستخدم بعد .

وليس من الغريب - على كل حال- أن يكون تحسين الإستخدام لحساب التغيير إلى ما هو أفضل في الواقع الإقتصادي ، وأن يتلمس الضبط البشري ، لكي يهيئ له فرصة التغيير ، وإحداث التنمية بالفعل . كما أنه ليس من الغريب أن يفرض الواقع الإقتصادي التحدي ، في مواجهة إرادة التغيير ، وأن يجد الضبط البشري العامل لحسابها ، مشقة في كبح جماح هذا التحدي . ولهم أن يفلح الضبط البشري في تعقب المشكلة ، لكي يسعف إرادة التغيير في إنتشال الواقع الإقتصادي من وضع ، يتجلى فيه التخلف ، إلى وضع هو أفضل إقتصادياً .

الواقع الحضاري والضبط البشري :

يتنوع الواقع الحضاري ، الذي تعيشه الدول في إطار حدودها . كما يتنوع قبول الدول بمنطق الأخذ والعطاء ، في إطار الواقع الحضاري العالمي . ومن شأن هذا التنوع ، أن يتفاوت ، أو يتباين دور الواقع الحضاري ، لدى تحريك إرادة التغيير ، نحو أهدافها المثلى في كل دولة من دول العالم . ورغم القدر المشترك من تراث حضاري عالمي ، تعيشه كل الدول ، فإن الاختلافات بين المستويات الحضارية متوقعة بالضرورة . ويترتب على ذلك الاختلاف ، تبايناً في المنطلق الحضاري من دولة إلى دولة أخرى ، وتبايناً في المنطلقات التي توجه مسارات إرادة التغيير ، وتبايناً في القدرة على الإستيعاب الحضاري ، لحساب هذا التغيير المطلوب لحساب التنمية في كل دولة .

ويرى الخبراء من خلال التقييم للواقع الحضارى ، أن عملية التنمية التى تستهدفها إرادة التغيير ، تخضع بالضرورة لضوابط يفرضها هذا الواقع الحضارى فى الدولة ذاتها . ومن شأن هذه الضوابط الحضارية ، أن تتوافق مع أهداف إرادة التغيير ، وأن تقبل بها . وقد يكون الوضع فى بعض الأحيان مدعاة إلى عدم التوافق وعدم القبول . ومن ثم يتعين تهيئة الضبط البشرى الحاسم ، لكى يعمل فى صف إرادة التغيير ، وليس ضدها ، ولكى يكميح جماع التصدى : الذى تمليه الضوابط الحضارية .

ويجب أن نعلم - على كل حال - أن الواقع الحضارى ، والمستوى الحضارى ، فى إطار هذا الواقع يلعب دوراً حاسماً فى عملية التنمية . وقد تكون نتيجة هذه العملية كما يريدنا ويتبناها الواقع الحضارى ، وليس كما نريدها إرادة التغيير ، التى تتخفف أو تستخف بهذا الواقع أحياناً . ومن ثم يتفق الباحثون ، على أن عملية التنمية يجب أن تبدأ بالتنمية الحضارية وهى جزء من التنمية البشرية . ويعتقد هذا الجمع المتفق على أن الإنسان عنصر حيوى فى عملية التنمية . وهى من غير شك تكون لحساب الإنسان ، ولكنها لا تكون إلا من خلال الإنسان نفسه . وتكون التنمية الحضارية مطلوبة عندئذ ، لكى تنمى القدرة فى الإنسان ، ولكى يفلح فى تنفيذ عملية التنمية ، ولكى تخرجه من تسلط الواقع الحضارى حيناً ، أو من حيز المستوى الحضارى حيناً آخر ، عندما يمارس عملية التنمية فى المكان والزمان .

ومن شأن التنمية الحضارية ، أن تحرك الناس من مستوى حضارى يكفله الواقع الحضارى ، إلى مستوى حضارى أفضل . ومن ثم يكون الناس أكثر تحرراً من قيود التخلف الحضارى ، وأكثر قدرة على الإستجابة بالفعل لإرادة التغيير وأهدافها التنموية المرتقية . ويكمن هذا التحريك من خلال إحتكاك حضارى مثمر ، أو من خلال إنفتاح حضارى بناء . ومن شأن الإحتكاك أو الإنفتاح الحضارى ، أن يهيئ الناس ، لكى تتذوق طعم التقدم الحضارى وإستيعابه ، على أمل التثبت بالحضارة الأفضل ، والتطلع إلى قيمتها الفعلية .

ويعتقد الخبراء أيضاً أن التنمية الحضارية مسألة مرتقبة ومطلوبة بكل الإلحاح ، وأن نتائجها تخضع لديناميكية الانفتاح ، وحسن مباشرة الأخذ والعطاء ، لكي يكون التغيير إلى المستوى الأفضل حضارياً . من شأن هذا التغيير أن يجعل البعد البشرى الصانع لإرادة التغيير بكل فاعليته وتأثيره ، بعداً له بالضرورة ديناميكية التغيير . ومن شأن هذه الديناميكية ، أن تعظم الضبط البشرى ، لكي يكبح جماح التحدى ، أو لكي يطوع المشكلات لحساب إرادة التغيير إلى ما هو أفضل ، أو لحساب عملية التنمية بصفة عامة .

وتكون إرادة التغيير فى حاجة ملحة لكي يغير الإنسان ، ويدعم مستواه الحضارى . وهذا - فى حد ذاته - نمط من أنماط التغيير . ومن شأنه أن يشحذ ويصعد إرادة التغيير . وأن يهيئ الضبط البشرى الأكثر قدرة والأكثر إستجابة لإرادة التغيير ، وقوة فعلها المباشر . ومن ثم يكفل بالضرورة كبح جماح التحدى ، لدى تحسين الأداء ، وتنشيط الإستخدام . والتحسين والتنشيط ، هما من غير شك - مطية الإرادة ، التى تطلب التغيير إلى ما هو أفضل . وليس من الغريب أن تسلم عملية التغيير فى إطارها الكلى قيادتها ، للخبرة الحضارية ، والمستوى الحضارى الأفضل . ومن شأن هذه القيادة أن تحدد المسار ، ومن شأن الضبط البشرى أن يكبح جماح التحدى وصولاً إلى الهدف ، أو إلى الأهداف المطلوبة من عملية التنمية .

وكلما أفلح الضبط البشرى فى صنع التنمية على طريق التقدم ، تصاعد قوة الدفع الحضارى على نفس الطريق . ومن ثم تستشعر إرادة التغيير الدعم القوى ، فى بلوغ الغاية المرتقبة من عملية التنمية . وتكون التنمية الحضارية ، مطلوبة ، وهى تدعم وتظاهر التنمية الإقتصادية . كما تكون التنمية الإقتصادية ، لدى دعم وتظاهر التنمية الحضارية . وليس من الغريب أن يسهم هذا الدعم المتبادل فى تنمية الواقع الحضارى ، وفى تصعيد المكانة الحضارية ، كى تدعم بدورها مسيرة التقدم . وليس من الغريب أن يكون التقدم ، لدى يكون التحسين فى الإستخدام ، لحساب التنمية .

الفصل الثانى

مسارات التنمية وتوجهاتها

- مسارات التنمية - التنمية العضوية - التنمية الموجهة - التنمية المخططة .
- إمكانيات التخطيط - التخطيط وتنمية إستخدام الأرض .
- الإتجاه العالمى للتخطيط - التنمية المخططة فى المملكة المتحدة - التنمية الموجهة فى الإتحاد السوفيتى - التنمية فى مصر - التنمية المخططة فى المملكة السعودية .
- الأمم المتحدة تدعم التخطيط .
- التخطيط الإقليمى و:مما أمثل للتنمية .
- الجغرافى والتخطيط الأقليمى .

الفصل الثاني

مسارات التنمية وتوجهاتها

من شأن عملية التنمية ، أن تكفل التحسين والزيادة . ولكن من شأنها أيضاً التوازن بين التحسين والزيادة . ومن شأن عملية التنمية ، أن تكون لحساب الإنتاج ، ولحساب الإستهلاك ، ولحساب الخدمات فى وقت لحد . ومن شأن عملية التنمية أن تصنع التقدم ، وأن تطارد التأخر . ويكون المطلوب منها على كل حال - التوازن دائماً . ويكون المطلوب منها تثبيت منطق التغيير بالنسبة للواقع الحضارى ، وللواقع الإقتصادى ، وللواقع الديموجرافى . ويكون المطلوب منها أن تتحمل مسئوليات كثيرة ، لكى يجنى الإنسان ثمرة التقدم والنمو الذى يسيطر على معدلاته ، ولكى يستمتع بالمستوى المعيشى الأفضل .

ولكى تبدأ عملية التنمية ، ولكى تتحرك بكل المرونة . يكون عليها أن تختار الطريق ، وأن تنتخب الطريقة . ويكون الاختيار من خلال مفاضلة أو مقارنة بين مسارين محددين وصولاً إلى أهداف التنمية . ويتسم المسار الأول بالعفوية فلا يخضع لضوابط حكمة . ويتسم من المسار الثانى بالإلتزام لأنه يخضع لضوابط حكمة للمتحرك .

وعلى الرغم من أن كل مسار من هذين المسارين يؤدى إلى إيجابيات التنمية ، فإن عملية الإختيار تكون غير مطلقة تماماً . ذلك أن مسار العفوية لا يصلح إطلاقاً لعملية التنمية فى الدول المتخلفة . وقد يصلح فقط لعملية التنمية فى الدول المتقدمة . ومن المفيد على كل حال أن نتحسس كل مسار من هذين للمسارين ، لكى نتيبن الإيجابيات والسلبيات بصفة عامة .

التنمية العفوية :

يجب أن نفظن بادئ ذي بدء أن العفوية لا تعنى إطلاقاً ، أنها تكون غير مقصودة . بل هى فى حقيقة الأمر تنمية ، تستند فيها إرادة التغيير

بالفعل . وتكون عفوية لأنها تكون تلقائية ، وهى لا تخضع لضوابط حاكمة ، تفرضها خطة موضوعة لعملية التنمية الشاملة . ويكون التحرك فى اتجاه التنمية تلقائياً ، واستجابة لإرادة التغيير . ومن ثم يكون الجهد الفردى الحر وحده ، هو المسئول عن عملية التنمية . وقد تفتقد عندئذ الضوابط التى تنسق بين كل الجهود الإيجابية ، التى تصنع التنمية لحساب التقدم من خلال خطة معينة .

وافتقاد التناسق يعنى نمطاً من أنماط عدم التوازن ، الذى يعيب التنمية العفوية . وقد يصبح عدم التوازن أحياناً غير منطقي ، إلى الحد الذى تتضرر به إرادة التغيير إلى ما هو أفضل . وصحيح أن عنصر المنافسة المتحررة من أى ارتباط ، أو من أى إلزام بالتوازن ، قد يدعو إلى تصعيد الإبداع ، وفى تهيئة الإمكانيات لكى تنطلق بكل التفوق إلى التنمية . ومع ذلك فإن عدم الإلتزام بالتوازن ، بين معدلات النمو فى القطاعات المتنوعة ، يمثل لخطر السلبيات فى إطار التنمية العفوية . ومن شأن هذه السلبيات ، أن تؤدى إلى خلل وسوء تركيب فى البنية الإقتصادية . وقد يقترن بتعايش صعب بين تقدم وتطور وزيادة ، أو تمسين وتخلف ونقصان ، فى إطار واقع إقتصادى واحد .

وبصرف النظر عن هذه السلبيات ، فقد تفلح التنمية العفوية فى الأقطار المتقدمة دون غيرها . ويتأتى ذلك من خلال واقع إقتصادى راسخ ، يتسم بالتقدم وبنية إقتصادية قوية . ومن ثم يكون من شأن التنمية العفوية ، أن تحقق معدلات النمو ، من غير أن تفتقد التوازن ، بين قطاعات متساندة بالفعل ، فى صياغة البنية الإقتصادية القوية . كما يكون من شأنها أن تعتمد على التقدم ، لكى تتواصل مسيرة التقدم . وقد لا تستشعر التحدى الصعب بشكل حاسم . وهناك نماذج جيدة لعملية التنمية العفوية ، فى دول مثل الولايات المتحدة ، وألمانيا الإقتصادية . وما من شك فى أنها تحقق النمو ، من غير أن تعتمد على خطة ، ومن غير أن تخضع لإرادة التغيير للتوجيه المباشر ، أو غير المباشر .

وليس من الغريب أن تتأتى عملية التنمية العفوية ، من غير أن

تخضع لضوابط مسألة التوازن . ومن ثم هي تحافظ على هذا التوازن ، بكل الحسم ، لكيلا يتأذى الخلل بين عرض وطلب ، ولكيلا تتردى فى إحضان شكل من أشكال الركود الإقتصادى . ويبدو أن الخبرة المكتسبة قد هيات للأخذ بمنطق التوازن ، فى كل قطاع من قطاعات إستخدام الموارد على إنفراد ، وللاخذ بمنطق التوازن ، بين كل القطاعات الداخلة فى التركيب الهيكلى للبنية الإقتصادية فى الدولة . بل إنها تضع فى تقديرها منطق التوازن ، فى العلاقة من خلال التجارة الخارجية ، مع الأسواق العالمية ، وتحرص عليه تحسباً للمناقسة مع غيرها .

التمهية المخططة:

وهى تنمية يسيطر عليها الإنسان ، وهى تستهدف إنضباط عمليات التغيير إلى ما هو أفضل . ومن شأن هذا الإنضباط أن يتخلى عن المسار الحر تماماً ، وأن يخضع عمليات التغيير لبرنامج زمنى معين . ويكون المطلوب التحرك الإيجابى فى الظروف الأنسب ، ومن خلال المشروعات الأنسب ، لكى تتوالى الخطوات الحثيثة على طريق التنفيذ . وصولاً إلى الهدف . وتخضع عملية التغيير إلى ما هو أفضل لإرادة جماعية . بمعنى أن وضع الخطة وما تتضمنه من مشروعات إنمائية ، ووضع البرنامج الزمنى للتنفيذ ، تختفى فيه الإرادة الفردية ، وتحل محلها الإرادة الجماعية الكلية . ومن ثم لا تترك عملية التغيير برمتها لعامل الإختيار المطلق ، بل تتلقى فى إطار الإختيار غير المطلق أو غير المحكوم .

ومن شأن الإرادة الجماعية أن تطوع عملية التغيير فى إطار الإختيار غير المطلق ، لكى يكون التحرك الإيجابى على مسار متميز ، وصولاً إلى الهدف . ويتجه مسار من هذين المسارين ، وجهة التوجيه بشكل حاسم وصارم . ويتجه المسار الآخر وجهة الترشيده ، من غير تزلزل صرام . وسواء تهنت الدول المسار الصارم ، أو تبنى القطاع الخاص المسار غير الصارم ، فإن الخطة توضع لكى تحتوى عملية التغيير فى إطار الإنضباط ، الذى يملئ الإختيار غير المطلق . ويستوى فى ذلك أن تكون الخطة شاملة ، أو أن تكون الخطة قطاعية ، أو أن تكون الخطة فى حدود

الإقليم التخطيطي . ويتولى الفريق وضع الخطة ، كما يتولى مسئولية متابعة التنفيذ ، لحساب الإرادة الجماعية وهي تستهدف التغيير إلى ما هو أفضل .

التنمية والخطة الموجهة :

وعملية التنمية من خلال المسار الصارم ، تدعو إلى وضع الخطة في إطار التوجيه الحاسم . ومن شأن هذا التوجيه الحاسم ، أن يفرض الالتزام إلى الحد الذي تنعدم فيه إرادة الفرد بالكلية ، وتسيطر أو تتسلط إرادة الجماعة ، التي تمسك بها الدولة . وعندئذ ترسم الخطة أسلوب أو أساليب التغيير ، كما تريدها إدارة الجماعة التي تطل على المصلحة الكلية . ويلتزم الناس بالتنفيذ التزاماً تاماً ، لكي يتحقق التغيير إلى ما هو أفضل . ومن شأن التنفيذ أن يوضح بالكلية ، لكل الإنضباط الذي يمليه هذا التوجيه الصارم .

ومن شأن هذا التوجيه الصارم ، أن يتابع تنفيذ برامج الخطة ، أو أن ينسق بين المشروعات الإنمائية ، وأن يحرك التغيير في المسارات المحددة بكل الحسم . ويكون من شأن الناس ، أن يتحولوا إلى أدوات ووسائل للتنفيذ ، ولا يتهيأ لهم الحد الأدنى من حرية إنطلاق الملكات المبدعة في الفرد . ومن ثم يكون التوجيه الصارم همزة الوصل ، بين إرادة الجماعة التي تتولى مسئولية السياسة العليا ، ومسئولية وضع الخطة المطوعة في إطار هذه السياسة العليا من جانب ، وأدوات التنفيذ من جانب آخر .

وقد يفلح التخطيط من خلال التوجيه الصارم ، في الدولة الشيوعية ، ونظامها الشمولي بشكل يلفت النظر ، لكي تتأتى أهداف عملية التنمية . وما من شك في أن طبيعة النظام الذي يلغى إرادة الفرد بصفة عامة ، لكي تعلق عليها إرادة الجماعة ، يحدد السبيل لكي يطوع الناس ، ولكي يجعل منهم أدوات للتنفيذ ، ولكي يسقط عنهم حق صياغة الملكات المبدعة . وفي اعتقاد الشيوعيين ، أن هذا التخطيط الموجه بكل التزام الصارم ، ويكل الخضوع لإرادة الجماعة ، التي يمسك بها الحزب القابض على الدولة ، هو التخطيط الأمثل لحساب التنمية . بل يكون

التوجيه الصارم ، فى إطار السياسة العليا ، علامة على الإنضباط لدى وضع الخطة ، ولدى تنفيذ مشروعاتها الإنمائية ، وفقاً للبرنامج الزمنى المحدد .

ومع ذلك يجب أن نلفظ إلى أن الأخذ بالتخطيط الموجه فى بعض الدول النامية غير الشيوعية ، قد برهن على نتائج مختلفة تماماً . وفى السودان على سبيل المثال ، كان التخطيط للموجه مناسباً ، لكى يفلح فى إحداث التغيير ، وفى إنجاح التنمية فى مشروع الجزيرة . ولكن ذلك النجاح أوجد فى نفس الوقت بعض المتناقضات فى بنية الدولة السودانية الإقتصادية . وكان من شأن هذه المتناقضات أن تكون فجوة ، بين استخدام إقتصادى للأرض فى إقليم ، واستخدام غير إقتصادى للأرض فى أقاليم أخرى . وكان من شأن هذه المتناقضات أيضاً أن يتحمل التقدم والنمو الإقتصادى فى إقليم ، متاعب ومشكلات التأخر والتخلف الإقتصادى فى الأقاليم الأخرى . وعندئذ يكون التخطيط الموجه رغم ما أدى إليه من نجاح ، مسئولاً عن نمط من أنماط عدم التوازن . وعدم التوازن يعنى بالضرورة الخلل فى عملية التغيير ، التى تستهدف التنمية .

التنمية والخطة غير الموجهة :

أما التنمية فى إطار التخطيط غير الموجه ، فىكون لها شأن آخر . ومن شأن هذا النمط من التخطيط ، أن يختار للسار غير المتزمت أو غير الصارم . وعندئذ يفرض عملية التغيير فى مرونة تجمع - بكل الحنكة - بين إرادة التغيير فى الفرد ، وإرادة التغيير فى الجماعة . وتكون الحنكة بالفعل لدى حماية حق إنطلاق الملكات المبدعة فى الفرد ، ولدى تطويعها ، لكى تكون لحساب إرادة التغيير الجماعية . وتتولى الدولة دورها الرشيد ، لكى تمسك بزمام القيادة فى عملية التنمية من غير تزمت ، أو من غير تسلط ، يملئ إرادتها المطلقة . ومن ثم لا يتحول الأفراد إلى أدوات تنفيذ . كما لا يفقد التنفيذ مرونة الحركة ، فى الإطار العام للخطة .

ويكون من شأن الدولة عندئذ ، أن تضمن الخطة المشروعات الإنمائية ، وأن تعطى أسلوب التنفيذ فرصة الاختيار ، فى إطار البرنامج الزمنى المحدد . ويكون من شأن الناس أن يتجاوبوا مع هذه الخطة ، وأن يتهيا الجمع كل بحسب قدرته ، لوضع المشروعات الإنمائية موضع التنفيذ . ويكون من شأن الخطة أن تنسق ، وأن تحرك عمليات التغيير فى مسارات محددة ، من غير أن يلتزم الناس إلزاماً متزمتاً صارماً ، يجعل منهم أدوات ووسائل إنتاج فقط . ومن ثم يترك هذا النمط من التخطيط الأمر كله ، فى إطار حرية الإنطلاق طلباً للإبداع ، لكى يحقق أهداف عملية التنمية .

وتكون سلطة الدولة فى خدمة الخطة . وتكاد لا تتدخل إلا لكى تصحح المسارات ، أو لكى تتولى كبح جماح التحدى ، الذى لا يقوى الأفراد على التصدى له . وتتحمل مسئولية ترشيد التنفيذ ، من خلال الإستثمار الخاص . كما تتولى التنفيذ بشكل مباشر من خلال سلطة الدولة والقطاع العام ، بعض المشروعات الإنمائية الضخمة . ويقدر كبير من المرونة والفتنة ، تضمن سلطة الدولة الحسد الأدنى من التوازن المطلوب ، لكى تكون عملية التغيير منطقية وواقعية ، ولكى تنتفع بها البنية البشرية والإقتصادية فى الدولة .

ومن شأن الدول التى تمارس نمطاً من أنماط الإقتصاد الحر ، أن تأخذ بهذا الشكل من لشكال التخطيط . وهو - من غير شك - شكلي فضفاض ورشيد ، ينسجم مع طبيعة وخصائص التركيب الهيكلي للإقتصاد الحر . كما أنه يتوافق مع منطق وأهداف الإنفتاح الإقتصادى . بل أنه - يتخذ من سلطة الدولة وسيلة ، لكى تؤمن الإستثمار الخاص ، عندما يتحمل مسئولية المشاركة الجدية فى عملية التنمية . ويكون النجاح - بالفعل - من خلال المشاركة الجدية ، بين الإستثمار الخاص والعام فى إطار الخطة ، كما تقدر لها الدولة أن تكون من خلال فريق المخططين .

* * *

ومهما يكن من أمر ، فإنه عندما يسعى الإنسان بكل الإرادة إلى التغيير ، طلباً لما هو أفضل ، بلجأ إلى الخطة المرسومة . وليس من

الغريب أن تتولى الدولة ترجمة هذه الإرادة ، إلى خطة تتضمن مشروعات إنمائية . ومن شأن هذه المشروعات التنموية أن توضع موضع التنفيذ في برامج معينة ، يحكمها إطار يصنعه الحد الأقصى من التطلع إلى عملية التنمية . ثم يكون الترتيب الزمني المناسب للتنفيذ بالفعل ، وصولاً إلى الأهداف . ومع ذلك يجب أن نقطن إلى أن التخطيط الذي تتبناه الدولة بكل التزمّت ، أو من غير تزمّت ، ليس سحراً خارقاً للعادة . وهو - من غير جدل - وسيلة وأسلوب عمل جاد ورشيد وحاسم ، لحساب عملية التنمية .

وقد نجد في التخطيط بناء على ذلك التجسيد الحقيقي لكل الجهود الإيجابية ، والعمل البناء المنظم أو المنضبط ، الذي يستجيب لإرادة التغيير من أجل صناعة التفوق ، والتقدم لحساب للتنمية . ومن ثم يكون هذا التخطيط في كل من الصورتين ، نابعاً من طموح شامل ، أو من تطلع متفائل ، يستهدف التغيير إلى ما هو أفضل ، لكي يكون التحسين ، ولكي تكون الزيادة لحساب حركة الحياة : ولا تنطبق في الغالب على التخطيط مواصفات العلم ، لأنه فن بالفعل ، وإبداع للوسيلة المناسبة لعملية التنمية . ومع ذلك فإن التخطيط يتخذ من العلوم ، ومن الأساليب العلمية مطية ، لكي يحقق الهدف ، ولكي يكفل عملية التنمية .

* * *

إمكانات التخطيط :

ليس من السهل أن تكون كلمات بعينها ، لكي تعبر عن الأبعاد الكاشفة لإمكانات التخطيط ، وموضوعية استخدامه . ومع ذلك فإن الإحاطة بهذه الإمكانات عمقا وإتساعا ، تكون ميسرة من خلال متابعة نكية ، للمشروعات الإنمائية ، وللبرامج الزمنية الموضوعية ، وللتنفيذ الفعلي ، وصولاً إلى الهدف . ونذكر على سبيل المثال أنه إذا كان البعد البشري يمثل بعداً حاسماً في عملية التنمية ، فإن التخطيط يحسن استخدام هذا البعد الحاسم . ومن شأن الخطة أن تهيئ المنطلق الذي يحرك هذا البعد الحاسم على المحاور المتوازية والمتوازنة ، وصولاً إلى أهداف عملية التنمية .

ومن ثم يكون التخطيط - كما قلنا - وسيلة أو أسلوب عمل ، رتيب ومنضبط ، تتعاضد به قدرة التنفيذ فى مواجهة أى من التحديات ، طلباً للتفوق وفرض المشيئة ، وتأكيداً لإنجاح عملية التنمية . وليس المطلوب من التخطيط حساب للممكن فى مجال تحسين الإستخدام تحسيناً مجرداً ، بل يطلب منه - فى الغالب - حساب غير الممكن ، بقصد التطلع من خلال التعاضد إلى الأمل وتحقيقه فى الواقع ، لحساب حركة الحياة .

كما يكون التخطيط على كل المستويات ، ومن أجل كل الأهداف ، مطية ينتفع بها الإنسان ، لكى يحقق تطلعاته . وعلى مستوى الفرد أو مجموعة الأفراد فى إطار الأسرة ، يسعى الإنسان من خلال خطة لكى يحسن مستوى معيشته . وعلى مستوى المجتمع وفى إطار الدولة ، يسعى الإنسان من خلال خطة ، لكى ينمى المستوى الحضارى ، والإجتماعى ، والإقتصادى ، أو لكى يحقق الخدمات الأفضل . وللمهم أن توضع الخطة لكى تناسب للمستوى المعين ، ولكى تحقق من خلال قدرات ومهارات الإنسان ، التنمية لحساب الإنسان .

التخطيط وتنمية إستخدام الأرض :

تنمية إستخدام الأرض من أجل الموارد ، أو من أجل السكن ، أو من أجل توفير الخدمات يمثل محور إهتمام الإنسان . وليس من الغريب أن يتطلع الإنسان بكل ما يملكه من إرادة التغيير ، إلى ما هو أفضل لعملية التنمية . ذلك أنها تكون مطلوبة من أجل تحسين مستويات المعيشة ، ومن أجل مواجهة الزيادة الرهيبية فى نمو معدلات الإستهلاك بصفة عامة . ومن ثم كان التخطيط وسيلة ، لكى تكون تنمية إستخدام الأرض . وكان من شأن الدول - معظمها - أن تتخذ من التخطيط على كل المستويات ، وسيلة لعملية التنمية والسيطرة على معدلاتها .

وتوضع الخطة لحياناً ، لكى تكون موسعة فضفاضة ، ولكى تشمل عملية التنمية فى إطار الدولة على المستوى القومى . وتوضع فى بعض الأحيان الأخرى ، لكى تؤدى دورها لحساب التنمية فى قطاع معين من

الدولة ، على المستوى الإقليمي . وقد توضع مرة ثالثة لى تكفل التنمية فى قطاع معين من قطاعات الإستخدام لموره معين ، أو قطاع من قطاعات الإستهلاك ، أو قطاع من قطاعات الخدمات . ويكون الهدف النهائي على لى من هذه المستويات المتعددة ، الإستجابة لأهداف الإنسان وتطلعه إلى الأفضل .

ومن خلال تنسيق وضبط ، ومن خلال ترشيد وتوجيه الأداء ، ومن خلال الإبداع والإضافة ، تتحقق الأهداف لدى تنفيذ برامج التنمية ، كما تضعها الخطة . وتكون هذه الأهداف والتطلعات محصورة فى :

١- زيادة الإنتاج الكلى أو زيادة الخدمات من حيث الكم . ومن شأن هذه الزيادات أن تكون بالمعدلات ، التى تصبو إليها الخطة من ناحية ، ويستجيب لها الإستخدام أو الأداء من ناحية أخرى . ويستوى فى ذلك أن تسعى الخطة من خلال برامجها المنسقة ، لى تحقق هذه الزيادة من التوسيع الأفقى ، أو أن تسعى من خلال برامجها المنسقة أيضاً ، لى تحقق هذه الزيادة من الزيادة الرأسية . وقد تكون الخطة أكثر تطلـ . وتضع البرامج لمشروعات إنمائية ، لى تحقق الزيادة من خلال التوسع الأفقى والرأسى فى وقت واحد . والمهم أن التحرك المرن ، لى تكون الزيادة الفعلية لحساب عملية التنمية بصفة عامة ، يكون مطلوباً .

٢- تحسين الإنتاج ، أو تحسين نوعية الخدمات من حيث الكيف . وفى هذه الحالة يتعين أن تكفل الخطة التحسين فى أساليب الإستخدام ، والتحسين فى الأداء وصولاً إلى ما هو الأفضل . وتكون الخبرة والمهارة الفنية ، والتجربة العلمية الميدانية مطلوبة ، لى ينطلق الترشيد الذى يكفل كل التحولات الإيجابية التى تصنع التحسين . بمعنى أن تتحمل الخطة مسئولية الإضافة والإبداع ، لى يتعاطم البعد البشرى للمؤثر . ومن شأن هذا التعاطم أن يكفل إجابة فى الإستخدام والأداء ، وأن يكال الضبط البشرى عندما يكبح جماح التحدى الذى يواجه التنفيذ ، وأن يكفل القدرة على صيانة وحماية للمورد . ومن ثم يؤكد هذا التعاطم التفوق بصفة عامة .

٣- تجنب سوء الإستخدام والإسراف فيه ، من لى حماية المورد ،

أو من أجل المحافظة على كفاءة الخدمات . ومن شأن التخطيط أن يكيح جماح الاستنزاف ، لكى يدعم الإنتاج أو الأداء . ويتولى بكل الوسائل ترشيد الإستخدام أو الأداء ، من خلال تنمية بشرية . بل يجب أن يحول الإستخدام السيء إلى إستخدام أفضل ، وصولاً إلى المستوى الأفضل فى الإنتفاع بالموارد ، أو بالخدمات . ومن شأن هذا التحول أن يكفل حماية وصيانة للموارد ، لكى تعطى الإنتاج الأفضل ، ولكى تستمر وتواصل العطاء ، بمعدلات إقتصادية مجزية . كما يكفل حماية وصيانة للخدمات ، لكى تسمى منفعة الناس من أن تنضرد . أو ينخفض مستوى الأداء لحسابه .

٤- تجنب سوء إستخدام وإستنزاف الموارد ، والخدمات ، والمرافق . وفى هذه الحالة يتعين تنمية مستوى الخدمة ، وتنمية حجم ونوعية الأداء لتلافى العجز أو عدم الوفاء بحاجة الناس . ويكفل التخطيط بالضرورة ، أن يتكافأ التحسين بكل المقاييس ، مع النمو السكانى وزيادة حجم إستخدام هذه الخدمات من ناحية ، ومع للمستويات التى تستوعب من خلالها تلك الخدمات لحساب الناس من ناحية أخرى . ومن ثم لا يولى التخطيط إهتمامه بتنمية الخدمات والمرافق فقط ، بل يولى الإهتمام بإستخدام الناس لهذه الخدمات أيضاً . ويكون المطلوب ترشيد الإستخدام ، وصولاً إلى الإستخدام الأفضل للخدمات .

٥- دعم وإتاحة الحد الأقصى من التوازن والتوازى والتزامن ، بين تنمية الإنتاج ، وتنمية الإستهلاك ، وتنمية الخدمات . ويتأتى نجاح التخطيط بالفعل ، من خلال برامج متوازنة ومتوازية ومتزامنة ، لكى تؤكد أكبر قدر من التوافق والتنسيق بين الزيادة فى الإنتاج لدى تنمية قطاعات إستخدام الموارد ، والزيادة فى الإستهلاك من خلال النمو السكانى ، أو إرتفاع مستوى للعيشة والزيادة فى الطلب على الخدمات والمرافق . ومن خلال حساب دقيق ، وتقويم لمعدلات النمو فى كل المجالات ، يكون التوازن والتزامن بالضرورة مطلوباً بين العرض والطلب .

٦- حسن توزيع المشروعات الإنمائية ، التى تتضمنها برامج

الخطوة، فى داخل الإطار العام الذى تشمله عملية التنمية . ويكون حسن التوزيع الجغرافى فى ذاته هدفاً ، لحساب للتوازن فى إطار الإقليم ، أو فى إطار مجموعة الأقاليم ، أو فى إطار الدولة كلها . ويستوى فى ذلك أن يكون التوازن ، لحساب النمو المتكافئ ، أو أن يكون التوازن ، لحساب النمو المتزامن . ومن شأن التكافؤ والتزامن أن يجنب عملية التنمية على أى من المستويات نتائج وسلبات كثيرة متنوعة . ويتفق المتخصصون على أن عدم التكافؤ ، وعدم التزامن ، يدعو إلى عدم التوازن بين الحصص . ومن ثم قد ينتهى الأمر كله إلى خلل حتمى ، تتضرر منه عملية التنمية ذاتها .

* * *

وتأسيساً على هذه الأهداف ، يكون التخطيط مطية كل عوامل التغيير ، التى تستهدف التنمية . ومن شأن الخطة أن تهيئ وتضبط وتنسق كل المشروعات الإنمائية ، وصولاً إلى تحسين أنماط الإنتاج كلها . سواء تمثلت فى الاستخدام الذى يكفل الإنتاج الأكثر والأحسن . أو الذى يكفل التوازن بين معدلات الإنتاج ومعدلات الإستهلاك .

وقد يفلح التخطيط عندما يقود عملية التنمية لحساب الإنسان ، وعندما يلبي حاجة التطلع والطموح ، إلى المستوى المعيشى الأفضل . ويفلح فى زيادة دخل الفرد وزيادة الدخل القومي . من ثم يفلح فى دعم البنية الاقتصادية ، لحساب البنية البشرية ، بقدر ما يفلح فى دعم البنية البشرية ، لحساب البنية الاقتصادية ، فى الإقليم ، أو فى الدولة . وكان هذا الدعم المتبادل ، شكلاً من أشكال التوازن ، والتزامن ، بين النمو الإقتصادى ، والنمو الاجتماعى ، والنمو الحضارى فى وقت واحد .

ويرى الباحثون أن هذا التوازن والتزامن ، هو محور الحركة المرنة لكل أهداف التنمية المخططة . ويعتقدون أن عدم التوازن غير مقبوع ، وغير منطقي ، لأنه يفرض شكلاً من أشكال الخلل ، والتعارض ، والتناقض ، فى عملية النمو . ويكون من نتائج هذا الخلل ، عدم التوافق ، بين تقدم تكفله التنمية فى جانب ، وتأخر يؤكده التخلف فى جانب آخر .

وهل نشك في أن التقدم في قطاع معين ، أو إقليم معين ، يتحمل مشقة ومتاعب وتبعة التأخر في قطاع آخر ، أو في إقليم آخر ؟ ومن ثم يكون التخلف عبئاً يثقل كاهل التقدم ، ويؤخر خطواته ، ويخفف معدلاته . وحسن توزيع المشروعات الإنمائية والنمو للتكافؤ والمتوازن من خلالها ، يكون مطلوباً بكل الإلحاح ، لكي تتجنب الخطأ ، التنمية غير للتوازنة ، وما تؤدي إليه من خلل حقيقي ، تتضرر به مصالح الناس إقتصادياً ، ولجتماعياً .

* * *

الاتجاه العالمي إلى التخطيط :

كانت بعض المحاولات المبكرة في القرن التاسع عشر نقطة تحول هامة ، على طريق التنمية وصولاً إلى التقدم . وتمثل هذا التحول بشكل قاطع في الأخذ بشكل من أشكال التخطيط في بعض دول أوربية . ومع ذلك فيجب أن نغتنم إلى أنها كانت تجارب فجأة بالفعل . ولم يكن غريباً أن تبدو فجأة . ولكنها وضعت بكل تأكيد - بعض العلامات على الطريق ، وهيأت الناس للقبول بمنطق وأهداف التخطيط لحساب عمليات التنمية . ويجب أن نغتنم أيضاً إلى أن هذه المحاولات فيما قبل للثورة الصناعية ، على الصعيد الأوروبي ، قد اقترنت بنضج إقتصادي ، وبتوسع في حركة التجارة الدولية ، ويتطلع شديد إلى تغيير حاسم إلى ما هو أفضل لحساب الإنسان .

ثم كانت الثروة الصناعية ، لكي تفرض تحولات إقتصادية ، وحضارية وعملية حاسمة ومهمة . واقترنت بهذه التحولات تغييرات جوهرية ، عاشها الناس لدى التحول من الزراعة إلى الصناعة ، أو لدى التحول من الإستخدام التقليدي ، إلى الإستخدام الإقتصادي ، أو لدى نزوح الناس من الريف إلى المدينة . وكان من شأن هذه التغييرات الجوهريّة الحاسمة أن تمنى إرادة التغيير في الناس ، وأن تزودهم بحجم هائل من التطلع إلى الأحسن . وهذا معناه أنهم كانوا يتطلعون إلى أهداف التنمية بصفة عامة . ولم يكن غريباً أن توجه إرادة التغيير هذا التطلع ، في إتجاه حاسم إلى التخطيط ، كأسلوب علمي منظم .

وكان من شأن التخطيط أن يتهياً - بكل الموضوعية - لكى يلبي حاجة العصر ، وتطالع الناس إلى ما هو أفضل أو إلى التنمية .

ويمكن القول أن النمو السكانى الرهيب ، وزيادة معدلات الإستهلاك ، والنمو فى مستويات المعيشة ، والإتساع فى دوائر الحاجات الضرورية والميسرة والكمالية وتدخلها أو تعقيدها ، أطلق لإرادة التغيير العنان . ولم تعرف هذه الإرادة حداً ، يقف عنه التطلع إلى ما هو أفضل . كما لم يتوقف الضغط الشديد ، الذى يدفع ويحفز هذه الإرادة إلى التغيير ، من قبيل الإستجابة لهذا التطلع . وكان من الطبيعى أن يزداد البحث عن سبل وإمكانات التنمية ، وأن يزداد الإعتماد على التخطيط ، من أجل أن تتحقق أهداف التنمية .

وسواء كانت التنمية مطلوبة ، لكى تلبي حاجة العصر ، من حيث التقدم ، أو لكى تواجه حاجة العصر من حيث خطر الجوع ، فإن التخطيط يتحمل المسئولية بكل الكفاءة . وليس من الغريب أن تسعى حركة الحياة لكى تنمى إستخدام موارد الأرض ، أو لكى تنمى إستخدام الأرض فى السكن . وليس من الغريب أن يكون التخطيط مطية لتحسين مستويات المعيشة ، والحياة الأفضل إقتصادياً ، وحضارياً . وليس من الغريب أن يكون التخطيط ، لكى يحول دون إنخفاض مستويات المعيشة ، وتردى النابس فى متاعب سوء التغذية ، والتخلف إقتصادياً وحضارياً .

ومن ثم شهد القرن العشرين ويشهد ، تصاعد الإهتمام بالتنمية من خلال التخطيط . كما شهد القرن العشرين تصاعد إهتمام وإعتماد التخطيط على الأساليب العلمية ، لكى يؤدى المهمة المنوطة به وصولاً إلى نمط من أنماط حسن الإستخدام ، وحسن الأداء ، وتأكيده لما يعنيه النمو الإقتصادى ، والإجتماعى ، والحضارى ، بصفة عامة .

ورضع الخطة لحساب للتنمية فى شكلها الأمثل ، دعا إلى خبرات فنية ومهارات ، لكى تضع فى الخلفية عوامل وإعتبارات كثيرة . ولم يكن غريباً أن يلتزم شمل فريق من المتخصصين ، لكى تنتهى كل القدرات

المبدعة ، لدى وضع برامج وتفصيل الخطة ، ولدى تحديد المدى الزمني لتنفيذ هذه البرامج ، ولدى تأهيل الضبط البشرى ، فى مواجهة التحدى فى بعض الأحيان . ولم يكن غريباً أن يكون الجغرافى واحداً من العاملين فى هذا الفريق المتخصص . ومن شأن الخبرة الجغرافية ، أن تبصر الفريق بكل العوامل والإعتبارات ، التى تتداخل فى صياغة خلفية الخطة .

ومن شأن الخبرة الجغرافية أيضاً ، أن تزود فريق المخططين بالعوامل أو بالضوابط التى يفرضها الواقع الطبىعى فى المساحة المعنية ، التى يستهدف وضع الخطة ، بشأن تحسين الإستخدام فيها . ومن ثم تطالع فريق المخططين بكل الضوابط الحاكمة لعملية التنمية ، على أمل أن يتلمس هذا الفريق الأسلوب الأمثل لمواجهة التحدى . ومن غير أن تفلح الخطة فى كبح جماح هذا التحدى ، تستشعر هذه الخطة ، الترنى والعجز فى إتجاه الهدف .

ومن شأن الخبرة الجغرافية أيضاً ، أن تزود فريق المخططين بالعوامل أو بالضوابط ، التى يفرضها الواقع البشرى ، وأن تكشف عن حقيقة الخلفية الحضارية ، والإجتماعية ، من خلال رصد التفاعل القائم بين الناس والأرض . ومن ثم تطالع فريق المخططين بكل قدرات الناس ، ومؤهلاتهم وكفاءتهم ، على أمل أن يتلمس هذا الفريق إمكانياتهم لدى مواجهة التحدى ، وهو يستشعر العجز فى الملاءمة بين الضبط البشرى والقدرة على الانجاز التنموى . ومن غير أن تستطلع الخطة ايجابية التحرك الذى يكبح جماح التحدى ، وتستشعر العجز فى الملاءمة بين الضبط البشرى وتشغيله لحساب الإنسان فى مواجهة الضبط الطبىعى ، يتغذر الوصول بالفعل إلى أهداف عملية التنمية .

ومهما يكن من أمر دور الفريق المخططين فى وضع الخطة ، فإن التخطيط فى حد ذاته أصبح ضرورياً ، فى تنفيذ آمال الناس فى عملية التنمية ، فى كل مكان ، وعلى كل المستويات . وأصبح من شأن التخطيط ، أن يهىء للفرد وللجماعة وللأمة ، الأسلوب الأفضل من حيث فرض المشيئة فى كل مجالات الإستخدام ، إنتاجاً واستهلاكاً وتسويقاً ، ومن حيث تحسين مستويات المعيشة وتطويرها إلى ما هو

أفضل . ويات التخطيط ، وهو أمل الناس فى صناعة التقدم والرخاء ، لأنه يؤكد ويدعم القدرة على الزيادة والتحسين ، ولأنه يكفل الوصول إلى أهداف التنمية المثلى .

ولم يعد غريباً أن تأخذ به معظم الدول فى أنحاء العالم ، وتعتمد عليه فى التنمية . ويصرف النظر عن أخذ بعض الدول الثرية المتقدمة بالتنمية العنوية ، يحرص معظم الدول على التنمية المخططة . وتستوى فى ذلك الدول الشيوعية (الصين) ، والدول غير الشيوعية ، والدول الفقيرة والدول الثرية . وقد تختلف هذه الدول فى التطبيق ، من خلال التزمت الصارم فى الدول الشيوعية ، ومن خلال عدم التزمت فى الدول غير الشيوعية . ومع ذلك فإن التجارب فى الحالتين ، تبرهن بالفعل على أهمية التخطيط فى عملية التنمية . ومن المفيد على كل حال - أن نتابع بعض النماذج البارزة فى بعض من الدول .

* * *

نماذج من التنمية المخططة والتنمية الموجهة ،

ونماذج التنمية المخططة كثيرة ومتنوعة . وقد شهد القرن العشرين معظم الدول ، وهى مهتمة بالتخطيط . وتعلق عليه الدول كل ما تصبو إليه من أمل فى التنمية ، لو فى التحول إلى الوضع الذى يكسبها شكل الدولة العصرية ، من خلال تحسين أوضاعها الاقتصادية ، والاجتماعية ، والحضارية . ومن المفيد حقاً أن نتبين مدى التنوع فى نماذج التنمية المخططة ، والتنمية الموجهة .

ويكون النموذج مرة من دولة متقدمة رأسمالية ثرية . ولا الثراء ، ولا التقدم ، انماها عن الإعتماد على التخطيط . بل كان الأخذ بالتخطيط دعماً للتفوق ، وتأكيداً للتقدم ، وترسيخاً للثراء . كما كان من أجل مواجهة حاجة العصر ، بعد إنحسار مجدها الغابر على عهد الإستعمار .

ثم يكون النموذج مرة أخرى من دولة شيوعية . وهى دولة ثرية

ولكنها كانت تبحث عن التقدم والتفوق إقتصادياً . ولعل هذه الدولة لم تقنع بالشراء وأرادت المزيد . ولعلها أراحت أن تنتشل أوضاعها من شكل من أشكال التخلف ، فأخذت بالتخطيط مطية ، لكي تحقق ما تصبو إليه ، ولكي تلحق بركب التقدم الذى فاتها فى أثناء القرن التاسع عشر الميلادى .

ومن المفيد أن تكون المقارنة بين هذين النموذجين ، لحساب التباين بين التنمية الموجهة بكل التزامت الصارم ، فى الدولة الشيوعية فى جانب ، والتنمية المخططة من غير التزامت الصارم ، فى الدولة الرأسمالية فى جانب آخر .

ويكون النموذج مرة ثالثة من دولة تعاني من التخلف . ومن شأن هذه الدولة أن تواجه التحدى من خلال زيادة سكانية رهيبة وخلل بين معدلات الإنتاج التى تتناقص والإستهلاك الذى يتعاظم . وكان من الضروري أن تعمل كل ما فى وسعها لكيلا تتردى مستويات المعيشة إلى الأسوأ . وكانت التنمية المخططة مطلوبة بكل الإصلاح لكي تنتشلها من الفقر ، ولكي تنمى إقتصادها ، ولكي تتخلص من التخلف .

ثم يكون النموذج مرة رابعة من دولة ثرية تستشعر التخلف بالفعل . ومن شأن هذه الدولة أن تواجه التحدى ، من خلال نقص سكاني ، وخلل حقيقى فى قوة العمل . وكان من الضروري أن تعمل بكل ما فى وسعها ، لكي تنوع موارد الإنتاج ، ولكي تسقط عن البترول تفردة للسلط على هيكل البناء الإقتصادى . وكانت التنمية المخططة مطلوبة بكل الإصلاح ، لكي تنمى بيئة إقتصادها ولكي تلحق بركب التقدم .

وبصرف النظر عن الأوضاع المادية فى هذه الدول ، وعن المذاهب الإقتصادية ، وبصرف النظر عن مستويات التقدم أو التخلف ، وبصرف النظر عن التنوع الشديد فى التحديات ، التى تكبح جماح النمو ، فإن القدر المشترك بينها جميعاً يتمثل فى التشبث بالتنمية المخططة أو التنمية الموجهة ، ومن شأن كل دولة من هذه الدول أن تجد فى التنمية ،

وسيلة مثلى إلى ما تصبو إليه من تنمية تدعم التقدم . وكان المطلوب أيضاً أن يتحقق النمو المتوازى والمتوازن والمتزامن إقتصادياً ، وحضارياً ، وإجتماعياً .

* * *

التنمية المخططة فى المملكة المتحدة :

كانت بريطانيا واحدة من أكثر الدول تقدماً فى مجتمع الدول . وتبين دخل الفرد مرتفعاً ، والدخل القومى يبنى بالثراء . ومن خلال الإضافة والإبداع ، ومن خلال الإستعمار أحرزت حظاً من التقدم والنمو الإقتصادى ، وضعت فى المكانة المرموقة . وبكل ظروف ومقاييس القرن التاسع عشر ، أفلحت فى أن تؤكد التفوق ، لكى تصبح المركز الأهم من مراكز الثقل فى العالم ، إقتصادياً ، وحضارياً ، وسياسياً . وبلغ المستوى المعيشى درجة عالية ، من حيث الوفاء بنمط من الرخاء والرفاهية لكل فرد فيها . ومع ذلك كله فقد إستشعرت فى وقت مبكر من القرن العشرين ، حاجة ملحة إلى مزيد من النمو والتقدم والثراء .

وكانت هذه الحاجة الملحة بالفعل ، لكى تزداد تقدماً من خلال تحسين معدلات النمو فى كل المجالات . ذلك إنها رسخت التطور الصناعى ، لكى يمثل القطاع العملاق ، بين كل القطاعات التى تدخل فى صياغة بنيتها الإقتصادية . وكان المطلوب أن تكفل التنمية المخططة ، قدرًا أكبر من التحسين فى إمكانيات التوسع الصناعى ، وقدرًا أفضل من الملاءمة ، بين صناعة القرن التاسع عشر وتحولات الصناعة فى القرن العشرين . وما من شك فى أن الإتجاه إلى التنمية المخططة ، قد تصاعد من بعد الحرب العالمية الأولى ، إمتثالاً لحاجة العصر وإستجابة لإرادة التغيير إلى ما هو أفضل .

وإستهدفت المملكة المتحدة - بكل الحسم - مواجهة كل النتائج والتحديات ، التى إستشعرها الواقع البريطانى إقتصادياً . وقد بنيت هذه التحديات على تحولات كثيرة ، فى ميادين الإقتصاد والتجارة ، وفى ميادين السياسة والعلاقات الدولية . كما بنيت على تغييرات حقيقية فى

لوضع الإقتصاد العالمى بصفة عامة ، وفى حركة التجارة الدولية بصفة خاصة . ومن المفيد أن نطل على هذه التحولات والتغيرات ، لكي نتبين كيف فرضت التحدى فى مواجهة المجتمع البريطانى ، وكيف دعت للمملكة المتحدة ، لكي تأخذ بالتنمية المخططة فى مواجهة الأوضاع السائدة على الصعيد البريطانى ، وكبح جماح التحدى . وتتمثل هذه التحولات فيما يلى :

١- التحول الذى فرضه التطور الصناعى فى بعض من دول العالم . وكان من شأن هذه الدول أن تحقق التقدم ، وأن تنضم إلى ركب الدول الثرية . ومن شأن الصناعة أن تتوطن فى مناطق معينة ، وأن تسهم بإنتاج جيد وكبير ، وأن تقتحم ميدان التسويق العالمى . ومن ثم أتت هذه الأوضاع الجديدة ، إلى تغير جذرى وحاسم فى توزيع مراكز الثقل الإقتصادية فى العالم . وكان على المملكة المتحدة أن تقبل بهذه الأوضاع ، وأن تدخل فى حلبة منافسة حامية ، مع إنتاج الصناعة فى مراكز الثقل الجديدة . وأصبحت المنافسة شكلاً من أشكال التحدى . ومن ثم التزمت إرادة التغيير بكبح جماح هذا التحدى ، تحسباً لهزة ، يمكن أن تتضرر بها البنية الإقتصادية البريطانية .

وكان من الصعب أن تبقى للمملكة المتحدة على صناعة القرن التاسع عشر وعلى نظمها ، لكي تنافس الصناعة فى مواطنها الجديدة فى ظل نظم وأساليب تخصصية ، أفضل تشغيلاً وأكثر إنتاجاً . وكان من الضروري أن تأخذ النولة على عاتقها مسئولية تطوير الصناعات ، لكي تحفظ لصناعها القدرة على المنافسة المتصاعدة ، بين مجموعة الدول الصناعية الكبرى فى العالم . وكان من الضروري أيضاً أن تتحمل الدول حماية البناء الإقتصادى ، من خلال دعم الصناعة ، لكي تحمى دخلها القومى ، وبخل الفرد ، ولكي تنمى مستويات المعيشة لحساب الإنسان .

وقد إستشعرت بريطانيا الخطر من خلال نقصان ملحوظ فى حجم الحصة ، التى تشترك بها من إنتاجها الصناعى فى حركة التجارة الدولية . وتأتى الإنخفاض فى حجم الربحية للإستثمارات العاملة فى قطاع الصناعة . ولم يكن غريباً أن تجنى ثمرة للمنافسة بين صناعاتها

وصناعة الدول ، التي إقتحمت الميدان بإنتاج جيد ، وإشتركت بحصص متزايدة فى التجارة الدولية . وأصبح الإنخفاض فى الربحية يهدد الرفاهية الإجتماعية . كما يتهدد نخل الفرد والدخل القومى كله . وكان من شأن هذا الإنخفاض أيضاً ، أن تجلت تحولات جذرية فى قطاع الصناعة ، وينى على ذلك التحول قيام صناعات جديدة ، وجهت اهتمامها وجهة الإستهلاك للحلى ، وكأنها تفر من حلبة المنافسة فى السوق الخارجية . وإنساق قطاع الصناعة إلى وضع يتسم بشيء من الخلل . وكان أهم مظهر من مظاهر الخلل ، هو عدم التوازن ، بين نمو صناعات لحساب السوق المحلية ، وصناعات التصدير إلى العملاء فى الأسواق العالمية .

٢- التحول الذى فرضه تغيير جذرى فى موازين القوى العالمية . والمملكة المتحدة صاحبة المكاية المرموقة ، التى تصدت لقيادة وتوجيه سياسة العالم ، فى أثناء القرن التاسع عشر ، لم تعد وحدها فى الميدان ، وقد تقلص نفوذ المملكة للتحدة الإمبريالى ، وتناقص تسلطها الإقتصادى ، وإنحسر سلطانها على المستعمرات فى كثير من أنحاء العالم . وكان من شأن ذلك كله أن تتخلى عن التفوق فى مجال الحصول على المواد الخام ، وفى مجال التسويق العالمى . كما تخلى عنها التدفق الإستثمارى ، وإفتقدت رؤس الأموال ، لتنمية ودعم بنيتها الإقتصادية .

ولم يكن غريباً أن يستشعر قطاع الصناعة الخطر فى الداخل ، وفى الخارج ، على حد سواء ، ولم يكن غريباً أن تستشعر الدولة بالزلزلة التى تهز الأساس الصلب لبنيتها الإقتصادية . وتساعد خوف الدولة على مركز ومكانة الصناعة ، لأنها كانت تعلق عليه كل الآمال . ولم يكن غريباً أن تبحث عن طوق النجاة للإقتصاد البريطانى ، الذى جنح صوب التعدين والصناعة أخناً بمنطق التخصص الحاسم فى الإنتاج الصناعى ، وأهمل ما دون ذلك من قطاعات الإنتاج الأخرى ، سواء تمثلت فى الزراعة ، أو فى تربية الحيوان ، وكل أسلوب من أساليب إستخدام موارد الأرض المتاحة .

وشهدت الفترة فيما بين الحرب العالمية الأولى والحرب العالمية الثانية من سنة ١٩١٩ إلى سنة ١٩٣٩ بريطانيا فى خضم المتاعب تصارع القلق على بنيتها الاقتصادية . وكانت الأحوال لا تبشر كثيراً بالخير . وكان الخطر يهدد رفاهية ورخاء الناس فيها . وكان الخوف من الركود الإقتصادي ، الذى يعرض مستوى المعيشة لأن يتردى . وتجلت المعاناة بكل الوضوح وتصاعدت من خلال عدم التناسق بين مناطق وأقاليم تزدهر الصناعة الحديثة المتطورة فيها ، ومناطق وأقاليم تترنح صناعات القرن التاسع عشر فيها . وكانت الصناعة الحديثة تؤكد تقدمها لأنها مستحدثة ، وتقوم على مقومات واقعية ، تتيح لها فرص التسويق وتحقيق الربحية الاقتصادية المجزية . وكانت الصناعة العتيقة أعجز من تسائر التقدم العلمى ، لكى تخفض تكلفة الإنتاج ، ولكى تكفل الحد الأقصى من التحسين والزيادة ، ومن ثم كانت أعجز فى حلبة المنافسة على المستوى العالمى .

ومن خلال المنافسة الحادة غير المتكافئة فى الأسواق العالمية تصاعدت المعاناة وطوقت المتاعب الصناعة البريطانية . وترتب على ذلك أمران هامان وخطيران . وكان من شأن هذان الأمران ، إضافة هامة إلى رصيدها من المتاعب . ويمكن أن نتابع هذين الأمرين من خلال :

١- تفشى وانتشار البطالة بمعدلات كبيرة . وقد إنخفض الطلب على قوة العمل بشكل حاسم . وتضرر دخل الفرد ومستوى المعيشة بصفة عامة . ولم يكن غريباً أن تلجأ بعض قطاعات الصناعة العتيقة إلى تخفيض حجم قوة العمل فيها ، لكى تواجه العجز فى التصدير ، ولكى توقف النقضان فى حجم الربحية المجزية عند حد معين . وكان من شأن هذه البطالة - على كل حال - أن تنبئ بالركود الإقتصادى . كما كان من شأن الركود الإقتصادى أن يهز كيان بريطانيا الإقتصادى هزاً عنيفاً .

٢- إستقطاب مناطق الصناعة الحديثة المتطورة قوة العمل من مناطق الصناعات العتيقة التقليدية . ومن ثم كانت هجرات وتحركات سكانية . وكان من شأن هذه التحركات أن تخلق مشاكل جانبية مثل

مشكلة السكن . كما كان من شأنها ضغط شديد على مناطق الصناعة الحديثة للمتطورة ، مصحوباً ببطالة ، تتزايد من وقت إلى وقت آخر . وأحدث ذلك الضغط الرهيب الذى تأتى من غير نظام ، الفخل فى كل شيء ، وخاصة فى مجال الخدمات . ويرى الخبراء أن هذه التحركات السكانية ، قد انتهكت الإنتاج والخدمات ، وأخلت بالتوزيع والإستهلاك .

وكان طبيعياً أن تستشعر المملكة المتحدة الإنذار بخطر يزلزل بنيتها الاقتصادية ، وأن تسعى بكل المهنة لكى تواجه الموقف الصعب ، ولكى تحافظ على رفاهية الشعب ومستوى معيشة كل الأفراد . ودار البحث عن علاج سريع وفعال لكبح جماح التحدى . وكان المطلوب تخفيض معدلات البطالة ، التى إرتفعت فى بعض الفترات ، إلى أكثر من ٢٠٪ من قوة العمل فى بريطانيا .

وتشكلت لجان فنية مثل لجنة سكوت ولجنة بارلو . وكلفت هذه اللجان بتقييم الموقف الإقتصادى ، والإجتماعى ، وبتقصي الحقائق الكاشفة لهذا الموقف . وطلب منها إعطاء التوصيات لمواجهة المتاعب .

وسجلت اللجان أبحاثاً ودراسات موضوعية ممتازة فى تقارير فنية ، وأوصت بالأخذ بالتخطيط لحساب التنمية إقتصادياً ، وإجتماعياً . وكانت التنمية للمخططة فى تقدير اللجان الفنية ، الأمل الذى يمكن أن ينتشل الإقتصاد البريطانى من متاعبه . وأوصت أيضاً بضرورة تدخل الدولة فى التنمية للمخططة ، لكى تكون فى إطار إشرافها الفنى ، وضمن مسئولية سلطاتها الحاكمة .

ومن ثم قبلت حكومة المملكة المتحدة بمنطق التنمية للمخططة . وأصبح هذا المنطق الحاكم حجر الزاوية فى :

١- إستعادة الحد الأقصى من القوة للبنية الإقتصادية ، على المستوى القومى .

٢- المحافظة على رفاهية الإنسان ، ومستوى معيشة الأفراد .

٣- متابعة النمو الإقتصادى ، بقصد تحسين وزيادة الدخل القومى .

٤- مواجهة المنافسة التجارية الشرسة ، والصمود فى الأسواق العالمية .

وظهرت وزارة التخطيط ضمن التشكيل الوزارى لوزارة الحرب العالمية الثانية . وكان من شأن هذه الوزارة أن تفرض إرادة الحكومة ورقابتها ، وأن ترشد النمو والأداء فى مجال تخطيط المدن ، والتخطيط الإقليمى . وتحملت وزارة التخطيط المسئولية بكل الكفاءة . وقد حركت الإقتصاد البريطانى بكل الصمود فى أثناء الحرب العالمية الثانية .

ويجب أن نغتنم إلى أن إشراف الدولة على التنمية المخططة على الصعيد البريطانى ، لم يكن فى إطار التزمّت الصارم ، أو التوجيه الحاسم . بل كفلت عملية التنمية المخططة حرية الحركة ، فى إطار فضاء لكىلا تكبح جماح الفرد أو الإستثمار الخاص . وقبلت بمنطق المشاركة وتحريك الموقف الإقتصادى بكل اللزومة ، فى الإتجاه الأحسن . ولعبت الخبرة الجغرافية دوراً بارزاً من خلال المشاركة العلمية لكى تدعم وتساند التخطيط .

وقاد الجغرافى دىلى ستامب هذه الخبرة لكى تؤدى مهمتها . وكان من شأن هذه الخبرة ، أن تبتكر أسلوب الدراسة العميقة فى مجال إستخدام الأرض ، لكى تقبض على زمام الوسيلة المثلى لتحسين هذا الإستخدام إقتصادياً . وأوغلت هذه الخبرة عمقاً فى دراسة الواقع البيئى ، بشقيه الطبيعى ، والبشرى . وقدمت مسحاً شاملاً بكل الدقة ، للموارد المتاحة فى المملكة المتحدة . كما قدمت حصراً وتقويماً لنمط الإستخدام السائد ، لهذه الموارد . وأضافت من خلال الخبرة المكثفة ، توصيات عن أساليب الإستخدام الإقتصادى المتطور . وأكد هذا الدور الإيجابى على ضرورة إشراك الجغرافى ضمن فريق المخططين ، والأخذ بخبرته عن الأرض ، وعن الناس ، وعن التفاعل بين الأرض والناس .

وإستقر الأمر فى المملكة المتحدة على أهمية التنمية المخططة ، وخاصة من بعد أن إستوعب الواقع البريطانى كل النتائج السياسية ، والإقتصادية ، التى خلفتها الحرب العالمية الثانية . ولم يعد غير التخطيط محطياً ، لكى تواجه بريطانيا الواقع الجديد . وسواء تأتى هذا الواقع من

خلال تقلص النفوذ الإستعماري ، الذي عصفت به الروح الوطنية في كل للمستعمرات ، أو من خلال تدهور مكانتها السياسية في العالم كله ، أو من خلال تصاعد المنافسة بينها وبين دول الصناعة المتقدمة ، مثل ألمانيا واليابان والولايات المتحدة الأمريكية ، فإن الأوضاع الإقتصادية ظلت مهزوزة إلى حد كبير .

والم يلتقط الإقتصاد البريطاني أنفاسه ، ولم يتوازن وقوفاً على قدميه ، إلا منذ سنة ١٩٦٢ . وكانت التنمية المخططة من خلال بحوث ودراسات يقوم بها المجلس القومي للتنمية الإقتصادية ، طوق النجاة للإقتصاد البريطاني . وقد إستهدفت الخطط ترشيد التنمية ودعم التطور الإقتصادي . كما إستهدفت الحد الأقصى من التناسق والتوازن ، بين الإنتاج والإستهلاك والتسويق العالمي . وكانت التنمية المخططة حريصة على تحقيق النمو ، بمعدل زيادة سنوية تبلغ ٤ ٪ من الدخل القومي . وإستهدف المجلس القومي للتنمية التطبيق المرن ، لكي تفلح عملية التنمية في مواجهة إحتتمالات التغير المتوقعة ، بالنسبة للإنتاج البريطاني ، وبالنسبة للتسويق العالمي ، وكل العوامل المؤثرة عليه .

* * *

التنمية الموجهة في الإتحاد السوفيتي السابق :

دراسة للنمو الإقتصادي ، وكل النتائج الأيجابية اللاحقة به ، من حيث توسيع قاعدة الإنتاج وتقويمه ، ومن حيث فرض التوازن بين الإنتاج والإستهلاك في الإتحاد السوفيتي ، تعطي النموذج الممتاز لما تصنعه التنمية الموجهة ، وللاقتصاد إلى التخطيط . وقد أفلح التخطيط - من غير شك - في صنع النمو . كما أفلحت التنمية الموجهة في دعم البنية الإقتصادية . وبصرف النظر عما تعنيه الشيوعية ، وما تفرضه من قيود تنتهك ، حرية الفرد ، وحرية الكلمة ، وبصرف النظر عما يعانيه الناس من قهر ، ينتقص حقوقهم ، وبصرف النظر عن إلزام التخطيط بالمسار المترنم الصارم ، فقد إنتشل التخطيط للوجه الإتحاد

السوفيتي من حضيض التخلف الإقتصادي ، إلى قمة التفوق في فترة وجيزة نسبياً .

وكانت أوضاع الإقتصاد في ظل الحكم القيصري ، قبل الثورة البلشفية الشيوعية في عام ١٩١٧ ، متردية في أحضان التخلف . وكان نظام الحكم الفاضل ، مثلاً حقيقياً من أمثلة التخلف والجمود . وكان عدم التوازن بين قطاعات الإنتاج علامة من علامات هذا التخلف . وكان من شأنه أن يعمق للتناقضات ، التي جعلت البناء الإقتصادي هشاً وغير سوى . وما شك في أن التخلف والجمود والتناقضات ، كانت في خلفية الصراع المر ، الذي إحتدم بين الطبقات . وكان من شأن هذا الصراع أن يفرقها في المتاعب ، لكي ينهك الفقر قواها ، ولكي يفرض التمرد على البنيان البشري ، ومن دخله .

ومن بعد تفجر الثورة بكل العنف ، جاءت التحولات الحقيقية ، لكي تحرك الجمود ، ولكي تتلمس النمو ، ولكي تتخلص من أخطر علامات التخلف الإقتصادي . وشهدت سنة ١٩٢٠ بداية الإنطلاقة الكبرى في مسيرة التنمية . وامتدت الدولة في ظل النظام الجديد على التخطيط ، لكي توجه مسيرة التنمية ، وقد قبضت بكل التزمّت على كل الخيوط ، لكي توجه التنمية توجيهاً حاسماً وصارماً . ولم تقبل بمنطق حرية أو مرونة الحركة في إطار الخطة الفضفاضة . ومن ثم إتخذت من التخطيط مطية لكل تغيير هادف ، طلباً للتقدم الإقتصادي ، وترشيحاً للأساليب الأنضل في استخدام الموارد المتاحة ، كما إتخذت منه مطية أيضاً ، لكي تكبح جماح التخلف والضعف ، ولكي تفرض التوازن من أجل إقتصاد أفضل .

ومن خلال دكتاتورية الحزب الشيوعي وتسلمه ، كان التخطيط لكي يعلى إرادة النظام الحاكم ، ولكي يهدر إرادة الفرد . ومن ثم كان صارماً ومتزمناً ، عندما أفلح في فرض التغييرات والتحولات الخطيرة . وكان من شأن هذه التحولات إرساء قواعد البناء الإقتصادي للتكامل . وتولى الحزب الشيوعي وضع الخطط الخمسية ، والتزمّت الدولة

بفرض النظام اللازم والملتزم ، من أجل تنفيذ البرامج حسب الجدول الزمني . وكان من الطبيعي أن تتشبث الدولة والحزب بكل الأمل ، لكي يخطو الإتحاد السوفيتي خطوات إقتصادية ثابتة ، على طريق الزيادة والتحسين في الإنتاج ، ولكي يتحقق التوازن ، والتوازن ، بين معدلات الإنتاج ، ومعدلات الإستهلاك .

وكانت الخطة الخمسية الأولى لحساب تنمية في الفترة من: أكتوبر سنة ١٩٢٨ إلى سبتمبر ١٩٣٣ . وقد تم تنفيذ برامج هذه الخطة في هدوء وإستقرار كاملين . ذلك أن الدولة قد فرضت على وجودها وتمركزها السياسي ونشاطها إطاراً من العزلة الكاملة . وكان المأمول أن تكفل العزلة من وراء الستار الحديدي ، تفرغاً للبناء الإقتصادي في الداخل . وكان المأمول أيضاً أن تكون عملية التنمية بمنأى من المشكلات الأوروبية ، وعن متاعب السياسة العالمية .

وإستهدفت برامج هذه الخطة ، مشروعات التنمية الصناعية بصفة عامة . كما ركزت على تنمية الصناعة الثقيلة بصفة خاصة . وتوخت الخطة توطين هذه الصناعات في مواقع منتخبة ، لكي تدعم خصائصها والموارد المتاحة فيها قيام ونمو هذه الصناعات . وواجهت الخطة في مراحل التنفيذ التحدي ، من خلال تأهيل الأيدي العاملة ، بكل الخبرة في مجال الإنتاج الصناعي . وقد قلح نظام التدريب المهني في كبح جماح هذا التحدي . كما واجهت التحدي مرة أخرى ، من خلال النقص في الإستثمارات . ولم يكن سهلاً أن تحبط هذا التحدي من خلال عزلة وإنغلاق إقتصادي ، ومن خلال عجز في حجم المنخرات المحلية . ومن ثم كان الجهد مضاعفاً ، وكان البطء في التنفيذ منطقياً ، وافتحت الخطة في إنجاز أهم وأخطر منجزاتها بمعدلات معقولة رغم ذلك كله .

وكانت الخطة الخمسية الثانية لحساب للتنمية في الفترة من سنة ١٩٣٣ إلى سنة ١٩٣٨ . وكانت الدولة حريصة على العزلة أيضاً ، لكي تنجز التغيير على المستوى المرتقب ، تطلعاً للتقدم الإقتصادي . وإستهدفت هذه الخطة مزيداً من الإنجاز ، لكي يدعم بنيتها إقتصادياً .

وتضمنت برامج محددة تسعى إلى :

- ١- تحسين أساليب الإنتاج الصناعي ، طلباً لنوعية أحسن أو لتنمية أفضل من حيث الكيف بصفة عامة .
- ٢- إنشاء ودعم صناعات جديدة ومستحدثة ، تضاف إلى رصيد الدولة في قطاع الصناعة .
- ٣- تحسين وسائل النقل وتحديثها ، بقصد إسقاط حاجز المسافة بين الأقاليم في إطار الدولة ومساحتها الفسيحة .
- ٤- ميكنة الزراعة وتحسين إستخدام الأرض ، في إنتاج للحاصلات في إطار أرض المزارع الجماعية .

ومضت الخطة بخطوات ثابتة . وواجه التنفيذ الحد الأدنى من التحديات . واثبتت في أن تحقق أهدافاً . ويخبره التقييم بأن نجاح الخطة كان نجاحاً حقيقياً . وقد زادت معدلات النمو الإقتصادي . وتحقق الأمل لدى إنتشار الإقتصاد السوقيتي من حضيض التخلف ، وتوجيهه بكل الحزم على طريق التقدم . وتمثلت أفضل نتائج التنمية في قطاع الصناعة فيما حول موسكو ، وفي أوكرانيا ، وفي منطقة جبال الأورال . واستبشر الحزب خيراً وأيقن من سلامة الأسلوب المتزمت ، في تسيير عملية التنمية الموجهة .

ثم كانت الخطة الخمسية الثالثة لحساب التنمية ، في الفترة من سنة ١٩٣٨ إلى سنة ١٩٤٢ . وكان للطلوب أن توضع برامجها ومشروعاتها الإنمائية موضع التنفيذ ، في فترة نمو بكل القلق الشديد في أوروبا كلها . وكانت القوة النازية الفاشمة والغطرسة الأرية البغيضة ، تلوح بالعدوان على جييرانها ، وتفرض شبح الخوف على كل من حولها . وكان الإتحاد السوفييتي يتخوف على عزلته ، وعلى مسيرة التنمية ، من مشاكل أوروبا للمتصاعدة بكل الخطر . كما كان يتخوف على حصاد التنمية ، التي حققت بعض الأمل في التقدم ، وعلى قوة الدفع في إتجاه النمو الإقتصادي الأفضل ، من الحرب وويلاتها .

وإستهدفت هذه الخطة التى عاشت فى أحضان الخوف والقلق ، زيادة الإنتاج بصفة عامة ، أو أكثر من أى شىء آخر . وقد إتخذ الإتحاد السوفيتى من هذه الخطة سبيلاً لدعم وتطوير ، نتائج الخطة الأولى والثانية . ومع ذلك فإن شبح الحرب وإستشعار الخطر ، دعا إلى تخصيص قطاع من الخطة لتنمية الصناعات الحربية . وعاش الإتحاد السوفيتى فترة حرجة ، وهو يعمل بكل الحرص على إستكشاف النمو الإقتصادى من ناحية ، وعلى صيانة وجوده ومكاسبه الإقتصادية ، فى مواجهة أى عدوان خارجى خطر من ناحية أخرى .

وخطب الحلفاء ود الإتحاد السوفيتى على أمل الدخول معهم ، فى تحالف يكبح جماح النازية . وسعت ألمانيا - بكل الحنكة الدبلوماسية - لى تحيد الإقتصاد السوفيتى ، ولكى تبعده عن المعركة المرتقبة فى أوروبا . ومن قبيل الحرص على العزلة والتفرغ للتنمية ، قبل الإتحاد السوفيتى بالتحديد ، والبعد عن المعركة ، ورفض الإنغماس مع الحلفاء فى الحرب . وكانت معاهدة عدم الإعتماد بين الإتحاد السوفيتى وألمانيا ، لى تعبر عن تلهف بالفعل على المضى فى عملية التنمية . وكان الإتحاد السوفيتى يصبو إلى المضى فى تنفيذ برامج الخطة ومشروعاتها الإنمائية ، من غير أن يتأثر أو يتضرر بالتوتر العصبى الناجم عن شبح الحرب إلى عام ١٩٣٩ ، وعن صوتها المزمجر وخطرها المدمر ، بعد إندلاعها فى سبتمبر سنة ١٩٣٩ . بالفعل .

وهزت الحرب بكل العنف أوروبا الغربية . وهزمت فرنسا وإستسلمت لد النازية الكاسح . وانحسرت قوة الحلفاء على أرض الجزيرة البريطانية لى يطوقها الخطر . وتحولت ألمانيا عن ميثاقها بعدم الإعتماد على الإتحاد السوفيتى . وإنسأقت بكل ثقلها ، لى تعتدى عليه عدواناً مباشراً وصارماً ، وكان هجوماً كاسحاً تعرضت له الأرض السوفيتية فى سنة ١٩٤١ . وكان عدواناً على محصلة خطة التنمية ، التى لم تكتمل برامجها بعد . وترتب على هذا العدوان أمران هامان هما :

١- توقف تنفيذ بعض مراحل البرامج الإنمائية ، التى تضمنتها

الخطه الخمسية الثالثة ، فى مساحات كبيرة من الأرض السوفيتية ، التى تضررت كليا بالغزو والإحتلال . كما حل الدمار بمعظم مناطق الصناعة فى غرب الإتحاد السوفيتى ، بما فى ذلك أوكرانيا . وخربت الحرب أهم مناطق الإنتاج الزراعى أيضاً . وكان من شأن هذا الدمار أن يهتز البنيان الإقتصادى هنا شديداً . وتحمل الحلفاء - بكل المسئولية - تقديم العون المباشر للإتحاد السوفيتى ، لكى يصمد فى مواجهة الخطر النازى الكاسح ، ويمتص قوته .

٢- لجأ الإتحاد السوفيتى الذى عقد العزم على الصمود ، وتحمل ثقل الإحتلال وتخريب إقتصادياته ، إلى تطويع مباشر وسريع للمخطه الإقتصادية . وكان المطلوب من هذا التطويع السريع لحساب التنمية فى أقاليم من الأرض السوفيتية فى آسيا ، فيما وراء جبال الأورال ، وشهدت هذه المساحات نشاطاً متزايداً بالفعل . وقد نقلت إلى هذه الأقاليم بعض مراكز الصناعة ، لكى تحقق نمو إقتصادى ، ولكى تبتعد عن نطاق العدوان المستمر وقل دفع الإتحاد السوفيتى ثمن التحيز التنموى للمقطاع الأوروبى ، على حساب القطاع الآسيوى من الدولة .

وكانت الحرب ونتائجها المباشرة - من غير شك - التحدى الذى لم يكن فى الحسبان ، لدى وضع الخطه . وقد تمثلت هذه النتائج ليس فقط فى تخريب ودمار وتشريد للملايين من السكان ، بل تمثلت أيضاً فى إمداد كل الإيجابيات ، التى حققتها عملية التنمية الموجهة على مدى السنوات العشرة السابقة لإندلاع الحرب . وكان الجهد الذى بذل لمواجهة التحدى العسكرى عظيماً . وكانت المعونة العسكرية والإقتصادية ، التى قدمتها الولايات المتحدة عظيمة أيضاً . ولكن تطويع خطه التنمية من خلال برامج تولت إنقاذاً ما يمكن إنقاذه ، وتوطين الصناعة فى مناطق جديدة ، كان أعظم تصرف إيجابى لقوة الدفع السوفيتية - على طريق التنمية .

وبإنتهاء الحرب العالمية الثانية ، وضعت خطه خمسية جديدة لحساب التنمية فى الفترة من سنة ١٩٤٦ إلى سنة ١٩٥٠ . وكان من شأن هذه الخطه أن تواجه نتائج الحرب ، لكى تصلح ما أفسدته ولكى

تصلى مشكلاتها . ولم يكن غريباً أن تستهدف ، بالدرجة الأولى إزالة آثار العدوان ، ورأب كل الصدوع التي إنتابت إلبنيان الإقتصادى . وفى ضوء كل الخبرات والإعتبارات ، التي إكتسبها السوفيت من الحرب ، وضعت مشاريع إنمائية ، لكى تجدد وتعيد بناء الصناعة ، ولكى تحسن الإنتاج الزراعى فى كل الأقاليم ، التي أجهزت الحرب عليها بكل الدمار وفنتكت بإقتصادها فتكاً شديداً .

ويجب أن نلفظن إلى أن وضع هذه الخطة وكل ما تضمنته من مشاريع إنمائية قد تأتى فى ظل ظروف جديدة تماماً . وكان من شأن هذه الظروف فرض بعض التغييرات الحاسمة على الواقع . ومن ثم كان القبول بهذه التغييرات حتمياً . ولم يكن فى مقدور الإقتصاد السوفيتى أن يتملص منها . ودعت هذه التغييرات بكل الحسم إلى :

١- القبول بالواقع السياسى الجديد ، من بعد أن أزاح العدوان عن الإتحاد السوفيتى ستار العزلة الحديدى تماماً . وقد زج بها هذا الواقع الجديد ، زجاً فى خضم المشكلات السياسية الدولية فى أوروبا ، وفى خارج أوروبا . كما حملها متاعب وتبعة توازن القوى بصفة خاصة ، على إعتبار مكانتها كقوة برية فى قلب جزيرة العالم ، وفى مواجهة القوة البحرية التي تقودها الولايات المتحدة الأمريكية . ومن ثم إستوجب هذا الواقع السياسى الجديد ، أن يشهد عودها وأن تقوى بنيتها الإقتصادية ، لكى تتحمل مسئوليتها . كما إستوجب أيضاً أن تنهيا ، لكى تبشر بالشيوعية ، من خلال الإنفتاح على العالم .

٢- القبول بالواقع الإقتصادى الجديد ، من بعد أن تكتشف فى البنية الإقتصادية بعض العيوب والأخطاء ، التي تسبب فيها التمييز للتنموى لقطاع الصناعة على حساب القطاعات الأخرى ، والمزيد من التمييز للتنموى للصناعات الحربية وصناعات غزو الفضاء ، وهى التي أظهرتها تنابعيات الحرب . وكان من الضرورى أن يعمل الإقتصاد السوفيتى ، كل ما يكفل عدم التردى فى نفس الأخطاء مرة أخرى . ومن ثم لم تعد تركز عملية التنمية ومشروعات الإنماء الإقتصادى ، فى إطار القطاع الأوروبى من الأرض للسوفيتية . وكانت إنطلاقة بالفعل لكى يبدأ الإهتمام بعملية التنمية فى أسيا السوفيتية . بل لقد فطنت الدولة

السوفيتية والحزب الشيوعي إلى إمكانيات واسعة ، يمكن أن تنفع بها البنية الاقتصادية السوفيتية ، من خلال التنمية الموجهة في مراحل تالية .

ومن بعد إتمام برامج الخطة الخمسية الرابعة . ومن بعد إزالة آثار العدوان ، كانت خطة خمسية في الفترة من سنة ١٩٥٩ إلى سنة ١٩٥٦ . وسادسة في الفترة من سنة ١٩٥٦ إلى سنة ١٩٦٠ . وكانت التنمية الموجهة تسير في نفس الاتجاه ، لكي تتم مسيرة التقدم الاقتصادي . وتضمنت مشاريع إنمائية في المناطق التي تضررت بالحرب ، وفي سيبريا . وقد وزعت بين قطاعات الزراعة والصناعة والإسكان . ولعلحت هذه المشروعات في أن تركز النجاح ، وأن تحقق النمو بمعدلات كبيرة . وكان من شأن هذا النمو أن يخلص الاتحاد السوفيتي من بعض مظاهر التخلف الاقتصادي بالفعل . واثارت الزيادة في حجم الإنتاج له أن يشترك بحصص أكبر في حركة التجارة الدولية . وإقترن ذلك كله بدعم حقيقي لقوة الاتحاد السوفيتي كقوة من القوتين الأعظم في العالم .

ولم يكن غريباً أن يتشبث الحزب والدولة بالتخطيط الموجه (١) . وليقتن بدوره الإيجابي في النمو وفي توجيه التقدم على طريق التفوق . وتساعد الإهتمام بكل الهيئات التي تقبض على زمام التخطيط وتوجيهه ، من أجل مواصلة العمل الحاسم في مجال الإستخدام الاقتصادي الموجه . وكان الإقتصاد السوفيتي ، قد أوكل مهمة التنمية

(١) أقر مؤتمر الحزب الشيوعي السوفيتي للانعقد في سنة ١٩٦١ سياسة التخطيط الموجه . ودعا - بكل الحزم - إلى مضاعفة الجهود لحساب التنمية الموجهة . وطالب بزيادة الإنتاج من خلال تنفيذ المشروعات الإنمائية . وكان الهدف أن يصل الإنتاج الفعلي على المدى الطويل الأجل في سنة ١٩٨٠ إلى زيادة الإنتاج (١) من للكهرباء إلى ٩ أضعاف (٢) من الصلب إلى أربعة أضعاف (٣) من البترول إلى خمسة أضعاف (٤) من الآلات إلى عشرة أضعاف (٥) ومن الأسمدة إلى تسع أضعاف (٦) ومن الأسمدة إلى خمسة أضعاف من سنة الأساس في سنة ١٩٦١ . وتضمنت قرارات الحزب الموافقة على خطط إنشاء منطقتين لإنتاج الصلب في كل من أروحياتان وكورسك . كما وافق على تنفيذ الأعمال الفنية التي تمكن من تحسين إستخدام بعض الأنهار وإنشاء قنوات ملاحية وتحويل الجريان من أجل تطوير وتنمية عمليات النقل النهري .

الموجهة ، إلى ثلاث هيئات منذ سنة ١٩٥٥ . وهذه الهيئات هي :

١- هيئة تخطيط المشروعات الإنمائية طويلة الأجل .

٢- هيئة التخطيط للمتابعة والتنفيذ .

٣- اللجان المسئولة عن تحسين مستويات الإستخدام .

وكانت هذه اللجان تعمل على مستوى القاعدة ، لكى تبت الخبرة والمهارة ، ولكى تبصر العاملين بأساليب الإستخدام الأفضل إقتصادياً .

ومضت الدولة السوفيتية فى مسيرة النمو مسترشدة بالتخطيط على كل المستويات ، لكى تحقق كل الأهداف . وكانت الخطة الطموحة لمشروعات السنوات السبع فى الفترة من سنة ١٩٥٩ إلى سنة ١٩٦٥ . وقد إستهدفت هذه الخطة التى أقرها الحزب وتكفلت لهيئات المتخصصة بتنفيذها :

١- زيادة الإنتاج الزراعى بنسبة ٧٠٪ .

٢- زيادة الإنتاج الصناعى بنسبة ٨٠٪ .

٣- زيادة الإنتاج السلى بنسبة ٦٢٪ من سنة الأساس .

وكان المطلوب أن تحقق زيادة فى الدخل القومى ، قدر لها أن تكون بنسبة ٤٠٪ . وكان المطلوب أيضاً أن يتأتى تحسين مباشر فى مستوى المعيشة للأفراد ، بشكل يعبر عن معنى التقدم .

ومهما يكن من أمر ، قد أفلح الإتحاد السوفيتى أن يتخذ من التخطيط الموجه بكل الصرامة على طريق التحول ، وصولاً إلى التقدم . ومع ذلك فقد أخضع هذا التقدم لإرادة التغيير التابعة من الحزب فقط . وأغلقت التنمية الموجهة لإرادة التغيير التابعة من الأفراد تماماً . ومن خلال التوجيه المتزمت والتنفيذ لللتزم ، تخلصت الدولة من بعض سمات التخلف ، من غير أن تطلق العنان لمعدلات الإستهلاك . ولم يكن غريباً أن تدخل الإستهلاك فى إطار التخطيط الموجه . وكان من أهم ما يوليه الحزب والدولة إهتماماً هو دعم مكانة الإتحاد السوفيتى ، لكى يتحمل مسئولية قيادة وتوجيه معسكر الدول الشيوعية عقائدياً ،

واقتصاديًا ، وسياسيًا ، ولكي يتحمل مسؤوليته في كفة من كفتي ميزان القوى (١) .

ومع ذلك تجلّى في نهاية المطاف ، مبلغ الخطأ في الإعتماد على التخطيط الشمولى للوجه . ويات الكيان الإقتصادي غارقاً في سلبيات عدم التوازن بين معدلات النمو في القطاعات المختلفة . وما من شك في أن ذلك قد أسهم في تقويض الوضع في الإتحاد السوفيتي . بل قل لقد أفضى هذا التخطيط الموجه إلى تفككه . ومازالت روسيا تعاني من تلك السلبيات وتداعياتها المتنوعة .

التنمية الموجهة في مصر ،

تمثل مصر نموذجاً للدولة الفقيرة التي تعاني من التخلف . وما من شك في أن النمو السكاني بمعدلات كبيرة يثقل كاهل الإقتصاد المصري . ويخشى دائماً أن تكون معدلات النمو السكاني ، أكبر من معدلات النمو الإقتصادي . وفي مثل هذا الوضع تلتهم الزيادة في السكان الزيادة في النمو ، ونفتقد أي تحسين في الدخل القومي ، أو في مستوى المعيشة بصفة عامة . وقد يحدث العكس تماماً لكي يتدهور المستوى ، ويتردى الواقع الإقتصادي إلى ما هو أسوأ ، ولكي تتعرض البنية الإقتصادية لضغط شديد .

ولم تجد مصر وسيلة غير أن تتخذ من التنمية المخططة ، لكي تواجه الموقف . ويكون المطلوب أن تجد مصر حلاً لهذا التناقض الغريب ، وأن تكبح جماح التحدي الذي يواجهه النمو الإقتصادي ، ويضغط على الخدمات ويستنزف المرافق . ويكون المطلوب أيضاً أن تسعى إلى تحسين الواقع الإقتصادي وترشيد الإستخدام . ولا يقف التطلع من خلال التنمية المخططة عند هذا الحد سعياً وراء تحسين أساليب إستخدام الموارد وزيادة الإنتاج فقط . بل أنه يذهب إلى ضرورة

(١) يمثل القطاع للتخصص في إنتاج الأسلحة والصناعات الحربية لهم قطاع يحظى باهتمام للدولة . وما من شك في أن الإتحاد السوفيتي قد إقتحم ميدان المناقشة ، في مجال التنمية وتطوير السلاح لحساب الحرب . وكان عليه أن يلبى حاجة الدول من أسلحة الحرب . ومن ثم تصبح تجارة السلاح السوفيتي داخلة في إطار حصته للتزاييد من التجارة الدولية .

فرض الحد الأمثل من التوازن ، بين الإنتاج والإستهلاك ، وإلى ضرورة العمل على تحسين مستوى المعيشة ، وزيادة دخل الفرد والنخل القومى .

وكانت مصر قد شهدت بدايات جهد منظم ، إستهدف التحسين ودعم البنيان الإقتصادى ، منذ أواخر القرن التاسع عشر . ومع ذلك فإن هذه البدايات الطموحة المبكرة ، لم تكن فى إطار خطة محددة . كما لم تكن المشروعات الإنمائية ، التى وضعت موضوع التنفيذ ، مرسومة بالشكل الذى يتأتى من خلال خطة . لكى تكفل التوازن والتوازن فى تنمية قطاعات الإنتاج المتباينة . كما لم يكن معدل النمو الإقتصادى بالصجم أو السرعة ، لكى يكفل التوازن الفعلى ، بين الإنتاج والإستهلاك . ومن ثم كانت زيادة الإنتاج لا تغطى زيادة حاجة الإستهلاك ، من خلال النمو السكانى المستمر ، بمعدلات مرتفعة .

وعملية التنمية فى هذه المرحلة كانت تسلك سبيل العفوية تماماً . ولم يكن من شأن التنفيذ أن يضمن الحد الأدنى ، من التناسق بين التنمية الزراعية والتنمية الصناعية . ولم يتهيا أى توازن بين سياسة التنمية الزراعية ، وسياسة التنمية الصناعية ، لكى نتوقع أى دعم متبادل فيما بينهما . كما لم تظن عملية التنمية إلى ضرورة التوازن ، بين معدلات النمو السكانى ، ومخبرات النمو الإقتصادى . ومن ثم هيات عملية التنمية من خلال عفوية كاملة بعض التحسين الشكى ، فى الأحوال الإقتصادية لبعض الوقت فقط . ولم تهىء التحسين الأمثل ، لكى يتأتى التوازن بين النمو السكانى ، والنمو الحضارى ، والنمو الإقتصادى ، لكل الوقت .

وعاشت مصر القرن التاسع عشر كله والنصف الأول من القرن العشرين ، وهى تشوق إلى ثورة التنمية العفوية وتجنيها . ومع ذلك فإن هذا التشوق لم يجد من هذه التنمية نتيجة تفرض المعجزة . ذلك أن عملية التنمية العفوية من غير حسابات دقيقة ، ومن غير توازن ، قد تقود الواقع الإقتصادى إلى عقدة مستعصية . وحدث ذلك بالفعل عندما

تكشف الموقف ، عن نمو سكاني سريع يلتهم ثمرة النمو الإقتصادي العفوى أولاً بأول . بل لقد أوشك التخلف والفقر ، أن يكون أشد وطأة ، وهو أكثر مما كان من قبل .

وأطلت مصر على النصف الثاني من القرن العشرين ، وهي أكثر تطلعاً لكبح جماح هذا التخلف . وكان التطلع إلى التحسين مسألة سنطوقية يملئها الواقع الحضاري نفسه . ومن شأن هذا الواقع الحضاري ، أن ينمي طموح الفرد والجماعة ، وأن يلهب إرادة التغيير إلى ما هو أفضل . ودعا الطموح والتطلع إلى بحث بكل الإلحاح ، عن حلول تعالج المتناقضات ، التي تفرض على الإقتصاد المصري وضعاً غير سوى . بل لقد أنهكت هذه المتناقضات البنية الإقتصادية ، وأدت إلى أوضاع شاذة تتعارض مع تطلع الناس إلى تحسين أحوالهم ، ورفع مستوى معيشتهم .

وكان من شأن نظام الحكم الذي قبض على زمام السلطة في يوليو سنة ١٩٥٢ أن يواجه هذا التحدي . بل كان عليه أن يستجيب لتطلع الناس ، إلى ما هو أفضل ، وأن يتحمل المسؤولية قبل الرغبة التي استهدفت التغيير بحثاً عن الأفضل . ومن ثم لجأ النظام الجديد إلى التخطيط ، لكي يكون مطية إلى التحسين بصفة عامة . وكان تقرير مجلس الإنتاج القومي في سنة ١٩٥٥ أول علامة على طريق التنمية المخططة في مصر . ولقد قرر - بكل الحسم - حاجة مصر إلى تنمية موجهة ، تكفل النمو والتوازن ، إقتصادياً ، وإجتماعياً .

ولم يكن غريباً أن تستهدف التنمية المخططة للموجهة ، زيادة دخل الفرد ، وزيادة الدخل القومي ، من خلال تحسين الاستخدام ورفع كفاءة الأداء . كما لم يكن غريباً أن تستهدف أيضاً كبح جماح التخلف ، وعدم التكافؤ وعدم التوازن ، بين قطاعات الإنتاج التي يتركز إليها البناء الإقتصادي للدولة . كما لم يكن غريباً أن تظن إلى ضرورة إعادة التوازن ، بين معدلات الإنتاج ، ومعدلات الإستهلاك بصفة خاصة . وتضمنت هذه الخطة مشروعات إنمائية متعددة تعالج للواقع

الإقتصادي . وكانت تتطلع إلى المحافظة على مستوى المعيشة ، لكيلا يتدهور تحت ضغط النمو السكاني الرهيب كحد أدنى ، وإلى تحسين هذا المستوى كحد أقصى في هذه المرحلة .

وتمثلت هذه المشروعات الإنمائية التي وضعت لحساب التنمية المخططة في ثلاثة أنواع على النحو التالي :

١- مشروعات إنمائية لزيادة الإنتاج وتمسيته . وكان المطلوب أن تضاعف الريحية من خلال إستخدام إقتصادي أفضل ، في قطاعي الزراعة والصناعة بصفة عامة . وقد توخت هذا الهدف بشكل مباشر من خلال توسع أفقى أحياناً ، وتوسع رأسى أحياناً أخرى . كما توخت ترشيد الأداء إلى أقصى حد ممكن .

٢- مشروعات إنمائية لصيانة الموارد المستخدمة ، ولصيانة الخدمات . وكان المطلوب أن تكفل تجديد حيوية الموارد ، لكي تكفل المحافظة على معدلات الحد الأقصى من الإنتاج . كما توخت حماية الخدمات من سوء الإستخدام أو من الإستنزاف .

٣- مشروعات إنمائية لتوسيع قاعدة الصناعة بصفة خاصة . وكان المطلوب صناعات أساسية جديدة ، لكي تشترك مع الصناعات الإستهلاكية في دعم البنية الإقتصادية ، وإتاحة فرص العمل الجديدة تغطي طلب قوة العمل في إطار الزيادة السكانية الضخمة .

وتكشفت أول محاولة بناءة للتنمية المخططة عن هدف هام . وتمثل هذا الهدف في تهئية أكبر قدر من التوازن ، بين تنمية قطاع الزراعة وتنمية قطاع الصناعة . كما تمثل هذا الهدف أيضاً في تهئية أكبر قدر من التوازي بين المشروعات الإنمائية . والحرص على التوازن والتوازي بين تنمية قطاعي الزراعة والصناعة ، كان منطقياً من وجهة النظر الإقتصادية . وكان من شأن هذين القطاعين الإشتراك في صياغة الواقع الإقتصادي ، راسي السكاني . وتعلقت الأمال كلها بالصناعة وتنمية قطاع الصناعة ، لكي تستوعب قوة العمل ، ولكي تهيبء لإرتفاع مرتقب في مستويات المعيشة . وساد الإعتقاد أن الصناعة تمثل نقطة

التحول الحقيقية ، نحو مستقبل أفضل إقتصادياً وإجتماعياً .

وحصة الزراعة من مشروعات التنمية الموجهة ، كانت تستهدف مواجهة التخلف ، والتحرر من أساليب الإستخدام التقليدية . وكان التخلف قد فرض مشيئته من خلال أساليب الإستخدام التقليدية . ومن خلال خلل يمليه عدم التوازن ، بين الإنتاج الزراعى والنمو السكانى . وتجلى هذا العجز بالفعل يوم أن كان النقصان فى إنتاج المحاصيل ، ويوم أن تأتى عدم وفاء هذا الإنتاج بحاجة الإستهلاك المحلى منها ، ثم تجلى العجز الأشد خطراً مرة أخرى ، عندما كان النقصان فى نصيب الفرد من مساحة الأرض المنزرعة ، ومن مساحة المحاصيل فى وقت واحد . وكان المطلوب من التنمية الموجهة لحساب قطاع الزراعة أن تواجه هذا التحدى . وكان المطلوب أيضاً كبح جماح النقصان ، لأنه يعنى التدهور فى مستوى للعيشة ، ولأنه يعنى مزيداً من الفقر والتخلف الإقتصادى .

ووضعت للمشروعات الإنمائية لكى تواجه التحدى الصارخ ، ولكى تكبح جماحه لحساب تنمية قطاع الزراعة . ومن شأن هذه التنمية أن تؤدى إلى زيادة الإنتاج الزراعى ، ومن خلال التوسيع الأفقى فى إطار مساحات جديدة قابلة للزراعة . ومن شأنها أيضاً أن تؤدى إلى زيادة الإنتاج الزراعى ، من خلال تنظيم الدورة الزراعية لزيادة مساحة المحاصيل بالفعل . ومن شأن هذه التنمية أن تؤدى إلى تحسين الإنتاج الزراعى ، من خلال التوسيع الرأسى لزيادة الغلة فى الأرض المنزرعة . ومن شأنها أيضاً أن تؤدى إلى تحسين الإنتاج وزيادته من خلال صيانة التربة ، ورفع كفاءة الإستخدام بصفة خاصة .

وإقتضى التوسيع الأفقى حصراً شاملاً ، لكل مساحات الأرض القابلة للزراعة ، وتبجير مقننات الماء لحساب الرى المنتظم لهذه المساحات ، لدى إستخدامها فى الزراعة والإنتاج الزراعى . وإقتضى الأمر أيضاً إستصلاح هذه الأرض القابلة للزراعة ، بقصد تحسين خواص التربة ، وتهيئتها للإستخدام الزراعى بالفعل . كما إقتضى الأمر مرة

أخرى التصدى للعدوان البشرى على الأرض المنزرعة ، وحمايتها من العدوان الطبيعي ، لدى زحف بعض الرمال عليها ، لكى يكون التصحر . ويتضمن هذا التصدى إقامة نظام جيد للمصرف ، مثلما يتضمن توقيف عدوان السكن والبناء ، على الأرض المنزرعة .

واقضى التوسيع الرأسى توفير الأنواع الأفضل من البنور ، وتحسين الأداء بصفة عامة . واقضى الأمر أيضاً تحسين مستوى استخدام الأسمدة الكيماوية والعضوية ، من أجل صيانة خصوبة التربة ، والمحافظة على الحد الأقصى من إنتاجها المحصولى . واقضى الأمر مرة أخرى حماية المزروعات من خلال مقاومة الآفات والأمراض الويائية ، لكىلا تفتك بالمحاصيل . هذا بالإضافة إلى تنظيم حاكم للدورة الزراعية لحساب الإنتاج المتنوع ، بما فى ذلك المحاصيل التقديرية الرئيسية . واقترن ذلك بتنشيط الأداء ورفع مستواه ، وتحديث وسائل وأساليب الاستخدام ، لكى يصبح استخداماً اقتصادياً .

وقد ألحقت التنمية المخططة قطاع الحيوان بقطاع الزراعة . وكان هذا الإتجاه منطقياً ، لأن إقتناء الحيوان يكون دائماً فى إحضان الزراعة . ويكون المطلوب أن تولى الزراعة والتنمية الزراعية إهتماماً مباشراً بالثروة الحيوانية ، على أمل قيام نمط من الزراعة المختلطة . واقترن ذلك بتهيئة الرعاية البيطرية ، وإنتخاب السلالات الأفضل ، وتحسين غذاء الحيوان من أنواع الأعلاف المناسبة .

وقد إنحصرت مشروعات التنمية الزراعية الموجهة ، فى دائرتين محدبتين . وتضم الدائرة الأولى مشروعات خطة تفرضها وتحرك تنفيذها المتعجل حاجة قصيرة المدى . وتضم الدائرة الثانية مشروعات خطة طويلة الأجل ، تفرضها سياسة وضعت ، لكى تتعقب التخلّف ، وتتابع مسيرة التقدم والتطور بصفة مستمرة . ومع ذلك فقد تكاملت الخطتان من غير تداخل أو خلل . وهذا ما يجب أن يكون بالضرورة ، لأنه يعنى التنسيق بين التنفيذ العاجل والتنفيذ غير العاجل فى إطار عملية التنمية .

ودعت الخطة العاجلة إلى تنمية الإنتاج الزراعى ، من خلال إختيار البنود الأجود ، وترشيد الأبناء بنتائج البحوث التجريبية . كما دعت لتحسين نظام الري ، من خلال ضبط المناوبات ، وضبط مقننات الماء للمحاصيل فى كل موسم زراعى ، ومن خلال تعميم نظام الصرف لتحسين وصيانة حيوية التربة . ودعت إلى تحسين نظام وأساليب مقاومة الآفات ، والأمراض الوبائية ، التى تهاجم المحاصيل . هذا بالإضافة إلى ما دعت إليه من تخفيض حجم التلف أو الفاقد من المحاصيل ، من خلال إتباع أساليب الحصاد الأفضل ، وأساليب النقل الأحسن ، وأساليب التخزين الأنسب .

ودعت الخطة طويلة الأجل من ناحية أخرى ، إلى توسيع رقعة الأرض المنزرعة توسيعاً آفقياً . وكانت للمشروعات موضوعة فى إطار المفهوم الفنى لإستصلاح الأراضى القابلة للزراعة . ومن ثم كان الترابط بين هذا الهدف من جانب ، وتدبير ماء الري اللازم للمساحات المرتقبة من جانب آخر . وبنى على ذلك تحويل سياسة ضبط الجريان فى النهر من نظرية التخزين السنوى إلى نظرية التخزين المستمر ، وبناء سد أسوان العالى لإنجاز هذا الهدف .

وكان المطلوب تسوية الإيراد الطبيعى بشكل حاسم على المدى الطويل ، لكى يكفل الكم الأمثل من الجريان ، لحساب الري على مدار السنة . وكان سد أسوان العالى حجر الزاوية فى هذا التحول الجذرى . وجاءت الخطة مشفوعة بتنفيذ مشروعات تصون التربة ، وتحسن خواصها دعماً للإنتاج الزراعى ، وتنفذ عنها سلبيات التحول الجذرى فى نظام التخزين والرى على المدى الطويل .

لما حصة قطاع للصناعة من المشروعات الإنمائية ، فى إطار التنمية المخططة فكانت كبحرة وطموحة . وإستهدفت هذه المشروعات دعم الصناعة وتوسيع قاعدتها ، بقدر ما إستهدفت تنميتها بالفعل . وكان المطلوب إضافة بعض صناعات أساسية هامة ، إلى الصناعات التحويلية والإستخراجية والخفيفة . ودعت الخطة إلى توسيع كبير فى صناعات تحويلية مثل صناعة الغزل والنسيج وصناعة المواد الغذائية .

كما دعت إلى توسيع فى إستخدام الثروة المعدنية وإستخراج الخام المعدنى لحساب صناعات معدنية . وكان المطلوب إقتحام ميدان الصناعة الثقيلة ، من خلال صناعة الحديد والصلب ، وصناعة البترول ، وصناعة الكيماويات والأسمدة وصناعة الكهرباء .

وتطلعت الخطة إلى تدبير الإستثمارات لقطاع الصناعة ، من مصادر محلية وخارجية . كما تطلعت إلى تدريب الكوادر ، لكى تلبي حاجة الصناعة المتخصصة . وكان إنشاء وزارة الصناعة فى سنة ١٩٥٦ من قبيل الإهتمام بتنمية الصناعة . وكان المطلوب من هذه الوزارة أن تواجه إحتياجات التنمية الصناعية ، وأن تكبح جماح التحدى الذى يوليه التنفيذ بالفعل . وتحملت هذه الوزارة مسئولية إنخاس الثمرة التى تتوقعها مصر ، من خلال تنفيذ مشروعات الخطة . كما وردت فى مشروع السنوات الخمس لقطاع الصناعة فى سنة ١٩٥٧ . ودعت الإستراتيجية التى أخذت بها مصر فى سنة ١٩٦٠ ، إلى التحول من التنمية المخططة ، إلى التنمية الموجهة .

ومن خلال التنمية الإقتصادية الموجهة ، إستهدفت مصر رفع مستوى معيشة الفرد ، ومضاعفة الدخل القومى فى عشرين عاماً ، فى ظل نمو سكاني سريع وكبير مرتقب ، يزيد فيه سكان مصر من ٢٤ مليوناً إلى ٣٢ مليوناً . وكانت الآمال معقودة على أن يزيد العائد من قطاع الصناعة من ١١٪ إلى ١٩٪ من جملة الدخل القومى . وقد توخت التنمية الموجهة التى أمسكت الدولة بزمامها ، هذه النتائج من قطاع الصناعة دون الإخلال بالنمو الإقتصادى فى إطاره الكلى ، لودون إفتقاد التوازن بين التنمية الزراعية والتنمية الصناعية . كما توخت التنفيذ وجنى ثمار النمو من غير أن تتردى مصر فى حبال التضمخ المالى ، ومخاطره ، لو أن تتضرر من الديون الخارجية . وتوخت أيضاً الحد الأقصى من توازن ، بين معدلات النمو الإقتصادى ، ومعدلات النمو السكانى .

وتهيأت الفرص لتنفيذ بعض المشروعات الإنمائية الواردة فى الخطة فيما بين سنة ١٩٥٧ وسنة ١٩٦٠ . ثم طرأت ظروف حاسمة لكى

يتوقف التنفيذ عند هذا الحد . ولم يكن التوقف من قبيل العدول عن بعض الأهداف . ولكن كان المطلوب أن تدرج المشروعات الإنسانية ، التي لم توضع موضع التنفيذ في خطة جديدة للتنمية . وقد وضعت هذه الخطة بالفعل للفترة من سنة ١٩٦١ إلى ١٩٦٥ ، لكي تمثل الحد الأقصى من حيث التطلع والطموح ، إلى أهداف عملية التنمية الموجهة .

ولم يكن تطلع هذه الخطة كبيراً ، لأنها إستهدفت التنمية الإقتصادية ، جنباً إلى جنب بالتوازن والتوازن مع التنمية الإجتماعية . بل لأنها سعت بكل الأمل إلى مضاعفة الدخل القومي في مصر ، على مدى عشر سنوات ، من سنة الأساس ١٩٥٩ / ١٩٦٠ . وقد دعت الخطة إلى تنفيذ المشروعات الإنمائية بما يكفل زيادة الدخل القومي من ١٢٨٢ مليون جنيه إلى ١٧٩٥ مليون جنيه سنة ١٩٦٤ / ١٩٦٥ ، وإلى ٢٥٦٤ مليون جنيه في سنة ١٩٧٠ / ٦٩ . ومن ثم تتحقق هذه الزيادة في الدخل القومي بنسبة ٤٠٪ في السنوات الخمس الأولى ، وبنسبة ٦٠٪ في السنوات الخمس التالية .

وكان المطلوب أن تجنى التنمية الموجهة هذه الزيادة لحساب الدخل القومي ، وبقدر حوالى ٥١٢ مليوناً من الجنيهات من خلال حصص محددة لكل قطاع من قطاعات الإنتاج . وحصص الزراعة والإنتاج الزراعى من هذه الزيادة قدرت ، لكي تبلغ ١١٢ مليوناً من الجنيهات ، وحصص الصناعة والإنتاج الصناعى من هذه الزيادة ، وقد قدرت لكي تبلغ ٢٦٧ مليوناً من الجنيهات . وحصص كافة قطاعات الإنتاج الأخرى قدرت ، لكي تبلغ ١٣٤ مليوناً من الجنيهات . ومن أجل بلوغ هذه الغاية من خلال تنفيذ المشروعات الإنمائية ، كان الإستثمار المطلوب حوالى ١٦٩٧ مليوناً من الجنيهات (١) .

ومثلما إهتمت الخطة بتنمية الإنتاج ونموه مستهدفة زيادة الدخل

(١) خصصت حصصاً مناسبة لكل قطاع من قطاعات الإنتاج التي تمثلت في ١-قطاع الزراعة والرعى والصرف ٢- قطاع الصناعة والكهرباء ٣- قطاع النقل والتخزين وقناة السويس .

القومى وبذل الفرد ، إمتعت أيضاً بالخدمات طلباً لتحسين مستوى المعيشة بصفة عامة . ومن شأن هذا الإهتمام بالإنتاج والخدمات أن تكفل الخطة التوازن بين الإنتاج والخدمات والإستهلاك . وقسمت الخطة إلى ثلاثة شرائح هى :

١- العدالة والأمن والإسكان .

٢- المال والتأمين والتجارة الداخلية .

٣- التعليم وشئون الدين والثقافة والضمان الإجتماعى .

وكان المطلوب أن تنمى الخطة هذه الخدمات وفاء وحرصاً على حق الناس فى الحصول عليها .

وسارت عملية التنمية الموجهة فى مساراتها المتباينة وصولاً إلى الأهداف المرتقبة . وكانت بعض المؤشرات الدولية مبكرة لكى تنبئ بنجاح إلى حد ما ، فى دعم البنية الإقتصادية ، وفى تحسين الخدمات . ثم كانت حرب سنة ١٩٦٧ لكى تنهم هذا النمو ، ولكى تصد بـ الإقتصاد المصرى بنكسة خطيرة ، كادت أن تسفح كل جهد بناء . ولسنا فى موقف لكى نقيم ما حدث ، أو لكى نتبين الخلل الشديد فى صرح الإقتصاد المصرى ، ولكن الذى نستشعره بالفعل هو أهمية التخطيط لحساب التنمية ، وأهمية الأمن والإستقرار لحساب التخطيط عندما يصنع التنمية .

ويجب أن نفطن إلى أن التخطيط قد أفلح فى تحسين أحوال الإقتصاد المصرى ، عندما كان مطية لعملية التنمية . ولعله أفلح جزئياً فى حسن التوزيع الإقليمى ، لبعض الصناعات أحياناً ، ولم يقلح فى توزيع بعض الصناعات فى بعض الأحيان الأخرى . وتأتى حسن التوزيع بالفعل ، عندما إستجاب الإختيار لمنطق يمليه الواقع الطبيعى أو البشرى فى الأقاليم . كما تأتى سوء التوزيع ، عندما تعارض الإختيار مع منطق يمليه الواقع الطبيعى ، أو البشرى فى الأقاليم . هذا وقد أطلقت الخطط بالفعل إرادة التغيير لكى تبلغ غاية ما تصبو إليه من تحسين ، وتقدم إقتصادى ، وإجتماعى .

وعدم بلوغ التنمية الموجهة غاية ما تصبو إليه إرادة التغيير إلى ما هو أفضل ، يرجع جزئياً إلى عبء الضغوط العسكرية ، وإلى عبء الإستنزاف ، وإلى عبء الضغط السكاني الرهيب ، وإلى تراكم الديون الخارجية . وبالإضافة إلى ذلك كله ، يكون غياب الخبرة الجغرافية ، عن الاشتراك مع فريق المخططين مسئولاً عن بعض الأخطاء ، التي تدرت فيها قضية التخطيط من أجل عملية التنمية . وكان من الضروري أن تتحمل الخبرة الجغرافية المسئولية ، لكي تكشف بكل الصدق عن أبعاد الواقع الطبيعي والبشري ، ولكي تستخلص ما تعلية من ضوابط وتحديات طبيعية وبشرية . وعندئذ يكون من السهل أن يجد فريق المخططين وسيلة لكبح جماح أى من هذه التحديات ، لكي تفلح عملية التنمية كلياً ، ولكي يقع الإنجاز للتنمى فى خطية التحيز التنموى .

وتعود مصر بعد سنوات من القلق والضياع فى أحضان الهزيمة سنة ١٩٦٧ ، وسنوات من الترقب والأمل فى أحضان النصر سنة ١٩٧٣ إلى التنمية المخططة . ويكون العبء ثقيلاً لكى تحيي هذه التنمية العظام وهى رميم . وكان من الضروري أن تخرج مصر من مرحلة عاشت فيها الإنفلاق الإقتصادى ، على أمل التفرغ لتحسين البنية الإقتصادية من اللخل ، إلى مرحلة تعيش فيها الإنفتاح الإقتصادى ، وعلى أمل التعاون الدولى فى تحسين البنية الإقتصادية (١) . والمطلوب الحجم الأنسب من الإستثمارات الأجنبية ، لكى تمول عملية التنمية المخططة ، لحساب إعادة البناء الإقتصادى ، فى الفترة إعتباراً من ١٩٨٠ .

التنمية المخططة فى المملكة العربية السعودية :

ونتخذ من المملكة العربية السعودية نموذجاً رابعاً ، يكون فيه التخطيط مطية لكل الجهد البناء وصولاً إلى التنمية . وهذا النموذج طريف لأنه يعبر عن تشبث دولة ثرية بالتنمية . وهى دولة لا تشكو

(١) هناك تحول من التنمية الموجهة التى تقبض على زمامها الدولة إلى التنمية المخططة إلى فسح المجال لاشتراك القطاع الخاص ولإنفتاح الإقتصادى .

- بحمد الله - نقصاً في الدخل القومي ، ولا يفتقد الناس فيها الحياة الطيبة ، ولا يفتقر تنفيذ المشروعات إلى التمويل . ومع ذلك فقد أخذت بالتنمية المخططة ، لكي تواجه عدم التوازن ، بين دخل البترول الكبير ، وهو معين ينضب ، وبداخل قطاعات الإنتاج الأخرى المتواضع . كما أخذت بها لكي تسقط عنها بعض صفات التخلف ، وتكفل حركة إدارة التغيير إلى ما هو أفضل ، إقتصادياً ، واجتماعياً . ومن ثم تعلقت الدولة بالأمم ، لكي تفرض النمط الأمثل ، من التنمية المخططة الشاملة والمتوازنة .

ويجب أن نلحظ إلى أن الملك عبد العزيز ، قد أفلح على كل المستويات عندما أقام هذه الدولة . أفلح يوم أن كان من وراء فكرة مثلى ، وأفلح يوم أن تصدى لتنفيذ هذه الفكرة . وكانت الخطة من وراء تجمع أوصال الأرض والناس ، بتنفيذاً لفكرة أقرب إلى المعجزة في زمان ليس فيه معجزات ، أو إعجاز . ولئن إستحق الرجل أن يكون صانع دولة ، فإن الفيصل العظيم إستحق أن يكون صانع التفوق والعصرية في هذه الدولة . وما زال الملك فهد يقود المسيرة على طريق التقدم ، من خلال الأخذ بمنطق التنمية المخططة لحساب الشعب ، ورعاية كل فرد من أفراده .

ولم يكن الثراء من وراء إنتاج البترول ، مدعاة لإنكار حقيقة التخلف ، في المملكة العربية السعودية . بل كانت النظرة الموضوعية من خلال فكر حصيف مطلوبة ، لكي تدرك معنى وأبعاد هذا التخلف ، ولكي تقيم إنتاج البترول من وراء هذا الثراء على المدى الطويل . وقد أدرك هذا الفكر الحصيف بالفعل ، أن البترول يعطى بسخاء ، ولكن المعين ينضب بالضرورة بعد حين ، لأن المورد قابل للنفاذ . ومن ثم كان المطلوب الإستخدام الأمثل لهذا المعين . وكان المطلوب أن يكفل هذا الإستخدام الأمثل ، الثراء على المدى الطويل بعد أن ينضب المعين .

ومن هذا المنطق تحرى الملك فيصل أبعاد الواقع الإقتصادي ، وأخضع البنية الإقتصادية لدراسة مكثفة ، لكي يستشعر الحاجة - بكل الإلحاح - للتنمية . وكان المطلوب من عملية التنمية إستثمار فائض

الأموال في تحسين لوضاع الواقع الإقتصادي ، وفي تقوية البنية الإقتصادية للدولة . وكان المطلوب أيضاً استخدام أو تحسين استخدام بعض الموارد المتاحة ، التي يتأتى الإنتفاع بإنتاجها على المدى الطويل من غير أن ينضب المعين . وإقترن ذلك كله برغبة صادقة في :
١- دعم الإستقرار ، وتوسيع قاعدته ، وترجيح كفته ، على كفة البداية .

٢- إكساب الدولة من كل الوجوه شكل وخصائص الدولة العصرية ، من غير خروج عما يليه حكم الدين والشرع .

هكذا إتخذت الدولة السمرنية - بكل الفطنة - التخطيط مطية ، لكي تحقق أهداف التنمية المثلى . وانطلقت أول الأمر لكي تتقصى الحقائق عن الواقع الإقتصادي ، ولكي تتحسس الخلفية من وراء هذا الواقع . وكان المطلوب أن تكشف النقاب عن التحديات ، التي يمكن أن تواجه عملية التنمية . وهيات لذلك بحثاً ميدانياً وخبرة فنية ممتازة ، لكي تصدح حقيقة كل واحد من هذه التحديات ، ولكي تكبح جماحها لحساب عملية التنمية . وكان من الطبيعي أن تجد هذا التحدي نابعاً من واقع طبيعي أحياناً ، أو من واقع بشري أحياناً أخرى . وكان المطلوب أن تتحمل الدولة منذ البداية ، مهمة التصدي لأي من هذه التحديات بكل الحسم .

وبهذا المنطق كشف النقاب عن التحدي ، الذي يفرضه العامل الحضاري . وقد أفلحت في إتخاذ الإجراء ، لكي تكبح جماح البداوة لحساب الإستقرار ، ولكي تحول اليد إلى مستقرين ، ولكي تبث فيهم إرادة العمل لحساب الإنتاج . كما كشف النقاب عن التحدي الذي يفرضه العامل الديموجرافي . وقد أفلحت في إتخاذ الإجراء ، لكي تواجه النقص في قوة العمل . ولكي تنظم - بكل الإنضباط - استخدام أيدي عاملة ، وخبرة فنية مستوردة ، من دول مختلفة . كما كشف النقاب عن التحدي الذي يفرضه عامل المسافة . وقد أفلحت في إتخاذ الإجراء ، لكي تبني شبكة ممتازة من الطرق ، ولكي تهيم وسائل النقل وحركة الإتصال ، ولكي تسقط حاجز المسافة لحساب الترابط والتكامل ، بين

أقاليم المملكة . كما كشفت النقاب عن التحدي الذي يفرضه العامل الطبيعي . وقد أفلحت في إتخاذ الإجراء لكي تواجه النقص في موارد الماء ، ولكي تقيم نظاماً فنياً ممتازاً للتحكم في موارد الماء الجوفى على كل المستويات ، ولكي تستغل الإنشاء الهندسى لبناء السدود وإحتزان بعض الفائض من ماء المطر المباشر . هذا ، بالإضافة إلى الاهتمام بتحلية مياه البحر .

وكان من الطبيعي أن تكون هذه البداية متأنية ، لكي تهيئ الظروف الأفضل لعملية التنمية المخططة . ومن ثم عهدت إلى بيوت الخبرة بالتجهيز ، لوضع الخطة بالفعل . وكان المطلوب جمع البيانات ، وإجراء البحوث والدراسات الحقلية ، في إطار إشراف حكومي ، سارم ، لحساب وضع الخطة . وقد توخت الدولة التنمية في ظل توازن حقيقي ، بين حصص الأقاليم من المشروعات الإنمائية . وحرصت على تنمية كل قطاعات الإستخدام للموارد بالتوازي والتوازن مع قطاعات الخدمات . ومن ثم كانت تجربة ممتازة لنمط من التخطيط الإقليمي . وكان من شأن هذا النمط أن يستجيب لحاجة الأقاليم من ناحية ، وللتباين الطبيعي والبشرى في هذه الأقاليم من ناحية أخرى . وأفلحت هذه التجربة عندما أقامت الجسور ، التي تربط بين الخطط على المستوى الإقليمي ، لكي تتألف منها الخطة للتنمية الشاملة على مستوى الدولة .

وقد أولت الخطة الأولى قطاعات الإنتاج ، وقطاعات الخدمات ، كل الإهتمام . وإستهدفت تنمية قطاع الزراعة بالذات في أقاليم الدولة . وتمثل الهدف في توسيع مساحة الأرض المزروعة ، وفي تنويع المحاصيل الزراعية . كما تمثل في حماية الأرض للمزروعة من عدوان ، وزحف الرمال عليها . وتابعت الخطة كل التجارب الرائدة ، التي توضع حداً للمبادلة ، وتبجبت السكان من غير أن تفسرغ البادية من سكانها . وإستهدفت أن تكسب من خلال ذلك رصيعة من قوة العمل ، لحساب الإنتاج والعمل الإنتاجي . وهذا معناه أنها طورت مشروع الهجرة تطويراً إيجابياً . وكانت التجربة الممتازة في حرض نمونجاً ممتازاً ، لتطوير الإنتاج من خلال تثبيت البداوة .

ومن نتائج هذه الخطة ، إستكمال بناء شبكة من طرق معبدة ممتازة ، وتنمية الموانئ التى تطل الدولة من خلالها على العالم الخارجى . وكان المطلوب الحركة المرنه والإتصال السريع ، بين مراكز العمران والثقيل السكانى فى أنحاء للمملكة . ومضت أيضاً فى تنمية موارد الماء الجوفى ، وضبط إنسياب الماء والجريان السطحي الفصلى ، وكان المطلوب توفير الماء بالكم الأنسب ، لإستخدام الناس فى المدن . لو لرى الزراعات . ثم كانت الإضافة الهامة من خلال مشروعات إنمائية لتحلية مياه البحر .

ولولت الخطة الأماكن المقدسة ، وتقييم حصه كبيرة من مشروعات التنمية . وكانت هذه المشروعات فى كل موقع تخدم جموع الوافدين من العالم الإسلامى لأداء فريضة الحج والزيارة . وتضمنت هذه المشروعات حسن إستقبال الحجاج ، ونقلهم بكل اللونه . كما تضمنت توسيع الحرم المكى ، والحرم النبوى . وتضمنت إضافة كل للرافق والخدمات ، التى تقدم الخدمة والمعونة لضيوف الرحمن .

وكانت حصه المدن من الخطة كبيرة . وكان تخطيط المدن مطلوباً بكل الإصلاح . وإستهدف هذا التخطيط حاجة العصر من مرافق وخدمات ، لكى تظاهر التنمية الإجتماعية والحضارية ، والتنمية الإقتصادية ، وتشد أزرها وتجاوبها . ومدينة من المدن على الصعيد السعودى ، وحتى القري ، لا نفتقد فيها لمساة التغيير ، لكى تضيف تحسناً يخدم مصالح الناس ، أو لكى تقيم صرحاً يكسبها سمة العصرية . كما كفلت تجهيز ميناء جدة ، وميناء الدمام تجهيزاً عصرية ، لكى تخدم حركة التجارة الدولية ، والإفتتاح الإقتصادى على العالم ، وجهدت مطارات الدرجة الأولى ، فى عدد من مدن للمملكة ، لكى تخدم النقل الجوى وحركة الطيران الدولى .

وإستجاب الناس لجهود التنمية المخططة ، التى فجرت بالفعل إرادة التغيير بكل التطلع ، إلى ما هو أفضل إقتصادياً . وإشتراك البعض إشتراكاً إيجابياً فى عملية التنمية ، وفى إطار الحد الأمثل الذى حددت

أبعاده حكومة المملكة . وكان الإشتراك منطقياً ومطلوباً ، لأن التنمية مخططة بالفعل ، ولأن الدولة لا تأخذ بأسلوب مترنمت فى التوجيه الصارم ، لدى التطبيق أو التنفيذ . ولكد هذا الأسلوب الذى لا يكبح إرادة الفرد ، النجاح والتفوق على طريق التنمية فى كل مجال . كما لكد إلترزام الدولة بترشيد عملية التنمية ، من غير ترنمت صارم ، يعلى ويفرض ، لكى يحول الناس إلى أدوات إنتاج فقط .

ومن بعد أن أفلحت الخطة الأولى فى تمسين الأحوال إقتصادياً، وإجتماعياً ، وفى تفجير إرادة التغيير ، تطلعت حكومة جلالة الملك إلى ما هو أفضل . ولم يكن غريباً أن تتشبت بالتخطيط كأسلوب مناسب ، لكى تواصل المسيرة على طريق التحسين والتقدم . وقد أعدت العدة ، وكلفت الخبراء بكل أوجه البحث الميدانى والفنى ، من أجل تجهيز خطة جديدة لحساب عملية التنمية . ووضعت الخطة الخمسية الثانية للفترة من سنة ١٩٧٥ إلى سنة ١٩٨٠ . وتنبىء المشروعات الإنمائية فى هذه الخطة كما ينبىء حجم الإستثمار بأنها أكثر طموحاً وتطلعاً من " خطة السابقة .

ودعى فى برامج ومشروعات هذه الخطة التنمية المتوازنة ، بصفة عامة . ويبدو الإهتمام بتنمية قطاع الإستخدام الأولى ، ممثلاً فى الزراعة والرئ والتعدين ، جنباً إلى جنب مع الإهتمام بتنمية قطاع الإستخدام الثنائى ممثلاً فى الصناعة ، وقطاع الإستخدام الثلاثى ممثلاً فى التجارة الداخلية والخارجية . وتضم الخطة نصيباً كبيراً ، للخدمات والمرافق فى مدن المملكة ، ونصيباً للذلل والمرافقات لحساب التقدم على طريق الرفاهية والرخاء . كما تضم حصة من خدمات ممتازة لحساب ضيوف الرحمن ، الذين يطلبون الحج والعمرة فى مكة المكرمة والزياره فى المدينة المنورة .

وقد إتخذت الدولة السعودية - بكل الفطنة - من التخطيط الإقليمى وسيلة ، لكى تقدم التنمية المخططة خطة مناسبة وفرصة مؤكدة ، لحساب التنمية والتحسين ، فى كل إقليم من أقاليم المملكة . كما

وضعت فى الاعتبار الترابط بين الخطط فى الأقاليم ، لكى يكون التكامل فى التركيب الهيكلى للخطة على المستوى القومى فى الدولة كلها . ولا نود أن نؤغل فى تفاصيل هذه الخطة ، ولا فى كيفية الترابط والتكامل بين برامجها فى الإقليم ، ولكن الذى نؤكد أنه هو عدم قبول الدولة بالواقع الإقتصادى ، الذى يمليه الثراء وحرصها بكل التطلع إلى التغيير إلى ما هو أفضل ، إقتصادياً ، وإجتماعياً .

والتطلع فى ظل حكم رشيد بكل الحرص إلى التنمية ، لا يتأتى من طمع أو رغبة ملحة فى زيادة حجم الثراء . بل هو تطلع عاقل يريد أن يثبت جنود الوفرة والثراء ، وأن يبقى عليه بصفة دائمة . ويكون المطلوب التخلص من خطر الاعتماد الكلى على البترول ، الذى يتعرض إنتاجه للنفاد . كما يكون للطلوب تحسين التركيب الهيكلى لبنية الإقتصاد السعودى ، وتحسين أحوال الناس بصفة عامة .

وهذا ، ولم يكن من شأن النقص فى قوة العمل ، أن يوقف التطلع إلى التحسين عند حد . بل لقد واجهت الدولة هذا التحدى الذى تمليه الأوضاع السكانية ، وما يتمثل فيها من تخلخل سكاني . وإتجهت بكل الإطمئنان إلى إستيراد قوة العمل والخبرة والمهارات الفنية فى شكل إستخدام مؤقت . ووضعت كل الضوابط التى تخضع هذه القوة تحت إشراف الدولة . كما تضع فى الاعتبار من ناحية أخرى تربية كوادر محلية ، لكى تكتسب الخبرة ، وتتولى مهمة العمل فى المستقبل .

ومهما يكن من أمر فإن تجرية المملكة السعودية ناجحة . وليس أروع من هذه التجربة ، عندما تهيم للباحث فرصة مثلى ، لكى يتبين كيف تكون التحديات ، وكيف يعالجها الواقع الطبيعى أو الواقع البشرى ، ولكى يتبين كيف يواجه الضبط البشرى هذا التحدى ويكبح جماحه . وليس أروع منها ، وهى تمضى قسماً فى سبيل إنجاح عملية التنمية ، لحساب التقدم السوى والمتوازن إقتصادياً ، وإجتماعياً .

الأمم المتحدة تدغم التخطيط :

من خلال هذه النماذج المتنوعة من دول متباينة ، تظهر أهمية

التنمية المخططة . وقد تصاعد الإهتمام بالتخطيط فى معظم الدول ، التى عقدت العزم على دعم النمو الإقتصادى ، والنمو الإجتماعى . وأخذت الأمم المتحدة وكل وكالاتها المتخصصة على عاتقها ، أن تعمق مفهوم وأهمية التخطيط . وقد أعلنت إستعدادها لتقديم المعونة من أجل ترشيد التنمية المخططة ، وصولاً إلى أهداف الدول التى تصبو إلى التحسين والتقدم . وإعتبرت الأمم المتحدة الفترة من سنة ١٩٦٠ إلى سنة ١٩٧٠ فترة مناسبة ، لكى تشيع فكرة التخطيط ، ولكى تحفز الدول النامية ، على وضع وتنفيذ برامج التنمية المخططة .

وبهذا المنطق شهدت هذه الفترة وعياً وإهتماماً بالتنمية المخططة ، فى كثير من دول فى العالم الثالث . كما شهدت تنفيذ المشروعات الإنمائية ، لحساب التنمية إقتصادياً ، وإجتماعياً . وقد قامت بعض مؤسسات الأمم المتحدة ، مثل البنك الدولى ، وصندوق النقد الدولى ، بترشيد وتمويل التنمية المخططة فى معظم الدول النامية . وتحملت الخبرة الفنية من خلال هذه المؤسسات المسئولية ، ترشيد تطلعات الدول النامية . وإستهذفت الأمم المتحدة التحرك الإيجابى البناء ، لكى تسعف عملية التنمية . وكان المطلوب أن يزداد الدخل القومى من خلال التنمية المخططة ، بمعدل قدر له أن يبلغ حوالى ٥ ٪ سنوياً إلى سنة ١٩٧٠ . وكان المطلوب أن يحافظ النمو على هذا المعدل السنوى ، وأن يتعاضد ولا يتذبذب .

وخبراء الأمم المتحدة مقتنعون ، بأن هذا المعدل معقول بقدر ما هو ممكن ، بشرط أن يتأتى من خلال تنفيذ مشروعات محددة ، فى إطار التنمية المخططة . ويرى الخبراء أن هذا المعدل مناسب ، لكى يحقق النمو والتحسين الفعلى ،فى إطار زيادة سكانية بمعدل لا يزيد عن ٢,٥ ٪ سنوياً . ومن ثم تصاعد الإيمان بالتنمية المخططة . وقبلت الدول بالمنطق الذى يجعل من التخطيط وسيلة مثلى ، لتحسين الأرضاع الإقتصادية ، وإرتفاع مستويات المعيشة ، ولإشاعة لكبر قدر من الرفاهية لحساب الناس .

وتضمن تقرير الأمم المتحدة عرضاً مشوقاً ، عن مفهوم وأهداف التخطيط . وعبر عن وجهة نظر المنظمة عن التخطيط ، كأسلوب عمل مثمر ، وبناء ، لحساب التنمية . كما صور مدى حاجة الدول النامية للتنمية المخططة . وقدم النصيحة أو التوصية ، بأن يكون التخطيط أسلوباً حاكماً ومنظماً ، على مستوى العلاقات الدولية ، وحركة التجارة فيما بينها . ومن المفيد أن نعرض فيما يلي بعض مقتطفات مأخوذة من هذا العرض الموضوعي ، الكاشف لوجهة نظر هذه المنظمة الدولية بكل الوضوح .

١- ضرورة الأخذ بالتخطيط ، الذى تتصاعد أهميته كأسلوب عمل لحساب عملية التنمية الاقتصادية ، والتنمية الاجتماعية . وهذا وقد أسقطت عن التخطيط بعض الشكوك العالقة به ، ومن حوله تماماً ، حتى أن بعض الدول الرأسمالية المتقدمة قد أخذت به ، وطوعته لحساب التنمية فيها . ويكون الهدف الأمثل من التخطيط ، تهيئة الحد الأقصى من حسن الاستخدام للموارد ، طلباً لزيادة الإنتاج ، ومن التوازن وصولاً إلى العلاقة المتوازنة ، بين معدلات الإنتاج ومعدلات الاستهلاك . كما يكون الهدف من التخطيط أيضاً تهيئة الحد الأقصى من حسن تقديم وأداء الخدمات لحساب الناس ، وصولاً إلى حد الكفاية ، وحسن التوزيع الجغرافى ، وطلباً للرفاهية ومستوى المعيشة الأفضل .

٢- ومن شأن التخطيط أن يحمل الدولة المسئولية ، لدى مواجهة التحديات التى تؤثر على عملية ومعدلات التنمية . وعندئذ تكون المواجهة بكل الحسم ، لكى تواجه التحدى ، ولكى تكبح جماحه لحساب عملية التنمية . ومن ثم يكفل إهتماماً بالناس من خلال رعاية صحية واجتماعية ، وإهتماماً باستخدام الموارد استخداماً اقتصادياً . كما يحسم مشكلات البطالة الكاملة ، أو البطالة الموسمية ، أو البطالة المقنعة . ويكون التخطيط عوناً لكى يواجه انماط التحدى ، فى دول تتضرر بالإكتظاظ السكانى ، وتعانى من زيادة سكانية رهبة بمعدلات سنوية كبيرة ، وفى دول أخرى تتضرر بالتخلخل السكانى ، وتعانى من نقص

فى قوة العمل ، وفى دول تتضرر من سوء توزيع جغرافى للكثافات السكانية ، وتعانى من أشكال الكثافات المتناقضة .

٣- يواجه التخطيط مشكلة خطيرة ، يتضرر منها الإقتصاد على مستوى التعامل وحركة التجارة ، بين مجتمع الدول بصفة عامة . وتتمثل هذه المشكلة ، فى نقص ملحوظ فى حصص الدول النامية والدول الفقيرة ، من حركة التجارة الدولية . ومن ثم تكون فجوة ، بين دول متقدمة ثرية وتزداد ثراء ، ودول فقيرة متخلفة وتزداد فقرًا . والمطلوب من التخطيط أن يتدارك هذه الفجوة ، لكيلا تتسع ، ولكيلا تمثل جفوة فى العلاقة بين الثرى والفقير من دول العالم . وتحاول منظمة الأمم المتحدة أن تضيق هذه الفجوة ، من خلال التنمية المخططة فى الدول الفقيرة ، لكيلا تزداد فقرًا .

ومن شأن الدول المتخلفة أن تواجه متاعب لدى عرض وتصدير إنتاجها من السلع والمواد الأولية . وقد يزيد هذا العرض من حاجة الإستخدام أو الإستهلاك . ومن ثم يكون عدم التوازن بين العرض والطلب ، لكى تتدهور الأسعار ، ولكى تزداد الدول الفقيرة فقرًا ، ولكى تفتقد الفائض من المدخرات لحساب تمويل عملية التنمية . ومن شأن الدول الثرية المتقدمة ، أن تواجه المتاعب لدى عرض إنتاجها من السلع والمنتجات الصناعية . وقد يكون العرض بأسعار لا تتوازن مع قوة الشراء . ومن ثم يكون عدم التوازن أيضًا ، بين العرض والطلب ، لكيلا تحقق الدول الثرية ما تصبو إليه من ربحية إقتصادية ، ولكى تتخوف من منافسة الإنتاج الصناعى فى الدول النامية . وليس غير التخطيط سبيلًا لحلّول عاجلة ، تشيع روح الإستقرار ، فى السوق العالمية ، وتنظم العلاقات الإقتصادية فى إطار الأوضاع السوية المتوازنة ، بين الدول الفقيرة والدول الثرية .

٤- يكفل الأخذ بالتخطيط عملاً وجهوداً منسقة ، لكل الدراسات والبحوث الميدانية لحساب عملية التنمية . ويستوى فى ذلك أن تستهف هذه الدراسة إستطلاع للوارد وتقييمها إنتاجيًا ، أو تهيئة إستخدامها

اقتصادياً بالطريقة الأفضل . كما تستهدف تقصى الحقائق الكاشفة عن المصادر البكر ، والتجهيز لإستخدامها والإنتفاع بإنتاجها . وفى إطار التعاون الدولى المخلص ، يجد التخطيط وسيلته المثلى ، لكى تجد كل دولة حاجتها من الخيرات الفنية ، لكى تعمل فى وضع الخطط ، وفى تنفيذها لحساب التنمية . وما من شك فى ان الدول النامية فى حاجة ملحة ، لكى تجد هذا العون المخلص من غير تغول جشع ، أو من غير إستنزاف نهم ، ولكى تعتمد على خبرة العصر فى مواجهة التحديات ، التى تواجه إرادة التغيير لدى إنطلاقها وصولاً إلى ما هو أفضل ، إقتصادياً ، وإجتماعياً .

ومن خلال إستشعار وحدة المصير ، فى إطار المفهوم السليم لوحدة البشر جميعاً ، يكون التساؤل عن إمكانيات التعايش السوى ، بين الثراء والفقر فى مجتمع الدول . كما يكون التساؤل عن مدى سلامة المنطق الذى يعمق الفجوة بين الثراء ، والفقر فى العالم . وهذا من غير شك - منطق ردى ، ليس فى مصلحة الإنسان ، وليس فى مصلحة الدول ، وليس فى مصلحة العلاقات السوية فى مجتمع الدول .

ومن وجهة نظر الأمم المتحدة التى ينبغى أن ترعى مصير كل البشر ، يكون التخطيط أسلوب العمل الأمثل ، لكى يعالج التناقض وعدم التوازن بين الثراء والفقر . وتسعى بكل الإلحاح - لكى تضع من خلال التخطيط ، التعاون الدولى بين الدول الثرية والدول الفقيرة فى وضعه الأفضل . وترى أن التخطيط يفلح عندما يقيم الجسور ، التى تعبر عليها علاقات إقتصادية سوية ، متجاوزة الفجوة الفاصلة بين الثراء والفقر . ومن شأن الدول الثرية المتقدمة أن تقدم الخبرة ، وأن تقدم التمويل لعملية التنمية . ومن شأن الدول الفقيرة أن تقدم المصادر البكر ، لكى تستخدم ، وأن تطوع الإستخدام ، لكى يصبح إقتصادياً مجزياً لحساب عملية التنمية أيضاً . ومن ثم يكون الرصيد النهائى إضافة لحساب الناس كل الناس ، الذى يتطلعون إلى ثمار التنمية .

ومهما يكن من أمر ، فإن الإهتمام بالتنمية المخططة قد تأتى على

كل المستويات فى إطار معظم الدول . وأصبحت - بكل الصديق - الأساس المنطقى للتطور الإقتصادى والإجتماعى ، ولتطوير العلاقات الإقتصادية فى مجتمع الدول . وكيف لا تكون ؟ وهى سبيل يدعم التقدم ، ويسهم فى تحسين الإستخدام ، ويرفع مستوى المعيشة ، ويقوى البنية الإقتصادية والإجتماعية .

والرصيد الهائل من الإهتمام بالتنمية المخططة ، دعا الأمم المتحدة لى تنشئ مراكز متخصصة فى خدمة وتربية كوارى لحساب التخطيط الإقليمى . وتقوم المراكز - منها مركز فى دكاكار - بقسط كبير من ترشيد عملية التخطيط ، على أمل أن تقدم بعض العون للدول ، للإفادة من الكوارى المدربة فى التنمية المخططة .

التخطيط الإقليمى وعاء أمثل للتنمية :

من خلال النتائج المثمرة فى عملية التنمية المخططة ، أوضحنا أهمية التخطيط فى إطار المفهوم الواسع الفضفاض . ويجب أن نعترف بفضل رجال الإقتصاد ، لأنهم كانوا رواداً فى تفهم معنى التخطيط ، وفى تطبيقه لحساب الإنسان . وقد أسهموا - بكل الخبرة - فى التنمية الإقتصادية للمخططة ، وفى إدخال التغيير على الواقع الإقتصادى ، طلباً لبنية إقتصادية أفضل . ومن ثم كان الإنفتاح لى يستخدم التخطيط ، لحساب تنمية الإنتاج ، وتنمية السكن وتنمية الخدمات . كما إستخدم لتنمية الموارد البشرية ذاتها ، أو لحساب التنمية الإجتماعية . وليس من الغريب أن تتسع دائرة استخدام التخطيط إتساعاً كلياً ، لى يتخذ منه الإنسان وسيلة ، كلما حفزته إرادة التغيير ، لأن يطلب التغيير إلى ما هو أفضل .

وأصبح من شأن كل خطة توضع لتنمية قطاع معين ، ومن شأن تنفيذ كل المشروعات ، الإنمائية ، التى يتضمنها البرنامج الزمنى المعين ، أن تفلح فى صناعة التحسين ، وتحقيق الأمل المرتقب . ومع ذلك فقد كان من الطبيعى أن يقطن الإنسان من خلال التنفيذ - بصرف النظر عن نجاح الخطة - أن سدا التنفيذ وتلك النتائج المرتقبة ، قد تتعارض أو

تتضاد - فى جملتها - مع التنفيذ لحساب خطة اخرى ، موضوعة لتنمية قطاع آخر . وعلى سبيل المثال ، نذكر أن التنمية المخططة لقطاع الزراعة والإنتاج الزراعى تحصر كل إهتمامها فى مشروعات إنمائية ، وتنفيذ ممتاز يقود بكل النجاح إلى الهدف . وقد لا يفتن التنفيذ إلى الحد الأقصى من الإتسجام والتنسيق مع مشروعات إنمائية ، وتنفيذ ممتاز يقود - بكل النجاح - إلى تنمية قطاع الحيوان والإنتاج الحيوانى . وقد يفضى التنفيذ الأمين من غير قصد إلى إفساد فى البيئة .

ومن شأن التعارض والتناقض أوالتضاد أحيانا بين خطط التنمية إن يقع التنفيذ فى مشقة التضارب والخلل وعدم التوازن . وقد يصل الأمر أحيانا إلى حد يتجلى العجز الجزئى ، عن الوصول من خلال التنفيذ بكل خطة إلى أهدافها المثلى . ومن هذا المنطلق كان البحث عن صيغة من صيغ التخطيط ، التى تتجنب هذا التعارض . وكان المطلوب من هذه الصيغة الجديدة ، للتخطيط الحد الأقصى من الكفاءة ، فى تهيئة التوازن لعملية التنمية للمخططة ، فى أكثر من قطاع واحد . ومن ثم كان الإتجاه الحاسم لكى يقود إلى التخطيط الإقليمى .

وتأتى للبحث حول هذه الصيغة من التخطيط ، أن يدرك ما يبتغيه من شمول وتكامل ، وما يتطلبه من خلفية واسعة . كما أدرك أن الشمول يكون مطلوبا ، لكى يغطى عددا من الأقاليم المتنوعة ، ولكى يخدم عملية التنمية فيها على كل المستويات . كما أدرك أن الخلفية تتجمع أوصالها من دراسة الواقع الطبعى للأرض فى الإقليم ، وفى كل الأقاليم ، ومن دراسة الواقع البشرى للناس فى هذه الأقاليم . ومن ثم يكون التخطيط تأسيسا على هذه الخلفية ، لكى يلبي حاجة الناس من النمو ، ولكى يخدم أغراض عملية التنمية ، من غير تعارض أو تضارب ، بين مصالح الناس فى كل الأقاليم .

هكذا أصبح الإقليم الوعاء الأمثل للتنمية للمخططة . بمعنى أن توضع الخطة ، لكى تخدم عملية التنمية ، بكل الإنضباط فى المساحة المعنية ، ولكى تستجيب لإرادة الناس لأصحاب المصلحة الحقيقية فيها . ومن شأن

هذه المساحة المعنية ، أن تمثل إقليمًا تخطيطيًا. ومن شأن الناس على هذه الأرض، أن يستوعبوا الخطة ، لكي يتأتى التنفيذ من خلال قدراتهم وحسن أدائهم . ويتحتم على التخطيط من أجل التنمية في إطار الإقليم ، أن يراعى بشأن النجاح في بلوغ الغاية شرطان هامين :

١- أن يكون التخطيط شاملاً شمولاً كلياً ، من غير إفراط لحساب قطاع ، ومن غير تفريط على حساب قطاع آخر . بمعنى أن تكون الخطة معنية بكل القطاعات ، لكي تكون التنمية متوازنة ومتوازية . وليس من المقبول أن تنمى قطاع أو قطاعات ، وتتخلى من مسئولية تنمية قطاع أو قطاعات أخرى . وليس من المقبول أيضاً أن يكون عدم التوازن ، لكي يتعايش التقادم مع التأخر ، من غير أن يتأثر كل منهما بالآخر . ومن أجل ذلك يجب أن يكون فريق المخططين مركباً من عدد كبير من التخصصات ، لكي يتحمل المسئولية المشتركة في التنمية الشاملة المتوازنة من غير إفراط أو تفريط . ومن أجل ذلك تكون مسألة التوازن والتوازن مطلباً حاكماً . وتلك مهمة صعبة للغاية ، وتتطلب مهارة من يؤلف بين النفعات الحلوة ، من مزج كل من هو خبير ، لكي تكون المعزوفة أكثر حلاوة .

٢- أن توضع الخطة الشاملة للتنمية في إطار الإقليم التخطيطي ، ولكن من غير أن يقيم فريق المخططين من حوله سداً فاصلاً. ذلك أن الإقليم - أي إقليم - في الدولة لا يكون منقطعاً ، أو معزولاً عن الأقاليم الأخرى . والمطلوب أن تكون مهارة الفريق ، عندما يقيم الجسر أو الجسور ، التي تكفل الحد الأمثل من الترابط والتكامل ، بين التنمية المخططة في مجموعة الأقاليم التخطيطية في الدولة . والمطلوب أيضاً أن يتأتى من خلال هذا التكامل ، تخطيطاً متكاملًا وتنمية شاملة مخططة ، على مستوى الدولة في نهاية الأمر . وهذا التكامل بكل الإلحاح سواء كانت التنمية المخططة، متزامنة في كل الأقاليم ، أو كانت التنمية المخططة مرحلية ومتوالية ، من إقليم تخطيطي إلى إقليم تخطيطي آخر.

ومن ثم يكون السؤال الهام الذي يفرض نفسه ، عن خصائص

ومواصفات الإقليم . ومن شأن صفات وخصائص الإقليم أن تجعل منه الرعاء الأفضل لعملية التنمية المخططة . ذلك أن الخطة تكون متكاملة ، عندما تنمى أساليب الإستخدام ، ومستويات الأداء ، فى مجالات الإنتاج ، والتسويق ، والإستهلاك . كما تكون الخطة متكاملة أيضاً عندما تنمى إستخدام الأرض فى السكن ، وتحسن مستوى الخدمات . ويتضمن الإقليم التخطيطى - بالضرورة - مساحة من الأرض المتميزة من وجهة النظر الجغرافية . ومن ثم تختلف بالفعل عن مساحات الأرض ، التى تحتوى الأقاليم التخطيطية الأخرى .

ومن شأن هذا التمييز أن يكون فى بعض الأحيان ، غير مطلق . وقد يتأتى التمييز جزئياً أو كلياً . من خلال صفة تملئها ظاهرة طبيعية معينة . وعندئذ يكون هذا الإقليم المتميز جزئياً إقليمياً تضاريسياً أو إقليمياً مناخياً أو إقليمياً نباتياً . ويكون التمييز فى بعض الأحيان الأخرى ، غير مطلق أيضاً عندما يتأتى جزئياً ، من خلال ظاهرة بشرية معينة . وعندئذ يكون الإقليم المتميز جزئياً ، إقليمياً إقتصادياً ، أو إقليمياً سكانياً ، أو إقليمياً إنسانياً . ومن ثم نسال عن المطلوب من الإقليم كوعاء أمثل للتخطيط . وهل يكون الإقليم المتميز جزئياً ، هو الأصلح لكى يحتوى الخطة ؟ ويمكن القول أن التمييز الجزئى ليس يكفى ، لأنه لا يعطى الأرضية الأنسب ، لإحتواء التنمية المخططة الشاملة . ومن ثم يكون من الأفضل أن نتخذ من الإقليم الجغرافى وعاء للخطة المتكاملة .

هكذا يمثل الإقليم الجغرافى للتمييز ، بكل صفاته كلياً عن الأقاليم الجغرافية الأخرى ، الإقليم التخطيطى . وإهم ما يميز هذا الإقليم التخطيطى أن تتجانس فيه الصفات ، التى يملئها الواقع الطبيعى والواقع البشرى معاً . بمعنى أن يكون متميزاً وتفرقاً ، من حيث خصائص وصفات الأرض والناس ، فى وقت واحد . ومن شأن الصفات التى تتأتى من خلال مجموعة عناصر قوامها ، الموقع والبنية والتضاريس ، والمناخ ، والنبات ، أن تميز بين الأرض فى الإقليم ، والأرض فى الأقاليم الأخرى . بل وتكسبه هذه الصفات الطبيعية تجانساً واضحاً فى إطار الإقليم .

ويجب أن نغتنم إلى أهمية هذا التجانس في إطار الإقليم التخطيطي .
ويكون المطلوب وضع هذا التجانس في الاعتبار ، عندما توضع الخطة
لحساب عملية التنمية ، أو عندما يتأتى تنفيذ المشروعات الإنمائية ،
حسب مراحل البرنامج التنفيذي .

ومن بعد ذلك يأتي الواقع البشري لكي يميز بالضرورة بين الإقليم
والأقاليم الأخرى . ومن شأن الصفات التي تتأتى من خلال مجموعة
عناصر قوامها حياة الناس ، وظروفهم الاجتماعية ، والسكانية ، أن تميز
بين الناس في الإقليم ، والناس في الأقاليم الأخرى . بل وتكسبه هذه
الصفات البشرية تجانساً واضحاً في إطار الإقليم . ويجب أن نغتنم إلى
أهمية هذا التجانس البشري في إطار الإقليم . ويكون المطلوب وضع هذا
التجانس البشري في الاعتبار ، عندما توضع الخطة لحساب عملية
التنمية ، أو عندما يتأتى تنفيذها حسب مراحل البرنامج التنفيذي .

وعندما يكون الإقليم الجغرافي هو الأمثل ، يضع فريق المخططين
خطة التنمية بكل الحنكة من بعد إستيعاب كل ، للواقع الطبيعي ،
وللواقع البشري ، وصولاً إلى الغاية . وإستيعاب الواقع الطبيعي في إطار
الإقليم يكون مطلوباً تحسباً لمعرفة بالأرض وخصائصها وما تفرضه
من تأثير مباشر أو غير مباشر ، وتحسباً للتحديات الطبيعية ، التي
تواجه عملية التنمية ، ويتعين التغلب عليها . وإستيعاب الواقع البشري
في إطار الإقليم ، يكون مطلوباً أيضاً ، تحسباً لمعرفة بقدرات الناس ،
وإحتياجاتهم وتحسباً لما يفرضه الإنسان من ضبط بشري حاسم ، لكي
يكبح جماح التحديات ، وهو مستخدماً للموارد ومنتجاً ، أو هو
مستفيداً بالسكن ، أو هو مستهلكاً أو هو منتفعاً بالخدمات في إطار
عملية التنمية المخططة في الإقليم .

وقد يبدو أن عملية وضع الخطة في إطار الإقليم التخطيطي ، تواجه
بعض التعقيدات . ومع ذلك فإنها تكون الأفضل ، لأنها تكون متوافقة
مع الواقع الطبيعي والبشري . وقد يتطلب وضعها وتجهيز مراحل
البرنامج التنفيذي ، من فريق المخططين خلفية ثرية ، وخبرة بالأرض

والناس فى الأقاليم . والإنطلاق من هذه الخلفية الثرية ، يؤدى - من غير شك - إلى النتائج الأفضل ، لدى وضع الخطة أو تنفيذها .

ومن شأن فريق المخططين أن يتحرك بكل الحذر ، وبكل المرونة ، فى وقت واحد ، عندما يتصددى لوضع الخطة فى إطار الإقليم التخطيطى . ومن شأن الحذر أن يجنب الخطة والمشروعات الإنمائية ، ومراحل البرنامج التنفيذى ، مشقة النتائج غير السوية ، التى تتعارض مع ما يمليه الواقع الطبيعى أو الواقع البشرى . ومن شأنه المرونة أن تضع الخطة فى المستوى الموضوعى المتوازن لتنمية كل القطاعات ، وأن تجنبها إهمال أى من هذه القطاعات . وصحيح أن قطاع من القطاعات قد يكون مهماً ، وأهم من القطاعات الأخرى ، ولكن ذلك لا يدعو إلى إهمال ، أو تمييز حاسم ، لحساب القطاع الأهم . وليس من المنطق فى شيء ، أن تكون التنمية المخططة ، لكى يتعايش التقدم بكل عصرية فى قطاع ، مع التأخر بكل تخلفه فى قطاع آخر .

وعندئذ يستوجب الأمر إسترشاد فريق المخططين ، بكل الدراسات الميدانية المثمرة ، التى تسهم فى صياغة الخطة المتكاملة المتوازنة ، لحساب عملية التنمية الشاملة لكل القطاعات فى الإقليم التخطيطى . ومن هذا المنطلق تكون الخبرة الجغرافية مطلوبة بالفعل . كما يكون الجغرافى بالضرورة شريكاً ، مع مجموعة المتخصصين فى فريق المخططين . وهو - من غير شك - المسئول عن الترشيح بالواقع الطبيعى والواقع البشرى . وكأنه يكفل للتخطيط فى الإقليم وضوح الرؤية ، لكى يكون وضع مجموعة الخطط الإقليمية ، التى تغطى الدولة وضعاً سوياً .

الجغرافى والتخطيط الإقليمى :

التخطيط الإقليمى ينطلق كأسلوب عمل فى إطار إقليم تخطيطى معين ، يستهدف التنمية والتحسين فى كل مجال . والخطة فى الإقليم مطلوب لها أن تبدو فى صيغة موضوعية متكاملة . ومن شأن هذه الصيغة أن يفرضها واقع عريض ، يشترك فيه فريق كبير من

المتخصصين فى تخصصات متنوعة . ونذكر منهم من يتخصص فى علوم طبيعية تطبيقية ، كالهندسة ، والإحصاء ، والجيولوجيا والنبات ، ومنهم من يتخصص فى علوم بشرية تطبيقية ، كالإقتصاد ، والإجتماع ، والزراعة ، والصحة .

ومن شأن هذه العلوم وغيرها ، أن تستغرق فى البحث التطبيقى لحساب الإنسان . ومن شأنها أيضاً أن تقدم كل النتائج ، التى يعتمد عليها فى وضع الخطة ، وفى فرض حبكة المشروعات الإنمائية وتنسيقها ، فى إطار المكان والزمان ، وفى تنفيذ برنامجها للرحلى . ومع ذلك فإن تجمع هذا الفريق كله لا يغنى عن دور الجغرافية ضمن مجموعة التخصصات البشرية التطبيقية .

ويكون المطلوب أن يشترك الجغرافى فى فريق المخططين ، من أجل الرجوع إليه ، والأخذ بخبرته والإفادة بنتائج بحثه الميدانى ، فى التفاعل بين الناس والأرض واستخدامها .

وليس من المنطق السليم فى شىء ، أن يعمل فريق المخططين لحساب الناس ، وأن يخطط من أجل تحسين أساليب التفاعل بين الناس والأرض من غير أن يظن إلى أن الواقع الطبيعى والواقع البشرى وثيق الصلة بالخبرة الجغرافية . وليس من المنطق السليم فى شىء ، أن يسقط الفريق الإهتمام بالواقع الطبيعى والبشرى ، عندما يضع الخطة ، وعندما ينفذ مشروعاتها الإنمائية . ومن شأن الخبرة الجغرافية - على كل حال - أن تخدم التخطيط ، لأنها تستوعب هذا الواقع بشقيه البشرى والطبيعى ، ولأنها تكشف عن أبعاد التأثير المتبادل بين الإنسان وأنماط حياته وتطعماته فى جانب ، والبيئة التى يرتكز إلى هذا الواقع المعاش فى جانب آخر .

ومن ثم لا يجب ، ولا يمكن أن يكون وضع الخطة وبرنامج تنفيذها ، منقطعاً عن الإهتمام بكل بعد من الأبعاد ، التى تنأت من خلال العلاقات المحددة بين الإنسان والأرض ، التى تشهد وتحول وتحدد هذه العلاقات من كل الوجوه .

ولا يكون التخطيط سوىاً ، إذا تلتى من غير إحاطة ومعرفة

بالخصائص الجغرافية للأرض ، ومن غير إحاطة ومعرفة بأثرها على الإنسان ، ومن غير إحاطة ومعرفة بدور الإنسان الحقيقي ، كعامل متغير حضارياً واجتماعياً وإقتصادياً . كما لا يكون التخطيط سوياً إذا تأتى من غير إحاطة ومعرفة بالإنسان ، وقدراته الإيجابية ، أو من غير إحاطة ومعرفة بتعاضد قدرات الإنسان وإستعداداته لإحباط التحدى ، الذى يواجه الإنتفاع بالأرض ، والإفادة بالموارد المتاحة فيها . ومن شأن هذه الإحاطة والمعرفة بالأرض وبالإنسان ، أن تمثل الأرضية المناسبة والسليمة للعمل التخطيطى البناء ، لأنه يعمل لحساب تحسين وتصعيد وتعظيم التفاعل بين الإنسان والأرض .

وإذا كان التخطيط الإقليمى هو الأمثل لحساب التنمية ، على اعتبار أن الإقليم الجغرافى ، هو الذى يحقق الوحدة المثلثى من الأرض ، لكى يتهدأ فيه التنسيق وصولاً إلى إستخدام متوازن ، لكل الموارد ، ونمو متوازن لكل القطاعات، فإن الجغرافى من خلال الخبرة بالأرض والناس ، معاً يخدم هذا التنسيق فى إطار الخطة .

ومن شأن الخبرة الجغرافية دائماً أن تدرس الإنسان ، وهو محكوم بتأثير الأرض مرة ، وهو حاكم لهذا التأثير ، لكى يحبط التحدى بأسلوب من الأساليب مرة أخرى . ومن شأن الخبرة الجغرافية أيضاً أن تدرس الأرض ، وهى محكومة بتأثير الإنسان ، وهى حاكمة لهذا التأثير وتفرض التحدى ، ومن شأن الخبرة الجغرافية التى تكشف عن هذا التحدى ، أن تقود أساليب المواجهة ، والإحباط وإبطال مفعول التحدى على كل المستويات ، وأن تبصر هذا الإحباط ، لكى يكون حاسماً لحساب الإنسان .

بهذا المنطق يتعين إنضمام الجغرافى إلى فريق المخططين . ومن شأن الجغرافى أن يبدأ فى أداء مهمته قبل أن يبدأ عمل الفريق كله . وهو مسئول عن وضع الأطر التى تحتوى وتحدد أبعاد الاتساع التخطيطية ، على صعيد الدولة . ويكون المطلوب أن يقدم بياناً عن الواقع بشقيه الطبيعى والبشرى ، وأن يقيم هذا الواقع تقييماً كاشفاً بين الإنسان والأرض . وعندئذ يبدأ عمل الفريق تأسيساً على هذا البيان ، وهذا التقييم .

ويكون مطلوباً منه أيضاً أن يواصل إشراكه مع فريق المتخصصين ، لكي ييصر العمل لدى وضع الخطة . وتنسيق حبكة المشروعات الإنمائية فيها ، وجدولة مراحل التنفيذ في برنامج زمني . كما يتعين على الجغرافي أن يرقب التنفيذ . وأن يقيم التوازن الفعلي في هذا التنفيذ ، لكي يتجنب الخلل .

وبهذا المنطق يكون دور الخبرة الجغرافية بوركاً رئيسياً وناقجاً في التخطيط بصفة عامة ، وفي التخطيط الإقليمي على وجه الخصوص . وينبع هذا الدور الرئيسي من واقع منطقي ، يستهدف تأصيل الاستخدام الأفضل للأرض ، والحياة الأحسن للناس ، وتفلح الخبرة الجغرافية في صياغة الخلفية العريضة لعملية التنمية ، عندما تكفل للفريق :

١- كشفاً ومعرفة وتعميقاً بالتحديات ، التي يفرضها الواقع الطبيعي أو البشري ، وأثرها المباشر أو غير المباشر على التنفيذ .

٢- كشفاً ومعرفة وتعميقاً بقدرات الناس ، على تهيئة الضبط البشري الحاكم لإحباط التحدي .

٣- كشفاً ومعرفة وتعميقاً بمبلغ إستيعاب الناس لمشروعات وبرامج الخطة ، وإستجابتهم لأهدافها الطموحة .

وبهذا المنطق يكون دور الخبرة الجغرافية في إطار الفريق ، بوركاً بناء ومنسقاً . ويكون التنوع من إقليم تخطيطي إلى إقليم آخر ، مدعاة للحرص على إنضمام الخبرة الجغرافية ، إلى الفريق والتمسك بها . ومن شأن التنوع الطبيعي والبشري بين الأقاليم ، أن يهيئ لوضع الخطط من غير أن تكون في إطار قوالب جامدة . ومن شأن هذا التنوع أن يدعو - بكل الإلحاح - إلى مرونة كاملة ، في الأخذ بما يمليه الواقع الطبيعي والبشري في كل إقليم في التقدير أو في الاعتبار ، لدى وضع وجدولة وتنفيذ مشروعات الخطة . ومن شأن الخبرة الجغرافية أن تكفل هذه المرونة بالفعل ، وأن تكفل التخطيط الواقعي في كل إقليم تخطيطي ، من خلال تناسق كامل مع ما يمليه الواقع الطبيعي والبشري فيه .

ومن ثم لا يقف دور الخبرة الجغرافية عند تحديد الإقليم الجغرافي ،

التخطيطى ، على إعتبار أنه السواء الأفضل لخطة التنمية . كما لا يقف دور الخبرة الجغرافية عند حد مسح الإقليم التخطيطى وتعميق المعرفة الكاشفة للواقع الطبيعى والبشرى فيه ، أو صياغة الخلفية الثرية التى تركز عليها خطة التنمية . بل أن دور هذه الخبرة الجغرافية يتجاوز ذلك كله ، لكى تلعب دوراً إيجابياً من خلال :

١- الإشتراك الفعلى والترشيد للمثمر لدى وضع الخطة ، وصياغة مشروعاتها ولدى تنفيذها .

٢- دعم الترابط والتكامل بين الخطط فى مجموعة الأقاليم التخطيطية المتنوعة ، فى إطار الدولة .

ونوجز فيما يلى ما يتعين أن تتسم به الخبرة الجغرافية المشتركة ، فى إطار الفريق العامل فى التخطيط الإقليمى .

١- يكون للجغرافى من خلال الخبرة التركيبية التحليلية هو الأقدر ، عند تقييم كل العوامل الحاكمة لعملية التنمية ، ويحدد العلاقات فى إطار الإقليم التخطيطى ، أو بين الإقليم التخطيطى للمعين والأقاليم التخطيطية الأخرى . وبناء على هذه القدرة ، تكون الخبرة الجغرافية من وراء إنتخاب للموقع المناسب أو الأنسب ، لدى إنشاء أو إقامة المشروع الإنمائى الوارد فى الخطة . ومن شأن الخبرة الجغرافية أن تقيم كل العوامل الطبيعية والبشرية والإقتصادية ، التى تركزى المواقع الأنسب . ومن ثم يكون الإختيار منطقياً وسوياً ، لأنه يؤدى بالضرورة - إلى النتائج الأحسن ، من حيث التشغيل والإنتاج ، ومن حيث التسويق .

ويكون الجغرافى فى نفس الوقت ، ومن خلال المرونة فى الفكر ، وفى منهجية الأسلوب التاريخى ، الأقدر عندما يسترجع جغرافية المكان فى مراحل الزمان ، وكأنه يعيش فى قلب التطور والتغيير . ومن ثم يتخذ من جغرافية الماضى نتائج ، تخدم الحاضر ، وتصنع للمستقبل . كما يكون الجغرافى من خلال الجهد اللامح ، الأقدر مرة أخرى عندما يتوقع بعض نتائج التغيير والتطور المرتقب . ومن ثم ينبىء بشكل

مناسب وحاسم ، عما يستشعره أو يتوقعه ، من حيث الواقع المنتخب ،
أو من حيث الإستخدام المرتقب فى إطار المستقبل ويزكبه .

وهذا - فى حد ذاته - تنسيق للمشروعات الإنمائية ، على مستوى
المكان فى إطار الإقليم التخطيطى . وهو تنسيق مطلوب - بكل تأكيد -
لكى تتجنب الخطة سوء التوزيع ، ولكيلا يتردى التنفيذ فيما تتضرر به
مصالح الناس ، فى عملية التنمية . وهو تنسيق مطلوب أيضاً ، لكى
تتجنب الخطة عدم التوافق أو التعارض ، بين المشروعات الإنمائية فى
الإقليم التخطيطى أو فى مجموع الأقاليم التخطيطية . ثم هو تنسيق
مطلوب مرة أخرى ، لكى تكفل الخطة الحد الأقصى ، من التكامل بين
المشروعات الإنمائية ، وصولاً إلى النتائج الأمثل فى عملية النمو المتوازنة
بين كافة القطاعات . ومن شأن الخبرة الجغرافية أن تصنع هذا التنسيق
على مستوى المكان ، فى إطار التجاوب مع ما يمليه الواقع فى الإقليم
التخطيطى .

٢- يكون الجغرافى من خلال الخبرة التركيبية والتحليلية فى
وقت واحد ، هو الأقدر عندما يقيم كل العوامل التى تفرض التحديات ،
ويحدد إمكانيات وقوة فعل الضبط البشرى ، لإحباط هذه التحديات .
ومن شأن الخبرة الجغرافية أن تكون من وراء البحث عن قدرات الناس ،
وحياة الناس ، على إعتبار أنهم يتحملون من خلال التنفيذ مسئولية
ضبط وإحباط وكبح جماح التحدى . ومن شأن الخبرة الجغرافية أيضاً
أن تكون من وراء البحث عن الأوضاع السكانية ، وشكل الكشافات
السكانية ، على إعتبار أنهم يتحملون من خلال التنفيذ مسئولية توفير
قوة العمل والتشغيل . ومن شأن الخبرة الجغرافية أيضاً أن تكون من
وراء البحث عن الأوضاع الإجتماعية والحضرية ، على إعتبار أن الناس
من خلال التنفيذ ، يتحملون مسئولية العلاقة بين الإنتاج ،
والإستهلاك ، والتسويق .

ويكون الجغرافى من خلال المرونة فى الفكر ، ومنهجية الأسلوب
الإقليمى ، الأقدر عندما يستطلع جغرافية المكان فى إطار العلاقات بين

الناس والأرض . ومن ثم يتخذ من الخبرة الجغرافية سبيلاً كاشفاً للتقييم الواقعي لهذه العلاقات . ومن شأن هذه العلاقات المعبرة عن شكل ونتيجة التفاعل بين الناس والأرض ، أن تصور احتمالات هذا التفاعل وإمكانات تنميته وصولاً إلى الأحسن . تتمثل هذه الإحتمالات في :

أ- تخفيف الضغط على الأرض والموارد بشكل لا يتيح فرصة التنمية ، إلا من خلال كبح جماح الإستخدام السيئ ، أو الاستخدام التقليدي الجائر أو الإستنزاف .

ب- مباشرة التوسع الرأسى بشكل يتيح فرصة التنمية ، من خلال تكثيف الإنتاج أو زيادة معدلات الإنتاج .

ج- مباشرة التوسع الأفقى بشكل يتيح فرصة التنمية ، من خلال زيادة إمكانات الإنتاج أو الإستخدام .

ويكون الجغرافى من خلال الخبرة الجغرافية ، قادراً على أن يحدد مكانه ودره وأثناء الوظيفة المتخصص فى إطار المخططين . ويكون المطلوب من الجغرافى أن يرشد الإستخدام ، على كل المستويات . ويستوى فى ذلك أن يكون الترشيح ، لدى إستخدام موارد الأرض ، أو لدى إستخدام الأرض فى السكن ، أو لدى إستخدام الخدمات والمرافق .

٣- يكون الجغرافى من خلال الخبرة التركيبية والتحليلية ، الأقدر على تقييم الواقع الطبعى والواقع البشرى ، وعلى تقييم التفاعل بين الناس والأرض . وبناء على هذه القدرة ، تكون الخبرة الجغرافية مصدر كل ترشيح لكل إستخدام ، وهو من قبيل التفاعل بين الناس والأرض . ويكون من شأن الجغرافى أن تكشف النقاب عن التأثير المتبادل بين الإنسان والأرض لدى إستخدامها ، والإنسان - على سبيل المثال - يحفر قناة ، ويستخدمها لكي يجرى الماء من أجل الري ، أو من أجل الصرف أو من أجل الملاحة . والجغرافى - من غير جدل - هو الأقدر عندما يحدد إتجاه العمل الإنشائى ، وعندما يرشد التجهيز والتهديب ، وعندما يتوخى بالفعل حاجة الناس من هذا الإستخدام أو التوظيف .

ومن شأن التنمية المخططة فى الإقليم التخطيطى ، ألا تنفقد الخبرة

الجغرافية ، لكى تنتفع بتقييم الواقع الطبيعى والواقع البشرى ، ولكى تستفيد بريادتها فى مجالات إستخدام الأرض . وكيف لا تستفيد ؟ والجغرافى يحيط علماً بالأرض فى كل إقليم تخطيطى ، لأنها فى صميم تخصصه الدراسى ، ويعرف أهم ما تضمنه من موارد مستخدمة بالفعل ، أو مصادر كامنة للثروة لم تستخدم . وكيف لا تستفيد التنمية المخططة من الخبرة الجغرافية ؟ والجغرافى يحيط علماً بالناس وأوضاعهم ، فى كل إقليم تخطيطى ، وهم من صميم تخصصه الدراسى ، ويعرف أساليب إستخدامهم ومستواهم وقدراتهم .

ومن شأن التنمية المخططة أن تنتفع بالخبرة الجغرافية ، عندما تتحسس أبعاد ونوعية النشاط البشرى ، لدى التفاعل بين الأرض والناس ، طلباً لإستخدامها . كما تنتفع بالخبرة الجغرافية عندما تقيم إمكانيات هذا النشاط ، ومدى قبوله بالتغيير ، أو مدى نجاحه فى التغيير ، الذى يفرض الأسلوب الأحسن للإستخدام . كما تنتفع بالخبرة الجغرافية عندما تقيم الإنتاج كحصىلة لهذا النشاط (اقتصادى) ، من حيث الكم والكيف . ويستعين الجغرافى فى أداء هذه المهمة ، بكل القدرات المكتسبة من بحث ميدانى ، يستوعب بكل التخصص التفاعل أو التعامل بين الناس والأرض .

ولا يقدم الجغرافى هذه الخبرة لفريق المخططين إلا من بعد أن يخضعها للتوازن ، بين ما يمليه الواقع الطبيعى وما يفرضه من ضوابط تواجه التفاعل بين الإنسان ، والأرض ، وما يمليه الواقع البشرى وما يتهيا به من قدرة على التجاوب ، مع ما يؤدى إليه هذا التفاعل بين الإنسان والأرض . ومن شأن هذا التوازن أن يقود التحسين ، كما تريده عملية التنمية . ومن شأن هذا التوازن أن يكفل الإنسجام ، بين أنماط الإستخدام وحصى التنمية فى كل قطاع من القطاعات المتباينة .

* * *

ومهما يكن من أمر ، فإن التخطيط الإقليمى فى أى دولة ، تتألف من جملة إقاليم تخطيطية متنوعة جغرافياً ، يمثل اللجنة التى تتجمع مع غيرها من لهنات ، لكى يعلو بها جميعاً صرح التخطيط القومى ، على

مستوى الدولة . ومن شأن الخبرة الجغرافية أن تقدم الترشيد ، الذى يقيم هذا التكامل بين مجموعة الخطط فى الأقاليم التخطيطية وأن يؤلف فيما بينها ، لكى تكون التنمية شاملة وكلية . وليس من الغريب أن يسهم الجغرافى بهذه الخبرة لحساب التنمية ، وأن يصنع الإنسجام والتوازن ، بين التخطيط القطاعى فى كل إقليم . ومن غير هذا التنسيق والتوازن لا تبلغ الخطة فى الإقليم أهدافها للمثل ، من حيث تنمية قطاعات الإنتاج والإستهلاك ، ومن حيث تنمية قطاعات الخدمات .

* * *

ولئن كانت الجغرافية فى ظهير أى خطة لكى تصنع الخلفية ، وترشد وضع المشروعات الإنمائية ، وتبصر التنفيذ بما هو أصح ، فإن التخطيط الإقليمى ، يعتمد بكل الثقة على هذه الخبرة الجغرافية . وليس من الغريب أن يستلهم فريق المخططين منها الترشيد ، وصولاً إلى الأفضل فى عملية التنمية . ومع ذلك فقد تأخر إشترك هذه الخبرة الجغرافية فى عملية التنمية ، ضمن فريق المخططين بعض الوقت . كما تأخر الإنتفاع بدور الجغرافى الإيجابى ، فى عملية التنمية بصفة عامة .

وقد سبق رجال الإقتصاد كل المتخصصين فى عملية التنمية للمخططة . وكان التخطيط الإقتصادى أسبق فى ظهوره . بل لقد إستقطب الإهتمام كله بعض الوقت . ولم يكن من الممكن أن يستقطب الإهتمام وحده كل الوقت . وليس فى ذلك دليل عجز من الجغرافيين ، بقدر ما هو دليل ريادة من الإقتصاديين . وتمثلت هذه الريادة فى التنمية الإقتصادية على أمل تحسين مستوى المعيشة ، وتعظيم العملية الاقتصادية لحساب الإنسان بصفة عامة . ودعا ذلك الدور الرائد ، إلى تناسى دور الخبرة الجغرافية . وإن كانوا قد إستفادوا من حيث يشعرون ، أو من حيث لا يشعرون أحياناً ، بالخبرة الجغرافية . ولا تثريب عليهم فى ذلك . وربما كانت الخبرة الجغرافية مسئولة عن التباطؤ والتلكؤ لبعض الوقت . كما هى مسئولة عن كل تقصير يحول بينها وبين الإنضمام ، إلى صف العلوم التطبيقية للمتخصصة التى تنفع الناس .

ومن بعد إنضمام الخبرة الجغرافية ، وتقديم العون للتنمية للخططة تغير الوضع كلياً . وقد تجلت مزايا هذه الخبرة الجغرافية فى خدمة التنمية . وعندما وصل الأمر إلى حسن الاعتماد على التخطيط الإقليمى . وكان التفوق الذى يؤكد مزايا الخبرة الجغرافية فى عملية التنمية . وقد تأصلت الحصة التى تشترك بها الخبرة الجغرافية فى إرساء قاعدة الخططة ، وفى صياغة تفاصيلها وصولاً إلى أهداف عملية التنمية .

وكانت الجغرافية التى طالما إهتمت بإستخدام الناس بالأرض ، وقيمت الجهد البشرى فى هذا المجال ، قد تحولت بكل اللبونة من خلال الفكر الجغرافى المتطور إلى البحث والدراسة التطبيقية . وكفل هذا التحول الجذرى إشتراك الجغرافى مع فريق المخططين ، فى إعداد الخطط ، التى يتخذ منها الإنسان مطية للتنمية على كل المستويات فى المكان والزمان .

* * *

الفصل الثالث

ضوابط التنمية المخططة

مقدمة :

- الضوابط الطبيعية والتنمية فى الإقليم .
 - الموقع الجغرافى .
 - البنية والتركيب الجيولوجى .
 - شكل السطح والتضاريس .
 - المناخ .
 - النباتات الطبيعى والحيوان .
- حتمية التصدى والضبط البشرى .
- البعد البشرى المتغير واستخدام الأرض .
 - التغيير الحضرى والضبط البشرى .
 - التغيير الإقتصادى والضبط البشرى .
 - التغيير الديموجرافى والضبط البشرى .

الفصل الثالث

ضوابط التنمية المخططة

مقدمة

لئن كان التخطيط الإقليمي ، هو الأنسب لكي يقدم الأسلوب الأفضل للتنمية المخططة على مستوى الإقليم التخطيطي ، أو على مستوى مجموعة الأقاليم في الدولة ، فإن عملية التنمية من شأنها أن تكون في إطار ضوابط محددة . ومن شأن هذه الضوابط أن تؤثر على أساليب استخدام الأرض بكل ما يعنيه الاستخدام من حيث استخدام الموارد أو من حيث استخدام السكن أو من حيث توفير الخدمات ، أو من حيث استخدام بعض المصادر البكر التي لم تستخدم بعد . وتتأثر هذه الضوابط من خلال الواقع الطبيعي ، أو من خلال الواقع البشري .

وليس من الغريب أن يكون الاستخدام في إطار الضوابط ، وأن يعمل الإنسان كل ما في وسعه لكي يخفف تأثير هذه الضوابط وصولاً إلى حده الأدنى . وليس من الغريب أن تتصاعد بعض هذه الضوابط ، لكي تتخذ شكل التحديات . ومن شأن هذا التصاعد أن يفرض التحدي بشكل يكون بالضرورة في الاتجاه المعاكس لمصلحة الإنسان لدى استخدام الأرض . وليس من الغريب أن يكون التحدي طبيعياً أو أن يكون التحدي بشرياً . ولكن الغريب بالفعل أن يستسلم الإنسان وأن تنصاع إرادته لهذا التحدي .

ويجب أن نعلم أن الإنسان لا يستسلم في معظم الأحيان . ومن شأن إرادة التغيير إلى ما هو أفضل ، أن تحفز الإنسان لعدم الانصياع لما يملية التحدي . ومن ثم يفرض الإنسان مشيئته ، لكي يحيط للتحدي ويكبح جماحه ، ولكي يفرض الإنسان مشيئته وصولاً إلى التغيير الحاسم لحساب التنمية . وتزخر الحياة بسجل حافل لهذا الضبط البشري الذي أكد ويؤكد تفوق إرادة الإنسان . وقلماً يكون التحدي حاسماً ، لكي يحبط إرادة الإنسان ، أو يكبح جماح تطلعاته .

ومن المفيد - على كل حال - أن نحيط علماً بالضوابط وعلاقتها الإيجابية بوضع الخطة لحساب عملية التنمية . ومن المفيد أيضاً أن نحيط علماً بالتوافق بين الضوابط الطبيعية والبشرية وما تبتغيه الخطة . ومن المفيد مرة أخرى أن نتبين ، كيف يتصاعد الضابط ، لكي يتخذ شكل التحدى ، وكيف يتصاعد التفوق البشرى ، لكي يحبط أو يبطل مفعول هذا التحدى .

وتتجلى مهارة الجغرافى وخبرته فى تصوير هذه الضوابط ، وفى تقييمها ، لكي يضع تأثيرها المباشر أو غير المباشر فى وضعه الصحيح . كما تتجلى فى البحث الكاشف عن التحدى . ويكون المطلوب من الخطة أن تسترشد بهذه الدراسات الموضوعية عن الضوابط ، لكي توضع فى الاعتبار . ويكون المطلوب من الخطة أن تسترشد بالبحث الكاشف عن التحدى على أمل إحباطه وكبح جماحه . ومن خلال هذه الموضوعية تفلح الخطة فى تحقيق أهدافها لكي يتأتى الإستخدام الأفضل ، ولكي تنهى فرص التنفيذ لحساب التنمية .

وانطلاق الخطة من الإقليم التخطيطى ، كقاعدة جغرافية صلبة ، يكفل لها التكامل فى أداء مهمتها . كما يكفل أيضاً التقييم الفعلى لكل الضوابط ومدى تأثيرها على نمط الإستخدام والتحديد الواقعى لكل التحديات ، التى يتعين إحباطها لحساب التنمية . ويستوى فى ذلك أن تكون التنمية إقتصادية ، أو إجتماعية ، أو أن تكون التنمية شاملة شمولاً مطلقاً بما فى ذلك الإنتاج والإستهلاك والخدمات . وتقضى طبيعة التنمية المخططة بنمط من الترابط والإلتزام بالعلاقة بين الإنسان والأرض . وليس من المنطق فى شيء أن يضع فريق المخططين الخطة من غير أن يأخذ هذا الإلتزام فى الاعتبار .

وإنجاه الخطة لتنمية إستخدام موارد معينة تتضمنها الأرض ، لا يتأتى من غير إحاطة بالظروف والضوابط الحاكمة لوجود هذه الموارد ، أو من غير تقييم قدرة الإنسان وإمكانات إستخدامها وإستجابته لأهداف التنمية . كما أن إنجاه الخطة لتنمية استخدام الأرض للسكن ، أو لتحسين الخدمات ، لا يتأتى من غير إحاطة بالضوابط التى تحكم التوزيع

النسبى للكثافات ، أو من غير تقييم علاقة الإنسان بإستخدام الأرض فى السكن ، وإستجابة هذه العلاقة لأمنلاف التنمية .

ومن شأن التخطيط الإقليمى - على كل حال - أن يصعد الإهتمام بالواقع الطبعى وخصائص البيئة الطبيعية . ويكون ذلك التصعيد مطلوباً على إعتبار أن هذه البيئة الطبيعية تمثل الوعاء ، الذى يحتوى الناس ، ويشهد نشاطهم ويؤثر فيهم ويتأثر بهم . ومن شأن التخطيط الإقليمى - أيضاً - أن يصعد الإهتمام بالواقع البشرى وخصائص البنية البشرية . ويكون ذلك التصعيد مطلوباً ، على إعتبار أن هذه البنية البشرية تمثل المضمون الذى يملأ الوعاء ، ويعبر عن نمط وشكل التفاعل بين الإنسان والأرض .

ومن المفيد - على كل حال - أن تكون دراسة موضوعية ومكثفة لكل من الواقع الطبعى والواقع البشرى . ومن شأن هذه الدراسة أن تكشف الغطاء عن الضوابط الحاكمة لكل نشاط يدخل إطار الخطة ، وأن تبين مدى إستجابة التفاعل البشرى أو النشاط لهذه الضوابط . ومن شأن هذه الدراسة أن تكشف الغطاء عن التحديات التى تواجه التفاعل البشرى ، وأن تحسس إمكانيات القبول بالتحدى بقصد إحباطه جزئياً أو كلياً .

الضوابط الطبيعية والتنمية فى الإقليم :

لا يكون الحديث عن أى إقليم تخطيطى سهلاً ، من حيث توصيف خصائص تميز الواقع الطبعى تميزاً حاسماً . ومع ذلك يجب أن نغتن إلى أن هذه الخصائص تكون - فى جملتها - وليدة جملة من العناصر المحددة ، ومن شأن كل عنصر من هذه العناصر أن يشترك بشكل من الأشكال لكى يكسب الإقليم صفات تميزه عن الأقاليم التخطيطية الأخرى . وعدم التماثل بين الأقاليم يكون - بالطبع - نتيجة منهجية لإختلاف جوهرى ، فى صفة وفاعلية العناصر المشتركة التى تكسب الإقليم خصائصه ، وفى حجم التأثير المترتب على ما يكسبه كل عنصر من خصائص للواقع الطبعى .

وتأثير تلك العناصر فى الإقليم ، يكون أقرب ما يكون لإستخدام جملة من الألوان فى إخراج صورة ملونة . ومن شأن هذه العناصر أن تفرض تأثيرها المباشر وغير المباشر على الإقليم التخطيطى ، كما تبث الألوان فى الصورة الزيتية ، لكى تشترك مجتمعة فى صياغة التعبير الذى تنطق به الصورة . ويكون وضع كل لون من الألوان ، وتوزيعها النسبى ، ودرجة التناسق فيما بينها ، مسئولاً عن كل الملامح التى تكسب الصورة خصائصها ، وتؤكد تعبيرها عن المنظر المعين . ومن غير أن تتغير الألوان تتغير الصور من خلال التفاوت فى التوزيع النسبى للألوان . ومن خلال التباين فى درجة تداخله وكثافة الألوان . ويصبح الشكل النهائى لمجموعة من الصور المختلفة التى تشترك فى تكوينها نفس الألوان هو حصيلة توزيع وكثافة وتداخل هذه الألوان فى الإطار الكلى لكل صورة . وحتى لو غاب لون من هذه الألوان ، ولم تكن له فى صورة من مجموعة الصور حصة ، فإن ذلك لا يشوه الشكل العام للصورة ، ولا يكاد يفقدها ما تعبر عنه بالفعل .

بهذا المنطق يجب أن نتفهم معنى وموضوعية تأثير كل عنصر من مجموعة العناصر ، التى تشترك فى صياغة الواقع الطبعى ، وفى تأكيد معينات الإقليم التخطيطى . ومن الضرورى أن نقتن إلى دور كل عنصر من تلك العناصر مهما كان ضئيلاً أو ثانوياً . ومن الضرورى أن نقيم تأثير هذا العنصر ، وما يكسبه من خصائص للإقليم . ومن المفيد أن يقتصر ذلك كله بإيضاح الضوابط التى يفرضها أو يملئها أى من هذه العناصر ، أو بإيضاح تصاعد هذه الضوابط لكى يتخذ شكل التحديات فى بعض الأحيان . ومن شأن هذا الوضوح أن يبين أثر هذه الضوابط أو التحديات ، على التفاعل بين الإنسان والأرض ، لدى إستخدامها بأى شكل من أشكال الإستخدام لحساب الانتاج ، أو لحساب السكن ، أو لحساب الخدمات .

ويجب أن نقتن إلى أن الضوابط الطبيعية لا تحول دون الإستخدام ، ولا توقف تطلع الإنسان إلى إستخدام الأرض عند حد . بل إنها تحكم عملية الإستخدام أو توجهها فى اتجاهات معينة . وفى بعض الحالات التى تبلغ

الضوابط مرتبة التحدى ، لا يقف الإنسان مكتوف الأيدي ، بل إنه يتلمس أسباب التفوق من خلال تطوير التحدى ، أو من خلال إحباط مفعوله ، وكبح جماحه . والغريب أن الإنسان لا يستسلم للتحدى . ومن شأنه دائماً أن يواجه الضوابط والتحديات ، لكى يؤكد شكلاً من أشكال التفوق . ومن شأن المواجهة أن تتنوع بالنسبة لقدرات الإنسان . فقد تكون المواجهة إيجابية حاسمة ، تفرض التفوق على التحدى بكل أبعاده ، لكى يتحول إلى ضابط فقط . وقد تكون المواجهة سلبية ، لكى يتجنب الإنسان الإستسلام للتحدى .

وعدم الإستسلام ينفى أى معنى من معانى الهمم والإلتزام الصارم . بل أن مواجهة الضوابط الطبيعية والتحدى للتحديات ، يعنى توجيه الضبط البشرى ، لكى يعمل لحساب الإنسان . ومن شأن هذا الضبط البشرى عندما يلعب الدور لحساب الإنسان ، أن يحبط التحدى ، وأن يكبح جماح للضوابط . وليس من الغريب أن يتصاعد هذا الضبط البشرى ، لكى يتصاعد التفوق الحقيقى عندما يحبط مفعول التحدى أو يكبح جماح الضوابط . وليس الأفضل من أن نفهم ذلك كله من خلال مثل واضح فى الإقليم للتخطيطى . وقد نجد هذا المثل فى نهر يجرى جرياناً منتظماً .

وأن يجرى نهر فى إقليم فتلك ظاهرة طبيعية تشترك - بالضرورة- فى صياغة الواقع الطبيعى . وأن يكون الجريان النهري فى نظام رتيب ، لكى ترتفع المناسيب فى موسم معين ، ولكى تنخفض فى موسم معين آخر ، فتلك صفة قد تفرض ضابطاً حاكماً لإستخدام النهر . ويتعين على الإنسان أن يواجه هذا الضبط لكيلاً يكون حاكماً ، فيعرض إستخدامه لخطر الفيضان فى موسم إرتفاع المناسيب ، ولخطر الفيضان فى موسم إنخفاض المناسيب . وقد يتصاعد الفيضان لكى يكون كاسحاً ، وقد يفيض الجريان لكى يصبح راكداً . ومن ثم يتخذ الضابط الحاكم شكل التحدى . ويتعين على الإنسان أن يواجه هذا التحدى ، لكى يكبح جماحه .

هكذا يفرض النهر الضابط ، أو يفرض التحدى ، ولكن ليس من

شأن الإنسان أن يستسلم ، لكى يفرقه النهر ، أو لكى يجوع . بل إنه يحرك الضبط البشرى فى الاتجاه المعاكس ، لكى يعبر عن عدم الإستسلام ، ولكى تكون للمواجهة . وقد تتخذ المواجهة شكلاً سلبياً بحثاً لكى يبتعد الإنسان عن ضفاف النهر ، ولكى يتقى خطر الموت غرقاً أو جوعاً . ومن ثم يبحث عن مورد ماء آخر ، لكى يشبعه فى موسم الشح والنقصان . وقد تتخذ المواجهة شكلاً إيجابياً لكى يتصدى للنهر ويقوى الجسور ، فيتجنب الفيضان الكاسح ، ولكى يروض الجريان فلا يروى الأرض ويبقى على الماء للشرب ، فيتجنب الخطر فى فصل إنخفاض المناسيب .

وما زال الإنسان حريصاً على أن يصعد المواجهة الإيجابية ، لكى يفرض إرادته على الجريان فى النهر . وقد يلجأ إلى نظرية التخزين السنوى ، ويقيم السدود والقناطر ، لكى يضبط الجريان ويطويع لإرادة الإستخدام ، ولكى يحتجز من فائض الفيضان العالى ، يتم به الحاجة فى فترة الجريان على المناسيب المنخفضة . وقد يلجأ إلى نظرية التخزين المستمر طلباً لسيطرة كاملة ، وجريان تحكمة لإرادة الإستخدام على منسوب معين طول العام . ومن ثم يمكن أن نتبين أن الإنسان إستطاع من خلال التفوق الحضارى أن يتصدى للضابط أو للتحدى ، وإستطاع أن يطوع النهر لمشيئته بالفعل . وهو بالقطع لم يدخل تغييراً على الواقع الطبيعى ، بل طوع هذا الواقع وأحبط التحدى ، وحول النهر من أن يكون ضابطاً حاكماً ، إلى ضابط محكوم .

ولا تتجلى هذه الضوابط إلا عندما يستخدم الإنسان الأرض فى الإقليم . وقد يتجه هذا الإستخدام إلى المصادر ، التى تنطوى على معين لثروة كامنة . ومن شأن هذا المعين أن يظل بركاً فى حالة السكون ، ما لم تمسه يد الإنسان وتطلب إنتاجه . ومن شأن هذا المعين أيضاً أن يتأثر من حيث وجوده وصفاته وقيمه الفعلية ، بالعناصر التى تكسب الأرض فى الإقليم التخطيطى خصائصها . وإذا ما أقحم الإنسان على هذا المعين جهداً بأسلوب معين ، لكى يحوله من مصدر إلى مورد ، ولكى يستخدمه وينتفع بإنتاجه كان عليه أن يواجه الضوابط ، أو أن يواجه التحدى أحياناً . ومن غير هذه المواجهة لا يمكن أن ينتفع الإنسان بهذا

المعين . بل وكلما صعد الإنسان هذه المواجهة ، لكى يتفوق تفوقاً حاسماً على الضوابط ، ولكى يحبط التحدى ، أفلح فى تصعيد وتعظيم الانتفاع بهذا المعين . ومن شأن التخطيط الإقليمى ، أن يصعد هذه المواجهة بالفعل ، وأن يهيم الأساليب المثلى لهذا التفوق ، وصولاً إلى الاستخدام الأفضل ، من أجل الإنتاج الأحسن ، بالكم والكيف .

ومن شأن هذه الضوابط الطبيعية والتحديات ، أن تكون وثيقة الصلة بما يمليه كل عنصر من العناصر التى تكسب الإقليم خصائصه الطبيعية . ومع ذلك فليس من الضروري أن يفرض كل عنصر ضابطاً من الضوابط أو تحدياً من التحديات . وحتى لو حدث أن ارتبط ضابط أو تحدى معين ، بكل عنصر من هذه العناصر ، فليس من الضروري أن تكون الضوابط متكافئة من حيث ما تفرضه من ضبط حاكم ، أو ما يتعين بذله من جهد لكبح جماح هذا الضبط أو التحدى . ومن ثم تتفاوت الضوابط والتحديات من إقليم تخطيطى - إلى إقليم آخر ، ويتفاوت بالضرورة موقف الإنسان من هذه الضوابط لدى التصدى لها . وما من شك فى أن عملية التنمية تدور - فى جملتها - حول هذا التصدى . ويكون المطلوب من هذا التصدى أن يحبط التحدى ، وأن يحول الضابط الحاكم للاستخدام ، إلى ضابط محكوم .

ومهما يكن من أمر ، فإن استخدام الأرض فى الإقليم ودور الإنسان فى هذه العملية ، يتأثر بالعناصر التى تشترك بخصص متفاوتة فى صياغة الخصائص البيئية التى تميز الواقع الطبقي وتشكله . ومن المفيد أن نعرض هذه العناصر عرضاً موضوعياً ، لكى نتبين كيف تشترك فى إكساب الإقليم خصائصه ، ولكى نتحسس التأثير المباشر وغير المباشر على الإنسان وعلى استخدام الأرض . ومن ثم نتعرف على معالم كل ما قد يقترب بها ، أو يترتب عليها من ضوابط طبيعية ، أو تحديات تؤثر على الاستخدام لحياً ، وعلى الحياة كلها أحياناً أخرى . وقد نتوخى البحث عن إمكان تصعيد الضبط البشرى ، لكى يلعب الدور الفاعل لحساب الإنسان ، عندما يتصدى للضوابط والتحديات ، ولكى تكون نقطة الإنطلاق إلى الاستخدام الأفضل من خلال إحباط أو تطوير أو كبح جماح أو إبطال مفعول هذه الضوابط والتحديات .

١- الموقع الجغرافى وضوابطه:

عندما يدرس الجغرافى إقليمًا من الأقاليم التخطيطية دراسة موضوعية ، يهتم بالموقع الجغرافى . ويكون هذا الإهتمام شاملاً ولكنه لا يكون مجرداً لذاته . بل يتخذ منه مدخلاً منطقياً للدراسة الموضوعية . وقد يجد فيه أيضاً مقدمة طبيعية وكاشفة لبعد من الأبعاد الى تشترك بحصة فى إكساب الإقليم بعضاً من خصائصه . وقد يلجأ الباحث - عندئذ - إلى خطوط العرض ، ودوائر العرض وإلى معالم أخرى ، لكى تسعف التحديد للمكانى للموقع بصفة عامة .

وما من شك فى أن مثل هذا الأسلوب يبدو سليماً لأنه يعطى - بكل الدقة - التحديد للمكانى للإقليم . ومع ذلك فإن هذا الأسلوب يبدو جامداً ، وقد نفتقد من خلاله الحركة والمرونة ، لأنه لا يعبر إلا عن نظرة ضيقة تنقسم بالتجريد . ثم هو من بعد ذلك كله ، أسلوب لا يكاد يفى بحاجة البحث الجغرافى ، ولا يشبع له عمقاً . كما أنه من خلال الجمود وعدم المرونة لا يدعو إلى إدراك وتمييز نتائج كثيرة ، يتعين فهمها وتفسيرها ، من خلال مرونة تكشف وتقيم الموقع الجغرافى ، ونتبين كيف يؤثر وكيف يتأثر .

وقد يستفيد الجغرافى من خلال دراسة الموقع الجغرافى فلكياً ومن خلال التحديد للمكانى . كان يتخذ من نتيجة هذه الدراسة مؤشراً لتحديد نوع المناخ ونوع النبات ، وبالأحرى لتحديد العلاقة بين الموقع ونوع مناخ وخواص النبات . ولكن هل هذا الهدف الحقيقى الأوحد المقصود من دراسة الموقع الجغرافى ؟ والواقع أن البحث الجغرافى لم يعد يقتنع بمجرد التحديد للمكانى . ومن شأن هذا الهدف أن لا يشبع رغبة الجغرافى ، ولا يسعف حاجته الموضوعية . ومن شأن الدراسة الموضوعية فى العادة أن تكون هادفة ومقنعة ومفيدة . ومن ثم يتعين أن يطل الجغرافى على الموقع الجغرافى من زوايا متعددة ، لكى تكشف هذه الرؤية عن نتائج متنوعة تحقق الهدف الحقيقى . وهذا معناه أن الجغرافى يتوخى من خلال النظرة الموسعة والعميقة للموقع الجغرافى ، تقويم هذا الموقع ورصد تداعيات أثره المباشر أو غير المباشر

ومعناه أيضاً أن يتوخى الجغرافى من خلال المرونة وحرية الحركة نتائج كاشفة لأبعاد الموقع الجغرافى وفاعليته .

ومن شأن هذا الأسلوب وحده ، أن يكفل تقييم الموقع الجغرافى تقييماً موضوعياً . ومن شأنه أيضاً أن يكشف عن طبيعة الدور الفعال الذى يسهم به الموقع الجغرافى - كعنصر من جملة العناصر التى تشترك بحصص متفاوتة فى صياغة خصائص الإقليم التخطيطى . ومن شأنه أيضاً أن يكشف عن اثر الدور الإيجابى الذى يؤثر الموقع الجغرافى من خلاله على حياة الإنسان ، وعلى نشاطه فى إطار الإقليم . ومن ثم يكون هذا الأسلوب متسماً بقدر كبير من مرونة . ويتخذ الباحث من خلاله سبيلاً للتحليل الموضوعى الهادف . ويجد البحث الجغرافى فى هذا التحليل الموضوعى مطية ، لكى يحكم على أهمية الموقع الجغرافى من خلال علاقاته بالمواقع الجغرافية الأخرى .

والأسلوب التحليلى الموضوعى ، يعالج للموقع الجغرافى على اعتبار أن تقييمه محصلة كلية ، لدراسة موضوعية . ومن شأن هذه الدراسة الموضوعية أن تركز على تقييم من خلال علاقات مكانية على ثلاثة أبعاد محددة . ومن شأن كل بعد من هذه الأبعاد ، أن يكون كاشفاً للعلاقة المكانية بين الأقاليم التخطيطية .

١- مراكز الثقل الحضارية والإقتصادية فى الأقاليم التخطيطية ، الأخرى .

٢- مسطحات الماء فى البحار والمحيطات وحركة التجارة الدولية فيها .

٣- مراكز الثقل العظمى فى الأقاليم الأخرى فى أنحاء العالم .

ومثل هذا التقييم الذى يبنى على تحديد هذه العلاقات المكانية ، يكون مدعاة لأن يفتن البحث الجغرافى إلى احتمالات التغيير ، التى تؤثر على طبيعة هذه العلاقات ، وعلى قيمتها ، من حين إلى حين آخر . ومن ثم تكون المرونة من خلال الأسلوب التحليلى ، كفيلة بتقييم الموقع الجغرافى تقييماً صادقاً وموضوعياً .

ومن خلال الأسلوب التحليلي ، والقبول بمنطق التغيير ، فى الأبعاد المحددة للعلاقات المكانية ، يظن الجغرافى إلى ما يترتب على ذلك التغيير بالفعل . ومن شأن هذا التغيير أن يفرض التأثير المباشر أو غير المباشر ، لكى يتعكس على أهمية أو على قيمة الموقع الجغرافى . بمعنى أن الظروف المعينة قد تطرا لكى تفرض التغيير على العلاقات المكانية بشكل إيجابى تزيد أو تتصاعد أو تتعاضد معه قيمة الموقع الجغرافى للإقليم التخطيطى . وبمعنى أن الظروف المعينة قد تطرا لكى تفرض التغيير على العلاقات المكانية بشكل سلبى ينقص أو يهشم ، أو يقلل من قيمة للموقع الجغرافى للإقليم التخطيطى . وهذا معناه - بكل تأكيد - أن الدراسة الجغرافية الموضوعية تكون فى إطار المفهوم المتغير للموقع الجغرافى . ومن خلال المرونة تفلح الدراسة الجغرافية فى تقييم الموقع الجغرافى تقييماً صادقاً .

ومن شأن قيمة الموقع الجغرافى أن تتغير تغييراً كلياً . وقد تتعاضد هذه القيمة مثلما تتدهور . ومن شأن هذا التغيير أن يؤثر بالتالى على أهمية الإقليم ، بشكل مباشر أو غير مباشر . ويمتد هذا التأثير - بالضرورة - إلى فضاء الحياة ، وإلى نشاط الإنسان ، وإلى التفاعل بين الإنسان والأرض فى الإقليم . وقد ينتفع الإنسان بالتعاضد إلى أقصى حد ، وقد يتضرر بالتدهور إلى أقصى حد . وليس من الغريب أن نجد المثل الكاشف لكى يعبر عن احتمالات التغيير وعن معنى التغيير . كما نجد المثل الكاشف لكى نتبين أثر هذا التغيير على تقييم الموقع الجغرافى بشكل مباشر .

ونلتقط هذا المثل الكاشف من الدراسة الموضوعية التى تقيم الموضوع الجغرافى للجزر البريطانية . ومن شأن الدراسة أن تترك التغيير الذى تأتى بالفعل فى وقت معين ، ويكون من الطبع أن نتوقع الإستجابة لهذا التغيير ، لكى تتحول قيمة الموقع الجغرافى من وضع إلى وضع مختلف تماماً . وهذه الإستجابة منطقية - بكل تأكيد - لأن الجزر البريطانية ليست وحدها على الأرض . بل إنها تشارك غيرها لكى تؤثر ، ولكى تتأثر . ومن شأن هذه للمشاركة الإيجابية ، أن تصنع علاقات بينها

وبين العالم من حولها . ومن شأن هذه العلاقات ، أن تؤثر على وضع ، وقيمة ، وأهمية الموقع الجغرافى .

وصحيح أن هذا التغيير الذى كفل التحول من وضع إلى آخر ، لم يغير واقع التحديد المكاني للجزر البريطانية . ولكنه أدى بالفعل إلى تغيير جذرى فى المقاييس أو المعايير التى تتحدد بها قيمة الموقع الفعلية . بمعنى أن الموقع ثابت ولم يتغير مكانياً ، ولكن تغيرت العلاقات المكانية ، وتغيرت بالتالى قيمته الفعلية وأهميته . وليس من الغريب أن يكون هذا التغيير ، لكى يؤثر على أوضاع الناس ، وحياتهم فى الإقليم . وقد يخضع هذا للتأثير لمعدلات تتناسب مع أبعاد وتناج هذا التغيير .

ويوم أن كانت مراكز الثقل الإقتصادية والحضارية والسياسية فى جنوب أوروبا ، كان موقع للجزر البريطانية لكى يكفل لها قسماً من الحماية من إحتمال الغزو ، ولكى يقلل من حجم وقيمة العلاقة المباشرة بينها وبين هذه المراكز النابضة بالنشاط . وكانت فى ذلك الوضع تمثل الأرض المعزولة أو شبه المعزولة ، التى يطوقها البحر . وكانت هذه النتيجة منطقية لأن البحر كان يقيم الفاصل ، ويؤكد العزلة ويحول دون الإنفتاح . وفى الإطار العازل عاش الناس فى الجزر البريطانية أسلوباً من الحياة ، وكان إستخدام الأرض يتجاوب مع ما يمليه الموقع الجغرافى . وقد فرض الموقع الجغرافى أبعاداً محددة لكى تؤثر بشكل مباشر أو غير مباشر على النمو الحضارى والإجتماعى . كما فرض أبعاداً ، محددة لكى تؤثر على شكل النشاط الإقتصادى ، وعلى إشتراك هذا النشاط فى حركة التجارة الدولية .

ثم كانت من بعد ذلك جملة من المتغيرات فى وقت معين . وكان من شأنها أن تؤثر على علاقات الجزر البريطانية المكانية مع العالم من حولها ، وأن تفرض أبعاداً ، محددة لكى تؤثر على شكل النشاط الإقتصادى ، وعلى إشتراك هذه المتغيرات - بكل الوضوح - لدى تقييم الموقع الجغرافى . وقد تمثلت هذه المتغيرات فى ثلاثة أمور هامة وحاسمة إلى حد كبير نعرضها فيما يلى :

١- التقدم فى صناعة السفن وتجهيزها ، والتفوق فى أساليب إستخدام البحر من أجل التجارة ، أو من أجل الصيد فى أعالي البحار . ومن شأن هذا التقدم أن يسقط حاجز المسافة بقدر أكبر من الكفاءة ، لحساب الحركة المبررة فى أنحاء العالم .

٢- زيادة حجم تداعيات الكشوف الجغرافية الكبرى ، وإنطلاق الحركة من دوائر إتصال محدودة إلى دوائر أوسع وأرحب . ومن شأن هذا الإنطلاق أن يكون لمصلحة الإنسان ، تحدوه رغبة فى المعرفة ، وفى تنشيط حركة التجارة الدولية ، وفى تعمير وإستخدام الأرض الجديدة فى العالم الجديد.

٣- إنتقال مركز التجارة الرئيسية فى أوروبا ، من جنوب أوروبا ، إلى غرب أوروبا . ومن شأن هذا الإنتقال أن يصعد الإتصال المباشر بالمحيط الأطلنطى ، وأن تفتح الأفاق الرحبة من خلال حركة الملاحة المبررة ، فيما وراء المحيط الأطلنطى غرباً أو جنوباً .

ومن بعد أن كان البحر من حول الجزر البريطانية عامل فصل وعزلة ، أصبح عامل وصل وإنتفاع وتعامل مع من حولها . وكان من شأن هذا التغيير أو التحول أن تنتهى لفرصة ، لكى تلعب الجزر البريطانية دوراً أعظم ، وأكثر فاعلية فى التجارة الدولية ، وفى السياسة العالمية . ولكى تتصاعد القيمة الفعلية للموقع الجغرافى . وكانت هذه المتغيرات - بكل ما تعنيه - قد فرضت التغيير على بعد من الأبعاد التى تشترك فى صياغة قيمة الموقع . ومن ثم كان التغيير وتأثيره على وضع الناس ، وعلى نشاطهم مبنياً على التغيير فى قيمة الموقع الجغرافى . ومن بعد أن كانت بريطانيا والناس فيها تصحبها أسباب العزلة ، وتحكمها روح الإنطواء ، كان الإنفتاح لكى يبدأ التحرك فى إتجاه جديد أسهم بقسط كبير فى تسيير الواقع البشرى والسياسى والإقتصادى فى أنحاء العالم .

وبهذا المنطق نقبل معنى التغيير فى قيمة الموقع الجغرافى . وبهذا المنطق نقبل أثر التغيير فيما يفرضه للموقع الجغرافى من تأثير لدى إشتراكه فى إكساب الإقليم خصائصه . وتأسيساً على هذا التأثير المرن

والقابل للتغير ، تتأثر أوضاع الناس فى الإطار العام للإقليم التخطيطى .
وأوضاع الناس فى إقليم مغلق غيرها فى إقليم منفتح . ويمكن القول أن
مثل هذا الارتباط بين ما تمليه قيمة الموقع وما تكون عليه أوضاع
الناس ، يمثل بعداً أساسياً فى تحديد شخصية الإقليم التخطيطى على
المستوى المحلى .

وموقع مصر الجغرافى فى المركز القلب من جزيرة العالم فى
حوض البحر المتوسط ، قد أتاح - على سبيل المثال - أوضاعاً إشتרכת
فى تحديد ملامح شخصية مصر الدولية . وكان أن إكتسبت مصر
خصائص مكانية من موقع حاكم تمليه كل الأبعاد المكانية بينها وبين
مراكز الثقل السياسية ، والحضارية ، والإقتصادية فى العالم . ومن
شأن خصائص الموقع الحاكم أثر حاسم على قصة الحياة فيها ، وعلى
خط سيرها وعلاقتها المباشرة وغير المباشرة مع مجتمع الدول عبر
التاريخ الطويل .

وعاشت مصر وسكانها ، تحت تأثير كل الأبعاد التى تشترك فى
تأكيد التنمية للتصاعدة للموقع الجغرافى الحاكم . عيشة الإنفتاح
والإحتكاك الحضارى ، والإتصال مع مجتمع الدول . وكان الموقع
الجغرافى مسئولاً عن هذا الإنفتاح ، لكى يكون الأخذ والعطاء . وكانت
مصر وسكان مصر لكى لا يقبلون بالإغلاق ، لكى تكون العزلة
والإنطواء . ولا نشك فى أن قيمة موقع مصر الجغرافى وما بنى عليه
من نتائج كانت وما زالت راسخة ، فى خلفية الواقع الطبقي ، لكى توجه
الواقع البشرى فى كل وقت من الأوقات ، وعلى كل مستويات الحركة ،
فى إطار العلاقات الدولية فى مجتمع الدول .

وليس غريباً - على كل حال - أن نولى الموقع الجغرافى الإهتمام .
بل يجب أن نتحسس ما يقترن به من ضوابط يتأثر بها الإستخدام ،
ونمط الحياة ، والواقع البشرى فى الإقليم . كما يجب أن نتعرف على
المتغيرات التى تنال من قيمة الموقع ، وتأثر فيه زيادة أو نقصاناً . ومن
شأن هذه التنمية المتغيرة ، أو المعرضة للتغير أن تتحمل قسطاً من

المسئولية فى تأكيد شخصية الإقليم ، وإتجاهات الحياه فيه . وكثيراً ما يكون الإقليم مؤهلاً من خلال خصائص يكتسبها من شكل السطح والمناخ والنمو الطبيعى لكى يشهد نشاطاً بشرياً هائلاً . ولكن الموقع الجغرافى قد يتأتى من بعد ذلك كله ، لكى يفرض الضوابط أحياناً أو التحدى أحياناً لخرى . ومن ثم لا يهيبء لهذا النشاط أن يكون ، ويحرم الناس جزئياً أو كلياً من حرية الممارسة والإستخدام .

ونضرب لذلك مثلاً بإقليم مفلق فى موقع جغرافى حبيس داخلى . ويكون من شأن هذا الموقع أن يطوق الحياه فيه ، لكىلا تتصل حياه الناس فيه إتصلاً رتيباً بحياه الناس فى أنحاء العالم . ويصبح نشاط الناس فى الإطار المغلق لكى يتضرر بالموقع الجغرافى الحبيس ، وما عليه من تعديات تفرض نمطاً من الإنغلاق . ومن شأن هذا الإنغلاق أن يؤثر على إستخدام الأرض ، وعلى الحركة المبرنة فى إطار التجارة الدولية . ولماذا لا نتوقع التخلف والموقع الجغرافى يحرم الإقليم من أن ينتفع بالعلاقات مع الأقاليم الأخرى ، وأن ينتفع بالإحتكاك الحضارى لكى يمدى قدراته حضارياً ، وإقتصادياً ، وإجتماعياً .

وفى جغرافيه الماضى نجد المثل الأفضل لضوابط الموقع الجغرافى . وتتجلى هذه الضوابط من خلال مقارنة موضوعية بين نموذجين من الأقاليم فى قارة آسيا .

وأقاليم النموذج الأول تقع فى الموقع القلب من جزيرة العالم حيث يلتقى البحر المتوسط والبحر الأحمر والخليج العربى . وتقع أقاليم النموذج الثانى فى موقع أقصى متطرف على هامش جزيرة العالم فى جنوب وشرق آسيا . وكان من شأن أقاليم النموذج الأول ، أن تشهد ديانات من وحى السماء ، وقد جاءت من عند الله . وكان من شأن أقاليم النموذج الثانى أن تشهد ديانات من فلسفات حكماء ، وقد جاءت من فكر بشرى خالص .

ومن ثم تكون المقارنة بين هذين النموذجين مفيدة . ومن شأنها أن تكشف عما كان من أمر الفرص التى أتاحها الموقع الجغرافى فى كل نموذج من هذين النموذجين ، لكى تنتشر الديانات بين الناس على للمستوى الألفى فى أنحاء الأرض . ومن شأنها أيضاً أن تبين كيف هيا

الموقع الجغرافى للديانات السماوية أن تنتشر ،وكيف وجه التحركات على محاور أفلحت فى توسيع دائرة الانتشار ، لكى تبلغ كل أنحاء العالم فى وقت قصير .

وانتشار الديانات السماوية - المسيحية والاسلام (١)- السريع كان من خلال طرق على محاور برية وبحرية . وربما خفض معدل السرعة لمعدل الحركة للمرنة ، التى هياأت للإنسان أن يسقط عامل المسافة . والمهم أن الأقاليم التى استقبلت وحى السماء لم تنطوى أو تنفلق على ما جاء إليها بكل الخير من عند الله . بل لقد هياأت الموقع الجغرافى وهياأت العلاقات المكانية اتصالاً وحركة مرنة ، اكثرت وخدمت عالمية انتشار الاسلام والمسيحية . وكان الموقع الجغرافى قد أتاح التوسع الأقمى على كل المحاور ، لكى يسجل التفوق والتعظيم فى الانتشار على أوسع مدى .

أما اقاليم النموذج الثانى فلم يهيم الموقع الجغرافى لها نفس الصفات والخصائص . وقد تميزت فى موقعها القصى بقدر كبير من الانطواء ، على ما يظهر فيها . ولم يوجهها الموقع الجغرافى وجهة الانفتاح ، لكى تكون الحركة المرنة مع العالم ، ولكى يكون الأخذ والعطاء . بل ربما اشترك الموقع فى فرض شكل من أشكال الانغلاق . وقبعت الديانات غير المساوية فى تلك الأقاليم ، ليس لأنها من عند غير الله . ولكن ربما كان منطق الانغلاق فى الموقع القصى ، مسئولاً عن عدم إيمانها بالعالمية . ومن ثم لم يقدر لها أن تنتشر ، مثلما انتشر الاسلام والمسيحية .

ولا يمكن لباحث أن يفسر هذه المسألة من خلال تبالين بالفعل بين مصدر الديانات فى هاتين الحالتين . وصحيح أن الديانات فى اقاليم النموذج الأول هى من عند الله وقد جاء بها الروح خالصة من السماء . وصحيح أن الديانات فى اقاليم النموذج الثانى هى من عند غير الله

(١) يؤمن الاسلام والمسيحية بمنطق العالمية . ولكن اليهودية تعطل الانغلاق وتؤنس بالقصرصية .

وقد صنعتها حكمة الفلاسفة والمصلحين . ولكن الصحيح أيضاً أن يبدأ التفسير المنطقي بكل الموضوعية ، من مراعاة الفرق بين موقعين جغرافيين متباينين ، وليس من مراعاة الفرق بين نشأة ومصدر هذه الديانات .

هذا ويمكن أن نختبئ أن الموقع الجغرافي لأقاليم النموذج الأول ، كان ممتازاً وحكماً ومؤهلاً للانفتاح ، ويتيح للانتشار أن يكون على المستوى الأدنى ، فاختاره الله لأنه الأفضل . أما الموقع الجغرافي لأقاليم النموذج الثاني فقد كان قصياً ومؤهلاً للانغلاق ، ويفرض على الحياة فيها إطاراً من العزلة والانزواء . ومن ثم لم يكن غريباً أن ينطوى على الديانات التي ظهرت فيه . ولم يكن في مقدور الموقع الجغرافي أن يدفعها ، لكي تتحرك أو أن يوجهها ، لكي تنتشر في أنحاء العالم .

وبهذا المنطق تكون دراسة الموقع الجغرافي من أجل تقييمه سبباً مباشراً لكي نتعرف على عنصر هام من مجموعة العناصر التي تؤثر على شخصية الإقليم وعلى مقوماته . من شأن هذا المنطق ، أن يتيح الفرصة لكي نميز بين الأقاليم . وهناك أقاليم بحكم موقعها الجغرافي تكون أكثر انفتاحاً ، وأكثر إحتكاكاً ، وأكثر فاعلية في علاقاتها مع الأقاليم الأخرى . وهناك أقاليم أخرى ، بحكم موقعها الجغرافي تكون مغلقة أو شبه معزولة وأقل قدرة على أن تؤثر ، أو أن تتأثر ، أو أن تتفاعل مع الأقاليم الأخرى . ومن شأن هذا التباين الشديد أن تتأثر حياة الإنسان وأنماط واستخدام الأرض في كل من هذين النوعين ، بصدى الموقع الجغرافي . ويكون هذا الصدى حاسماً عندما يكسب الإقليم صفة معينة و متميزة .

وبهذا المنطق أيضاً يضع الباحث للموقع الجغرافي - بكل الإهتمام - في إطار بحثه عن الإقليم . ويكون المطلوب التقييم الموضوعي للكاشف ، لصفة حاسمة تؤثر بشكل مباشر ، أو غير مباشر على نشاط الإنسان واستخدام الأرض فيه . هذا بالإضافة إلى تقصى حقيقة الضابط أو التحدى الذى يفرضه الموقع الجغرافي في بعض الأحيان .

ويكون من شأن التحدى الذى يفرضه الموقع الجغرافي أن يتصدى لنشاط الإنسان في الإقليم ، وأن يضيق الخناق على قدراته . ومن ثم

يتعين على الإنسان أن يحبط هذا التحدى ، أو أن يكبح جماح مفعوله ، لكيلا يتضرر إقتصادياً ، أو إجتماعياً ، أو حضارياً .

ويكون من شأن الحافز الذي يملئه أو يهيئه الموقع الجغرافى الآخر، تصعيد مكانة الإقليم لحساب الإنسان ونشاطه . وهذا معناه أن الموقع الجغرافى يكون حاكماً لغير مصلحة الإنسان فى بعض الأحيان ، عندما يظاهر التخلف . ومعناه أيضاً أن الموقع الجغرافى يكون حاكماً لحساب الإنسان فى بعض الأحيان الأخرى ، عندما يظاهر التقدم .

وبهذا المنطق يكون الموقع الجغرافى حاسماً عندما نميز بين الأقاليم التخطيطية . ومن شأن هذا التمييز أن ينفى التماثل بين الأقاليم . ويكون التماثل فى خصائص تميز الواقع الطبيعى مثل شكل السطح والمناخ والنمو النباتى غير كاف لكى نجد إقليمين متماثلين تماماً . ذلك أن عامل الموقع الجغرافى يقتحم تأثيره بشكل حاسم ، لكى يفرض صفة متميزة لكل إقليم . ومن ثم يكون الإقليمين متشابهين فقط . ويبدو الواقع الطبيعى المتكامل فى إقليم مختلفاً عن الواقع الطبيعى المتكامل فى الإقليم الآخر . ويصبح هذا الاختلاف مشفوعاً بتباين فعلى بين دور الإنسان ونشاطه فى كل إقليم ، من هذين الإقليمين المتشابهين .

وكلما تعقدت المقاييس التى يتخذ الجغرافى منها وسيلة ، لكى يقيم الموقع الجغرافى ، وكلما بلغت عملية التقييم درجة عالية من التفوق تصاعد أثر الموقع الجغرافى وزادت فاعلية الحصة التى يشترك بها فى صياغة خصائص الإقليم . ويرتد ذلك التصاعد بكل الموضوعية ، لكى يؤثر بشكل مباشر أو غير مباشر على شخصية الإقليم ، وعلى نشاط الناس فيه . ويقدر ما نقبل بالمفهوم المرن للموقع الجغرافى وجملته المتغيرات التى تؤثر على قيمته الفعلية ، يجب أن نقبل من خلال نفس المنطق ، بالمرونة فيما يكسبه الموقع الجغرافى للإقليم من خصائص .

وليس من الغريب أن تقفز قيمة الموقع الجغرافى فى بعض الأحيان ، لكى يصبح هو العنصر الأهم من أى عنصر آخر ، من حيث إسبامه فى صياغة خصائص الواقع الطبيعى فى الإقليم أو من حيث

التأثير على وضع ونشاط وحياة الإنسان فيه . كما أنه ليس من الغريب أيضاً أن يحدث العكس تماماً في أحيان أخرى . وقد تتدهور قيمة الموقع الجغرافي لنفس الإقليم أحياناً أخرى ، لكى يصبح أقل العناصر شأنًا وأدناهاً تأثيراً ، أو لكى تتضرر به أوضاع ونشاط حياة الناس فيه .

وإذا كان إهتمام البحث الجغرافي بالموقع الجغرافي وتقييمه وتحديد العلاقات المكانية بين الأقاليم ، يمثل شكلاً من أشكال الإلتزام الموضوعي ، فإن هذا الإلتزام يكون مطلوباً - بكل الإلحاح - لحساب التخطيط . بمعنى أن يكون تقييم الموقع الجغرافي بعداً من أهم الأبعاد التى توضع فى إعتبار فريق للمخططين ، لدى وضع الخطة لحساب التنمية . ويجب أن يفطن هذا الفريق إلى أن إختيار الموقع الأنسب للمشروعات الإنمائية ، هو الذى يكفل لهذه المشروعات الأداء الأفضل ، من حيث كلفة الإنتاج أحياناً ، ومن حيث إمكانيات النقل والتوزيع والتسويق أحياناً أخرى . بل قد يكون تقييم الموقع الجغرافي مطلوباً ، لكى يوجه فريق المخططين إلى تشكيل أساليب الإستخدام ، بما يتوافق مع العلاقات المكانية للإقليم .

وعلى سبيل المثال ، نذكر أن فريق للمخططين من بعد إستيعاب قيمة الموقع الجغرافي ينتخب موقعاً معيناً على ساحل البحر لإنشاء ميناء . وقد يدعو الأمر إلى التخلي عن مرفأ مناسب لقيام ميناء ، وإلى إختيار موقع آخر غير مناسب . ومع ذلك يكون هذا الإختيار الأخير ، هو الأفضل ، لأنه المرفأ المناسب من وجهة النظر البحرية ، يكون غير مناسب لخدمة الإقليم فى الظهير . على حين أن المرفأ غير المناسب من وجهة النظر البحرية ، يكون مناسباً لخدمة الظهير . وعندئذ يفضل فريق للمخططين تجهيز المرفأ الصناعى فى الموقع المناسب ، لخدمة النشاط الإقتصادى فى الإقليم .

وهكذا يتبين للموقع الجغرافي أن يكون ضابطاً من الضوابط شأنه فى ذلك شأن العوامل الأخرى . ومن شأن هذا الضابط أن يؤثر على كل المستويات ، وأن يستجيب له الإستخدام . وقد يتصاعد الضابط لكى يتخذ شكل التحدى . ومن ثم يتعين أن يتصدى له الإنسان ، لكى يحد

من تأثيره أو لكى يكبح جماحه ، أو يبطل مفعوله . ومسألة التصدى تنبع من قدرة الإنسان ذاته أكثر من أى شيء آخر ، لكى تتفاوت تقاوتاً شديداً . وليس من الغريب أن يبلغ هذا التصدى حداً من التفوق ، لكى ينخفض معدل الضبط إلى أنى حد ممكن .

ونضرب لذلك مثلاً كاشفاً لتأثير هذا الضابط على صناعة الصلب فى إقليم من ألمانيا وسويسرا . وصناعة الصلب الألمانية تتجه إلى صناعة الآلات الضخمة والتجهيزات الثقيلة الوزن الكبيرة الحجم . ومن غير أن تتخوف صعوبات فى النقل بقصد التصدير ، ومن غير أن تتأثر بالضابط الذى يمليه الموقع الجغرافى ، تجد فى هذا الإستخدام نمطاً إقتصادياً مجزياً . أما صناعة الصلب فى سويسرا فإنها تستشعر هذا الضابط من خلال موقعها الجغرافى الداخلى . ومن ثم تطوع هذا الإستخدام للصلب بشكل يحقق النمط الإقتصادى الأفضل . وتتجه هذه الصناعة إلى إنتاج الآلات الدقيقة ، الصغيرة الحجم ، على أمل أن تتحمل أجور النقل (١) .

ومهما يكن من أمر ، فإن أهمية الضابط الذى يفرضه الموقع الجغرافى تتباين من إقليم إلى إقليم تخطيطى آخر . ويتعين على فريق المخططين وضع هذه الأهمية فى الموضع ، الذى يستحقه هذا الضابط لدى التخطيط لإستخدام معين لثروة معينة . ويرى الجغرافى أن موقع الإقليم ، وموقع للمعين فى الإقليم ، يمثل ضابطاً لعملية الإستخدام . ومن شأن هذا الضابط أن يؤثر فى نمط الإستخدام . ومن شأنه أيضاً أن يتساعد أحياناً لكى يحول دون الإستخدام لكل أو لبعض الوقت . ومن شأنه أيضاً أن يملأ المنطق الذى يحقق التوازن الفعلى ، بين إستخدام هذا للمعين وإستخدام معين غيره .

(١) يكون وزن الصلب الذى تصنع منه آلة ضخمة كبيرة الحجم ، كلبلاً بتصنيع آلاف من الآلات الدقيقة . وقد يتساوى الحجم إلى حد كبير ، لكى تصبح لجور النقل متساوية . وفى الحالة الأولى تتحمل الآلة الضخمة لجور النقل كلها . وفى الحالة الثانية توزع هذه الأجور على عدد الآلات الدقيقة . ومن شأن هذا التوزيع أن تتحمله السلعة من غير أن ترتفع تكلفتها الكلية كثيراً . ومن غير أن يرتفع سعرها فى الأسواق العالمية كثيراً .

ونضرب لذلك مثلاً بالمعین ، الذى يثرى بثروة معدنية ، ولكنه يقع فى الموقع البعيد فى الإقليم . وقد لا يكون فى متناول وسائل النقل بالأجور الإقتصادية . وقد لا يتجمع من حوله الحياة ، ولا تتوفر له قوة العمل بالأجور الإقتصادية . عندئذ تحجم الإستثمارات عن إستخدام هذا المعین بعض الوقت أو كل الوقت . ولا يتغير هذا الموقف الحاسم إلا من خلال إحباط التحدى أو تطويع الضابط وإسقاط تأثيره المباشر . ويتمثل هذا الإحباط أو التطويع من خلال تنية عملية النقل وتخفيض الأجور ، أو من خلال تنمية فرص الحياة وجذب قوة العمل ، لكى يتسنى إستخدام هذا للمعین .

ويجب أن يقطن فريق المخططين إلى أن الضابط الذى يفرضه الموقع الجغرافى ويتعين تطويعه لحساب عملية التنمية ، يكون قابلاً بكل المرونة للتغيير . ومن شأن هذا التغيير أن يكون صعوداً أو هبوطاً طبقاً للتغيير الفعلى ، فى قيمة الموقع الجغرافى . وقد يلعب الإنسان الدور المباشر فى فرض هذا التغيير بكل الحسم ، لكى تتباين فاعلية هذا الضابط من وضع إلى وضع آخر .

وعدم إستخدام الأرض القابلة للزراعة فى إقليم لدخلى من كندا أو سيبيريا السوفيتية ، يملیه الضابط الحاسم الذى يفرضه الموقع الجغرافى . ولكن مد المواصلات وتشغيلها بكل المرونة إقتصادياً ، يكفل التغيير الذى يحبط فاعلية وتأثير هذا الضابط . وإستخدام الثروة المعدنية فى دولة مثل شيلي تقع فى موقع جغرافى قصوى تتأثر أوضاعه بالإستخدام المرن لقناة بنما . ومن غير إستخدام هذه القناة يفرض الموقع الجغرافى الضابط ، الذى تتضرر به أساليب الإستخدام الإقتصادى لهذا المعین .

هكذا يجب أن تكون دراسة الموقع الجغرافى بقصد التقييم مطلوبة . ومن شأنها أن تقدم النتيجة أو النتائج الإيجابية ، لكى تظاهر الفكر البناء الذى تنطلق منه عملية التخطيط لحساب التنمية فى أى إقليم تخطيطى . ومن شأنها أيضاً أن تخدم حسن توزيع المشروعات فى إطار الإقليم . بمعنى أن تقييم عامل الموقع الجغرافى ، يخدم فى الإتجاهين ، عندما

يقيم العلاقة بين الإقليم والأقاليم التخطيطية الأخرى ، وعندما يقيم العلاقة نى إطار الإقليم للتخطيطى ذاته .

٧- البنية والتركيب الجيولوجى :

تمثل البنية والتركيب الجيولوجى عنصراً من جملة العناصر ، التى تشترك بحصة ما فى إكساب الإقليم صفاته وخصائصه . ومن شأن الباحث الجغرافى - فى العادة - أن يهتم بدراستها موضوعياً فى سياق بحثه عن الإقليم . ومن شأن هذه الدراسة أن تعطى نتائج مفيدة ، عندما تلقى الضوء على كثير من الأمور التى تفسر ظواهر شكل السطح وصورة التضاريس . وقد يدعو هذا البحث الجغرافى لى يركز إلى خلفية جيولوجية . ومن شأن هذه الخلفية أن تكون مثمرة عندما تظهر البحث العميق عن الإقليم .

ومن خلال الخبرة التركيبية والتحليلية فى وقت واحد ، يستشعر الجغرافى أهمية دراسة البنية والتركيب الجيولوجى بأسلوب متميز ، يخدم إستخدام الأرض والانتفاع بمواردها . ويكون هذا الهدف - فى حد ذاته - كفيلاً بأن يكشف عن الضوابط والتحديات ، التى تفرضها بنية الأرض وتركيبها الجيولوجى ، لدى إستخدام الأرض . ومن خلال خبرة الجغرافى ودراسته الموجهة ، يبنى فريق المخططين ثمرة هذا البحث ، ويحيط علماً بالضوابط والتحديات . ومن ثم يكون البحث عن سبل إحباط للتحدى ، وتطوير الضوابط ، والتغلب عليها ، لحساب عملية التنمية مطلوباً .

ومن شأن الدراسة الجغرافية الموجهة أن تقود الباحث - بكل الموضوعية - إلى ثلاثة موضوعات هامة . وهى موضوعات تحدد العلاقة بين البنية والتركيب الجيولوجى ، من ناحية ، وإستخدام الأرض من ناحية أخرى . ومع ذلك فيجب أن يظن الجغرافى إلى ما ينبغى الإنتفاع به من حصيلة البحث الجيولوجى من غير أن ينفهم فى سير تخصصه . وأولى الجغرافى ألا يتجاوز الحد الفاصل بين ، ثمرة بحث عميق لى يحسن الإنتفاع بها ، وبحث عميق يصنع هذه الثمرة .

وفى الموضوع الأول ينتفع الجغرافى بدراسة التكوين والتركيب

بحثاً عن معين لثروة معدنية كاملة أحياناً . ويتعين على الباحث أن ينتفع بخبرة البحث الجيولوجي ، التي تعقبت التراكيب الجيولوجية ، وتابعت التكوين على المدى الجيولوجي ، وكشفت الغطاء عن أبعاد الواقع الجيولوجي في الإقليم . ويكون ذلك كله على أمل الإحاطة بالظروف التي يوجد فيها معين الثروة الكامنة ، وينوع الصخور والتراكيب الحاوية له . ومن ثم تكون نقطة الإنطلاق في تقصى هذا الواقع ، وصولاً إلى أهداف الإستخدام والإنتفاع بالمعين .

ومن شأن الخبرة أن تتعقب وجود الثروة المعدنية ، وإحتمال اختلافها من نوع إلى نوع آخر من الصخور . وقد توجد هذه الثروة في الصخور النارية ، على شكل خامات من المعادن الفلزية . وقد تزداد درجة التركيز للمعدن فيها . وقد تضم الصخور المتحولة خامات من معادن فلزية ومعادن لافلززية في وقت واحد . وقد تصوى الصخور الرسوبية معيناً متنوعاً فيه الفحم والبتروول ، إضافة إلى الخامات المعدنية واللافلززية والرواسب المعدنية الفلززية . ومن شأن هذا الجهد البناء أن يستعين بالخبرات الفنية ، لكي تكشف عن درجة تركيز المعدن ، وعن سمك الطبقات الحاوية للخامات المعدنية ، وعن العمق الذي يوجد عنده هذه الطبقات .

ومن ثم تعكف الخبرة الإقتصادية على إستيعاب كل هذه النتائج ، لكي تقيم هذا المعين تقييماً موضوعياً . وقد يكون التقييم مطلوباً من أجل تقدير قيمة المعين إقتصادياً ، وعلى إعتبار أنه ينضب بعد حين أو أن إنتاجه ينفد . وقد يكون التقييم مطلوباً من أجل تقدير إمكانيات الإستخدام ، وإستخراج المعدن في إطار كلفة إقتصادياً معقولة ، ولكنه يكون مطلوباً - بالضرورة - من أجل الكاشف عن الضوابط الحاكمة لعملية الإستخدام بصفة عامة .

وتنبه الخبرة الجغرافية بالفعل لبيان وتقييم هذه الضوابط . ويستوى في ذلك أن تكون الضوابط من فعل عوامل البنية والتراكيب الجيولوجي ، أو من فعل عوامل بشرية أخرى . وتتحمل الخبرة الجغرافية كل المسؤولية عندما تبصر الاستخدام بهذه الضوابط ،

وإحتمال كبح جماح تأثيرها ، أو إبطال مفعولها . ويتعين إعتبار نفاذ المعين غسابطاً لعملية الإستخدام . وتلتزم الخطة بتبرشيد الخبرة الجغرافية ، لكي يكون الإستخدام الإقتصادى متوازناً من غير ضغط أو إستنزاف للمعين ، مع أهداف عملية التنمية .

وفى الموضوع الثانى تكون دراسة التركيب الصخرى كاشفة لدرجة الصلابة وقوة التماسك من ناحية ، وإحتمالات الضعف القشرى من ناحية أخرى . وتكون هذه الدراسة الكاشفة من خلال خبرة البحث المتخصص فى الهيمورفولوجيا التطبيقية . وخبرة الجغرافى المتخصص فى هذا الفرع من فروع الجغرافية الطبيعية ، تحمله مسئولية لدى إستخدام الأرض لأغراض متنوعة . ومن شأن هذه المسئولية أن تؤمن الإستخدام لحساب الإنسان تأميناً كافياً . وهذا التأمين - من غير شك - يؤمن سلامة الإنسان ذاته كما يؤمن إستثماراته .

ولا يكون المطلوب من الخبرة الجغرافية المتخصصة أن تتحسس التركيب الصخرى من أجل التمييز بين أنواع الصخور فقط . بل يترن المطلوب أن تسير غور التركيب من أجل تقييم درجة الصلابة والقدرة على التحمل ، من خلال النمط المرتقب من الإستخدام . ومد طريق من الطرق وتعبيده ، أو مد الخطوط الحديدية ، أو بناء وتجهيز المداخل فى المطارات ، كنمط من الإستخدام لحساب عملية النقل تطلب - بكل الإصلاح - نتيجة هذا للتقييم . ولا يقبل الإستثمار على تنفيذها إلا من بعد أن يؤمن هذا التقييم الإستخدام تأميناً كافياً .

وعملية البناء والتشييد سواء تمثلت فى إقراض السكن ، أو فى تجهيز الجسور والسدود ، أو فى غير ذلك ، تعتمد إعتماذاً كلياً على خبرة البحث المتخصص فى التركيب الصخرى . ومن شأن هذه الخبرة أن ترشد بالأسلوب الأفضل والأنسب ، لكى يكون البناء قوى وسلباً ، ولكى يتوافق مع نوعية التركيب الصخرى وقدرته على التحمل . وقد يتخذ التشييد من هذه الخبرة المتخصصة أيضاً سبيلاً لتحديد المورد الأنسب لأحجار البناء ، وإختيار النوع الأنسب من هذه الأحجار لعملية البناء .

وبدراسة التركيب الصخري تكون فى نفس الوقت سبباً كاشفاً عن ما تنطوى عليه من موارد للماء الجوفى . وتتحمل هذه الدراسة مسئولية تقصى الحقائق عن الجيوب الحاوية للماء فى بعض أنواع الصخور ، أو عن الطبقات الرسوبية الحاملة له على منسوب معين . وليس من الغريب أن تتحرى البحث لكى تقيم هذا المعين اقتصادياً . كما تقيم احتمال نفاذ ، أو عدم نفاذ الماء ، من خلال السحب والإستخدام على المدى الطويل .

ويكون ذلك البحث الجغرافى ، الذى تعكف فيه الخبرة المتخصصة على تقييم بالكم مواز لبحث آخر ، يستهدف التقييم بالكيف لهذا المعين . ويتوخى هذا التقييم صلاحية الماء للإستهلاك ، ودرجة تركيز الأملاح المتنوعة فيه . وقد توسع الخيرة المتخصصة دائرة البحث ، لكى تتعرف على مصدر هذا الماء الجوفى الذى يتجمع فى المعين ، ولكى ترصد ما يطرأ عليه من تغيير فى مناسيب الماء من موسم إلى موسم آخر . ومن ثم تتجلى الضوابط التى تواجه الإستخدام ، لكى تتداعى إمكانيات المواجهة ، ولكى يكبح جماحها ، ولكى يتحقق الإستخدام الأفضل بالفعل لحساب الإنسان .

ومن شأن الدراسة الميدانية فى إطار البحث التطبيقي الجيوفيزيولوجى أن تجمع نتائج مفيدة . ومن شأن هذه النتائج أن تقدم لفريق المخططين ، ما يسترشدون به لدى وضع خطة التنمية . ويتعين أن يأخذ هذا الفريق بكل هذه النتائج فى مجال الحساب المعقد ، الذى يستهدف تقييم التركيب الصخري ، ومدى إستجابة هذا التركيب لأنماط الإستخدام . وما من شك فى أنها تهيب الفرصة لمواجهة الضوابط ، التى يملها التركيب الصخري فى إطار المفهوم المرن لقدرة الإنسان . كما تهيب بالتالى الفرصة لكى يتأتى التنفيذ للإستخدام ، فى إطار المشروعات الإنمائية تنفيذاً اقتصادياً ومجزيًا .

وفى الموضوع الثالث تكون دراسة التكوينات السطحية كاشفة لتكوين التربة من ناحية ، وللمصدر الذى إشتقت منه من ناحية أخرى .

وتكون هذه الدراسة الكاشفة من خلال البحث للتخصص في
الجيومورفولوجيا التطبيقية . وخبرة الجغرافى للتخصص فى هذا الفرع
من فروع الجغرافية الطبيعية تحمله مسئولية بعض النتائج الهامة ،
قبل عمليات إستخدام الأرض فى الإقليم . ومن شأن هذه المسئولية أن
ترشد الإستخدام وتؤمنه لحساب الإنسان ، وأن تلقى الأضواء على
الضوابط التى يملئها تكوين وتركيب التربة . ومن ثم تتسنى للواجهة
لكبح جماح هذا الضبط أو لإحباطه تماماً .

ويكون المطلوب من الخبرة الجغرافية المتخصصة ، أن تتعرف على
تكوين التربة ، لكى تميز بين التربة المحلية والتربة المنقولة . وتتبع ذلك
التمييز ببحث عن موضوعية النشأة ، وعن العوامل التى إشتربت فى
تكوين التربة المحلية ، أو التى إشتربت فى نقل وإرساب التربة المنقولة .
كما تتوخى الكشف عن الضوابط الحاكمة لهذا التكوين ، وتأثيرها على
كل نوع من هذين النوعين . كما تتوخى الكشف أيضاً عن أثر بعض
الضوابط على التربة لدى إستخدامها ، لحساب الإنسان فى غرض من
الأغراض .

وتدعو الحاجة - عندئذ - إلى فحص شامل ودراسة تحليلية فى
المختبر ، لكى يتعرف الباحث عن قوام التربة ، ونسيج هذا القوام . ومن
شأن هذا البحث أن يحيط علماً بدرجة المسامية ودرجة التماسك . كما
يحيط علماً بسمك التربة على المستوى الرأسى . وقد يتابع التغيير فى
شكل ، ولون ، قوام التربة ، فى إتجاه الباطن ، لكى يتميز بين التربة
والتربة التحتية . وتأسيساً على ذلك البحث الكاشف للتركيب الميكانيكى
للتربة يحدد الباحث الجغرافى أهم ضابط حاكم لكم الماء الأنسب للرى ،
عندما تستخدم الأرض فى الزراعة لإنتاج المحاصيل ، أو لإنتاج البساتين
من ناحية ، ولطول الفترة الزمنية بين كل رية وأخرى . كما يحدد أهم
ضابط حاكم لدرجة الصرف والتخلص من الرطوبة التمتية من ناحية ،
ولدرجة التهوية فى التربة السطحية المستخدمة من ناحية أخرى .

وتدعو الحاجة - مرة أخرى - إلى فحص شامل ودراسة تحليلية

فى المختبر ، لكى يتعرف الباحث على عناصر التربة . ومن شأن هذا للبحث الكيماوى فى المعمل وفى الميدان ، أن يحيط علماً ومعرفة بنوعية العناصر الداخلة فى تركيب التربة . كما يحيط علماً بمدى التغيير فى نسب هذه العناصر ، على المستوى الأفقى ، والمستوى الرأسى ، فى وقت واحد . وتأسيساً على ذلك البحث الكاشف للتركيب الكيماوى للتربة يتحدد أهم ضابط حاكم لقابلية التربة للزراعة أو لعدم قابليتها . كما يتحدد أيضاً أهم ضابط حاكم يلعب دوراً فى نوعية المحاصيل ، وأنسب أساليب زراعتها ، طلباً للإنتاج الجيد . كما يتحدد أيضاً أهم ضابط حاكم لنوع وكـم السماد المناسب ، لإكساب التربة مزيداً من الخصوبة والحيوية .

ومن شأن نتائج هذا البحث بشقيه الميكانيكى والكيمائى ، أن تقود إلى الإستخدام الأفضل . وتهيئ بالفعـل الفرصة للأسلوب الأنسب ، لكى يصون الإنسان التربة ، ولكى يجدد حيويتها ، ولكى يحافظ على العطاء بصفة مستمرة . ويتعين على فريق المخططين أن ينتفع بهذه النتائج المثمرة . وكيف لا يفعل ؟ المطلوب أن يكون الإستخدام الأفضل ، والإنتاج الأفضل ، من غير أن تتعرض التربة لضغط يستنزف قدرتها أو ينتهك حيويتها .

ومن ثم تكون الخطة لكى تكفل الإستخدام الأفضل ، وتكبح جماح الضوابط ، التى تعترض طريقه ، ولكى تحافظ على مستوى هذا الإستخدام ، وتجند وتصون حيوية الأرض المستخدمة فى وقت واحد .

وهكذا يتخذ فريق المخططين من نتائج دراسة البنية والتركيب الصخرى وسيلة مثلى ، يسترشد بها العمل لدى وضع الخطة . ومن شأنهم أن يتحملوا مسئولية توجيه القدرة البشرية فى الإتجاه الأنسب ، لإحباط التحديات أحياناً ، أو لكبح جماح التحديات أو لتطويع الضوابط الحاكمة لعمليات الإستخدام أحياناً أخرى . ويكون المطلوب أن تقود المواجهة الإيجابية فى إتجاه التفوق لحساب عملية التنمية . ومستوى فى ذلك أن تكون التنمية لإستخدام الأرض فى السكن ، أو لإستخدام الأرض فى الزراعة ، أو لإستخدام الأرض فى التشييد ، أو تجهيز الطرق ، ومدارج الطيران ، وسكة الحديد .

ومن خلال التجارب الرائدة والخبرة العملية ، تظهر أهمية الأسلوب الذى يضعه فريق المخططين ، لحساب كل مواجهة إيجابية من أجل الإستخدام الأحسن للأرض . ونضرب لذلك مثلاً بكل تجربة أفلحت فى أن تصون التربة ، وأن تجد حيويتها وقدرتها على الإنتاج ، وأن تنمى هذا الإنتاج من غير عجز أو إستنزاف على مدى السنين . كما نضرب المثل بكل مواجهة إيجابية تفرض التفوق الحاسم على كل تحدى أو ضبط ، يعليه عامل البنية والتركيب الصخرى ، وهو يؤثر على أنماط إستخدام الأرض .

٢ - شكل السطح والتضاريس :

يهتم الجغرافى بدراسة شكل السطح فى أى إقليم بشكل موضوعى . ومن شأنها أنها تمثل قطاعاً هاماً من مهمته الأصلية . وتكون هذه الدراسة مطلوبة لكى يحيط بطبيعة السطح وشكل التضاريس ، أو لكى يستخدم نتائج مثمرة لحساب المعرفة بالواقع الطبقي . ويكون ذلك كله سبيلاً لتقصى حقيقة الصورة التضاريسية ، وما تعليه من ضوابط يتأثر بها إستخدام الأرض .

ومن شأن الصورة التضاريسية فى أى إقليم ، أن تمثل ظاهرة متميزة تستحق الإهتمام . وقد تسيطر السلاسل الجبلية الوعرة ، لكى تكسب السطح فى الإقليم صفة التخرس . وقد تسيطر الهضاب المرتفعة لكى تكسب السطح صفة العلو والارتفاع . وربما إختفت هذه السلاسل الجبلية أو الهضاب وكل الأشكال المخرسة الوعرة ، لكى يسيطر السهل ويتخذ السطح صفة الإمتداد الرتيب . وهذا معناه أن شكل السطح وصفة التضاريس تمثل بعداً من جملة أبعاد كثيرة لها وزنها وفاعليتها فى صياغة السمات التى تميز كل إقليم من الأقاليم التخطيطية ويتخذ الباحث الجغرافى - بانيء ذى بدء - من ذلك التنوع ، سبيلاً للتمييز الشرائعى بين إقليم جبلى وعمر مضرس ، وإقليم هضبى ممزق ، وإقليم سهلى رتيب .

ويغفلن الجغرافى إلى أن الاختلاف أو التباين ليس مقصوداً لذاته .

بل هو نتيجة منطقية تتأتى من خلال تنوع التفاصيل ، التى تتمثل فى كل صورة من الصور التضاريسية . ومن شأن الخبرة الجغرافية ، أن تقيم هذا التنوع تقييماً موضوعياً . ويجب أن يكون هذا التقييم فى إطار واقع ملموس ، يحدد أبعاده العلاقة الإيجابية بين الأرض والإنسان ، لدى أداء دوره وممارسة أنماط معينة من الحياة فى كل إقليم من الأقاليم المتميزة تضاريسياً . ومن ثم يكون هدف الباحث الجغرافى واضحاً ومحدداً عندما يتعرف على خصائص السطح وشكل التضاريس فى أى إقليم تخطيطى . ومن شأن هذا الهدف أن يكون كاشفاً عن المسرح ، الذى يشهد نشاط الإنسان وسلوك حياته وتفاعله المثمر . ومن شأن هذا الهدف أيضاً أن يكون كاشفاً للتأثير المتبادل بين الإنسان والأرض ، على كل مستويات التفاعل البناء لحساب الحياة .

ومن شأن الإنسان أن يعيش فى الإقليم الجبلى الوعر المضرس ، وأن يعيش فى الإقليم الهضبي للمزق ، وأن يعيش فى الإقليم السهلى الرتيب . ولم تكن صورة التضاريس وشكل السطح ، لكى تحول بين الإنسان فى كل إقليم من هذه الأقاليم ، وممارسة النشاط والتفاعل ومواجهة الواقع التضاريسى . ومع ذلك فيجب أن نقتن بأن الإنسان يلتزم بإختيار الأسلوب الأفضل ، لكى يواجه الواقع التضاريسى فى كل إقليم . كما أنه يتسق أسباب الحياة ونمط التفاعل بينه وبين الأرض مع شكل وتفاصيل الصورة التضاريسية فى الإقليم . وهذا الإلتزام بالمواجهة والتنسيق ليس من قبيل الحتم ، ولا يصور إنتصار أفكار الحتميين . ولكنه إلتزام بالمواجهة والتنسيق من قبيل الإستجابة للحقيقة الكبرى ، التى تؤكد أن الإنسان لا يستكين ، ولا يستسلم ، بل هو يتصدى للضوابط والتحديات ، لكى يحبط تأثيرها ، أو لكى يكبح جماحها .

ومن شأن هذا التصدى أن يهيئ للتفاعل بين الإنسان والأرض وضعاً مناسباً ، تعيش فى أحضان الحياة . ومع ذلك فيجب أن نقتن بأن الإنسان أنه مهما بلغت قدرة الإنسان وتصاعدت إمكانياته لا يمكن أن يكون للتصدي حاسماً إلى حد يتناقض مع خصائص شكل السطح وما

تفرضه من ضوابط وتصديات . ومن ثم يكون التصدى في حدود تتوخى التناسق بين حاجة الناس وتفاعلهم الإيجابي في جانب ، والواقع التضاريسي السائد في جانب آخر . ويتبين الجغرافى من خلال هذا التصدى مدى التأثير المتبادل بين الإنسان والتضاريس ، في الإقليم التخطيطى . وقد يرصد - بكل الفطنة - كيف توجه التضاريس حياة الناس ، وتحدد درجة الإستجابة لخصائص التضاريس . كما يرصد أيضاً كيف يواجه الإنسان الواقع التضاريسى ، ويحدد درجة إستجابة هذا الواقع لمشيئة تفاعله المثمر ، أو لنمط إستخدامه للأرض .

بهذا المنطق الموضوع يتعايش الإنسان مع الصورة التضاريسية في كل إقليم . ويكون هذا التعايش مثمرًا من خلال التفاعل المثمر الذى يدرك :

١- القدرة الفعلية والإمكانات المتاحة ، لكى يناهض الإنسان الضوابط التضاريسية ، ويخضعها أو يطوعها لإرادته .

٢- الدرجة التى تستجيب بها الضوابط التضاريسية لما يبذله من جهد فعال لتطويعها ، طلباً للحياة وإستخدام الأرض .

ومع ذلك فلا يكون الإنسان فى حل من أن يطوع إستخدامه ، ونمط حياته ، لكى يبلغ هذا التفاعل المثمر حده الأمثل . كما يكون الإنسان مخيراً عندما يفاضل بين إقليم تخطيطى وإقليم آخر ، أو عندما يستملح الحياة فى واقع تضاريسى بعينه .

وقد يفضل الإنسان الإقليم السهل الرتيب ، ويستملح الحياة فيه . ومن ثم ينتفع بالإمتداد والإنفتاح ، ولا تتضرر حياته بالشكل الوعر ، أو بالسطح الممزق . ويكون هذا التفضيل مبنياً على منطق يمليه الواقع ، الذى يستشعر من خلاله الإنسان إستجابة السطح السهل غير الوعر لحياته وتفاعله ونشاطه . من شأن هذه الإستجابة أن تتهيأ الفرصة ، لكى يعهد الأرض ويجهز التربة للإنتاج الزراعى ، أو لكى يعد ويستختم الأسلوب الطيع لرى الأرض المنزرعة بالجانبية . ومن شأنها أيضاً أن تهيء له الفرصة على السطح الرتيب ، لكى يعد ويجهز مساحات الأرض ، لحسب أب السكن والإستقرار . ومن شأنها أيضاً أن تهيء الفرصة لكى يعد ويستختم وسائل النقل ، التى تلجى حاجة الترابط

والتكامل بين أجزاء ومساحات السطح السهل الرتيب إقتصادي . وفى الإقليم السهل الرتيب ، يتأتى ذلك كله لحساب الإنسان ، من خلال مواجهة الحد الأدنى من الضوابط التضاريسية . ومن ثم يتفرغ معظم الجهد البشرى للتفاعل البناء بين الأرض والإنسان ، ولا تستنفد الضوابط التضاريسية من هذا الجهد إلا قليلاً .

وقد يفضل الإنسان الإقليم المضرس الوعر ، ويطلب الحياة فيه . ومن ثم ينتفع بالشكل المضرس ، ويطوع حياته واستخدامه للمشاكل الوعر، أو السطح المنزق . ويكون هذا التفضيل مبنياً على منطق يمليه الواقع الذى يستشعر من خلاله الإنسان ، إستجابة السطح المضرس لحياته وتفاعله ونشاطه . ومن شأن هذه الإستجابة أن تنتهى الفرصة ، لكى يجد فى الأرض الوعرة ملاذاً يؤمن حياته ضد العدوان . ومن شأن هذه الإستجابة أيضاً أن تنتهى الفرصة لكى يستخدم الأرض الأكثر مطراً ، أو لكى ينتفع بالموارد الأكثر تنوعاً وإنتاجاً . وفى الإقليم المضرس الوعر ، يتأتى كل ذلك التفاعل لحساب الإنسان من خلال مواجهة الحد الأقصى من الضوابط التضاريسية . ومن ثم يخصص جانباً كبيراً من جهده وقدراته ، لكى يكبح جماح هذه الضوابط ، أو . لكى يحبط تأثير وفاعلية هذه التحديات الصعبة .

وليس من الغريب - على كل حال أن تشد فى تجذب الأقاليم السهلية الإنسان لحياً . وليس من الغريب أن تستقطب الأقاليم الوعرة فى بعض الأحيان الأخرى . ويكون الإستقطاب وليد عامل معين يستجيب له الإنسان من غير أن يعبأ بالحد الأقصى أو الحد الأدنى للضابط التضاريسى . ويكون هذا العامل - بكل تأكيد - الضابط الأهم لعملية الاختيار والمفاضلة ، بين سكنى السهل ، أو سكنى الجبل . ونفسر لذلك مثلاً بالأرض الوعرة التى إستقطبت الحياة فى كل من عسير والحجاز - وما من شك فى أن المناخ الحار الرطب كان ضابطاً طارئاً من السهل فى تهامة ، وأن مورد الماء الأفضل والمناخ الأثقل رطوبة كانا عامل جذب للحياة فى الأرض الجبلية المضربة الوعرة .

والإنسان فى الإقليم المضرس الوعر ، يضع حياته ويشكل

مصيره، ويوالى تفاعله مع الأرض فى إطار كل النتائج التى تترتب على الإرتفاع والتخرس . ومن ثم يتعايش مع إنخفاض درجة الحرارة ، وفق معدل معين كلما تصاعدت للناسيب علواً وإرتفاعاً ، ومع التغير الذى يؤثر على سقوط المطر بالزيادة أو بالنقصان . كما يتعايش مع التغييرات التى يفرضها التخرس على الصور النباتية الطبيعية ، على المنحدرات الجبلية المخرسة . كما يتعايش أيضاً مع ما يمليه الشكل الوعر من تأثير مباشر على حركة للرور المرن والنقل ، فى الأرض الوعرة .

ومن شأن هذا التعايش فى الأرض الوعرة ، أن يعبر عن صيغة من صيغ التعايش مع الواقع التضاريسى . وتتأتى هذه الصيغة تأسيساً على ما يبذل الإنسان من جهد ، لكى يكبح جماح الضوابط للتضاريسية . وقد يفلح الإنسان فى ذلك بدرجات متفاوتة . ولكنه يتوخى ممارسة الحياة والتفاعل مع الأرض بأسلوب مناسب ، يتوافق مع كل النتائج التى تسفر عنها الإيجابية بين قوة فعل الإنسان ، والضوابط التضاريسية .

ومن قبيل التعايش مع الواقع التضاريسى ، يسكن الإنسان الجوانب الجبلية الأقل إنحداراً أو الأكثر تعرضاً لحرارة الشمس طلباً للنفء، وتجنباً لإنخفاض الحرارة على منحدرات الجانب الآخر . وقد يحفز التلاؤم على سكنى بعض المنحدرات الأكثر تضرساً ووعورة، والتخلي عن المنحدرات الأقل إنحداراً ، لكى يؤمن حياته . ومن ثم يلجأ الإنسان إلى تطويع المنحدرات من خلال جهده البناء ، لكى تتخذ شكل المصاطب والدرجات لحساب الزراعة . ويعبر هذا النموذج عن إخضاع الواقع التضاريسى لمشيئة الإنسان وهو يفلح فى إبطال مفعول الضابط التضاريسى . ومن شأن هذا الإخضاع أن يصور نمطاً من التفوق ، لدى إستخدام الأرض فى الزراعة .

بهذا المنطق يتجلى الصراع بين الإنسان والواقع التضاريسى فى الأرض الوعرة ، لكى يعيش أو يتعايش . ويعبر هذا التعايش عن مواجهة إيجابية يتصدى فيه الإنسان لبعض الجوانب التضاريسية ، لكى تستقيم الحياة . ويكون المطلوب أن يستثمر التفوق فى إستخدام

الأرض ، وأن يجنى ثمرة الأسلوب المناسب لهذا الاستخدام . ونذكر على سبيل المثال كيف يستثمر ثغرة طبيعية ، أو ثغرة صناعية ، فى الحافة الوعرة، لكي يكبح جماح الانحدار الوعر لحساب الحركة المروية وعملية النقل والمروء .

وبهذا المنطق يكون فى مقدور الإنسان أن يحيا فى الإقليم الجبلى الوعر ، بشرط أن يقبل بالتحدى . ويكون المطلوب أن يؤثر وأن يتأثر، لكي يهيىء الصيغة الملائمة لإحباط التحدى ، ولكى يتأتى الحد الأدنى من التوافق مع الواقع التضاريسى . ومع ذلك فلا بد أن تنتهى على هذه الأرض الوعرة ، خصائص الحد الأدنى للصفات التى تسمح بالحياة ، وتبرر للإنسان أن يتحدى لبعض أنماط التحديات والضوابط فيه . بمعنى أن يكون الضغط الجوى على الأرض المرتفعة مناسباً ، وأن يكون حجم الأكسوجين مناسباً لحاجة الحياة وبذل الجهد . وبمعنى أن تكون التحديات من نمط يستجيب لأساليب المواجهة التى يتخذ منها الإنسان وسيلة ، لكي يطور الواقع التضاريسى لإزالة الحياة وإستخدام الأرض .

ويقلح الجغرافى من خلال التقييم الموضوعى ، فى تحديد احتمالات التأثير المتبادل بين شكل السطح والتضاريس فى الإقليم التخطيطى ، وأنماط الإستخدام والحياة الإقتصادية بصفة خاصة . ثم يقلح بالتالى فى إيضاح نمط الحياة من خلال هذا التأثير المتبادل . وتكون رتبة السطح وإمتداده ، فى إقليم السهل الواسع مدعاة لأن يمارس الإنسان أسلوباً من أساليب الزراعة فى الأرض القابلة للإستخدام . وتهىء له الفرص لكيلا يواجه المشقة فى رى الأرض ، أو لكيلا تتعرض التربة للإنجراف . كما تكسب الحياة صفة الإنفتاح عندما تظاهر الحركة المروية الإتصال والنقل مع الأقاليم الأخرى . أما فى الإقليم الجبلى المضطرس فتعلى الوعورة فرصاً أقل لإستخدام الأرض القابلة للزراعة ، لأن التضرس يضيق عليها الخناق . كما تتناقص فرص التوسع ، من خلال مواجهة بعض الضوابط والتحديات . وقد يتضسر إستخدام الأرض فى الزراعة ، بنقصان درجات الحرارة على مدى فصل طويل ، أو بتعرض التربة للإنجراف ، أو بمتاعب الرى وتوزيع مقننات الماء . كما تكسب الأرض الوعرة الحياة « صفة الإنغلاق » عندما لا تنتهى الحركة المروية والإتصال

والنقل مع الأقاليم الأخرى .

ومن ثم يكون التوافق والإنسجام بين واقع يفرضه شكل السطح وحياة الناس متوقعاً . وما من شك في أن الإنسان لا يكف عن مناهضة الضوابط والتحديات ، لكي يصل إلى الحد الأمثل لهذا التوافق . ومن شأن هذا التوافق أن يحدد نمط هذه الحياة ، وأن يضع الإطار الواسع لشكل وخصائص أوضاع هذه الحياة إقتصادياً وإجتماعياً . ويكفى أن نرصد التباين بين إنفتاح في الأرض السهلية ، وإنغلاق في الأرض الوعرة ، لكي نفسر التباين بين حياة أكثر قبولاً بالأخذ والعطاء ، وحياة أكثر تمسكاً بالعزلة والإنطواء . ومن شأن هذا التباين أن يؤدي إلى نتيجتين مختلفتين تماماً من وجهة النظر الحضارية ، والإقتصادية، والإجتماعية .

ومن خلال المقارنة بين الأقاليم المتميزة من حيث شكل السطح ، يستشعر الجغرافي هذا التباين بين أنماط الحياة والإستخدام . ومن شأنه أن يميز بالضرورة بين طرازين مختلفين تماماً من الضوابط التضاريسية ، التي يواجهها الإنسان ، في الإقليم السهلي ، والإقليم الجبلي . ومن ثم تتفاوت النتائج المبنية على كبح جماح هذين الطرازين المختلفين من الضوابط التضاريسية ، وتتنوع أنماط وأساليب الحياة من إقليم إلى آخر . كما تتفاوت الصيغة التي تعبر عن درجة التعايش بين الإنسان وشكل السطح .

وإستخدام الأرض في الزراعة في الإقليم الوعر ، يكون متاحاً بالفعل . ومع ذلك فإن هذا الإستخدام يكون في حدود ما تسمح به درجة الإنحدار على السطح الوعر . وفي حدود المكان وتجهيز المدرجات والمصاطب للإستخدام المناسب . وإستخدام الأرض في الرعي في الإقليم الوعر ، يكون متاحاً أيضاً . ومع ذلك فإن هذا الإستخدام يكون في حدود، يعليها الواقع التضاريسي من حيث الحرارة ، ووفرة العشب ومورد الماء ، وفي حدود إمكان إقتناء الحيوان الأنسب للحركة ، على السطح المضرس الوعر . ولا يكون غريباً أن يتلقى التباين بين زراعة في السهل . وزراعة في الجبل ، أو بين رعى في السهل ، أو رعى في الجبل .

ومن شأن هذا التباين أو التنوع أن يلفت النظر إلى ما ينبىء
بإحتمالات التنوع فى قدرة الإنسان على إحباط التحديات . كما ينبىء
بالتنوع فى إحتمالات النمو الإقتصادى ، والإجتماعى ، والحضرى ، من
إقليم إلى إقليم تخطيطى آخر . وقد تتكشف الحقيقة بكل الوضوح ،
لكى تنبىء بأن إحتمال وتوقع النمو والتطور فى الإقليم الوعر يكون
أكثر بطئاً من إحتمال النمو والتطور فى الإقليم السهل . كما تنبىء بأن
القدرة على إحباط التحدى فى الإقليم السهل لحساب الإستخدام
وتنميتها ، تكون أسهل من القدرة على إحباط التحدى فى الإقليم
المضرس لنفس الغرض .

بهذا المنطق يدرك الجغرافى أن حصة التضاريس ، التى تشترك فى
إكساب الإقليم صفاته وخصائصه ، تتفاوت من إقليم إلى إقليم آخر .
وتكون هذه الحصة فى الإقليم الوعر أكثر تأثيراً وفاعلية منها فى
الإقليم السهل . وما من شك فى أن تصاعد وزيادة هذه الحصة يصعد
حجم المضوابط والتحديات ، التى تستوجب المواجهة والإحباط . ويتجلى
ذلك - بكل الوضوح - من خلال متابعة ذكية تكشف للممارسة
لِلإستخدام وتتقصى أساليب المواجهة الإيجابية أو السلبية التى تطلب
التفوق . ونذكر على سبيل المثال ، أن الإنسان فى الإقليم الوعر يتجنب
مواضع الإنحدار الشديد ، ومواضع الإنهيار والتهدل ، كنمط للمواجهة
السلبية ، عندما لا يجد فى التصدى الإيجابى وسيلة لإحباط التحدى .
وتتجلى هذه الصيغة عندما ينتخب موقع السكن على الجوانب الأقل
وعورة ، أو الأغزر مطراً ، أو الأكثر وفاء واستجابة لما تمليه الحياة
وطبيعة الإستخدام للأرض .

وبهذا المنطق يظن الجغرافى إلى تفاوت الأشكال التضاريسية فى
الأقاليم الوعرة ، فى إستقطاب الناس وجذبهم لإستخدام الأرض . ومن
شأن التضرس الوعر ، الناجم عن نشاط بركان وتراكم اللافا على أى
شكل من الأشكال ، أن يتفوق فى إستقطاب الناس . ذلك أنه تضرس
يقترن بتكوين تربة خصبة وثرية ، تعطى إنتاجاً زراعياً أفضل . ومن

شأن التضرس الوعر فى إقليم جبلى ساحلى ، أن يتفوق على إقليم جبلى ، داخل فى إستقطاب الحياة . ويكون الإبتداع الجبلى - من خلال المرافىء فى بعض الشروم والخلجان ، من وراء هذا التفوق بالة مل .

وإذا كانت صفة التضرس فى الإقليم تؤثر على حياة الناس ، وعلى أسلوب المعيشة ، وتمنع الإستخدام السائد للأرض ، فإن الناس بدورهم لا يكفون عن بذل أى جهد إيجابى أو سلبى ، لمواجهة الضوابط والتحديات التضاريسية . ويفتح هذا الجهد بدرجات متفاوتة عندما يحيط التحدى ، أو يكبح جماح الضبط ويطوعه ، إلى حد الإستجابة لحاجة الحياة . ومن شأن هذا الضبط البشرى أو التطويع ، أن يعبر عن نوعية الخبرة التى إنحدرت من التراث البشرى ، وعن الإضافة التى يتمخض عنها الإبداع المتجدد .

ومن المفيد أن نضرب مثلاً كاشفاً لصورة التحدى فى إقليم وعر مضرس . ومن شأن الإنسان أن يتصدى للتضرس الوعر عندما يواجه الحركة المرنة والحاجة للنقل والإتصال لحساب الإبتداع والتجارة . ويكون هذا التصدى حاسماً لكى يحبط تأثير التضاريس الموجبة (إرتفاعاً ، أو السالبة إنخفاضاً) وعمقاً ، لكى يسقط حاجز المسافة بين المكان والمكان . ومن ثم يصنع نفقاً يحفره فى الصخر الصلب ، لكى يتجاوز الجبل أو سلسلة الوعر ، ولكى يحبط ما يمليه التحدى التضاريسى بكل الحسم . وقد يصنع جسراً لكى يتجاوز إنخفاضاً أو خانقاً أو هبوطاً ، لكى يحبط ما يمليه التحدى التضاريسى بكل الحسم أيضاً . وتكون الحركة المرنة علامة على التفوق ، وعلى إسقاط التحدى الذى يضيف المتاعب لحساب عامل المسافة .

ومن المفيد مرة أخرى ، أن نضرب مثلاً كاشفاً لصورة أخرى من صور التحدى فى إقليم السهل . وقد يفرض النهر فيه هذا التحدى . ومن شأن الإنسان أن يتصدى لجريان النهر الشرس ، لكيلا تتضرر به الحياة ، ولكى يستجيب لحاجة الحركة المرنة ، أو لحاجة الرى . ويكون هذا التصدى حاسماً لكى يكبح جماح النهر ، ولكى يطوعه لحساب الإنسان . ومن ثم يلجأ إلى إنشاء السدود ، لكى يضبط الجريان ويسوى الإيراد ولكى يحبط التحدى الذى يمليه الجريان غير المنتظم ، واختلاف

المناسيب علواً وإنخفاضاً ، من موسم إلى موسم آخر . كما يلجأ لحفر القنوات الملاحية وضمان مناسيب الحد الأمثل للحركة الملاحية المرنّة ، لكي يحبط التحدى مرة أخرى وبكل الحسم . ويكون كبيع جماع النهر من خلال الضبط والتهذيب ، علامة التفوق لحساب الإنسان .

ومن خلال هذه الأمثلة تتكشف قدرة الإنسان عندما يقبل التحدى ، وعندما يتصدى بكل العزيمة ، لكي يحبط هذا التحدى . ومن شأن هذا القبول الحاسم للتحدى أن يعطى الفرصة ، لكي يصنع الإنسان من خلال التصدى ، إنقلابات خطيرة وتغييرات جوهرية فى تاريخ الحضارة وحياة البشر . وليس أروع من أن يتعاضد دور الإنسان لكي يفلح فى التصدى ، ولكي يحبط التحدى التضاريسى ، ولكي يفرض مشيئة التفوق لحسابه . وشق قناة السويس أو قناة بنما ، لكي تصل بين مسطحات الماء نموذج من نماذج فرض الإرادة والتصدى بكل الحسم للتحدى التضاريسى . وقد اقترن ذلك بتغيير جوهري فى توزيع اليايس والماء ، وتغيير جوهري فى طبيعة الأحياء المائية . كما دعا إلى تغيير يلبى حاجة الناس التى تطلب إسقاط حاجز المسافة ، لحساب الإنفتاح والتجارة والحركة المرنّة .

ولم نعهد فى الإنسان أن يكف عن مناهضة التحدى التضاريسى ، أو أن يكف عن صنع التغييرات الحاسمة ، لكي يحبط أو يبطل مفعول هذا التحدى . وهو يجفف للمستنقعات لكي تتحول الأرض إلى مساحات قابلة للإستخدام ، أو لكي يرفع المستوى الصحى . وقد يجفف مساحات من خليجان البحر ، لكي ينتزع أرضاً لحساب الإستخدام^(١) . وهو لا

(١) دخل شعب هولندا التجرية وتصدى للبحر ، وألق في تجفيف بحيرة هارلم . ومازال يجفف مساحات من خليج زيدرزى ، لكي يغير من شكل السطح لحساب الإنسان . ويستهدف بالفعل إضافة مساحات من الأرض إلى ما يملكه من رصيد ، لكي يستخدم هذه المساحات فى الزراعة وتربية الحيوان . ودخل شعب مصر التجرية لكي يجفف مساحات من بحيرة مريوط لحساب توسيع الظهير المباشر للاسكندرية .

يدخر وسعاً في توسيع رقعة الأرض التي يلتزم . استخدامها والانتفاع بها . ويجتهد الإنسان في وضع وتشبيد الحواجز والجسور ، لكي يقطع مساحة من البحر أرضاً ، من بعد أن يردمها . وتصور كل صورة من أمثال هذه الصور نولجاً من التصدي للواقع التضاريسي . ومع ذلك فإن هذا التصدي لا يكون ، إلا إذا إستشعر الإنسان حاجة للتغيير إلى ما هو أفضل . ومن ثم تكون إرادة التغيير حافزاً للصمود ، وحافزاً للتصدي ، حتى يفرض الإنسان مشيئته ويتفوق .

وفي كثير من الأقاليم في أنحاء العالم نماذج تشهد للإنسان بالتفوق ، عندما يعقد العزم على تغيير حاسم في شكل التضاريس . وعندما يتصدي الإنسان للبحر وخطر عدوان النحت ، لكي يحافظ على شكل الساحل ، ينتصر ويحيط التحدي . وعندما يتصدي لإنشاء المرفأ الصناعي ، ويضع الحواجز والتكسيات من الصخر الصلب ، لكي يوقف عدوان البحر الثائر ، ولكي يؤمن السفن في أحضان المرفأ ، ينتصر أيضاً ، ويصنع التغيير الجذري . ومن ثم يكون الإنتصار على حاسم التحدي التضاريسي ، ولحساب الميناء التي تزخر بالحركة ، وتخدم حركة الملاحة والتجارة الدولية ، والإنتفاع الإقتصادي على العالم .

ومن شأن الإنسان - على كل حال - أن يقحم قدرته بكل الإصرار على بعض معالم شكل السطح ، لكي يصنع التغيير الحاسم . ومن شأن هذا التغيير أن يكون - في الغالب - لحساب الإنسان ، لأنه يمثل إستجابة لإرادة تطلب التغيير إلى ما هو أفضل . وقد نجد في الإقليم نهراً يتحدى إرادة الإنسان ويعرض الحياة للعدوان المدمر . وعندئذ يتصدي لهذه الظاهرة التضاريسية ، لكي يحبط هذا التحدي . وليس من الغريب أن يكون التصدي حاسماً ، لكي يغير بعض خصائص النهر ، أو لكي يضبط الجريان ويروضه ، أو لكي يحبط التحدي العدوانى بشكل يتوافق مع حاجة الإنسان وإرادته . وكم من أنهار إستسلمت من خلال تشبيد السدود والقناطر ، ومن خلال الضبط الحاكم للجريان ، إستجابة لإرادة الإنسان . وقد أفلح الإنسان في ترويض الجريان ، لحساب الري وإستخدام الأرض في الزراعة ، أو لحساب الملاحة النهرية

المنتظمة ، أو لحساب الحصول على فرص صناعة الطاقة الكهربائية (١) .
وإصرار الإنسان في أي إقليم على التصدي للتحدي التضاريسي ،
وعلى صنع التغيير في تفاصيل الصورة التضاريسية ، يكون إصراراً
حاسماً ومتصاعداً . ومن خلال الخبرات المكتسبة نتوقع هذا التصاعد
في هذه القدرة التي تفرض هذا التغيير بشكل مباشر أو غير مباشر .
وهو إذ يمزق الصخور أو يفجر أحجاراً من التكوينات الصخرية ، لكي
يصنع نفقاً ، أو لكي يفتح طريقاً ، أو لكي يشق قناة ، أو لكي يستخرج
الخام المعدني ، يتسبب في فرض التغيير الجذري على صورة
التضاريس إستجابة لإرادة التغيير إلى الأفضل .

وصحيح أن شكل السطح وصورة التضاريس في الإقليم تتعرض
لأنماط من التغيير من خلال فعل عوامل طبيعية . وصحيح أن قدرة
هذه العوامل على الإرساب والنحت أو على البناء والهدم تكون حاسمة .
ولكن صحيح أيضاً أن الإنسان يصنع هذا التغيير من خلال مواجهة
التحدى التضاريسي الذي يواجهه إدارة إستخدام الأرض بشكل من
الأشكال . وصحيح أيضاً أن الإنسان ما زال حريصاً على صناعة هذا
التغيير إلى الحد الذي يطمس أو يغير الصورة التضاريسية في كل أو
بعض مساحات الإقليم . ومن شأن التقدم العلمي أن يدعم هذا الحرص
وأن يصعد القدرة على التغيير وإحباط التحدي التضاريسي . ويكون
الإصرار على التغيير هادفاً لأنه يلهم حاجة ملحة لحساب الإنسان .
وليس من الغريب - على كل حال - أن يواجه الإنسان - بكل الإيجابية
- التحدي التضاريسي وأن يحبطه أو أن يطوعه . كما أنه ليس من

(١) على إمتداد النيل العظيم : تتبين نماذج رائعة تنبئ به بتفوق الإنسان . وقد أفلح
في كبح جماح الجريان الشرس ، لكيلا يطغى أو يدمر أو يعتدى على الحياة .
وقد أفلح في تطويع الجريان وتسوية الإيراد ، لكيلا تتضرر عملية البرى الدائم .
كما أفلح في المحافظة على ثبات المناسيب لكيلا تتوقف عملية النقل النهري في
موسم الشح والنفصان . ومن ثم كان التصدي الذي فرضه إرادة التغيير مطية ،
لكي ينسق الإنسان بين البرى والملاحة ، ولكي يضيف إلى ذلك توليد الطاقة
الكهربية لحساب التنمية .

الغريب أيضاً ، أن يستسلم هذا التحدى لمشية الإنسان ، أو أن يطوع لحسابه .

ومن شأن الخبرة الجغرافية - على كل حال - أن تستطلع هذه الضوابط والتحديات التضاريسية ، وأن تتبين كيف تفرض تأثيرها على أنماط استخدام الأرض . ومن شأنها أيضاً أن تستطلع للتصدي لهذا التحدى ، وأن تتبين كيف يفلح التصدى فى إحباط أو تطويع التأثير ، لإرادة التغيير إلى ما هو أفضل . ومن شأنها أيضاً أن تقيم النتائج الإيجابية ، لكى يتبين كيف يكون التفوق ، وأن تقيم النتائج السلبية ، لكى يتبين كيف يكون الفشل . ومن شأنها أيضاً أن تضيف هذا الرصيد إلى ما يملكه من قدرات ومعرفة ، عندما يتحمل الجغرافى مسئولية صياغة الخلفية لأى إقليم من الأقاليم التخطيطية .

ومن شأن الخبرة الجغرافية أن تلتقط من خلال البحث الميدانى نماذج التأثير بين التضاريس والإنسان . ومن شأنها أن تقدم للصيغة الكاشفة للعلاقة بين التضاريس وتوزيع المطر وشكل النمو الطبوغرافى وتوزيع السكان وأنماط استخدام الأرض . ومن ثم تصوغ بكل الحنكة الخلفية الجغرافية التى تقدم من خلالها الدعم المباشر لعمل فريق المخططين . والمهم أن تكشف عن أنماط التحدى التضاريسى ، وأن تبصر بنتائج التصدى طلباً للتغيير ، أو للإحباط أحياناً أو بنتائج عدم التصدى والإمتثال له أحياناً أخرى .

ومن شأن فريق المخططين أن يلتزم بهذه الخلفية الجغرافية ، وأن يتحسس إمكانيات التصدى للتحديات التضاريسية . ومن شأنهم أيضاً وضع الخطة فى الإطار الأنسب ، لكى تتناسب وتتوافق مع نتائج التصدى بالفعل لهذه التحديات التضاريسية . ولا تنزع للتنمية المخططة أن تفلح ، لو أن تحقق أهدافها إلا من خلال القدر الذى يتهيا من التغيير والإحباط لهذه التحديات . ومن غير ذلك تكون التحديات حاكمة ، وقد تفلح فى تعويق الاستخدام أو تخفيض معدلاته . ومن غير ذلك أيضاً تعجز إرادة التغيير ، عن صناعة التغيير لحساب التنمية .

٤- المناخ وضوابطه:

يتفق الجغرافيون بالإجماع على أهمية المناخ وعناصره . وفى تقدير جميع الجغرافيين ، أن المناخ من أهم العناصر التى تشترك فى صياغة خصائص الواقع الطبيعى فى أى إقليم . بل هو الأكثر فاعلية عندما نميز بين الأقاليم . وفى تقدير جميع الجغرافيين أن المناخ يفرض أهم وأكثر الضوابط إلحاحاً . وقد تتحول هذه الضوابط إلى التحديات ، فتكون صارمة أحياناً ، ولكى تكون غير حاسمة أحياناً أخرى . وقد يدخل بعض الجغرافيين عامل المناخ ، بكل ما يمليه من ضوابط وتحديات فى الحساب ، عندما يقيم نشاط الإنسان . وفى اعتقاد هذا البعض أن عامل المناخ يؤثر على القدرة العضلية ، وعلى القدرة العقلية ، وعلى مزاج الفرد والجماعة فى وقت واحد . ومن ثم يتوخى هذا البعض البحث عن إمكانية التصدى لضوابط المناخ وتحدياته ، كما يتوخى أيضاً رصد تأثير عامل المناخ على قدرة الإنسان عندما يواجه ضوابط البيئة الطبيعية طلباً للإستجابة أو طلباً للإحباط وإبطال مفعولها.

وما من شك فى أن عامل المناخ بكل ما يمليه من ضبط أو تحد ، يؤثر على أنماط إستخدام الأرض . ويغالى البعض قليلاً لكى يؤكد تأثير عامل المناخ . ويربط هذا البعض بين خصائص المناخ فى الإقليم ، والنمط الحضارى السائد فيه . ويقفز البعض إلى نتيجة لخطر لكى يصور المناخ عاملاً حاسماً ونشطاً فى تطوير قصة الحضارة البشرية كلها ، ولكى يربط بين التغييرات للمناخية ، ونقط التحول الحاسمة لحركة الحضارة . وكان من شأن هذه النظرة التى أولت عامل المناخ أهمية غير عادية ، وإتخذت من تأثيره بعداً حاسماً فى تطور قصة الحضارة ، وهى تقود هذا الفريق بكل الإلتزام إلى فكرة الحتم .

ومع ذلك ننن نرفض بكل الحسم فكرة الحتم من أساسها . ومن شأن هذا الرفض أن يعطى الإنسان وزنه وإعتباره ، ذلك أن الإنسان لم يكن يوماً لكى يستسلم أو يذعن . بل كان من خلال أى تحرك إيجابى أو

سلبي ، لكي يتفوق كحد أقصى للإنتصار ، أو لكي يتملص كحد أدنى للإنتصار ، على ضوابط المناخ وتحدياته . وفي إعتقادي أن دراسة المناخ تعطى الدليل على هذا التحرك الهادف طلباً للتصدي . ولا يمكن أن تكون المواجهة والتصدي دليلاً على الإلتزام أو التحتم ، أو علامة على الإنعان والإستسلام لعامل المناخ ، وما يمليه من ضوابط وتحديات .

ومن شأن الإنسان أن ينتشر على أوسع مدى ، لكي يسكن في كل أو معظم أقاليم الأرض . ومن شأنه أيضاً أن يتعايش مع كل مناخ سائد ، لكي يمارس الحياة بكل الإطمئنان ، ولكي يستخدم الأرض بكل القدرة في الأقاليم المتباينة . ومن شأنه أيضاً ألا يتضرر بالتنوع الشديد بين المناخات ، الذي يبلغ حد التناقض الكلي . وما برح الإنسان في أي إقليم حريصاً على أن يواجه ضوابط المناخ وتحدياته ، لكي يطوع الواقع المناخي بشكل لا يحول دون إستخدام الأرض ، في إطار نمط من أنماط الإستجابة والتلاؤم .

ولم يكن الإنسان لكي يتضرر من إختلاف المناخ من إقليم إلى إقليم آخر . ومن شأنه أن يتحمل البرد الشديد ويعايشه ويتقن شره ، وأن يتحمل الحر الشديد ويعايشه ويتقن متاعبه . ومن شأنه أيضاً أن يتحمل الجفاف الشديد مثلما يتحمل الرطوبة المرتفعة . ومن شأنه أيضاً أن يتخذ لكل مناخ لباساً وسلوكياً ، لكي يمارس حياته في إطار الحد الأقصى من التوافق والتلاؤم ، بين ضبط يمليه المناخ وإرادة ومواجهة تخفف من حدة هذا الضبط على أقل تقدير . وقد يتفاوت الجهد المبذول ، ويختلف حجم الأناء ، من مناخ في إقليم ، إلى مناخ في إقليم آخر ، ومع ذلك هو يعمل دائماً ويستخدم الأرض ، ولم يكف الإنسان عن العمل وإستخدام الأرض إلا إذا حرمه المناخ من أن يعيش .

ومن شأن تركيب الإنسان وبناء جسده عقلياً وعصبياً ، أن يتحمل خصائص المناخات المتباينة ، وأن يتهياً بأكثر قدر من التلاؤم مع كل مناخ في أي إقليم . وتكون موهبة الإنسان وقدرته على الإبداع والإضافة مطية ، لكي يتصدى للتباين ، ولكي يتصدى لضوابط المناخ . ومن شأن

التصدى أن يفلح فى تهيئة الصيغة المثلى من حيث التلاؤم مع المناخ .
ومن شأنه أيضاً أن يطوع الضبط للمناخى لحساب الضبط البشرى .
ومن شأنه أيضاً أن ينبىء بحرص على إحباط التحدى . وقد لا يفلح فى
ذلك مرة ومرات ، ولكنه يحتفظ بإصراره وحرصه من جيل إلى جيل
آخر ، على أمل أن يفلح فى إحباط التحدى .

وقد يلتفت النظر أن جنساً أو سلالة من السلالات البشرية تتعايش
فى أقاليم مناخية متميزة . ومن الطبيعى أن يستشعر كل فريق من
هذه السلالة ، التعايش مع خصائص المناخ فى أى من هذه الأقاليم ، وأن
يتلاءم المناخ فى كل إقليم ، مع مزاج وحياة وقدرة كل فريق من هذه
السلالة . ومن ثم يفرض سؤالاً نفسه ، وهو هل يلجأ فريق من السلالة
إلى الإقليم المعنى بوحى من إستشعار درجة من التلاؤم بينها وبين
خصائص المناخ فيه ؟ أو أن السلالة تسكن فى الإقليم المعين ، ثم يتأتى
التلاءم مع مرور الوقت ومن خلال التعايش مع ظروف المناخ فيه ؟ .
والواقع أنه ليس من الضرورى أن يكون إستشعار التلاءم بليلاً على
التحرك البشرى والإستيطان فى مختلف الأقاليم . ومن المسلم به ، أن
سلالة من السلالات عندما تتحرك طلباً للإستيطان فى إقليم معين
تعيش ، لكى يتأتى التلاؤم بين حياتها وخصائصها وخصائص المناخ
فى الإقليم ، كما يتأتى لها أن تصدى ، لكى تطوع المناخ لحساب الحياة ،
وتطوع حياتها للمناخ . ويعمل الزمن لحساب هذا التطويع المتبادل .
ومن ثم يكون التلاؤم وتنتأى الإستجابة .

ومن شأن هذه الإستجابة أن تكون من خلال تفاعل بالضرورة بين
الإنسان والواقع للمناخى فى الإقليم . وإذا ما كانت الإستجابة بالفعل تبينا
صداها فى أنماط الحياة ، وفى القدرة التى تصنع للملاءمة مع صفات
المناخ بصفة عامة . ومن شأن هذه الإستجابة أيضاً ، أن تثبت فى الناس
بعض الصفات المكتسبة ، لكى تصبح مورثة ومميزة لهم عن الناس فى
الأقاليم الأخرى . وإنطلاقاً من ذلك المفهوم المحدد لمعنى الإستجابة ،
يستشعر الجغرافى مدى التلاؤم بين الإنسان والواقع للمناخ فى أى من
الأقاليم . وربما كان ذلك مدعاة لأن تحيا كل مجموعة سكانية فى

الإقليم، أو لأن تفضل أن تحيا في الأقاليم التي يتهيأ فيها الواقع المناخى الأنسب لها .

والسلالات القوقازية الأصل الأوروبية الوطن ، التي سعت بكل النشاط في أنحاء العالم تطلب الإستيطان أو إستخدام الأرض ، تعايشت مع الواقع المناخى في الأقاليم المدارية الحارة الرطبة ، ولكنها لم تتأقلم بالفعل مع هذا الواقع للمناخى . ولعلها تعايشت وهي تفتقد جو الشتاء والبرودة التي تزكى النشاط وبذل الجهد وتحفز على العمل والإستخدام . والسلالات الزنجية الأصل الأفريقية الموطن التي نقلت إلى اأقاليم المناخات المعتدلة الباردة ، تعايشت مع الواقع المناخى ، ولكنها لم تتأقلم بالفعل مع هذا الواقع المناخى في الأقاليم المعتدلة الباردة الرطبة . ولعلها تعايشت وهي تفتقد الدفء ، وتستشعر العجز في الأداء تحت وطأة البرد الشديد . ومن ثم يتعين أن نميز بين التعايش والتأقلم ، وما يقترن بكل منهما من تصدى لعامل المناخ ، وما يمليه من ضوابط وتحديات .

ومن شأن التعايش أن يكون في كنف نمط من الإستجابة للواقع المناخى . ومن شأن التأقلم أن يصنع الإستجابة للواقع المناخى . ومن ثم يكون التعايش إستجابة بالقوة ، ويكون التأقلم إستجابة بالفعل . والأوروبي في الإقليم الحار المدارى الرطب ، يتعايش في إطار الحد الأدنى من حيث التأثير بالمناخ . ويتوخى الحياة على أرض مرتفعة ، لكي يستشعر الحرارة المعتدلة ويتجنب الحر الشديد والرطوبة التي تنهك قدراته . وقد يستخدم الأساليب الصناعية ، لكي تكون الإستجابة للواقع المناخى . أما الإفريقى الذى عايش هذا الواقع المناخى على المدى الطويل ، ومن خلال لجيلال كثيرة فإنه يتأقلم في إطار الحد الأقصى من التأثير بالمناخ . وتكون الإستجابة بالفعل لكي يعيش ويعمل من غير أن يتضرر، أو يشكو من الحرارة .

ومع ذلك يجب أن نغتنم إلى أن التعايش أو التأقلم لا يختلفان من حيث التصدى للضوابط المناخية طلباً للتغلب عليها . فالأوروبي في الإقليم الحار المدارى الرطب ، يتعايش في نفس الوقت مع الضوابط

المناخية لكي لا يتضرر إستخدامه للأرض . والإفريقي في نفس الإقليم يتأقلم ويتصدى في نفس الوقت للضوابط المناخية ، لكيلا يتضرر إستخدامه للأرض . ومن ثم يصبح للتصدى وسيلة لحساب الحياة وسيطرة الإنسان بأكبر قدرة على مصيره عندما يستخدم الأرض . ولا سبيل بالطبع للتعارض أو التناقض ، بين الإستجابة من خلال التعايش أو من خلال التأقلم ، والتصدى لمواجهة وتطويع الواقع المناخي لحساب الإستخدام . وثمة علاقة بينهما بحيث تدعم الإستجابة للتصدى ، مثلما يصنع التصدى الإستجابة .

وعندما يتخفف الإنسان من ملابسه في الإقليم الحار ، أو يتدثر بالملابس الثقيلة في الإقليم البارد يكون ذلك - بكل تأكيد - علامة على تأثيره بالواقع المناخي . ومن ثم يكون في نفس الوقت علامة على المناهضة والتصدى ، وصولاً إلى حد الإستجابة بالفعل في أحضان التأقلم ، أو الاستجابة بالقوة في إطار التعايش . وكيف لا يكون والإنسان في هاتين الحالتين يحافظ على درجة حرارة معينة للجسم لكيلا يتضرر من حر شديد ، أو يتألم من برد قارس . وقد يتخذ من نوع الغذاء وسيلة لكي يصنع الإستجابة . ويكون الغذاء الخفيف في الأقاليم الحارة هو الأنسب ، والغذاء النسم في الأقاليم الباردة هو الأفضل .

بهذا المنطق يكون التعبير - بكل الصدق - عن قدرة الإنسان على تهيئة درجة من التلاؤم مع الواقع المناخي في كل إقليم ، وعلى مواجهة ضوابط المناخ وتحدياته . ومن شأن هذه المواجهة أن تطلب الحد الأقصى من الإستجابة بالفعل طلباً للتأقلم ، ومن الإستجابة بالقوة طلباً للتعايش . وما من شك في أنها تهيئ للقدرة على الإستيطان في كل إقليم طلباً لإستخدام الأرض . ويمكن القول أن من شأن المواجهة أن تتأني على كل المستويات ، لكي يكون التأقلم أو التعايش بالأسلوب الذي يتناسب وضع الإنسان حضارياً ، وإجتماعياً ، وإقتصادياً . وهي من غير شك وليدة الإرادة التي تحفز الإنسان لكي يتفوق .

والإنسان المتخلف حضارياً يناهض الواقع المناخي وصولاً إلى حد

من الإستجابة ، لكى يرضى حاجته لأن يتفوق . والإنسان المتقدم حضارياً يناهض الواقع المناخى لنفسه المقصد . ومع ذلك فيجب أن نلفن إلى التباين بين مناهضة كل منهما ، وبين ما يتحقق من تفوق بالفعل . والمتخلف حضارياً يواجه النقص أو التأخير فى سقوط المطر ، ويتخذ صانع المطر من السحر والشعوثة والغيبيات وسيلة لكى يتفوق . أنه تتضرر بالضابط المناخى ويتعلق بالوهم لكى يحبط هذه المضرة . والمتقدم حضارياً يواجه النقص أو التأخير فى سقوط المطر ، ويتخذ من العلم مطية لكى يتفوق . بمعنى أنه أيضاً يتضرر بالضابط المناخى ويطلب بالعلم الماء لكى يضع حداً لهذا الضرر .

ويعصرف النظر عن الإيجابية والسلبية ، فإن التصدى للضابط المناخى يقود إلى حد من الإستجابة ، وإلى درجة من التفوق . والإنسان المتقدم يجهز المسكن بمواصفات ، لكى يناسب حالة المناخ . ويستعين بالأساليب العلمية لكى يفلح التصدى ، ويتأكد التفوق لحساب التعايش أو التأقلم على حد سواء . والإنسان المتخلف يصمم المسكن أيضاً لكى يناسب حالة المناخ . ومن غير أساليب علمية تهيه الظل والهواء ، لكى يتصدى للحرارة ، وتهيه الدفء لكى يتصدى للبرودة . وسواء تحقق الهدف وأفلح التصدى فى إحباط الضابط المناخى ، بأسلوب متقدم أو بأسلوب متخلف ، فإن التصدى هو منطق ووسيلة وصولاً إلى الهدف . ومن ثم يكون من الطبيعى أن يستشعر خصائص المناخ وما يمليه من ضوابط فى كل إقليم ، وأن نتبين فى نفس الوقت بصمات المواجهة بين الإنسان وضوابط المناخ فى كل إقليم .

وخصائص المناخ فى كل إقليم تتبينها - مثلاً - من خلال النمو النباتى الطبيعى . وتملى هذه الخصائص إرانتها لكى يتجلى التنوع من إقليم إلى إقليم آخر . وتكون الصورة فى أقاليم زاخرة بالأشجار ، وتبرى الصورة الأخرى فى إقليم آخر بالحشائش والأعشاب . وتبرى الصورة فى إقليم ثالث عارية فقيرة . ومن شأن كل صورة أن تنطق بالتعبير عن أثر المناخ . وهو - من غير شك - الذى يكسبها النضرة والإزهار فى أقاليم ، مثلما يكسبها الشح والذبول فى أقاليم أخرى .

وهذا بكل تأكيد نمط من أنماط الإستجابة التى تبلغ حد الإستسلام والإذعان ، لما تمليه خصائص المناخ . وبهذا المنطق تكون الإستجابة جامدة ، لأنها من صنع المناخ وحده .

وبصمات المواجهة بين الإنسان وضوابط المناخ تعطى للإستجابة شكلاً مختلفاً . ذلك أن الإنسان لا يستسلم ، ولم تبلغ الإستجابة عنده حد الإذعان ، لما تمليه خصائص المناخ . بل كان الإنسان ، بكل أسلوب لى يتخلص من الضوابط المناخية ، أو لى يطوعها ، وصولاً إلى حد يرضاه لمفهوم الإستجابة . وبهذا المنطق يواجه الإنسان الواقع المناخى الذى يلعب دوراً فى حياته . وبهذا المنطق يكون التأثير المتبادل بين الإنسان والمناخ ، وتكون البصمات التى تظهر بكامل الوضوح فى إطار إستخدام الأرض . وبهذا المنطق تكون الإستجابة مرنة ، ومن صنع التأثير المتبادل بين الناس والمناخ .

وفى إقليم يتأتى المطر غزيراً ، لى يكفل الكم المناسب والتوزيع المناسب ، يخفف الإنسان من الضابط المناخى للإستخدام . وقد يتجه إلى الزراعة أو إلى الرعى أو إلى أى نمط من أنماط الإستخدام . وقد يخضع لعوامل أخرى متنوعة . وفى إقليم يتأتى المطر من غير أن يكفل الكم المناسب والتوزيع المناسب ، يؤثر هذا الضابط للمناخ فى الإستخدام . ويتعين إختيار الإستخدام الذى لا يتضرر بنقصان المطر ، أو بنهيبته من سدة أخرى ، أو بما يمليه هذا الضابط . ولا يتخذ ذلك دليلاً على الإلتزام والحتم ، لأن الإستخدام يخضع للضابط المناخى . بل يجب أن يؤخذ على أنه ليس حتماً أو إلتزاماً . وهو - من غير شك - تعبير عن الإستجابة التى تستهدف اللامعة بشكل أو بآخر ، بين خصائص المناخ وضوابطه ، وحاجة الإنسان وأساليب مناهضته . وكيف نضع الإنسان فى إطار الحتم والإلتزام ، وهو لا يكف عن مناهضة الضوابط والتحديات ؟ ويعتمد - بكل تأكيد - على الخبرة والقدرة والمهوية المتطورة ، لى يكبح جماح الضبط ويحبط التحدى ، ولى يطلق العنان للإستخدام .

ومن شأن التقدم حضارياً أن ينمى قدرات الإنسان على مواجهة هذا

التحدى . ولا يكف الإنسان عن تحسين أساليب المواجهة الإيجابية ، لكي يتفوق . ولا يمثل التفوق في هذه الحالة إنتصاراً على المناخ ، بل إنه التفوق الذى يتصاعد لكى يحقق الإنسان الإستخدام الأفضل . وإن شئت قل إنه التفوق الذى لا يغير المناخ . ولكنه التفوق الذى يطوع المناخ لحساب الإستخدام ، بقدر ما يطوع الإستخدام لحساب المناخ . وليس المقصود بالتطويع أن يلوى عنق المناخ أو الإستخدام . ولكن المقصود حل العقدة المستعصية التى يتضرر أو يتأثر بها الإستخدام . ونضرب لذلك مثلاً بما تواجه الزراعة من مشقة نقصان أو الذبذبة فى المطر على أنه ضابط . وعندما يلجأ الإنسان إلى الإعتماد على نظام للرعى إعتياداً على الماء الجوفى ، أو على الجريان النهري ، لحل العقدة المستعصية ، ويتخفف من الضبط الذى يمليه المطر .

ويجب أن ندفن إلى أن التقدم الحضارى يصنع المناهضة الأفضل ، وأن المناهضة الأفضل للضبط المناخى ، تقود إلى شكل من أشكال التفوق . وهذا التفوق مطلوب ، حتى لو كان من قبيل التملص مما يمليه الضابط المناخى . ومن شأن التفوق أن يكفل الإستخدام الأفضل ، الذى يتحرر من بعض أو كل الضبط المناخى . ومن ثم تكون نقطة التحول حاسمة . ذلك أنه من خلال الإنسان نفسه يكون الإنتقال من وضع إلى وضع أفضل ، أو من إستخدام للأرض إلى إستخدام أفضل للأرض . وهذا الإنتقال فى حد ذاته يعنى التحسين وزيادة فى الإنتاج ، أو يعنى الإستخدام الإقتصادى الأفضل للأرض .

ومن شأن الإستخدام الإقتصادى ، أن يمثل نمطاً من الإستخدام . ويعتمد هذا الإستخدام المتطور على خبرات وقدرات تخفض معدلات الضوابط المناخية ، أو تحبطها . وعندئذ ينطلق الإستخدام إلى ما هو أفضل ، من حيث الكم والكيف . ويكون التحول من الإستخدام إلى الإستخدام الأفضل تعبيراً بالفعل عن مفهوم التنمية . ويعبر بالضرورة أيضاً عن أهمية الإنسان على إعتبار أنه يصنع هذا التحول . ويمكن أن تتكشف هذه المبادئ من خلال النموذج أو التجربة التى تصور شكلاً من أشكال التحول ، من الإستخدام التقليدى الجامد إلى الإستخدام الإقتصادى المتطور .

واقْتناء قطع من الحيوان يعبر عن شكل من أشكال الإستخدام القائم لإستغلال المراعى ^(١) . ويكون الإنسان عندئذ ، عالة على الواقع الطبيعى . ويواجه نقصان المطر كضابط مناخى بأسلوب سلبى بحت ، لأنه يتخذ من الحركة الفصلية سبيلاً من سبل القرار ، لإنهاء هذه المواجهة لصالحه . ومن شأن هذا الإستخدام أن يعطى إنتاجاً . وقد يتضرر هذا الإنتاج من سلبية المواجهة . ومع ذلك فإن قدرة الإنسان تقف عند هذا الحد من الإستغلال غير الإقتصادى . وهو إستغلال غير إقتصادى لأن الإنسان لا يملك القدرة على تحسين أو زيادة الإنتاج .

ثم يكون التحول من خلال الإنسان ، لكى يتخذ إقتناء القطيع شكلاً جديداً من الإستخدام لإستغلال المراعى . وعندئذ لا يصبح الإنسان عالة على الواقع المناخى . ويواجه نقصان المطر كضابط مناخى بأسلوب إيجابى حاسم ، لكى ينهى هذه المواجهة لصالحه . ويتوخى تخفيف سلبيات الحركة الفصلية . ومن شأن هذا الإستخدام أن يعطى إنتاجاً لا يتضرر بإيجابية المواجهة . بل إن إيجابية المواجهة تحصر الإستغلال والإنتاج ، من ضغط الضابط المناخى وصولاً إلى شكل من الإستغلال الإقتصادى . وهذا الإستغلال يصبح إقتصادياً بالفعل لأن الإستخدام يفرض مشيئة الإنسان على الإنتاج ، من حيث الكم والكيف فى وقت واحد .

وليس من الغريب أن يكون التحول من السلبية إلى الإيجابية فى مواجهة الضابط المناخى ، بداية للفواصل بين ثلاثة أنماط من الإستخدام متباعدة من حيث النوعية . وتمثل هذه الأنماط فى :

١- الإستخدام السئ ، وهو يتمثل فى النمط البدائى أو فى النمط الجائر .

(١) هناك نمط من إستخدام سئ وجائر يتردى فيه الوضع الردىء . وينخفض الكفاءة فى الأداء إلى حد يصبح الاستغلال فيه استنزافاً ، يتضرر به المورد المستخدم . كما يتضرر به الإنتاج من حيث الكم والكيف .

- ٢- الاستخدام غير الاقتصادي ، وهو التقليدي الجامد .
٣- الاستخدام الإقتصادي ، وهو المتطور في اتجاه الأفضل في الكم والكيف .

وما من شك في أن كل خطوة تؤكد للإيجابية التعاطف ، في كبح جماح الضغط المناخي ، وهي تقود الإستغلال على طريق التقدم إقتصادياً لحساب الإنسان . ومن أجل ذلك لا يكف الإنسان عن مناهضة الضغط المناخي . ويكون المطلوب أن يفلح بشكل أو بآخر ، لكي يحرر الإستخدام من ضغوطه ، ولكي يوجهه في الإتجاه الأفضل إقتصادياً .

وما برح الإنسان يتأثر بالمناخ ، ويعمل لمواجهة الضغط المناخي ألف حساب ، ولكي يفلت أو يتملص أو يتخفف من هذا التأثير يواصل المناهضة بكل الإصرار والصمود . ولا يؤخذ ذلك كله دليلاً لمفهوم ومنطق الصتم . ومن ثم يكون القبول بتأثير المناخ قبولاً لا يدخل الإنسان في إطار الإستسلام والإنعان . وقد يبدو هذا القبول من خلال المواجهة الصامدة من قبيل الإستجابة بالفعل التي يصنعها التأقلم ، أو من قبيل الإستجابة بالقوة التي يصنعها التعايش في الإقليم . كما يبدو أن التحرر من الضغط المناخي في إطار الإستخدام ، لا يتعارض مع التأثير بالمناخ في إطار الحياة . والفرق واضح بين تأثير المناخ لكي يملأ ويضبط عملية الإستخدام بشكل حاكم ، وتأثير المناخ من غير أن يملأ الضغط الحاكم على الإستخدام .

والعلاقة بين توزيع المطر وتوزيع الكثافات السكانية مثلاً ، في إقليم أو في قارة ، أو في العالم ، تنبئ بشكل من أشكال تأثير المناخ على الحياة . ومع ذلك فإنها لا تنبئ بأن المطر ضابط يملأ ويضبط عملية الإستخدام . ذلك أنه عندما يعتمد الإستخدام على نهر جار ، أو على ماء جوفى ، يتملص الإستخدام بالفعل من قبضة هذا الضابط ، ويحرر من بعض تأثيره الحاكم . ويمكن القول أن الإنسان يقبل بأن يصنع للمناخ الإطار الأوسع للحياة ، ولكنه لا يقبل بأن يقتحم الضغط المناخي هذا الإطار ، لكي يملأ كل التفاصيل على أساليب الحياة ، لدى تفاعلها مع الأرض وإستخدامها بشكل أو بآخر .

ومن ثم لا يجب أن ننكر تأثير المناخ ، ولا ننتكر للدور الإيجابي
الفعال للإنسان ، الذى يواجه الضبط المناخى . ولكيلا ننكر تأثير المناخ
على الحياة يتعين علينا أن نغتنم إلى التغييرات للمناخية على المدى
الجيولوجى ، وما إقترن بها من تغيير شامل فى خط سير الحياة .
ولكيلا ننكر للدور الإيجابي الفعال الذى يواجه الضبط المناخى ، يتعين
علينا أن نغتنم إلى الصمود والتصدى للتغيرات للمناخية ، وما إقترن
بهما من تفوق فى شكل التغيير الشامل فى خط سير الحياة .

ومن شأن الجغرافى أن يغتنم إلى أثر المناخ وإلى الضبط المناخى .
ومن شأنه أيضاً أن يغتنم إلى قبول الإنسان بأثر المناخ ، وإلى حرصه فى
نفس الوقت على التصدى للضبط المناخى . ويتصاعد اهتمام الجغرافى
بهذا التصدى فى كل لشكاه السالبة أو الإيجابية ، على أمل أن يجمع
النتائج ويقدم الرصيد من الخبرة ، التى ترشد عملية إستخدام الأرض .
ويقطن الجغرافى - بكل تأكيد - إلى أن التصدى يكون فى إطار جزئى ،
وأنه لا يحقق التفوق المطلق فى عملية إستخدام الأرض . كما يغتنم إلى
أن إحتمال تصعيد هذا التصدى قائم ، وأن إحتمال التفوق الأفضل
متوقع .

ونذكر على سبيل المثال أن الإنسان يتصدى للحرارة ، ويفلح فى
تخفيضها أو إرتفاعها فى مسكنه الخاص من خلال تجهيز معين . ولكنه
لا يستطيع أن يتصدى للحرارة بنفس الأسلوب لدى إستخدام الأرض
فى الزراعة . وقد يلجأ إلى إستنباط سلالات تفلح زراعتها فى درجة
الحرارة السائدة . وقد يلجأ إلى الزراعة المحمية (زراعة الصوبات) ،
لكى يعزل الحرارة ، حتى يتحرر الانتاج الزراعى من ضغوطها وقوة
فعلها . وهذا معناه أنه لم يحبط تأثير المناخ ، ولكنه لحبط تأثير الضبط
للمناخى ، الحاكم لعملية الإستخدام . وكان التصدى للضوابط المناخى فى
السكن بأسلوب معين أبطل مفعول درجة الحرارة الفعلية وفرض درجة
الحرارة التى يريدها . كما كان التصدى للضوابط للمناخى فى الزراعة
بأسلوب آخر أبطل إستخدام سلالات تتضرر بدرجة الحرارة الفعلية ،
وفرض إستخدام سلالات لا تتضرر بهذه الحرارة .

ويكون المطلوب من الخبرة الجغرافية التي تستوعب هذا المنطق الكاشف للنصدي للضبط المناخي ، وأن تبصر به فريق المخططين . وما من شك في أن عملية التنمية المخططة في حاجة ملحة إلى تنشيط هذا التصدي وتصعيده ، طلباً للإستجابة بالفعل أو للإستجابة بالقوة مع الواقع المناخي . ومن الطبيعي أن تختلف صيغ الإستجابة من إستخدام إلى إستخدام آخر للموارد المتاحة . ويكون المطلوب من كل صيغة من صيغ الإستجابة تنشيط وتحسين الإستخدام ، في إطار الملاءمة الأفضل بين الضبط المناخي وإحتياجات الإستخدام . ومن شأن الخبرة التي يركز إليها البحث عن الصيغة الأنسب لهذه الإستجابة ، أن تكون نابعة من فهم جغرافي عميق للمناخ في الإقليم ، وللتأثير المتبادل بين الإنسان والمناخ . وهذا أمر يحمل الخبرة الجغرافية مسئولية الترشيح ، بحثاً عن هذه الصيغة الأنسب ، من صيغ الإستجابة للواقع المناخي .

وهناك مثل جديد ، يصور معنى هذه الإستجابة الجديدة ، وكيف تندفع من فهم جغرافي عميق للواقع المناخي في الأقاليم المعتدلة الباردة في شمال أوروبا . والمفهوم أن عملية إستخدام الأرض قد إستجابت للواقع المناخي ، لكي يتغذر إستخدامها في الزراعة وإنتاج المحاصيل . وقد إستشعرت طول الفصل البارد وإنخفاض الحرارة إلى حد لا يهيئ الفرصة للزراعة . وكانت الإستجابة على مسارين متوازيين لكي تفلح عملية إستخدام الأرض بشكل أفضل .

وعلى المسار الأول توخت زراعة المحاصيل من غير أن تنكث في الأرض طويلاً ، لكي يحين الحصاد في مدة زمنية ، تدعو لأن لا تتضرر بهجمة البرد الشديد وإنخفاض الحرارة في فصل الشتاء الطويل ، وعلى المسار الثاني توخت المحافظة على الغابات لكي تستخدمها ، ولكي تمثل معيناً لأنواع من الأخشاب اللينة . وكانت سياسة غابية رشيدة ، لكي تصون المعين وتحميه من الإستغلال الشره ، أو من الإستنزاف المستمر .

ومهما يكن من أمر فإن الخلفية الكاشفة للمناخ والضوابط المناخية تكون مطلوبة لحساب الإستخدام وتنمية الإستخدام وتحسين مستواه . ويصفى فريق المخططين لترشيح الخبرة الجغرافية بهذه الخلفية بكل الفطنة والإمعان ، لكي تفلح عمليات تنمية الإستخدام . ويستوى في ذلك

أن تكون التنمية مطلوبة لحساب الاستخدام فى إطار حرف أولية كالزراعة ، وتربية الحيوان والغابات والتعدين ، أو مطلوبة لحساب الاستخدام فى السكن فى إطار الريف أو الحضر ، أو مطلوبة لحساب الاستخدام فى إطار حرف ثانوية كالصناعة ، أو مطلوبة لحساب الاستخدام فى إطار حرف ثلاثية كالتجارة والنقل والتسويق . ومن شأن فريق المخططين أن يطلع بمهمة توجيه التصدى على قدر يتناسب مع إمكانيات الإنسان فى كل إقليم ، لكى يحبط أو يطوع أو يخفف من حدة الضغط المناخى وتأثيره الحاكم على عمليات الاستخدام المتنوعة ومستوياتها .

٥- الثبات والحيوان والضوابط الحيوية :

يتفق الباحثون ، على أن الثبات والحيوان ، يمثلان قطاعاً هاماً من الغلاف الحيوى على الأرض . ويصوران - معاً - نبض الحياة فى صور وأشكال متنوعة ، من إقليم إلى إقليم آخر . ومن شأن هذا التنوع أن يلفت النظر إلى الضوابط والعوامل ، التى تكسب كل صورة تعبيرها المتميز عن شكل أو نمط الحياة . ومن شأن هذه العوامل والضوابط الحاكمة للصورة الحية أن تنبع من خصائص الإقليم أكثر من أى شيء آخر . ويرى الجغرافى أنها حصيلة التفاعل المثمر بين إرادة الحياة لكى تكون ، وخصائص الواقع الطبيعى الذى يضعها فى الشكل الذى يجب أن يكون .

وعندما تكون هذه الصورة من الحياة ويشترك فيها النبات والحيوان تصبح قطاعاً من كيان الإقليم الجغرافى المتميز . ويكون شأنها شأن كل العناصر الأخرى ، التى تشترك فى إكساب الإقليم خصائصه وصفاته . ومن ثم تمثل - بكل الصدى - الواقع الحيوى فى ربوع الإقليم التخطيطى .

ويتعين أن يظل الجغرافى - بكل القطنة - على هذا الواقع الحيوى فى الإقليم ، من زاويتين مختلفتين ومتكاملتين فى وقت واحد . وتكون الأولى ، لكى تتكشف أبعاد هذا الواقع الحيوى ، وما يقتزن به من ضوابط يتأثر بها الاستخدام فى الإقليم . وتكون الثانية لكى تتكشف قيمة هذا

الواقع الحيوى ، كمعين للثروة التى يستخدمها الإنسان فى الاقليم .
ومن شأن الجغرافى أن يبرز التكامل من خلال العلاقة بين المعين أو
للورد المتاح والاستخدام .

والنبات الطبيعى يمثل استجابة النمو والحيوية لعدد من ضوابط
المناخ وضوابط التربة (١) . ومن خلال التفاعل بين ضوابط المناخ
وضوابط التربة ، واستجابة النمو لهذا التفاعل يبو التباين - بكل
الوضوح - بين الصور النباتية الطبيعية . وتكون الصورة النباتية فى
بعض الأقاليم ، لكى يسيطر فيها النمو الشجرى ، وتكون الصورة فى
بعض الأقاليم لكى يسيطر فيها نمو الحشائش والأعشاب ، وتكون
الصورة النباتية فى بعض آخر من الأقاليم لكى يسيطر العرى ، وتبدو
الأرض من غير غطاء يكسوها . وقد تتداخل فى بعض الحالات : لأشجار
مع الحشائش والأعشاب . وقد تختلف كثافة النمو مثلما تتباين
خصائص النمو (٢) . ويكون ذلك التنوع لكى يعبر عن :

١- الاستجابة لما تمليه الضوابط الحاكمة للنمو .

٢- قدرة وحرص النمو على التأقلم والتكيف فى الاقليم .

من خلال إدراك ماهر لما تنبئ به العلاقات ، يتخذ الجغرافى صورة
النمو النباتى محصلة كاشفة . وتكشف هذه المحصلة عن تصور كلى
للواقع المناخى من ناحية ، ولخصائص التربة من ناحية أخرى . ومن ثم
تكون المحصلة المركبة وسيلة ، لكى يميز الجغرافى تمييزاً حقيقياً بين
الإقليم المناخى والإقليم الطبسى . وليس للمهم على كل حال أن

(١) من شأن الواقع الطبيعى أن يلعب المناخ الدور الأهم ، لكى يفرض التأثير
بشكل حاسم على النمو النباتى . وقد بنى على ذلك التنوع فى النمو . كان
تباين أشجار المنطقة الحارة ، عن أشجار المنطقة المعتدلة . وقد يكون التنوع
فى إطار للمنطقة الواحدة لكى يستجيب لعامل المطر . ونضرب لذلك مثلاً بنمو
الأشجار الدائمة الخضرة حيثما يتوالى سقوط المطر طول العام ، والأشجار
الندفية حيثما يكون سقوط المطر فى فصل الصيف . ويخضع تنوع الحشائش
والأعشاب بين دائمة وحولية ، لنفس المنطق الذى تمليه ضوابط المناخ .

(٢) من شأن الطبيعة أن لا تضع الفواصل الحادة بين صورة ومصورة أخرى .
ويصبح التدخل علامة الانتقال لكى يخضع النمو لدرجة الحد الأقصى من
الاستجابة للضوابط المناخية .

تتكشف أبعاد الواقع الحيوى فقط ، ولكن المطلوب أيضاً أن تلحق به عملية الكشف عن الضوابط التى يتأثر بها الإستخدام فى الإقليم .

لما توزيع الحيوان فى إطار الواقع الحيوى ، فيقترب بالنمو النباتى الطبيعى ، بشكل يلفت النظر . ومن شأن هذا التوزيع أيضاً أن يكشف عن شكل من الإستجابة لأحوال المناخ والنبات فى وقت واحد . وليس من الغريب أن تستقطب الصورة النباتية أنواعاً من الحيوانات ، لكى تمنحها فرصة الحياة . وتستقطب الحشائش والأعشاب حيوانات أكلة العشب . ثم تستقطب الحيوانات ككلة العشب بدورها الحيوانات أكلة اللحم . ومع ذلك فلا يجب أن تسقط أثر الضابط المناخى على توزيع هذه الحيوانات ، وعلى التباين بين السلالات التى تنتمى إليها . ومن ثم لا يمكن أن نفهم التوزيع إلا من خلال الضبط المشترك ، الذى يمليه للمناخ والنبات فى وقت واحد .

ومن خلال إدراك ماهر لما تنبئ به العلاقات بين هذا الضبط المشترك يتخذ الجغرافى توزيع الحيوان محصلة كاشفة . وتكشف هذه المحصلة عن مفهوم الإستجابة بالفعل فى إطار ما يمليه الضبط المناخى والنباتى المشترك ، لكى يتأقلم الحيوان . ومن ثم ندفن إلى أن الحيوان الذى يتأقلم لكى يكون فى أقاليم معينة ، لا يتعايش فى أقاليم أخرى من غير خبرة الإنسان وتدخله المباشر ، لكى تكون إستجابة بالقوة . وهذا معناه أن الحيوان كان لكى يستسلم للواقع الطبيعى ولما يمليه الضوابط الطبيعية . ومن خلال هذا التأقلم الذى يمثل الإستجابة بالفعل ، يصبح الحيوان من بين السمات التى تدخل فى إطار للتمييز الكلى للإقليم الجغرافى التخطيطى .

ومن شأن الجغرافى أن يظن إلى الإضافة التى تشترك بها الصورة الكلية للواقع الحيوى فى الإقليم . ومن شأن هذه الإضافة أن تميز بين إقليم وإقليم آخر . وقد يكون التمييز جزئياً عندما يظهر من خلال التباين فى درجة الثراء . وقد يكون التمييز كلياً من خلال التباين بين شكل وخصائص الصورة الكلية للواقع الحيوى . ونضرب لذلك مثلاً بالتباين بين صورة تزخر بالأشجار ، لكى تكون الغابة ، وأخرى تزخر بالحشائش والأعشاب ، لكى تكون المروج ، وصورة ثلاثة عارية ، لكى

تكون الصحراء . ولا تكون هذه الفروقات لكي تؤكد التمييز بين الإقليم والإقليم الآخر فقط ، بل لكي تكون الإضافة البارزة في خصائص الواقع الطبيعي في كل إقليم تخطيطي .

ومن شأن الجغرافي أن يستشعر التفاعل بين الإنسان والواقع الحيوي . ومن ثم يتصاعد إهتمامه بالفروقات الواقعية بين الواقع الحيوي في إقليم ، والواقع الحيوي في إقليم آخر . كما يتصاعد إهتمامه بالتنوع في محصلة هذا التفاعل . ويكون هذا التفاعل إيجابياً^(١) عندما يتخذ من النبات والحيوان معيناً لإنتاج أو عطاء يلبي حاجة الإنسان . بمعنى أن يتخذ التفاعل الإيجابي شكل الإستخدام لأي من النبات أو الحيوان أو لهما معاً ، ويفطن الجغرافي - عندئذ - إلى أن هذا التفاعل الإيجابي من خلال الإستخدام المباشر يتنوع ، من إقليم إلى إقليم آخر ، ويكون التنوع - في الغالب - وليد الضابط الحيوي نفسه .

وليس من الغريب أن يؤدي الضابط الحيوي إلى التباين بين إستخدام الغابات ، وإستخدام الحشائش والأعشاب . وليس من الغريب أيضاً أن يأخذ الإنسان بنمط من أنماط الإستخدام في إطار الحد^{٩١} ، في الإستجابة ، مع خصائص وضوابط الواقع الحيوي . ومع ذلك يفطن الجغرافي إلى التنوع في أنماط ومستويات الإستخدام ، من خلال كفاءة الأداء الوظيفي لدور الإنسان . ومن شأن كفاءة الأداء الوظيفي لدى الإستخدام أن تتفاوت المستويات ، بشكل يلفت النظر . وقد يكون الإستخدام جائراً لكي يدمر الواقع الحيوي . وقد يكون الإستخدام متوازناً فلا يدمر . وقد يكون الإستخدام جيداً لكي يصون ويحافظ على حيوية المعين ، ولكي يعطي إنتاجاً إقتصادياً .

وقد يتأتى الإستخدام من خلال إنتزاع الأرض إنتزاعاً كلياً من النمو الطبيعي ، لكي تنتج المحاصيل الزراعية . وهناك عوامل بشرية ومفاهيم حضارية توجه الإستخدام في هذه الوجهة ، لكي يمثل تغييراً حقيقياً . وما من شك في أن الإنسان يدرك أبعاد وقيمة هذا التغيير ، الذي يقترن بتدمير كلي للصورة النباتية بقصد زراعة الأرض . ومن ثم يكون

(١) التفاعل السلبي يمثل هكلاً من أشكال العدوان للدمر وإستنزاف للمعين المستخدم .

التدمير وسيلة التغيير ، إلى ما هو أفضل إقتصادياً . ولا يقبل الإنسان . على هذا التغيير من غير أن يطمئن إلى أن عوامل المناخ والتربة تؤهل هذه الأرض ، لأن تستخدم فى زراعة وإنتاج المحاصيل المتنوعة . وقد يتأتى الإستخدام من خلال المحافظة على الصورة النباتية الطبيعية ، لكى تعطى إنتاجاً لحساب الإنسان . وهناك عوامل بشرية ومفاهيم حضارية توجه الإستخدام إلى تلبية الحاجة لإقتناء قطعان من الحيوان ، لكى تعطى إنتاجاً حيوانياً متنوعاً . كما توجه هذه العوامل الإستخدام إلى الإلتفاف بإنتاج الثروة الشجرية من ثمار ، وأخشاب ، وخامات صناعية متنوعة . ويدرك الإنسان فى أى من هذين الإتجاهين ، أبعاد مصلحته من خلال إستطلاع الواقع الحيوى السائد فى الإقليم . ومن ثم يكون الإستخدام فى إطار درجة من درجات الإستجابة للضوابط الحيوية ، التى تجليها خواص الصورة النهائية الطبيعية .

وليس من الغريب أن تكون ضوابط حيوية ، لكى تؤثر فى كل نمط من أنماط إستخدام الأرض فى أى إقليم . ومن شأن الإستخدام أن يتوخى الحد الأمثل من الإستجابة مع هذه الضوابط . ويكون المطلوب التوافق بين خصائص الواقع الحيوى فى جانب والحاجة لإستخدام مورد من موارد الأرض فى جانب آخر . ولا تنطوى هذه الإستجابة على أى معنى من معانى الحتم . ولكنها تكشف عن معنى التأثير المتبادل ، بين الإنسان والواقع الحيوى المتميز فى الإقليم . ومازال الإنسان حريصاً على أن يتصدى للضوابط ، لكى يحقق الحد الأمثل من الإستجابة ، ولكى يوجه الإستخدام من غير تضاد مع الواقع الحيوى . ومن شأن هذا التصدى أن يبدد شبهة الحتم ، وخاصة عندما يقلح فى تحسين مستوى الإستخدام إقتصادياً بشكل حاسم .

وفى إقليم ما تتاح فرصة لكى يخلى الأرض من النمو الطبيعى ، ويستخدمها فى الزراعة . ويكون الإنتاج من خلال أساليب معينة فى إطار الإستجابة لكل للخصائص ، التى تشترك فى صياغتها جملة العناصر الطبيعية بما فيها النمو الطبيعى . وقد يتخذ الإستخدام من الخبرة وسيلة لدى التصدى لكل للضوابط بما فى ذلك الضابط الحيوى . كما يتخذ من الخبرة وسيلة لتنمية الإنتاج الزراعى من خلال تحسين

وإنتخاب السلالات الأفضل ، وتحسين أساليب الأداء فى العمليات الزراعية . ويكون ذلك علامة تنبئ بجرىء الإستخدام على منافسة الضبط الحيوى . كما ينبئ التفوق بقدر من النجاح فى هذه المناهضة ، لحساب الإستخدام للمستجد ، أو الاستخداًم الأفضل .

ويجب أن نفطن إلى أن هذه التجربة فى الإستخدام تتجه فى إتجاهين . وفى الإتجاه الأول يكون التغيير فى إطار الحد الأدنى من الإستجابة . وعندئذ تزرع بعض المحاصيل الزراعية ، لكى تحقق إنتاجاً ، ولكى تلبي الحاجة التى تمليها إرادة التغيير (١) . وفى الإتجاه الآخر يكون التغيير فى إطار الحد الأقصى من الإستجابة . وعندئذ تزرع بعض المحاصيل الزراعية بأسلوب أفضل ، لكى تحقق إنتاجاً إقتصادياً ، ولكى تلبي الحاجة التى تمليها إرادة التغيير إلى ما هو أفضل إقتصادياً (٢) . ومن خلال التباين بين الإستخدام والإنتاج فى الإتجاهين ، تتجلى أهمية الدور الوظيفى للإنسان . كما يتجلى التفوق من خلال تحقيق الحد الأقصى من الإستجابة للواقع الطبيعى وما يمليه من ضبط فى الإقارم .

وفى إقليم تتاح فرصة لكى يحافظ على النمو الطبيعى فى الأرض ويستخدمها فى الرعى . ويكون إقتناء الحيوان فى إطار الإستجابة لكل الخصائص ، التى تشترك فى صياغتها جملة العناصر الطبيعية . بمعنى أن يكون التجاوب بين الكساء الخضرى الطبيعى والحيوان فى القطيع . وقد يتخذ الإستخدام من الخبرة وسيلة لدى التصدى لكل الضوابط بما فى ذلك الضابط الحيوى . كما يتخذ الخبرة وسيلة لتنمية الإنتاج الحيوانى ، من خلال إنتخاب سلالات الحيوان الأفضل ، وتحسين المراعى ونوعية الغذاء والعناية البيطرية وتحسين أسلوب الأداء ، ويكون

(١) يتجلى هذا للمثل فى بعض الأقاليم المدارية التى تولى الإنسان إيداء ونمو الطبيعى . لكى ينتج بعض محاصيل الغذاء .

(٢) يتجلى هذا للمثل فى بعض الأقاليم المدارية ، التى تشهد الآن مزارع علمية تعتمد على الخبرة المتفوقة فى غرس أشجار اللطاط أو نخيل الزيت ، وتحقق استخداماً جيداً للأرض ، وإنتاجاً إقتصادياً لبعض الخامات الزراعية .

ذلك علامة تنبيه بحرص الإستخدام على مناهضة الضبط الحيوى .
كما ينبىء التفوق بقدر من النجاح فى هذه المناهضة لحساب الإستخدام
الأفضل .

ويجب أن نقتن إلى أن هذه التجربة فى الإستخدام ، تتجه فى
إتجاهين . وفى الإتجاه الأول يكون الإستخدام للحيوان فى إطار الحد
الأنفى من الإستجابة للمراعى . وعندئذ يمارس المرعى بأساليب
التقليدية البحتة ، لكى يعطى الحيوان إنتاجاً . وعندئذ لا يهتم الإستخدام
كثيراً بفرض إرادته على الإنتاج ، لكى يزيد أو يتحسن . وفى الإتجاه
الثانى يكون الإستخدام للحيوان فى إطار الحد الأقصى من الإستجابة
للمراعى . وعندئذ يمارس أساليب المرعى الإيجابية ، لكى يعطى الحيوان
إنتاجاً أكثر وأجود . ومن خلال التباين بين أساليب الإستخدام
والإنتاج^(١) فى هذين الإتجاهين ، تتجلى أهمية الدور الوظيفى للإنسان .
كما يتجلى التفوق النسبى من خلال تحقيق الحد الأقصى من الإستجابة
للوامع الطبيعى ، وما يمليه من ضبط فى الإقليم .

من خلال ذلك كله يستوعب الجغرافى العلاقة بين الغلاف الحيوى
- نبات وحيوان - وخصائص الإقليم . كما يستطلع الضبط الذى يتعين
على الإنسان مناهضته بشكل أو بآخر . ويتعقب بالضرورة أساليب
المناهضة ، ومقدار ما يتهياً من نجاح عندما تنصدى لهذا الضبط ، لكى
تطويعه . وما من شك فى أن الإنسان يتهياً لهذا التصدى من خلال قبول
بالتأثير وقبول بالتأثر فى وقت واحد ، لكى تكون الإستجابة . وكلما زاد
معدل التأثير وقيل معدل التأثير ، كان التفوق أعظم وأجسدى

(١) يكون الرعى التقليدى شكلاً من أشكال الإستخدام غير الإقتصادى . ويبنى
الإنسان أمجراً من أن يمارس الأساليب ، التى تكفل التفوق الحقيقى لدى
التصدى لبعض التحديات التى يتضرر بها الإنتاج . أما الرعى التجارى فله
شكل الإستخدام الإقتصادى بالفعل . ويفلج الإنسان فى ممارسة الأساليب
التي تكفل التفوق الحقيقى ، لدى التصدى لبعض التحديات التى يتضرر بها
الإنتاج . ومن خلال مقارنة بين الرعى التقليدى فى نولة متخلفة مثل السودان
ونولة متقدمة مثل إستراليا ، يمكن أن نتبين الفرق الفعلى بينهما . وهو -
من غير شك - فرق حاسم بين قدرة الإنسان وقدرة إنسان آخر ، أو بين
مستوى تقليدى هابط ، ومستوى اقتصادى متطور .

لحساب الحد الأقصى من الإستجابة ، لإرادة الإنسان وقدراته .
ونذكر على سبيل المثال أن الإنسان يتأثر بالنمو الشجرى الكثيف ، لأن
الكثافة للموحشة تعوق الحركة المرونة لدى إستخدامها . وقد يواجه هذا
التحدى من خلال مناهضة تهية الإستخدام فرصة أفضل للحركة
والمرور فى الغابة . وقد يواجه هذا التحدى من خلال مناهضة أفضل ،
عندما يقطع الغابة ويغرس الأشجار فى وضع مناسب ، لكى يصبح
الإستخدام إقتصادياً ومنظماً . والفرق بين مواجهة التحدى فى الحالتين
هو ما نعى به الفرق بين إستجابة الحد الأدنى أو إستجابة الحد الأقصى
لإرادة الإنسان ، عندما نعين بين إستخدام تقليدى ردى وإستخدام
إقتصادى أفضل .

ومن شأن الجغرافى أن يجمع الرصيد من خبرة الإنسان ، وهو
يتصدى للضبط الحيوى . ويكون ذلك الرصيد من قبيل ممارسة بالفعل
للتقييم الكاشف لكل احتمال من احتمالات التفوق ، وتطويع الضبط
الحيوى لإرادة الإنسان . ويمكن أن يتخذ من هذا الرصيد الهائل ، منذ أن
اتحم الإنسان قدرته على الحيوانات وإستأنس بعضها ، لكى يقتنى
القطعان ، أو منذ أن فرض مشيئته على النبات وإستأنس أنواعاً ، لكى
يزرع المحاصيل ، خلفية مفيدة . ومن شأن هذه الخلفية أن تضم سجلاً
حافلاً يعبر عن تصدى الإنسان للضابط الحيوى ، وعن إضافات مفيدة
لكى يتصاعد التفوق من خلال تصاعد أساليب التصدى . ومن ثم تكون
هذه الخلفية معينة للخبرة . ومن المفيد أن يسترشد بها فريق
المخططين ، عندما يوجهون الإستخدام ويغطمون مستواه فى الإتجاه
الإقتصادى الأفضل .

حتمية التصدى والضبط البشرى :

لكى يستخدم الإنسان الأرض فى أى إقليم ، كان التصدى للضوابط
والتحديات محتملاً . ولم يكن من الغريب أن يرفض الإنسان الإستكاثرة
أو الإنعان ، لما عليه الواقع الطبيعى من الضبط والتحدى . ولم يكن من
الغريب أن تتبين من خلال كل أنماط التصدى قبول الإنسان بأن يتأثر ،
وحرصه فى المقابل على أن يؤثر ، وصولاً إلى درجة من درجات
الإستجابة .

وبهذا المنطق لا يكف الإنسان عن التصدى والمواجهة . ولا يكاد يفقد الأمل فى أن يفلح التصدى بشكل من الأشكال فى إطار الإستجابة ، التى تكفل التوافق بين إرادة الإنسان والواقع الطبيعى وضوابطه . وتنهى التجربة البشرية بأن التصدى يتأتى من خلال أساليب سلبية أحياناً أو أساليب إيجابية أحياناً أخرى . كما تنهى أيضاً بأن إحباط أو كبح جماح الضوابط ، وبعض التحديات يتحقق على مستويات متباينة . وقد يكون الإحباط جزئياً فى بعض الأحيان . وقد يكون الإحباط كلياً فى بعض الأحيان الأخرى . وما من شك فى أن هذا الإحباط قد أطلق يد الإنسان ، لكى يستخدم الأرض من غير أن يلتزم إلزاماً صارماً بالضوابط ، ومن غير أن يتضرر بالتحديات .

ويجب أن نغفلن إلى أنه مع مرور الوقت يتعين علينا أن نضع فى الاعتبار أمرين هامين ، ويسجل الأمر الأول إصرار الإنسان على التصدى للضوابط والتحديات ، التى يفرضها الواقع الطبيعى لكى يفرض إرادته وصولاً إلى التغيير الحاسم إلى ما هو أفضل . ويسجل الأمر الثانى موقفاً غريباً يكون وضع الإنسان والواقع البشرى فى الإقليم ، لكى لا يسعف إصراره على هذا التصدى . وهذا معناه أن الإنسان يكون فى وضع تصفئه عوامل لكى يصر على التصدى للضوابط والتحديات . كما يكون فى بعض الأحيان فى وضع معاكس ، لكى يجد صعوبة شديدة فى التصدى للضوابط والتحديات .

وبهذا المنطق يجب أن نميز بين وضع الإنسان عندما يكون الضبط البشرى عاملاً لحسابه ، ووضع الإنسان عندما يكون الضبط البشرى عاملاً لغير حسابه . وما من شك فى أن تحول الإنسان من وضع إلى وضع آخر يكون متوقعاً . ذلك أن عدم القبول بالإستسلام فى حد ذاته يعنى إصرار الإنسان على هذا التحول ، لكى يصبح الضبط البشرى العامل لغير حساب الإنسان ، ضبطاً بشرياً عاملاً لحساب الإنسان . ومن شأن هذا التحول أن يهيئ للإنسان الفرصة ، لكى يقلع بدرجة أكبر فى جولات التصدى الحاسم للتحديات ، من أجل التغيير أو التحسين .

- ومن المفيد - على كل حال - أن نتبين كيف يكون الضبط البشرى عاملاً لغير حساب الإنسان ، وكيف يضيف الأعباء الثقيلة ، التى تثقل كاهل التصدى للضوابط والتحديات الطبيعية . كما يتبين كيف يكون التحول ، لكى يعمل الضبط البشرى لحساب الإنسان . وما من شك فى أن ثمة عوامل محددة يفرضها الواقع البشرى ، لكى تضع الضبط البشرى أو فى أى من هذين الوضعين المتناقضين .

وعندما يفلح الإنسان فى تغيير العوامل ، يكون التحول بشكل مباشر لحسابه . وتتمثل هذه العوامل التى يتعين على الإنسان أن يطوعها أو يغيرها أو يحل عقبتها المستعصية ، لكى يكون التحول من وضع إلى وضع آخر فى :

١- العامل الحضارى .

٢- العامل الديموجرافى .

٣- العامل الإقتصادى .

والعامل الحضارى عامل خطير لأنه يتعلق بخبرات الإنسان وقدراته ، من خلال التجربة الحضارية ، والتراث المشترك للناس . ومن شأن هذا التراث العريق أن يمثل المعين الذى يتزود منه الإنسان بالقدرة والخبرة ، عندما يتصدى للضوابط والتحديات . ويضيف التقدم العلمى المزيد من الخبرة إلى هذا الرصيد ، لكى يقود ويدعم التفوق فى التصدى . وحسن إستخدام هذا الرصيد من الخبرة ، يتأتى من خلال حسن إستخدام العقل وحسنه . ومن شأن حسن إستخدام العقل أيضاً ، أن ينمى فى الإنسان إرادة التغيير إلى ما هو أفضل ، وأن يحفزها إلى حسن إستخدام الخبرة فى التصدى للضوابط والتحديات . ومن ثم يكون الوضع الحضارى ، مسئولاً بشكل مباشر عن العامل الحضارى ، وعن دوره لحساب الإنسان أو لغير حساب الإنسان . ويكون المطلوب عندئذ أن يلعب العامل الحضارى الدور لحساب الإنسان ، لكى يكفل له أن يتفوق فى التصدى للضوابط والتحديات .

وتكون التنمية الحضارية مطلوبة - بكل الإلحاح - لكى يلعب

العامل الحضارى الدور المناهض ، لحساب الإنسان . ومن شأن زيادة قدرة الإنسان على التصدى للضوابط والتحديات الطبيعية ، وإحباطها لحساب الإنسان وتلبية حاجاته وتطلعاته إلى الأفضل ، أن تدمو - بكل تأكيد - إلى تنشيط الإبداع والإضافة وتنمية الحضارة . ومن شأن تنمية الحضارة وتنشيط الإضافة والإبداع ، أن يزود الإنسان بقدرة اكبر عندما يتصدى للضوابط والتحديات الطبيعية ، لكى يؤكد تفوقه ويحقق إرادته وتطلعاته إلى ما هو أفضل . وليس من الغريب أن يكون النتيجة سبباً ، مثلما يكون السبب نتيجة . وليس من الغريب أن يكون التوفيق فى التصدى لكى يصنع التفوق ، وأن يكون التفوق لكى يصنع التوفيق فى التصدى . ومن خلال الحرص الشديد على التنبؤ فى إستخدام الأرض طلباً وتطلعاً إلى ما هو أفضل ، يكون الحرص على التصدى للضوابط والتحديات ، طلباً لإحباط تأثيرها أو لتخفيف حدتها أو لإبطال مفعولها .

والأرض فى أى إقليم ، والموارد فى أى أرض ، تعطى الإنسان بقدر ما يعطيها . ويكون المطلوب أن يعطيها من خبرة التفريق الحضارى ، لكى يخطط للتحدى وتتجلى الإستجابة . ومن ثم يكون التحول الذى يحقق العطاء الأفضل . ويكون المطلوب أن يعطى الإنسان الأرض من غير تقصير ، لكى تعطيه من غير تقتير . ونضرب لذلك مثلاً بسمى الإنسان لإستخدام الأرض أو لتحسين مستوى الإستخدام فى المناطق الجافة . ومن شأنه أن يحبط التحدى الذى يمليه الجفاف ونقصان موارد الماء ، لكى يحقق أهدافه . ومن خلال خبرة علمية يفلح فى تحويل ماء البحر للمالح إلى ماء عذب ، لكى يجد فى المقابل فرصة أفضل وأرحب لإستخدام الأرض .

والعامل الديموجرافى عامل خطير أيضاً لأنه يتعلق بوضع الإنسان عندما يتهيأ لإستخدام الأرض طلباً للإنتاج ، ويوضعه عندما يتهيأ لتلبية الحاجة طلباً للإستهلاك . ومن شأن هذا العامل أن يلعب دوراً مباشراً فى تقييم الإمكانيات البشرية المطلوبة ، لحساب الإنتاج . كما يلعب دوراً مباشراً فى تقييم للعدلات الحقيقية المطلوبة ، لحساب الإستهلاك . ومن شأنه أيضاً أن يسعف حاجة الإنسان ، عندما يتطلع

إلى الحد الأمثل من التوازن الأنسب ، بين الإنتاج والإستهلاك . ويكون المطلوب - على كل حال - أن يلعب العامل الديموجرافى الدور لحساب الإنسان ، لكى يكفل له أن يتفوق فى ضبط وتهيئة التوازن بين الإنتاج والإستخدام من ناحية ، وبين الحاجة والإستهلاك من ناحية أخرى .

وتكون الدراسة السكانية مطلوبة ، لكى تضع العامل الديموجرافى فى خدمة الإستخدام والإنتاج لحساب الإنسان . ومن شأن هذه الدراسة أن تعطى تقييماً سليماً لما يتهياً من قوة العمل بالفعل ، لكل قطاع من قطاعات الإستخدام . ومن ثم يتحدد الوضع بكل الوضوح وتتهياً الفرصة لمواجهة ما يمليه هذا الوضع من نتائج ، يتأثر بها الإستخدام . وقد تكون قوة العمل أزيد من الحاجة الفعلية ، ويكون المطلوب مواجهة البطالة أو البطالة المقنعة . وقد تكون قوة العمل أقل من الحاجة الفعلية ويكون المطلوب مواجهة النقص والعجز فى حجم الإستخدام . ومن غير أن يواجه الإستخدام هذا الوضع ، يتضرر الإستخدام من خلال الزيادة أو النقصان فى قوة العمل على حد سواء .

وتكون للدراسة السكانية مطلوبة أيضاً ، لكى تضع العامل الديموجرافى فى خدمة الإستهلاك . ومن شأن هذه الدراسة أن تعطى تقييماً واقعياً لما تتأتى من زيادة فى معدلات النمو السكانى ، وعلاقتها بزيادة معدلات الإستهلاك . ومن ثم يتحدد الحافز بكل الوضوح لكى يتأتى التوازن بين الزيادة فى هذين المعدلين . وقد يكون هذا التوازن مطلوباً ، فى إطار محدود على مستوى الإقليم ، أو فى إطار أوسع على مستوى العالم كله . ومن غير هذا التوازن بين معدلات الإنتاج ومعدلات الإستهلاك ، نتوقع الخطر . وقد يتصاعد هذا الخطر مع زيادة النمو السكانى ومعدلات الإستهلاك ، من غير أن تزداد فى المقابل معدلات الإنتاج .

ولم يكن غريباً أن تعلق صيحة فى العالم لكى تنبئ بخطر الجوع . كما لم يكن غريباً أن يكون عدم التوازن بين نمو الإنتاج ونمو الإستهلاك ، سبباً مباشراً للتحوف من خطر الجوع ، وعلى مستوى المديشة بصفة عامة . وكان من الطبيعى أن يتشبث الإنسان بكل ما من

شأنه أن يؤكد التفوق في إستخدام الأرض ، طلباً للإنتاج الأمثل من حيث الكم والكيف . ومن شأن هذا التشبث أن يدعو إلى إستثمار الدراسة السكانية بكل الحنكة ، لكي تتكشف الحقائق الديموجرافية . ومن ثم يتولى الإنسان توجيه هذا العامل الديموجرافية في الإتجاه المناسب ، لكي يعمل لحساب الإنسان ، ولكيلا يتحول إلى عقبة تحبط إرادته عندما يسعى إلى التنمية والتحسين .

والعامل الإقتصادي عامل خطير ثالث ، لأنه يتعلق بمصير الإنسان، في عالم اليوم ، الذي يستشعر العالم فيه وحدة المصير في مواجهة خطر الجوع ، وتردى الأحوال المعيشية . ومن شأن هذا العامل أن يلعب دوراً مباشراً وحاسماً لحساب شركاء المصير ، من خلال تعاون وترايط ، لكيلا يعصف بهم للخطر . ومن شأنه أيضاً أن يوجه هذا التعاون في الوجهة التي تضيق الفجوة بين الثراء والفقر في العالم . ومن شأنه أيضاً أن يوجه هذا للترايط في الوجهة ، التي تخفف من حدة سوء التوزيع بصفة عامة في أنحاء العالم . ويكون المطلوب - على كل حال - أن يلعب العامل الإقتصادي الدور لحساب الإنسان ، لكي يتهيا الحد الأمثل من ترايط وتعاون ، يقود إلى التوازن الحميد بين العرض والطلب .

وتكون الدراسة الإقتصادية مطلوبة ، لكي تعالج موضوع التجارة الدولية في إطار تعاون دولي . ومن شأنها أن تكشف العيوب أو الخلل، الذي يؤدي إلى إختناقات في حركة هذه التجارة بصفة عامة . ومن شأنها أيضاً أن تضع حداً للتناقض بين الدول الثرية والدول الفقيرة ، وما يؤدي إليه من زيادة الفجوة بين الثرى والفقير في مجتمع الدول . وقد تتحمل هذه الدراسة مسئولية تطوير التعاون الدولي في مجال التنمية بصفة عامة . وتقوم بعض وكالات الأمم المتحدة بتوجيه الدراسة الإقتصادية في هذا الإتجاه البناء إقتصادي ، وإجتماعي ، وحضاري . كما أخذت الدول للنامية بكل ما هو متاح لكي تمارس عملية التنمية وصولاً إلى ما هو أفضل . وهنا نسأل عن العولة ، وهل في وسعها أن تلعب دوراً إيجابياً لمصلحة هذا الاتجاه ؟

وتكون الدراسة الاقتصادية مطلوبة أيضاً لكي تعالج التحدى الذى يمليه عامل المسافة . ومن شأنها أن تدعو بكل الإلحاح لتطوير وسائل النقل فى البر والبحر والجو ، لكي تلبي حاجة النمو فى حركة التجارة الدولية ، فى إطار التعاون الدولى . ومن شأنها أيضاً أن تهيب الفرص للحركة المرنه ، وأن تؤمن هذه الحركة بالشكل الذى يلبي حاجة التنمية الاقتصادية بصفة عامة . وكان من الطبيعى أن يتصاعد الإحساس بالترابط الشديد ، بين عمليات التنمية الاقتصادية وعمليات النقل . ذلك أن عملية التنمية تستهدف إنفتاحاً إقتصادياً وتكاملاً مع الأقاليم والدول . ومن ثم لا يمكن أن ينفصل هذا الهدف ، عن ما ترونو إليه تنمية وسائل النقل فى أى إقليم .

ومهما يكن من أمر ، فإن هذه العوامل فى حد ذاتها تلعب دوراً مباشراً لكي تدعم التصدى المباشر للضوابط والتحديات الطبيعية . ومع ذلك فيجب أن يحسن الإنسان إستثمار هذه العوامل ، لكيلا تحول بينه وبين بلوغ الغاية من خلال التصدى . ويمكن القول أن الضوابط والتحديات الطبيعية ، قد تؤثر على نمط الحياة ، وقد تؤثر على أنماط الإستخدام ولكنها - بالقطع - ليست حاكمة . ومن شأن هذه الضوابط والتحديات ألا تلزم الإنسان ، إلا بمقدار ما يتأتى من إنسجام وتوافق ، بين امرين هامين هما :

١- خصائص الواقع الطبيعى ، وما تفرضه من تحديات .

٢- القدرة على التصدى الناجح ، لإحياء التحديات أو تطويرها .

ولكى يفلح الإنسان فى تصعيد هذا التصدى ، يتعين عليه أن يظم العامل الديموجرافى ، والعامل الحضارى ، والعامل الإقتصادى ، إلى صفه . وإذا كانت فى صفه بالفعل ، كان التصدى ناجحاً . وعندئذ يؤكد الضبط البشرى فاعليته ، من خلال تهية القدر الأمثل من توازن بين ضوابط طبيعية تلزم وتحتم من ناحية وعدم قبول الإنسان بالإنترزام والحثم من ناحية أخرى . وعندما يفلح الإنسان فى تأكيد هذا التوازن ، تكون الإستجابة فى إطار الحد الأقصى لإرادة التغيير إلى ما هو أفضل ،

من غير تعارض أو تضاد مع ضوابط الواقع الطبيعي . ونود أن نؤكد أن هذا التوازن لا يكون إلا من خلال قدرة الإبداع والإضافة والإبتكار، لأساليب تكفل التفوق الإنسانى الحاسم للتصدى .

بهذا المنطق يجب أن نميز بين نوعين من الضبط البشرى تميزاً كلياً . والنوع الأول يصور الضبط البشرى فى وضع أعجز من أن يعمل لحساب الإنسان ، وقد يتحالف هذا الضبط البشرى مع الضبط الطبيعى مخالفة الشركاء ، لكى يتقبل الإنسان وضعاً وتأثيراً يقترب من حد الالتزام . وكيف لا يتقبل الإنسان هذا الوضع ؟ وهو أعجز من أن يتصدى للضبط الطبيعى ، لكى يحبط تأثيره "بإثارة أو غير المباشر . والنوع الثانى ، هو الذى يصور ضبط البشرى فى وضع متحفز ، وعامل لحساب الإنسان . ومن شأن هذا الضبط البشرى أن يدعم التصدى الحاسم لكى لا يلتزم . وكيف يلتزم ؟ وهو حريص على التفوق وعلى فرض إدارة التغيير ، إلى ما هو أفضل بشكل أو بآخر .

ومن ثم يصبح الضبط البشرى بعداً قابلاً للتغيير . ويكون هذا التغيير منطقياً ، وهو من صنع الإنسان ذاته . ويترتب بالضرورة على إدارة التفوق التى تنبع من مستوى الإنسان الحضارى . وليس من الغريب أن تكون العلاقة وثيقة ، بين التخلف الحضارى والضبط البشرى العامل لغير حساب الإنسان ، وأن تكون العلاقة مرة أخرى بين التقدم الحضارى والضبط البشرى العامل لحساب الإنسان منطقية . وليس من الغريب أيضاً أن يكون هذا البعد غير ثابت . ونضرب لذلك مثلاً بالتصدى الذى يفرضه عامل المسافة بين المكان والمكان الآخر . وعندما يستأنس الإنسان الحيوان ويستخدمه لكى يسقط حاجز المسافة ، يكون الضبط البشرى على مستوى معين لحساب الإنسان . وعندما يصنع الطائرة ويستخدمها لكى يسقط حاجز المسافة ، يكون الضبط البشرى على مستوى أفضل لحساب الإنسان أيضاً .

وفى تقدير معظم الباحثين ، يكون هذا البعد للتغيير مهماً إلى أقصى حد ، لأن التغيير يكون بإرادة الإنسان . ويتخذ هذا البعد القابل للتغيير مطيةً ، لكل تصعيد للضبط البشرى ، لكى يتصدى للتحدى .

ومن ثم يتخذ مطية ، لكي يكون التفوق لحساب تحسين مستويات استخدام الأرض . وكيف لا يكون مطية لذلك بالفعل ؟ وهو يحبط التحدى أو يطوعه ، لكيلا يحول بين الإنسان وإرادة التغيير إلى ما هو أفضل . ومن ثم يكون التغيير مسئولية الإنسان لأنه يصنعه . وهو الذى يجنى ثمرة التغيير أيضاً . ومن المفيد أن نتابع هذا البعد البشرى المتغير ، لأنه يلعب دوراً حاسماً فى عملية تنمية وتحسين مستويات استخدام الأرض .

البعد البشرى المتغير واستخدام الأرض :

ينبع البعد البشرى الذى يحدد مسار الضبط البشرى وقدراته ، من صميم الإنسان الذى يستخدم الأرض ، ويواجه التحدى لكى ينتفع بعطائها . ومن الطبيعى أن يختلف هذا البعد من إنسان إلى إنسان آخر ، من حيث القدرة والكفاءة فى مواجهة ضوابط الاستخدام . ويترتب على هذا الاختلاف تنوعاً فى أساليب التصدى ، وإحتمالات التفوق التى تصنع محصلة هذا الاستخدام . كما يترتب عليه أيضاً تنوعاً فى أساليب استخدام الأرض ذاتها ومستوياتها .

وليس من الغريب - على كل حال - أن نتوقع هذا التنوع الذى يعبر عن تفاعل حقيقى ، بين الأرض وخصائصها والإنسان وقدراته . وليس من الغريب أن يحدد هذا التفاعل الحرفة ، والشكل الفعلى للإستخدام ومستوياته . ومع ذلك فيجب أن نلفظ إلى أن البعد البشرى القابل للتغيير ، هو الذى يحدد مسار الضبط البشرى ، ويحدد قدرته وإمكاناته . ومن ثم يكون هذا البعد لكى يحدد أسلوب الاستخدام ، فى إطار كل حرفة . كما يحدد مستوى الاستخدام ، فى إطار قدرة الإنسان وكفاءة أدواته .

ونذكر - على سبيل المثال - أن الواقع الطبيعى قد هيا الفرصة فى الأقاليم المدارية لإستخدام بعض مساحات الأرض فى الزراعة . وما من شك فى أن ثمة ضوابط وتحديات تواجه هذا الإستخدام . ومع ذلك فيجب أن نلفظ إلى إختلاف بين بعدين بشريين ، يتصدى كل منهما لتوجيه الضبط البشرى لحسم وإحباط هذه التحديات . وكان البعد

البشرى فى صورة الإستخدام للتخلف ، من صنع الإنسان الزنجى أو الهندى الأحمر فى أفريقية وأمريكا اللاتينية . وكان البعد البشرى فى صورة الإستخدام الأفضل من صنع الإنسان الأوروبى فى إحضار الإستغلال أو الإستيطان فى أفريقية وأمريكا اللاتينية أيضاً .

وفى صورة الإستخدام للتخلف ، كان للبعد البشرى غير حاسم فى توجيه الضبط البشرى للناسب لحسم للضوابط والتحديات ، التى يملئها الواقع الطبيعى . وكان من شأن هذا الإستخدام أن يزرع فى الأرض المحاصيل الزراعية . ومع ذلك فإن محصلة هذا الإستخدام تبدو أبعد ما تكون عن مستوى الإنتاج الإقتصادى . وسواء كانت الزراعة أولية أو راقية فقد برهنت على أن الإنسان أعجز من أن يحبط التحديات . وقد تأثر إستخدامه بهذه التحديات . كما برهنت على أن الإنسان أعجز من يوجه للضبط البشرى فى إتجاه حاسم ، لكى يزيد الإنتاج من حيث الكم ، ولكى يتحسن الإنتاج من حيث الكيف .

هكذا يستخدم الإنسان الأرض لحساب الرعى وإنتاج الحيوان ، أو لحساب الزراعة وإنتاج للحاصيل ، أو لحساب التعدين وإنتاج للمعدن ، ومع ذلك فإنه فى كل نمط من أنماط الإستخدام يتجاوب مع خصائص الإقليم ، ويتصدى بدرجة ما وشكل ما للضوابط والتحديات . ومن ثم يكون الضبط البشرى ، لكى يحقق التوازن بين إمكانيات الإنسان وقدراته والإنتاج كنه وكيفيه . وهل يستوى إنتاج الزراعة الأولية وإنتاج الزراعة الراقية ؟ وهل يستوى الضبط البشرى غير الحاسم ، والضبط البشرى الحاسم .

ومن شأن الاختلاف بين الإستخدام غير الإقتصادى والإستخدام الإقتصادى أن يكون متوقعاً . ومن شأن قدرة الإنسان على التصدى للضوابط الطبيعية وعلى الأداء ، أن تتحمل مسئولية هذا الاختلاف للمتوقع إقتصادياً . وقدرة الإنسان - كما قلنا - قابلة لأن تتغير إلى ما هو أفضل ، أو إلى ما هو أسوأ . ومع التغيير إلى ما هو أسوأ يكون الإستخدام والإنتاج فى الإتجاه الأسوأ . ومع التغيير إلى ما هو أفضل ، يكون الإستخدام والإنتاج فى الإتجاه الأحسن . وهل يستوى الرعى

التقليدى وإنتاجه الحيوانى ، والرعى الإقتصادى وإنتاجه التجارى ؟ وهل يستوى وضع الإنسان عندما يعيش عمالة على الإنتاج من لحم وآلبان، ووضع الإنسان الأفضل الذى يقحم الخبرة الفنية ، لكى يحسن الإنتاج من لحم وآلبان ؟

ومن ثم يكون الأمر كله رهناً بمحصلة التفاعل الإيجابى بين الإنسان والأرض . ومن شأن هذا التفاعل أن يصبح مقياساً بالفعل لنتيجة المواجهة الحاسمة ، بين الضوابط التى يفرضها الواقع الطبيعى ، والضوابط التى يصنعها الواقع البشرى . وليس من السهل تقييم أى من هذين النوعين ، من الضوابط بالفعل ، إلا من خلال تقصير النتيجة الحاسمة لهذه المواجهة . ومع ذلك فيجب أن نتوقع أن يكون تأثير نوع من هذين النوعين أكثر فاعلية من تأثير النوع الآخر . وكلما تفوق الضبط البشرى فى كبح جماح الضبط الطبيعى ، تفوق الإنسان من خلال إستخدام أفضل للأرض .

وبهذا المنطق تكون قاعدة حاكمة للعلاقة بين الضبط الطبيعى وتصدياته ، والضبط البشرى وقدراته . ومع ذلك يجب أن ندفن إلى منطق آخر يفرض الشذوذ الخارج عن أبعاد هذه القاعدة . وليس من الغريب أن تتخذ بعض الضوابط الطبيعية فى أقاليم معينة ، شكل التحديات المستعصية . وليس من الغريب أيضاً أن يقف الإنسان مكتوف الأيدي فى مواجهة هذه التحديات للمستعصية . ومن ثم لا يملك القدرة على فرض التغيير بشكل حاسم لحسابه . وتضرب لذلك مثلاً بالإقليم الذى يحتوى الإسكيمو ، حيث يواجهون بالفعل التحديات للمستعصية . وما زال الإنسان ، عاجز من أن يضمن التفوق عندما يتصدى لهذه التحديات . ومن ثم يتعين على الباحث الجغرافى أن يميز بين نوعين من الأقاليم بشكل قاطع .

ويضم النوع الأول الأقاليم الجغرافية ، التى تستجيب بالضوابط الطبيعية فيها لإرادة التغيير . ومن شأن الإنسان أن يتصدى للتحدى

فيها ، لكى يحبطه أو لكى يطوعه . ومن شأن الإنسان أيضاً أن يصعد الضبط البشرى ، لكى يحقق المزيد من التفوق . ومن شأن الأرض فى هذه الأقاليم أن تعطيه بقدر جهده وكفاءته ، عندما يستخدمها بشكل من أشكال الإستخدام .

ويضم النوع الثانى الأقاليم التى لا تلتين الضوابط الطبيعية فيها لإرادة التغيير . ومن شأن التحدى أن يكون حاسماً ، ويتعذر إحباط أو تطويعه لحساب الإنسان . ومن شأن الضبط البشرى أن يكون عاجز من أن يحل عقدة التحدى للمستعصية . بل ومن شأن الأرض أن تعطى ، ولكن من غير أن يتوازن العطاء من حيث الكم والكيف ، مع قدرة الإنسان أو مع إرادة التغيير إلى ما هو أفضل .

وقد يحجم الإنسان عن بذل الجهد ، فى تنمية هذا النوع الشاذ من الأقاليم . ومن حسن الحظ أنها تتمثل فى إطار ضيق محدود . ويكون اهتمام الإنسان بتنمية النوع الآخر من الأقاليم ، التى تستجيب لإرادته . وما من شك فى أن الجهد المبذول يكون مثمراً . ويكون هذا الجهد مطلوباً بكل تأكيد لكى يزداد العطاء ويتمحسن ، من قبيل الإستجابة لإرادة التغيير إلى ما هو أفضل . ويجد فى هذه الإستجابة تعبيراً حياً عن الوجه الآخر ، لما نتوقعه من خلال عملية التنمية . ويتمثل هذا التعبير فى إسهام إيجابى ، يطور الحضارة وينميها . ومن ثم تكون التنمية الاقتصادية ، لكى تساند التنمية الحضارية فى الإقليم الجغرافى .

ومن شأن العلاقة بين التنمية الاقتصادية والتنمية الحضارية أن تطرح سؤالاً هاماً فى إتجاهين معاكسين . وفى إتجاه من هذين الإتجاهين ، يكون السؤال كما يلى ، هل تزداد قدرة الإنسان ويرتفع مستواه الحضارى من خلال مناهضة الواقع الطبيعى ، والتصدى للضوابط والتحديات وتصعيد الضبط البشرى لحساب إستخدام الأرض؟ وفى الإتجاه الآخر المعاكس ، يكون السؤال كما يلى ، هل يناهض الإنسان الواقع الطبيعى ويتصدى للضوابط والتحديات ،

ويعصد الضبط البشرى ، لحساب إستخدام الأرض من خلال إرتفاع مستواه الحضارى وزيادة قدرته وكفاءته فى الأداء ؟ ويجب ألا ندور بنا الإجابة فى حلقة مفرغة ، لأنه ليس من المستبعد أن تكون النتيجة سبباً ، وأن يكون السبب نتيجة . وليس من الغريب أن يصنع إرتفاع المستوى الحضارى التقدم ، وليس من الغريب أيضاً أن يصنع التقدم المستوى الحضارى الأفضل . والمهم أن نطعن إلى أن التغيير يصنع التغيير . كما نطعن أيضاً إلى أن حركة التغيير فى الإتجاه الأحسن تنطلق من أبعاد هذا التغيير ، ومن منطق القبول به بصفة عامة . ومن المفيد أن نطعن إلى ثلاثة حقائق هامة هي :

١- أن الإنسان يطلب التغيير . ٢- أن الإنسان يصنع التغيير .

٣- أن الإنسان يقبل بالتغيير ، وهو صاحب الحق فى شأته .

ثم نطعن أيضاً إلى أن طلب التغيير والقبول به وصناعته تتطلب إثارة الرغبة فيه ، وإثارة القدرة لكى يكون بالفعل . ومن شأن هذه الإثارة أن تدعو الإنسان بكل الإلحاح لكى يواجه عوامل وجوافز تدفعه عليه أن يطلب التغيير ، وأن يقبل به وأن يستفيع به . وتتأتى هذه الإثارة المفيدة من خلال تغييرات جوهرية فى الإقليم ، أو تغييرات حاسمة من فعل عامل الصدفة . ومن ثم يلجأ الإنسان إلى قدراته بشكل ينهى بقبول التغيير ، من خلال قبول بالتحدى الذى يفرضه التغيير . وعندما يقبل الإنسان التحدى يمارس كل أسلوب فعال من أساليب التصدى . ويكون التفوق مدعاة لتطور فى أساليب ومستويات إستخدام الأرض .

والقبول بالتحدى يكون مطلوباً ، من خلال قدرة فى المواجهة الإيجابية ، ومن خلال حافز التغيير لكى يحقق الإنسان التفوق . ومن شأن الإنسان أن يتخذ من الخبرة العلمية والأساليب المتفوقة ، مطية فى مواجهة التحدى . وقلما يتخذ من السلبية وسيلة لمواجهة التحدى ، إلا إذا كان عاجزاً من أن يتصدى بقدرة وإيجابية . والسلبية -فى حد ذاتها - شذوذ واستثناء من القاعدة ، بالنسبة لما تعهده فى الإنسان من حرص على المواجهة الإيجابية . وقد يلتفت هذا الشذوذ للنظر . كما تلفت النظر

أيضاً النتائج السلبية التي يملئها هذا الشذوذ بصفة عامة ، ويتضرر بها الإنسان (١) .

والموضوع الذي يستهدف العناية ، هو مناقشة الكيفية التي يتأتى بها التحول من خلال التغيير في أبعاد الواقع الطبيعي ، أو في أبعاد الواقع البشرى ، أو من خلال التغيير بعامل الصدفة . ويكون المطلوب أن نتقصى الحقائق لكي نتحرى للكيفية التي يؤثر هذا التحول الإنسان ، ويحفزه إلى التحرك الإيجابى من قبيل القبول بالتحدى مرة ، ومن قبيل القبول بالتغيير فى أسلوب الإستخدام مرة أخرى ، ومن ثم تستشعر حاجة إلى إيضاح :

١- العوامل التي يمكن أن تفرض التغيير على كل أو بعض أبعاد الواقع الطبيعي ، وما يترتب على ذلك من ضوابط وتحديات .

٢- عامل الصدفة الذي يقود إلى إبداع وإضافة وإبتكار ، لكي تثرى قدرة الإنسان وتتصاعد إمكانياته عندما يتصدى للضوابط والتحديات .

٣- العوامل التي يمكن أن تفرض التغيير على كل أو بعض أبعاد الواقع البشرى ، وما يترتب على ذلك من تفوق أفضل لدى التصدى للضوابط والتحديات .

ومن المفيد أن نستطلع العلاقة بين تغيير طبيعى ، وتغيير بشرى ، وأن نتبين تدخل عامل الصدفة ، لكي يلعب دوراً لحساب التغيير البشرى . ومن المفيد أيضاً أن نستطلع العلاقة بين التغيير الطبيعى ، وما يقتدر به من ضوابط ، والتغيير البشرى وما يتأتى من تصدى لإحباط هذه الضوابط . ومن شأن هذا التغيير بكل إشكاله مضافاً إليه عامل

(١) يفرض الشذوذ مواقف صعبة ، يصل تأثيرها المباشر إلى حد حاسم ، لكي يتضرر الواقع البشرى . ونذكر على سبيل المثال أن العجز فى مواجهة بعض التحديات الطبيعية فى قلب آسيا فرض على الرعاة من أصحاب الفحول التحول إلى شكل من أشكال السلبية . وتمثلت هذه السلبية فى قرار وتحرك ، إتخذ شكل الغزو الكاسح والعنوان للممر ، على بعض مواطن الإستقرار من حول أوطانهم . وكان من الطبيعى أن تدخل البدوة فى معركة حاسمة مع الإستقرار . وكان من الطبيعى أيضاً أن يتضرر خط سير الحضارة المادية للإسلام والمسلمين فى ذلك الوقت .

الصدفة، أن يؤثر على الضبط البشرى ، الذى يمثل وسيلة الإنسان فى معركة التصدى للتحديات الصعبة ، وصولاً إلى التفوق .

التغيير الطبيعى والتغيير البشرى :

من الطبيعى أن نتساءل عن التغيير الطبيعى وعن التغيير البشرى . ويدور السؤال حول هل وكيف ومتى يحدث التغيير الطبيعى ؟ وهل وكيف ومتى يحدث التغيير البشرى ؟ ويدور مرة أخرى عن العلاقة التى دعت لأن يجتمع السؤالان فى سؤال واحد . ثم يدور مرة ثانية عن العلاقة بين التغيير الطبيعى والتغيير البشرى من ناحية ، وعامل الصدفة الذى يفرض التغيير ، أو يسعف التغيير من ناحية أخرى .

والواقع الطبيعى أقرب للثبات ولكنه يتغير . والواقع البشرى أقرب إلى التغيير منه إلى الثبات . وعامل الصدفة عامل تغيير بالفعل . ومع ذلك فيجب أن نميز بين ما يعنيه التغيير فى كل من الواقع الطبيعى والواقع البشرى ، وما يعنيه التغيير بعامل الصدفة . كما نميز بين هذا التغيير من خلال العلاقة الموضوعية ، بين الواقع الطبيعى والواقع البشرى ، ومن خلال تداخل عامل الصدفة ، تداخلاً إيجابياً أو سلبياً ، لكى يؤثر على هذه العلاقة .

ولكى يتأتى التغيير فى الواقع الطبيعى ، يجب أن يطرأ التغيير بداية على صفة وتأثير عنصر من العناصر التى تشترك فى صياغة وتشكيل هذا الواقع . ومن غير هذا التغيير لا يتخذ الواقع الطبيعى شكلاً مختلفاً عما كان من قبل ، لكى يبدو فى صياغة جديدة . وهذا التغيير متوقع بالفعل . ولكن يجب أن نميز بين تغيير على المدى القصير ، وتغيير على المدى الجيولوجى . كما نميز بين التغيير فى الواقع الطبيعى بناء على الاختلاف ، بين تغييرات المدى القصير ، وتغييرات المدى الجيولوجى .

والتغيير المتوقع على المدى الجيولوجى يكون حاسماً . وهو نحير عملية عوامل تؤثر على توزيع الياكس والماء ، أو على شكل التضاريس أو على خصائص المناخ والنفو النباتى . والتغيير المتوقع على المدى القصير يكون أقل حسماً . وهو تغيير عملية عوامل مؤقتة ، تؤثر على

المناخ أو عوامل بشرية ، تؤثر على الموقع الجغرافى بصفة خاصة . ومن شأن التغيير على أى مدى ، ولأى سبب من الأسباب ، أن يؤدى إلى صفة وصياغة جديدة للواقع الطبيعى . ومن شأنه أيضاً أن تكون ضوابط وتحديات طبيعية من نمط جديد مرتبط بهذه الصياغة الجديدة ، لكى تواجه الإنسان ، ولكى تضعه فى إطار الإثارة . ومن شأن الإنسان أن يتجاوب مع هذا الواقع الطبيعى الجديد ، وأن يقبل بالتحدى للتحديات الجديدة . وعندما يتخذ الإنسان العدة لكى يتحدى لها ، يجب أن تتوقع نتائج على نشاطه وعلى أساليب إستخدام الأرض ، فى إطار الواقع الطبيعى الجديد .

ومن نماذج التغيير على المدى الجيولوجى ، التغيير المناخى بشكل حاسم فى أثناء عصر البلايستوسين وما بعده إلى الوقت الحاضر . وادى هذا التغيير إلى صياغة للواقع الطبيعى فى العصر للطير فى شكل مختلف عن صياغة الواقع الطبيعى فى عصر الجفاف . وكان من شأن هذا التغيير أن يفرض بعض النتائج ، التى تمثل شكلاً من التحدى لإرادة الحياة . ولعب هذا التحدى دوراً حاسماً فى حياة الناس وتوزيعهم وتحركاتهم ، بما يتجاوب مع الواقع الطبيعى فى عصر الجفاف . كما كان التصدى الحاسم لهذا التحدى مسئولاً ، عن شكل من أشكال التغيير البشرى . وكان هذا التغيير البشرى من وراء التغيير الحضارى . ودعا التغيير الحضارى إلى تصاعد حقيقى فى الضبط البشرى الحاسم للتحدى ، وإلى تحولات ملحوظة فى حياة الناس وأنماط إستخدام الأرض .

ومن نماذج التغيير على المدى القصير ، التغيير الذى أدى إلى تصاعد القيمة الفعلية لموقع بريطانيا الجغرافى . وكانت بريطانيا فى القرن الرابع عشر والخامس عشر فى مكان قصوى من العالم . وكان موقعها الجغرافى يضعها على الهامش ، بالقياس إلى مراكز الثقل الإقتصادية ، والسياسية ، والإستراتيجية . ثم كان التغيير الذى فرضته عوامل بشرية ، لكى تصبح بريطانيا فى موقع جغرافى حاكم وخطير .

وكان من شأن هذا التغيير أن يكون التحول فى الواقع الطبيعى . ودعا هذا التحول - بكل تأكيد - إلى لوضاع حضارية وإقتصادية مستجدة ، لكى تحتل بريطانيا بؤرة الأهمية الصاعدة ، ولكى تصبح مركزاً من أهم مراكز الثقل الإقتصادية ، والسياسية ، والحضارية فى العالم . والمهم أن التغيير البشرى كان من وراء التغيير الحضارى . كما كان التغيير الحضارى من وراء التصاعد الهائل فى الضبط البشرى الحاسم للتحدى ، وهو من وراء التحول الملحوظ فى حياة الناس ، وفى أنماط إستخدام الأرض .

هذا ويكون التغيير البشرى من قبيل الإستجابة للتغيير الطبيعى فى بعض أو كل خصائص الأرض فى الإقليم ، سواء تأتى على المدى الجيولوجى ، أو على المدى القصير . كان من شأن التغيير البشرى أن يؤثر على كل أبعاد الواقع البشرى . ويمكن أن نتعقب نتائج هذا التغيير البشرى ، من خلال تغييرات فى توزيع السكان وكثافتهم ومعدلات نموهم ، لكى تلعب دوراً مؤثراً فى التفاعل بين الأرض والناس فى الإقليم . كما نتعقب نتائج هذا التغيير البشرى أيضاً من خلال تغييرات فى الأوضاع الحضارية ، وفى معدلات النمو الرأسى والأفقى للحضارة ، لكى تلعب دوراً مؤثراً كخو فى التفاعل ، بين الناس والأرض فى الإقليم . كما نتعقب نتائج هذا التغيير البشرى مرة ثالثة من خلال ثورة تغيير فى وسائل النقل ، وفى معدلات مرونة الحركة الإقتصادية ، لكى تلعب دوراً مؤثراً فى التفاعل بين الناس والأرض فى الإقليم .

ومن ثم يكون التغيير البشرى ديموجرافياً ، أو حضارياً ، أو إقتصادياً . ومن شأن التغير من هذه التغييرات أن تكون حاسمة عندما تلعب الدور الإيجابى من خلال الضبط البشرى . وما من شك فى أن تأثير أى منها يدمر إلى تصعيد الضبط البشرى ، عندما يتصدى للتحدى الذى يواجهه إستخدام الأرض . ومن ثم يكون الضبط البشرى فاعلاً ، لحساب الإنسان .

التغيير الحضارى والضبط البشرى :

تشارك عوامل متعددة فى تهية وصياغة التغيير الحضارى . وما من شك فى أن إرادة التغيير النابعة من الإنسان ، تطلب بكل الإلحاح هذا

التغيير . وتكون التحديات الطبيعية التي تواجه إرادة التغيير عاملاً من عوامل التغيير الحضارى . ذلك أن التصدى لهذه التحديات يؤدي بالضرورة إلى نتائج مثمرة حضارياً . ويتدخل عامل الصدفة فى بعض الأحيان وبشكل مباشر لكي يقدم للإنسان حلاً لعقدة التحدى المستعصية .

هذا ومن شأن التصدى للتحدى أن يكون إيجابياً أو سلبياً . ويدعو التصدى فى شكله الإيجابى إلى صراع حقيقى يدخل الإنسان فى تجربة صعبة . وليس من الغريب أن يتوخى الإنسان البحث عن أسلوب أو وسيلة ، لكي يحبط التحدى أو يطوعه ، وليس من الغريب أن تضع الصدفة فى طريق الإنسان نتيجة هامة يقبض عليها ويستعين بها ويتخذ منها وسيلة ، لكي يفلح .، إحباط أو تطريح التحدى . وما من شك فى أن عامل الصدفة كان برفقة الإنسان دائماً . وكان حافزاً للإبداع والإضافة والإبتكار . كما كان فى بعض الأحيان مؤشراً من المؤشرات التى وجهت مسار جهده الإيجابى ، لكي يتفوق على التحدى وعقده المستعصية .

وكان من شأن الإنسان الذى أمسك فى يمينه بزمام التصدى للتحديات ، وفى يساره بنتائج الصدفة ، أن يبنى ويصنع صرح حضارته . وقد برهن الإنسان دائماً على ذلك . وقد حقق بالفعل إضافات حضارية ، إلى تراثه العريق . كما قدمت له الصدفة منحاً سخية من حين إلى حين ، لكي يشهد تراثه الحضارى نقاط تحول حاسم (١) ، لحساب التنمية الحضارية والتقدم الحضارى . ومع ذلك فإن هذه المنح

(١) منحت للصدفة الإنسان معرفة إستخدام النار . وقد كانت نقطة تحول عندما طور إستخدامها وأساليب الإلتفاف بها ، لكي تكون إضافة هامة إلى رصيد تراثه الحضارى . وكان من شأنه أن يصنع الفخار ، وأن يستخلص المعدن . لكي تبدأ مرحلة جديدة وهامة إقتصادياً ، وحضارياً . ومنحت الصدفة الإنسان معرفة العجلة ، وصناعتها وإستخداماتها المفيدة . وكانت إضافة هامة أخرى إلى رصيد تراثه الحضارى . وقد إتخذ منها مطية لكي يصنع كل وسائل النقل . ولكي يستقط حليز المسافة ، لحساب الحركة الليرة والتجارة والإنتقال من مكان إلى مكان آخر . وقد وضعت الصدفة الإنسان دائماً فى أوضاع ، لكي يستفيد من كل نقطة تحول حاسمة ، فى تاريخه الحضارى والإقتصادى فى وقت واحد .

كانت من قبيل الإستجابة لإصراره على التفوق ، فى أى مجال من مجالات التصدى للتحديات . ولكى نكون منصفين نذكر أن الإنسان لم يكف عن العمل والبحث عن أسباب التفوق ، وأن عامل الصنفة لم يكن يقدم المنح أو لم يكن يسعف إلا العاملين الباحثين عن التغيير للأفضل .

وفى بعض الحالات التى كان التصدى للتحدى فيها سلبياً اتبعت الفرص ، لكى يكون التغيير أيضاً لحساب التطور الحضارى . ومن شأن هذه السلبية أن حفزت وتحفز الإنسان إلى التحرك والهجرة من إقليم إلى إقليم ، فراراً من التحدى ، وطلباً لما هو أفضل . وليس من الغريب أن تهيب الحركة شكلاً من أشكال الإحتكاك الحضارى . وليس من الغريب أيضاً أن يشيع هذا التحرك للمفاهيم الحضارية على المستوى الأسمى ، فى مساحات وإقاليم واسعة شهدت هذه التحركات . ومن ثم يكون التحرك هو وليد السلبية ، مسئولاً عن تنمية الحضارة ألقياً وراسياً .

وما زال طريق التغيير الحضارى طويلاً ومفتوحاً . ويتلمس الإنسان الحركة على هذا الطريق طلباً للتقدم الحضارى ، من خلال التصدى الإيجابى أو السلبى للتحديات ، ومن خلال توقع المنح الممتازة التى تقدمها الصنفة . ونظرة إلى تراث البشرية الحضارى العريق ، تكشف علامات ونقط التحول الحاسمة التى هيأتها الصنفة . وانتفعت بها روح التصدى التى تحلى بها الإنسان ، واتخذ منها حافزاً للتغيير الحضارى . ولم يكف الإنسان يوماً عن مواصلة المسيرة فى طريق التغيير الحضارى ، الذى إقترن كلياً بالتفوق الذى يقود إرادة التغيير فى الإتجاه الحاسم ، إلى ما هو أفضل .

وكان التغيير الحضارى لكى يعنى المزيد من الكفاءة فى التصدى للتحديات وإبطال مفعولها ، ولكى يعنى المزيد من الإمكانات فى مجال إستخدام الأرض . وما من شك فى أن تصعيد الضبط البشرى كان مطلوباً ، وأن التغيير الحضارى كان ، لكى يدعم ويصقل ويصعد هذا الضبط البشرى لحساب التفوق . ومن المفيد أن نتبين كيف أضاف التغيير الحضارى مسئولية ضخمة ، لكى يتحملها الإنسان وكيف هيا له حجماً هائلاً من التفوق والرخاء . وكانت الرحلة على طريق التغيير

الحضارى طويلة وشاقة . وقد خاضها الإنسان بكل الإصرار ، وتحمل مسئوليتها بكل الكفاءة ، لكى ينمى رصيد تراثه الحضارى ، ولكى تقوده إرادة التغيير إلى ما هو أفضل .

وكانت الرحلة التى شهدت التغيير للحضارى تشهد فى نفس الوقت إتساع دائرة الإستخدام وتحسينه . وبدأ الإنسان يتلمس أسباب الحياة من خلال حرف بدائية مثل الجمع والإلتقاط ، ومن بعدها صيد البر والبحر . وبدأ وكأنه عالمة على عطاء متاح ، بصرف النظر عن عنف الجهد ومشقة البحث عن الحاجة . ومع ذلك فقد هيا من خلاله التصدى لأنماط من التحديات ، إضافات إلى تراثه الحضارى . ثم كان إستئناس الحيوان (١) نقطة تحول هامة ، كما كان إستئناس النبات نقطة تحول هامة أخرى . وجاءت نقط التحول الحاسمة مصحوبة بتغيير حضارى حقيقى . واقترن هذا التغيير بقدر من التفوق فى الضبط البشرى ، الذى تصدى للتحديات ، وهو يزرع المحاصيل ، أو يقتنى الحيوان .

عندما إستخدم الإنسان الأرض لكى يزرع ، أو لكى يرمى قطعان الحيوان ، أصبح منتجاً فى إطار إستجابة بالفعل مع خصائص الواقع الطبيعى . وما من شك فى أن هذا النمط من الإستخدام الأولى قد أضاف جديداً إلى تراث الإنسان الحضارى ، من خلال قسط أكبر من الإطمئنان على قوت يومه وغده . وليس من المهم أن يتعلم الإنسان ، بل المهم أن تنهيا فسخة من وقت بعد العمل الشاق ، يستشعر الحاجة فيها للراحة . وكان التفرغ لبعض الوقت ، كما كان التصدى للتحديات وقت العمل كفيلاً بإطلاق طاقة الإبداع والإضافة والإبتكار ، لكى تثرى حضارته ، ولكى يواصل مسيرة التغيير الحضارى بصفة عامة .

ومن خلال التحول من إستخدام أولى (٢) إلى إستخدام ثانوى ،

(١) معرفة الإنسان بإستئناس الحيوان لم تسبق معرفته بإستئناس النبات . ومن ثم كان التحول إلى الزراعة والرعى متوازناً ومتزامناً . ولكن لم تكن ثمة فرضة لكى يتلازم الرعى والزراعة فى إقليم واحد أو أرض واحدة .

(٢) تمثل الزراعة والرعى والتعدين والصيد وإستخدام الغابات أنماطاً من الإستخدام الأولى لموارد الأرض . وتمثل الصناعة نمطاً من الإستخدام الثانوى .

تجلى التغيير الحضارى بشكل حاسم . وما من شك فى أن التصنيع الذى إستهدف تهيئة وتجهيز المنتجات لحساب الإستهلاك ، قد دعا إلى قدر كبير من الإبداع والإبتكار والإضافة . وفى كنف التغيير الحضارى تصاعد الضبط البشرى ، لكى يصبح الإنسان أكثر قدرة على إحباط التحديات وكبح جماح تأثيرها . وبدلاً من أن يكون الإنسان منتجاً فقط ، إستطاع أن يقحم تأثيره المباشر ، لكى يتحكم فى هذا الإنتاج من حيث الكم والكيف فى وقت واحد (١) .

وبهذا المنطق كانت للحضارة قصة . وكان للقصة سياق رتيب ومنسق (٢) . وكان السياق الرتيب يحكى مراحل وفصول التغيير الحضارى . وتتعاقب مراحل التطور الحضارى لكى تكون الإضافات المبدعة ، ولكى ينتفع الإنسان بهذه الإضافات لحساب التقدم والتحسين بصفة عامة . وكان من الطبيعى أن يتصاعد الضبط البشرى ، لكى يضيف ، ولكى يسهم فى تنمية الحضارة . وكان من الطبيعى أيضاً أن يتصاعد الضبط البشرى ، لكى يخدم إرادة التغيير إلى ما هو أفضل ، فى مجالات الإستخدام المتنوعة .

ومن خلال التوافق بين التغيير الحضارى وتعاضم الضبط البشرى وتحسين إستخدام الأرض يمكن أن نسجل بعض النتائج الهامة على النحو التالى :

(١) فى إطار كل نمط من الإستخدام الأواى تتبين أثر التطور الحضارى وتعاضم الضبط البشرى . كان يكون التحول من رعى تقليدى بنائى ، إلى رعى تقليدى ، ومن ثم إلى رعى تجارى إقتصادى ، وإلى تربية الحيوان فى لحضان الزراعة المختلطة . وكان يكون التحول من زراعة تقليدية بنائية إلى زراعة تقليدية راقية متقدمة ، إلى زراعة علمية متطورة . ومن غير الضبط البشرى لا يتأتى هذا التحول الذى يعنى زيادة الإنتاج وتنويعه وتحسينه فى وقت واحد .

(٢) شهدت حضارة العصر الحجري اعتماد الحياة على الجمع والصيد . ثم شهدت حضارة العصر الحجري الحديث التحول إلى الإستخدام المنتج من خلال الزراعة والرعى . وقد أضاف عامل الصنفة النار وإستخدامها إلى رصيد التراث الحضارى البشرى . ثم شهدت مراحل التطور الحضارى من خلال إستخلاص المعدن وإستخدامه .

١- أن نمط الإستخدام الذى يهتم به الإنسان يوجه إليه الجهد والنشاط الإيجابى ، يعبر عن درجة من درجات التفاعل الإيجابى بين خصائص وسمات الواقع الطبيعى وما يفرضه من ضوابط وتحديات ، والقدرة الذاتية للمضبط البشرى الذى يتصدى لهذه التحديات . ومن خلال الخبرة والمكتسبات الحضارية ، يكون الصمود ، ويكون التفوق ، لكى يحقق التفاعل الإيجابى إستجابة الحد الأقصى لحساب الإنسان ، وتنبئ الأساليب السائدة فى الإستخدام بأبعاد هذا التفاعل ، وما ينتهى إليه من إستجابة . كما تنبئ به أيضاً محصلة هذا التفاعل المتمثلة فى الإنتاج ، من حيث الكم والكيف فى وقت واحد .

٢- أن عملية التغيير الحضارى وصياغة التنمية ، سواء تأتت من خلال جهد بشرى ، يصمد بكل الإصرار عندما يتصدى للتحدى ويصارمه ، أو من خلال مكتسبات حضارية يضيفها إلى رصيده عامل الصدف ، أو من خلال مكتسبات يسجلها الإحتكاك الحضارى البناء ، تؤثر بالضرورة على نمط وأسلوب الإستخدام الأولى أو الثانى . ولا يتجلى هذا التأثير واضحاً وفعالاً فى النمط والأسلوب والممارسة فقط ، بل يتجلى أيضاً فى الإنتاج من حيث الكم والكيف فى وقت واحد . ومن ثم تكون الإضافة الحضارية مطلوبة دائماً ، لكى تظاهر عملية التنمية فى أى نمط من أنماط الإستخدام لحساب الإنسان .

٣- إن ثمة توافق بين المستوى الحضارى وقدرة الإنسان على الإستخدام . وما من شك فى أن هناك مستويات حضارية متوالية ، يتعين على الإنسان أن يصعداً صعود السلم ، لكى يصل إلى نمط وأسلوب الإستخدام الأفضل . وليس من المعقول أن نطلب من التأخر أن يصنع التقدم . ومع ذلك فيجب أن نغتنم إلى أنه ليس من الضرورى أو من المحتمل أن يكون الصعود درجة وراء درجة أخرى بشكل رتيب ، أو أن يصعد كل إنسان هذه الدرجات ، لكى يتأتى الإستخدام الأحسن . بل قد يتحول الإنسان من خلال إحتكاك حضارى وترشيد حضارى بناء ، وكأنه يقفز من درجة دنيا إلى درجة عليا ، من غير أن يلتزم بالمرور على

كل الدرجات فيما بينهما . ومن ثم يكون التحول من الإستخدام على المستوى الأدنى ، إلى الإستخدام على المستوى الأفضل متوقعاً . ولا يكون ذلك التحول الحاسم من قبيل الطفرة بأى حال من الأحوال . بل هو تحول عايدى من خلال قدرة على إستيعاب وقبول ، بمنطق التغيير الحضارى ومكتسباته .

٤- إن ممارسة إستخدام معين على أى المستويات للإنتفاع بمورد فى إقليم ، لا يعنى بالضرورة إهمال أو عدم إستخدام بعض الموارد أو المصادر فيه . ويكون المطلوب أن يحظى كل مورد بقسط من الإستخدام ، بالقدر الضرورى من التوازن والتوازى . ويكون المطلوب أيضاً ألا يتضرر إستخدام مورد معين ، فى إطار الإستخدام المتكامل للموارد المتدوعة . ومع ذلك فيجب أن يؤخذ المورد الأهم بعين الإعتبار ، لكى يسهم بالحصة المتوازنة فى التركيب الهيكلى للإنتاج المتنوع فى الإقليم . وليس من مصلحة البنية الإقتصادية السوية ، أن يتضرر إستخدام مورد معين بإستخدام مورد آخر . وليس من مصلحة البنية الإقتصادية السوية ، أيضاً أن يتضرر الإستخدام الأولى ، بالإستخدام الثانى فى الإقليم .

٥- إن حساب القيمة للجهد البشرى فى أى نمط من أنماط الإستخدام مسألة مهمة إقتصادياً . وهو حساب أو تقييم موضوعى بالفعل فى إطار عملية التقييم الكلى للربحية . ويكون حساب هذه القيمة من خلال معادلة بسيطة ^(١) هى ج = ن - ت . بمعنى خصم تكلفة الإنتاج الكلية من قيمة الإنتاج الكلية ، لكى يمثل للباقى قيمة الجهد البشرى الذى أسهم فى تحقيق الإنتاج . ويمكن القول أن كل تخفيض فى تكلفة الإنتاج ، أو أن كل زيادة فى قيمة الإنتاج من خلال زيادة الكم أو تحسين النوع ، يؤدى بالضرورة إلى زيادة فى قيمة الجهد البشرى فى المقابل . وهذا معناه من ناحية أخرى أن تساعد الضبط البشرى من أجل تخفيض التكلفة أو زيادة الإنتاج ، يحقق زيادة لحساب الإنسان وجهده البناء .

(١) يرمز الحرف ج - لقيمة الجهد البشرى ، ويرمز الحرف ن لقيمة الإنتاج ، ويرمز الحرف ت لتكلفة الإنتاج .

التغيير الديموجرافى والضبط البشرى :

هذا شكل أضر من أشكال التغييرات الحيوية . ومن شأن هذا التغيير الديموجرافى ، أن يركز فى جوهره على القيمة العددية للناس فى الإقليم . والقيمة العددية للناس من شأنها أن تكشف عن العلاقة بين الأوضاع الديموجرافية فى الإقليم ، وجملة أمور هامة من حيث حجم قوة العمل ، ومن حيث العلاقة بين الإنتاج والإستهلاك . ومن شأن هذه العلاقات أن تحدد مدى الترابط بين التغيير الديموجرافى والضبط البشرى ، ودوره الإيجابى فى مجالات إستخدام الأرض .

وموضوعية البحث عن كنه التغيير الديموجرافى تستهدف عمقا وتحليلاً للسكان من حيث النمو والزيادة ، أو من حيث التدهور والنقصان . كما تستهدف عمقا وتحليلاً للسكان من حيث التوزيع والكثافة ، ومن حيث الحركة من وإلى الإقليم . وليس من الغريب أن يتجلى الترابط بين الوضع الديموجرافى وما يطرأ عليه من تغييرات فعلية ، والواقع الطبيعى ، والاقتصادى ، والحضارى ، بكل ما يمليه من ضوابط . ومن خلال تقصى الحقائق الكاشفة لهذا الترابط ، يمكن إستيعاب نتائج التغيير الديموجرافى فى الإقليم . ومن شأن هذه النتائج أن تهيئ الفرصة لحساب تقييم العلاقة بين الوضع الديموجرافى وخصائصه والضبط البشرى . ومن خلال نظرة فاحصة إلى الوضع الديموجرافى ، يكون التقييم موضوعياً وكاشفاً لامكانيات الضبط البشرى . ومن المفيد أن تكون هذه النظرة الفاحصة من زوايا متعددة .

ويكون التقييم مرة من الزاوية التى تكشف عن الواقع الديموجرافى ، على إعتبار أن السكان يمثلون المعين المتاح لقوة العمل المطلوبة لإستخدام الأرض . ومن خلال الدراسة الكمية وحساب معدلات الزيادة ، ومن خلال إستيعاب التقاليد الإجتماعية التى تحكم التسجيل والنمو السكانى ، تكون النتيجة الصحيحة الكاشفة لحجم قوة العمل فى الإقليم . وعندئذ يكون الحكم على مدى التوافق ، بين طلب معين لقوة العمل يفى بحاجة الإستخدام ، وعرض فعلى لقوة العمل يقدمه المعين السكانى المتاح . ومن غير هذا التوافق يتضرر الإستخدام . ومن غير

هذا التوافق تتأثر فاعلية وجدوى الضبط البشرى الذى يلعب دوراً حاكماً فى الإستخدام .

ومن خلال الفرق بين لوضاع الإستخدام فى إقليم مكتظ بالسكان ، و اوضاع الإستخدام فى إقليم مفتقر إلى السكان يتجلى للمعنى الحقيقى لعدم التوافق . ومن خلال عدم التوافق فى الإقليم المكتظ تكون قوة العمل ازيد من حاجة العمل بالفعل . وقد يتضرر الإستخدام من ضاغط قوة العمل الذى يفرض خللاً بين العرض والطلب ، ويؤثر على الأجور بالنقصان . ومن الجائز أن يدعى عدم التوافق إلى طرد قوة العمل الأزيد عن الحاجة ، إلى مواقع عمل خارج الإقليم . ومن خلال عدم التوافق فى الإقليم المفتقر تكون قوة العمل أقل من حاجة العمل بالفعل . وقد يتضرر الإستخدام من نقصان العمل ، الذى يفرض خللاً بين العرض والطلب ، ويؤثر على الأجور بالزيادة . ومن الجائز أن يدعى عدم التوافق إلى تعطيل إستخدام بعض القطاعات أو إلى جذب قوة العمل من خارج الإقليم .

والإستخدام الأنسب ، هو الإستخدام الذى يتأتى فى إطار التوازن الفعلى ، مع الواقع الديموجرافى . ولكى يتأتى الإستخدام الأنسب متوازياً يجب أن يتجنب التخطيط التناقض بين طموح تستهدف التنمية ، وواقع ديموجرافى يعجز عن الوفاء بقوة العمل المطلوبة بالفعل . بمعنى أن يكون ما تردو إليه عملية التنمية وتحسين الإستخدام، من خلال إستيعاب لما يمليه الواقع الديموجرافى ، أو ما يهيئه من قوة العمل .

وبهذا المنطق يكون التغيير الديموجرافى مطلوباً لحساب عملية التنمية . وقد يكون مطلوباً بالزيادة ، لكى يسد العجز والنقصان فى قوة العمل . وقد يكون مطلوباً بالنقصان ، لكى يخفف من الخلل بين العرض الأكثر والطلب الأقل ، وما يترتب عليه من بطالة فعلية أو بطالة مقنعة .

والتغيير الديموجرافى بالزيادة يكون من خلال تحرك إيجابى لتنشيط معدلات النمو . وقد يكون أيضاً من خلال تحرك إيجابى

لتنشيط معدلات الهجرة إلى الإقليم . وهناك تجارب مثمرة لهذا التنشيط، واتخذت منه بعض الأقطار التي تعاني من التخلخل السكاني، وتفتقر إلى قوة العمل لتوسيع وتنشيط وتنمية الإستخدامات فيها وسيلة ، لكي تسد هذا العجز. وقد وضعت الحوافز لجذب المهاجرين . كما أولت معدلات النمو إهتماماً كبيراً من خلال رعاية صحية ، لتخفيض معدلات الوفيات، ولزيادة المواليد . وتعالى صيحة أستراليا دائماً بأنها لحوج ما تكون للرجال ، لكي تنمي مواردها البشرية ، ولكي تنشط إستخدامات الأرض في أنحائها .

والتغيير الديموجرافي بالنقصان يكون من خلال ترك إيجابى لتخفيض معدلات النمو . وقد يكون أيضاً من خلال ترك إيجابى لتنشيط معدلات الهجرة من الإقليم . وهناك تجارب مثمرة إتخذت منها بعض الأقطار التي تعاني من الإكتظاظ، ولديها فائض من قوة العمل لتصدير هذه العمالة بشكل مؤقت أو نهائى . كما وضعت أمالها فى إتاحة استثمارات وتوسيع قاعدة الاستخدامات ، من أجل إستخدام قوة العمل، وتشغيلها فى إستخدامات جديدة . ومن ثم توسع قاعدة الإستخدام وتنوع فيه ، لكي تتخلص من فائض يمثل شكلاً من البطالة، التي تثقل كاهل البنية الإقتصادية . وتتجه مصر بكل تأكيد لتوسيع قاعدة الصناعة ، لكي تمتص الزيادة من قوة العمل ، ولكي تسهم فى دعم البنية الإقتصادية التي تثن تحت وطأة النمو السكاني .

وبهذا المنطق يكون التغيير الديموجرافى ضابطاً ، يتأثر به الإستخدام فى الإقليم . ومن المفيد أن يفلح الإنسان فى توجيه هذا التغيير فى الإتجاه المناسب ، لحساب عملية التنمية فى الإقليم . ومن غير توجيه هذا التغيير الديموجرافى فى الإتجاه المناسب ، يفترق الإنسان هذا الضابط . بل قد يلعب الضابط الديموجرافى الدور لغير مصلحة الإنسان . وعندئذ يتعين حصر الإستخدام فى المورد الأهم ، وتوفير قوة للعمل لكي يكون الإستخدام إقتصادياً . وقد يلجأ الإستخدام أحياناً إلى تكنولوجيا العصر ، لكي يعتمد على الآلة ويخفف من الطلب على قوة العمل .

ويكون التقييم مرة ثانية من زاوية تكشف عن الواقع الديموجرافى،

على اعتبار أن الناس يستخدمون الأرض ، لكي تلبي حاجتهم . وهم - بكل تأكيد - يستفيدون من الإستخدام إنتاجاً . ويستفيدون من الإنتاج أن يفي بالإستهلاك . ومن خلال مصلحة الإنسان في الإنتاج والإستهلاك ، يكون المطلوب التوازن الحقيقي ، لكي يكون الوضع الإقتصادي سويًا . ومن ثم يجب حساب وتقييم معدلات الإنتاج وحساب وتقييم معدلات الإستهلاك ، من أجل هذا التوازن . كما وتعمّن حساب وتقييم معدلات النمو فيهما أيضاً ، لكي يتكئ التوازن بصفة مستمرة فيما بينها .

وقد لا نجد صعوبة في حساب وتقييم الإنتاج ومعدلات نموه من سنة إلى سنة أخرى . ونجد الوسيلة لكي نحدد معدلات النمو طلباً للزيادة . وقد لا نجد صعوبة أيضاً في حساب عدد السكان ومعدلات نموهم السنوية . ومع ذلك فإن هذا الحساب لا يقضى إلى حساب وتقييم سليم ، لمعدلات الإستهلاك أو لإحتمالات نموها . ويمكن القول أن حسابات معدلات الإستهلاك لا يمكن أن تكون مقنعة إلا إذا أخذنا بالحد الأقصى لهذه المعدلات ، وقبلنا بقدر من المرونة لكي تتراوح بين حد أعلى وحد أدنى . ومع ذلك يرفض بعض الباحثين هذا الافتراض لأنه يتعارض مع تطلع الناس إلى تحسين مستويات المعيشة ، ومع الزيادة في معدلات الإستهلاك . ويعتقدون أن افتراض الحد الأعلى يكبح جماح التطلع ، ويطلب المستحيل . ويعتقد فريق آخر معارض أن عدم الأخذ بهذا الحد الأعلى ، يطلق العنان لمعدلات الإستهلاك .

وهذا المنطق يفرض الواقع الديموجرافي والتفكير من سنة إلى أخرى ، شكلاً من أشكال التحدى عندما لا نملك الوسيلة لحساب وتقييم حاسم لمعدلات الإستهلاك ونمو هذه المعدلات . ويتعين الأخذ بتقييم غير صارم ، لكيلا يضطرم بالتطلع إلى ما هو أفضل ويكبح جماحه ، ولكيلا يطلق العنان للإستهلاك من غير إنضباط . والمهم أن يكون هذا التقييم متسماً بالكبر قدر من المرونة لحساب الإنسان ، من حيث هو منتج ومستهلك في وقت واحد . ومن شأن هذا التقييم المرن ،

أن يتوافق مع ما يدعو إليه التغيير الديموجرافى ، لئلى يكون ضابطاً .
للتوازن بين الإنتاج والإستهلاك . ومن غير هذا التوازن تفتقد التنمية
المخططة أهم أهدافها . وقد تتضرر البنية الإقتصادية من خلال ، الخلل
وعدم الانضباط ،

ويكون التقييم مرة ثالثة من الزاوية التى تستوعب التغيير
الديموجرافى فى الإقليم ، فى إطار التغيير الديموجرافى على النطاق
الأوسع فى مجموعة الأقاليم التخطيطية . وليس من المعقول بالفعل أن
يكون الحد الفاصل لئلى تنقطع الصلة بين الناس فى إقليم ، وبين كل
الناس فى كل الأقاليم . والمطلوب دائماً أن يتمم الأقاليم حاجة البعض
الأخر . ومن ثم يتعين أن تكون عملية التقييم كلية ، لئلى تسقط
الإنفلاق وتخدم الإنفتاح الإقتصادى . كما يجب أن تكون عملية التنمية ،
لحساب هذا الإنفتاح والتكامل مع كل الأقاليم التخطيطية إقتصادياً .

والحاجة إلى منطق الإنفتاح يكون مفيداً ، عندما يتوخى نتائج
التغيير الديموجرافى على النطاق الأوسع فى إطار الدولة ، أو فى إطار
مجتمع الدول . وتكون نتائج هذا التغيير الديموجرافى بالزيادة أو
بالنقصان ضابطاً مهماً ، فى تهيئة الحد الأقصى من فوائد الإنفتاح .
وهذا الإنفتاح مطلوب بكل الإلحاح عندما تدعو التنمية لتحريك السكان
وإستقطابهم من إقليم يملك الفائض من قوة العمل ، إلى إقليم يشكو
النقص فى قوة العمل . وهو مطلوب أيضاً - بكل الإلحاح - لئلى تتمم
الأقاليم بعضها فى مجتمع الدول ، الذى يستشعر سوء توزيع الكثافات
السكانية ويتعرض معظم الناس فيه لخطر الجوع ، وعدم التوازن بين
الإنتاج والإستهلاك .

ويكون التقييم مرة رابعة من الزاوية التى تستطلع احتمالات
التغيير الديموجرافى المرتقبة من خلال عملية التنمية . وما من شك فى
أن تجارب الدول قد برهنت على قيمة هذا التغيير الديموجرافى . وقد
تستقطب المدن سكان من الريف . وقد يكون توطين البدو من قبيل
تفريغ البادية من سكانها . ويكون المطلوب أن يوضع هذا التوقع فى

الإعتبار ، لكي تتجنب عملية التنمية ، التردى فى مشكلات يفرضها هذا التغيير الديموجرافى ، بعد تنفيذ مشروعاتها الإنمائية . ولا يكون هذا التوقع من قبيل الإستغراق فى الوهم ، بل هو فى إطار المنطق والواقع . ويجب أن يكون التوقع لكي يتهيا الضبط الحاكم لإحتمالاته ونتائجه .

ومهما يكن من أمر ، فإن هذا التقييم المرن يعطى الضبط البشرى أبعاده المناسبة ، لأنه يعتمد على تقصى حقائق التغيير الديموجرافى ، وأثرها المباشر على الواقع الديموجرافى . كما يهيب الفرصة لكي تكون عملية التنمية فى إطار الواقع ، من غير أن تتردى فى متاعب التغيير الديموجرافى . ومن شأن الجغرافى أن يتحمل مسؤولية تقصى حقائق الواقع الديموجرافى ، وعوامل التغيير الحاسمة لهذا الواقع . كما يستطلع العلاقة بين التغيير الديموجرافى ، وتداعياته المؤثرة فى مجال إستخدام الأرض بصفة عامة .

ومن الطبيعى - على كل حال - أن تتفاوت مفهوم التغيير الديموجرافى من إقليم إلى إقليم آخر . كما تتفاوت نتائج هذا التغير الديموجرافى أيضاً . بل ومن شأن هذا التفاوت أن يكون واقعياً فى إطار الأقاليم المناظرة . وما من شك فى أن عوامل طبيعية وبشرية ، تكمن من وراء هذا التفاوت . ومن ثم لا يتأتى التفاوت فى التغيير الديموجرافى بطريقة عفوية أو تلقائية . ولكنه من غير جدل يمثل إستجابة للضوابط الحاكمة للنمو الديموجرافى ، من خلال معدلات النمو الطبيعى للسكان ، أو من خلال معدلات الهجرة المؤقتة والدائمة من وإلى الإقليم .

ومن شأن الضوابط الحاكمة للنمو الطبيعى للسكان ، أن توجه التغيير الديموجرافى ، لكي يحدث بمعدلات معينة . ومن شأن هذه الضوابط أيضاً أن توجه حركة السكان ومعدلات الهجرة ، من وإلى الإقليم بشكل حاسم . ومن الجائز أن تكون هذه الضوابط مبنية على عامل أو أكثر يفرضها الواقع الطبيعى ، لكي تستقطب الحركة إلى الإقليم أو لكي تكون الحركة إلى خارج الإقليم . ومن الجائز أن تكون هذه

الضوابط أيضاً مبنية على عامل أو عوامل يفرضها الواقع البشرى ، لكى يستقطب الإستخدام الحركة إلى الإقليم ، أو لكى يطرد الإستخدام الحركة إلى خارج الإقليم .

وتأسيساً على التغيير الديموجرافى وما تمليه الضوابط الحاكمة له ، يجب أن نميز بين نوعين من الأقاليم . ويكون النوع الأول من الأقاليم فى وضع يتأتى التغيير الديموجرافى فيه ، من خلال جذب وإستقطاب الناس . وقد يتيح الواقع الطبعى الفرصة لكى تصبح الكثافات السكانية مرتفعة ، ولكى تتحقق الإضافة من خلال نمو سكاني بمعدلات كبيرة . ويكون النوع الثانى من الأقاليم فى وضع يتأتى التغيير الديموجرافى فيه من خلال طرد السكان . ولا تتيح خصائص الواقع الطبعى فرصة ، لكى تحتفظ بمعظم الزيادة السكانية الناجمة عن النمو . ومن شأنها أن تلفظ أى زيادة إذا أصبحت عبئاً على الموارد المتاحة فيها .

ومن شأن هذا التغيير الديموجرافى أن يفسر مفهوم الكثافات السكانية ، التى تمثل للمحصلة للمبنة على العلاقة بين عدد السكان ومساحة الأرض فى الإقليم . ومع ذلك يرفض بعض الباحثين الأخذ بهذه المحصلة ، لأنها لا تعبر عن الواقع السكانى من خلال النظرة الإقتصادية تعبيراً صادقاً . ويفضل هذا البعض المحصلة للمبنة على العلاقة بين عدد السكان وحجم الموارد المستخدمة بالفعل فى جانب والمصادر التى لم تستخدم بعد فى جانب آخر . وتكون الكثافة الإقتصادية منطقية ، لأنها تتسم بالمرونة لكى تتوافق مع إحتمال التغيير فى الموارد والمصادر .

وبهذا المنطق يتعين تصنيف الأقاليم لكى نميز بين ثلاثة أنماط متباينة . ومن شأن هذا التمييز أن يكون واقعياً ، لأنه لا يسقط التغيير الديموجرافى من الحساب . ومن شأنه أيضاً أن يكون كاشفاً لفاعلية الضبط البشرى ، عندما يتصدى للتخصيات فى كل نمط من هذه الأنماط الثلاثة . وهذه الأنماط الثلاثة هى :

١- نمط يمثل الإقليم المكتظ بالسكان . ومن شأن الكثافة

الديموجرافية أن تمثل ضغطاً شديداً على الموارد المتاحة في الإقليم . كما يكون التغيير الديموجرافي حاسماً ، عندما يؤدي إلى زيادة الضغط إلى حد يستنزف الموارد . وقد يدعو النمو السكاني إلى تصعيد في الخل وعدم التوازن ، بين معدلات الإنتاج ومعدلات الإستهلاك . ويكون الإنتاج الكلى أثنى من الحجم الفعلى لإحتياجات السكان . كما يدعو التغيير الديموجرافي بالزيادة إلى توسيع الفجوة ، بين نمو معدلات الإنتاج وهى متواضعة ، ونمو معدلات الإستهلاك وهى متعاطمة .

ومن شأن هذه الفجوة أن تؤدي إلى تدهور فى حصة الفرد ، وإلى تدهور فى مستويات المعيشة ، وإلى تدهور فى الدخل الكلى . ويتحيز على الضبط البشرى أن يولج هذا التحدى ، على أمل أن يحبط الخل وعدم التوازن بين الإنتاج والإستهلاك . ويكون المطلوب السعى - بكل القدرة - إلى زيادة الإنتاج من خلال إستخدام أحسن للموارد ، أو من خلال إستخدام المصادر البكر . كما يكون المطلوب أيضاً السعى - بكل الأساليب - لكبح جماح التغيير الديموجرافى ، وإنتقاص معدلات الإستهلاك . ومن غير ذلك يصبح التغيير الديموجرافى خطيراً إلى حد أن يلفظ الإقليم بعضاً من أفضل سكانه ، لكى تتخفف للموارد من العبء ، الضاغظ عليها ، ولكى يجد النازحين فرصة الحياة الأحسن فى أقاليم أخرى . ومن ثم يتخذ التغيير الديموجرافى شكل التحدى الصعب ، لكى يحبط إحتمال تنمية الإستخدام وتحسين أوضاعه .

٢- نمط يمثل الإقليم المفتقر للسكان ، ومن شأن الكثافة الديموجرافية أن تفصح عن عدم التوازن ، بين قوة العمل وطاقة الموارد المتاحة . وقد يصل عدم التوازن إلى حد يدعو إلى إهمال بعض المصادر ، وعدم إستخدامها ، وإلى إستخدام للموارد بطاقة أقل من طاقتها القدائية . ومن شأن التغيير الديموجرافى المترتب على النمو الطبيعى للسكان ، ألا يكون حاسماً فى التصدى لنتائج التخلخل السكانى . بل قد يترتب على التخلخل السكانى والنقص فى قوة العمل تردى الإستخدام إلى

وضع ، تتضرر به البنية الاقتصادية ، كما تتضرر به مستويات المعيشة
ودخل الفرد بصفة عامة .

ويكون من شأن التغيير الديموجرافى أن يتوخى الأسلوب الذى
يتمسدى للفجوة ، بين الاستخدام غير الإقتصادى والاستخدام
الإقتصادى . ويتعين أن تكون الحوافز التى تستقطب الهجرة الدائمة أو
المؤقتة ، لكى تسد العجز فى قوة العمل . كما يتعين أن تتجه التنمية إلى
الأساليب العلمية ، لكى تستخدم الآلة بشكل يعوض النقصان فى قوة
العمل . ومن غير ذلك يصبح التغيير الديموجرافى أمجـز من أن يسعف
حاجة التنمية لقوة العمل . ومن ثم يتخذ التغيير الديموجرافى شكل
التحدى الصعب ، لكى يحبط إحتمال تنمية الاستخدام .

٣- نمط يمثل الإقليم المتوازن من حيث العلاقة ، بين عدد السكان،
وطاقة الموارد وقدرتها على العطاء . ومن شأن هذا التوازن أن يكفل قوة
العمل الأنسب لإستخدام الموارد . ومن شأنه أيضاً أن يكفل التوازن ،
بين معدلات الإنتاج ومعدلات الإستهلاك . كما يكفل المحافظة على
مستوى للمعيشة ودخل للفرد إلى حد كبير . ولا تستشعر البنية
الإقتصادية الخطر ، ولا تتضرر بنقصان أو بزيادة قوة العمل . ومن ثم
تتهدأ الفرصة لكى تولى التنمية إهتماماً بالإستخدام الأحسن ، من غير
أن تتخوف التحدى الذى يمليه التغيير الديموجرافى فى الإقليم .

ويكون من شأن التغيير الديموجرافى أن يحدث ، ولكن من غير أن
يصعد الضغط على الموارد ، أو من غير أن تكون زيادة فى قوة العمل .
ومع ذلك فيجب أن تتحمل عملية التنمية مسئولية التوازن والتوازن ،
بين نمو معدلات الإنتاج ونمو معدلات الإستهلاك . وهذا أمر يدعو -
بكل الحرص - إلى التوازن والتوازن والتزامن بين معدل النمو
الإقتصادى ومعدل النمو السكانى . ومن ثم يعمل التغيير الديموجرافى
لحساب الإنسان ، ولا يتخذ شكلاً من أشكال التحدى .

ومن خلال التمييز بين التغيير الديموجرافى ونتائجه فى هذه

الأنماط ، تتباين التحديات التي يفرضها هذا التغيير ، كما تتباين أوضاع الضبط البشري ، الذي يتصدى لإحباط هذه التحديات. ويكون المطلوب من عملية التنمية أن تستوعب هذا التباين من إقليم إلى إقليم ، لكي تفلح في بلوغ أهدافها التي تصبو إليها الخطة . ومن ثم يكون الفرق بين تنمية في إقليم يعاني من الإكتظاظ ، وفي إقليم يعاني من التخلخل ، وفي إقليم في وضع سكاني سوى ، لا يشكو النقصان أو الزيادة . ويمكن أن يتمثل هذا الفرق - بكل الوضوح - من خلال تنوع الأساليب ، وتنوع النتائج في معدلات النمو في كل من هذه الأقاليم .

وترنو الخطة في الإقليم المكتظ ، إلى حتمية كبح جماح التغيير الديموجرافي قبل أي شيء آخر ، لكي يتحقق التوازن بين النمو السكاني والنمو الإقتصادي . وتدعو إلى توسيع قاعدة الاستخدام ، لكي تمتص نتائج التغيير الديموجرافي ، ولكي تكفل زيادة معدلات الإنتاج وصولاً إلى التوازن مع معدلات الاستهلاك .

وترنو الخطة في الإقليم التخطيطي المفتقر للسكان - بكل الأمل - لكبح جماح النقص في قوى العمل ، من خلال توجيه التغيير الديموجرافي في اتجاه النمو ، الذي يتوازن مع الحاجة لقوة العمل . وتدعو إلى إتخاذ التغيير الديموجرافي مطية للتوسيع في قاعدة الاستخدام .

وتكون الخطة لحساب النمو في الإقليم الذي لا يشكو النقص ، ولا يعاني من الإكتظاظ ، في وضع أفضل . ذلك أنها لا تتعرض للتحدي الذي يمليه التغيير الديموجرافي ، ولا تستشعر الخلل أو عدم التوازن بين قوة العمل وحاجة العمل الفعلية . وترنو الخطة لأن تقبض على زمام التغيير الديموجرافي ، لكيلا يفلت هذا التوازن بين نمو معدلات الاستهلاك ، ونمو معدلات الإنتاج .

وتقييم معدلات النمو الإقتصادي في الإقليم ، في إطار النمو السكاني ، وما يمليه من تغيير ديموجرافي يكون هو الأصدق دائماً . ومن شأن هذا التقييم أن يقود إلى التوازن المطلوب لحساب التنمية

بصفة عامة . ومن ثم يتعين أن تكون دراسة النمو السكاني وسيلة ، وليست غاية فى حد ذاتها . كما يجب أن تعطى للمتغيرات الديموجرافية كل أبعادها الحقيقية .

وبهذا المنطق يكون التغيير الديموجرافى مسئلاً عن وضع الإطار العام للنمو السكاني . ويرتبط هذا التغيير بنوعين من الزيادة الفعلية . ويكون النوع الأول محصلة الفروق بين معدلات المواليد ومعدلات الوفيات . ويكون من شأن أى من هذه المعدلات أن يخضع لعوامل حاكمة ، حضارية ، وإجتماعية من ناحية ، وعوامل بيولوجية من ناحية أخرى . ويكون النوع الثانى محصلة الحركة السكانية الخاضعة لعوامل الطرد ، أو لعوامل الجذب والإستقطاب . وقد تتخذ شكلاً من أشكال التغيير الإختياري أحياناً ، وتتخذ شكلاً من أشكال التغيير الإلزامى أحياناً أخرى .

وبهذا المنطق أيضاً يكون الإطار العام للنمو السكاني ، فى خلفية عملية التنمية . ويكون المطلوب أن يوضع الضبط البشرى فى الوضع العامل لحساب التنمية . ويكون المطلوب أيضاً أن يتساند النمو الإقتصادى والنمو السكاني . ومن شأن الجغرافى أن يستوعب الواقع الديموجرافى وعوامل التغيير بكل أشكالها ، لكى يستطلع العلاقة بينها وبين عملية إستخدام الأرض : ومن ثم يبصر الضبط البشرى لكى يتجه فى الإتجاه الصحيح ، لكى يحبط التحدى الذى يولجه تنمية إستخدام الأرض .

وفى الإقليم الذى يعانى من الإكتظاظ ، ويشهد تغييراً ديموجرافياً بالزيادة ، يكون المطلوب من الضبط البشرى تحقيق الموازنة بين النمو الإقتصادى والنمو السكاني . ومن غير هذه الموازنة التى تقيم إمكانات التغيير الديموجرافى ، وإمكانات تحسين الإستخدام للأرض ومواردها ، يكون الضبط البشرى فى غير الإتجاه الصحيح . وإتجاه الضبط البشرى فى غير الإتجاه الصحيح ، معناه أن تلتهم الزيادة السكانية ثمرة النمو الإقتصادى أولاً بأول . ومعناه أيضاً أن التغيير الديموجرافى يتخذ شكل

التحدى الحاسم ، لكى تفشل عملية التنمية ، ولكى تعجز الخطة فى الوصول إلى الطموح المرتقب .

وفى الإقليم الذى يعانى من التخلخل ، ويشهد تغييراً ديموجرافياً هو غير ملائم ، يكون الضبط البشرى مسئولاً بشكل آخر . ويكون المطلوب من الضبط البشرى أن ينشط عوامل التغيير الديموجرافى للتنوعة ، لكى يحبط التحدى الذى يفرضه النقصان فى حجم قوة العمل . وإذا لم يفلح الضبط البشرى فى هذه اللواجهة ، يكون فى غير الاتجاه الصحيح . واتجاه الضبط البشرى غير الصحيح ، معناه أن يكون العجز فى تنمية إستخدام الموارد ، كما يكون العجز فى توسيع دائرة الإستخدام ، لكى تشمل المصادر الكامنة غير المستخدمة . ومعناه أيضاً أن التغيير الديموجرافى يتخذ شكل التحدى الحاسم ، لكى تفشل عملية التنمية ، ولكى تعجز الخطة فى الوصول إلى الطموح المرتقب .

التغيير الإقتصادى والضبط البشرى :

هذا شكل ثالث من أشكال التغيير الحاسم ، الذى يواجه الإنسان عندما يستخدم الأرض . ويتساعد هذا التغيير الإقتصادى بكل الحسم عندما يكون إستخدام الأرض من خلال تفاعل إيجابى بين الإنسان والأرض . ذلك أن التحول من وضع كان الإنسان فيه حالة على عطاء الموارد ، إلى وضع إتخذ فيه أسلوباً من الأساليب ، لكى ينتج ويتحكم فى نوع وكم الإنتاج ، إقترن بحاجة ملحة لكى يسقط عامل المسافة بين المكان والمكان الآخر . وهذا معناه أن التغيير الإقتصادى دعا لأن يتطلع الناس إلى إسقاط حاجز المسافة ، لكى يتبادلون فائض الإنتاج فيما بينهم . ومعناه أيضاً أن التغيير الإقتصادى الذى صعد الإهتمام بعملية التجارة ، وضع الإنسان وإرادته فى مواجهة التحدى ، الذى يفرضه عامل المسافة .

وكان من شأن الإنسان أن يتصدى لهذا التحدى ، لكى يحبطه ، ولكى يسقط بشكل أو بآخر حاجز المسافة . وليس من الغريب أن يتصدى الإنسان لهذا التحدى منذ وقت بعيد ، لأنه يرفض العزلة والإهماء ، ولأنه يستشعر الحاجة لأن تتكامل الأقاليم ويتم بعضها

البعض الآخر . وليس من الغريب أن يقلح الضبط البشرى فى التصدى لعامل المسافة ، لكى يسقط هذا الحاجز فى البر والبحر والجو . وليس من الغريب أيضاً أن يكون العامل الحضارى من وراء هذا الضبط البشرى . كما يكون من ورثته أيضاً عامل الصدفة فى بعض الأحيان .

وقد تكشف للإنسان أن الحاجة لوسيلة النقل التى تسقط حاجز المسافة ضرورية ، لكى يمضى الإستخدام للأرض فى طريقه . وقد إنبرى الضبط البشرى - بكل الإيجابية - لكى يحيط عامل المسافة أو يسقط حاجز المسافة . وسواء تمثلت الإضافة فى وسائل النقل عتيقة ، مثل الحماليين ودواب الحمل ، أو فى وسائل حديثة مثل السيارة أو سكة الحديد أو السفينة أو الطائرة ، فإنها خدمت الإستخدام كما خدمت حركة التجارة على كل المستويات . وأصبحت حركة النقل المرن فى أى إقليم ، علامة من أهم علامات نبض الحياة . وكان من شأنها أن تكفل الترابط ، بقدر ما تكفل الشرايين للجسم نبض حيويته .

وتجهيز وسائل النقل يخضع لكل الضوابط الطبيعية والبشرية ، لكى تكفل الأداء الوظيفى ، ولكى تتصدى لعامل المسافة . ولا يمكن للتنمية المخططة فى إقليم من الأقاليم ، أن تهمل عملية النقل لحساب الإستخدام . وقد تفرد الخطة للنقل قطاعاً خاصاً ، لكى يحصل على حصته من التنمية ، بما يتوافق مع تحسين الإستخدام وزيادة الإنتاج وتنويعه وتحسينه . وقد يلجأ التخطيط إلى تنمية وتحسين النقل كنقطة بداية ، وقاعدة تنطلق منها عملية تنمية الإستخدام . وما من شك فى أن المطلوب بصرف النظر عن وضع عملية النقل فى قطاع الخدمة أو عن وضعها فى قطاع الإنتاج - التصدى لعامل المسافة . وهذا - فى حد ذاته - حسم لحساب الإنسان فى الإنتاج ، وفى التسويق ، وفى الإستهلاك فى وقت واحد .

وثمة نماذج تعبر - بكل الصدق - عن العلاقة بين التغيير الإقتصادى والنقل . كما تعبر عن دور النقل فى صياغة وتنفيذ ودعم التغيير الإقتصادى . وليس من الغريب أن يكون النقل عاملاً من عوامل التغيير الإقتصادى ، وضابطاً لنتائجه . وليس من الغريب أيضاً أن

يكون التغيير الإقتصادي ضابطاً لعملية النقل في خدمة الإستخدام لحساب الإنسان . وتتمثل هذه النماذج الكاشفة للعلاقة بين التغيير الإقتصادي والنقل في أقطار قدر لها من بعد الكشف الجغرافي ، ومن بعد الأخذ بإستخدام الأرض في لحائثها ، أن تشهد النمو المتوازن ، لوسائل النقل والإستيطان ، وإستخدام الأرض .

وفي أقطار العالم الجديد - أستراليا وأمريكا - كانت وسائل النقل قاعدة لإنتلاق النشاط البشري ، الذي إستهدف إستخدام الأرض . وقد دعت هذه الإنتلاقة إلى تعبيد الطرق ومد الخطوط الحديدية في كندا ، وفي الولايات المتحدة الأمريكية ، لكي تلبي حاجة الإستيطان ، ولكي تخدم التغيير الإقتصادي الحاسم . كما دعت أهداف التغيير الإقتصادي إلى توجيه وسائل النقل ، لكي تؤدي دورها الإيجابي ،

ويتعين صياغة الخلفية الواقعية في الإقليم ، في ضوء إرادة التغيير الإقتصادي ، لكي يتسنى تطوير وسائل النقل بشكل مناسب يسقط حاجز المسافة لحساب عملية التنمية المخططة . ومن شأن هذه الصياغة أيضاً أن تكون في إطار إستجابة لكل ما يفرضه الواقع الطبيعي وتحدياته ، لكي تبني شبكات الطرق والخطوط الحديدية وكل وسائل النقل الأخرى في أوضاعها المثلى ، من حيث التشغيل والآداء . وتحمل الخبرة الجغرافية من خلال بعض فروع الجغرافية التطبيقية مسئولية هذه الصياغة ، التي تنسق بكل الحنكة بين إرادة التغيير الإقتصادي وتحديات الواقع الطبيعي لحساب الإستخدام الأفضل ، من خلال إسقاط حاجز المسافة في إطار عملية التنمية .

ومن شأن هذه الخبرة أن تتحسس الأرض على المستوى الرأسي ، لكي تطمئن إلى سلامة التركيب الصخري والتكوين التضاريسي ، وعلى المستوى الأفقي لكي تنتخب الإنحدارات الأنسب والإتجاهات الأنسب . ومن شأنها أيضاً أن تستشعر حاجة الإستخدام وإرادة التغيير الإقتصادي إلى ما هو أفضل إقتصادياً ، لكي تلبي هذه الحاجة . ومن شأنها أيضاً أن توجه لضبط البشري ، لكي يحبط التحدي ويعمل إرادة

التغيير الإقتصادي في الإتجاه الصحيح . ومن غير هذا التوجيه الصحيح ، قد تعجز وسائل النقل عن أنائها الوظيفي بشكل متوازن مع أهداف عملية التنمية .

وترشيد الخبرة الجغرافية لعملية النقل في أي إقليم يكون مطلوباً مرتين . ويكون الترشيد مطلوباً في المرة الأولى من أجل تهيئة وتجهيز وسائل النقل . كما يكون الترشيد مطلوباً في المرة الثانية من أجل تشغيل وسائل النقل وخدمة الحركة المرورية . ومن المفيد أن نتابع من خلال هذا الترشيد دور التغيير الإقتصادي في الضغط البشري ، الحاكم لعملية النقل ضماناً للأداء الوظيفي الأنسب للتنمية . ومن المفيد أيضاً أن تكون هذه المتابعة على مرحلتين . تتناول الأولى وسائل النقل وتتناول الثانية التشغيل ونقل الحمولة .

ومن شأن تجهيز وإعداد وسيلة النقل لحساب الاستخدام ، أن يخضع لإختيار حاسم للوسيلة أو للوسائل المناسبة . ويكون الإختيار لحساب الأداء الوظيفي لأي من الوسائل المتنوعة . كما يجب أن يكون الإختيار في إطار الإستجابة لما عليه الواقع الطبيعي ، ويستهدفه الواقع البشري . ومن ثم يكون التشغيل في إطار التوافق بين الحصاص المتوازنة التي تخدمها الوسائل المتنوعة . ويمكن أن يتحقق ذلك كله من خلال مراعاة ما يلي :

١- العلاقة بين كثافة الوسائل المتنوعة التي تخدم النقل ، وكثافة التشغيل في إطار الكفاءة والمرورية والتكامل . ويكون المطلوب عدم التعارض أو التداخل ، لكي يتجنب النقل للمنافسة الحادة بين الوسائل المتنوعة في الإقليم . وهذا من شأنه أن يخفف من حدة العلاقة بين ما عليه المنافسة من تأثير مباشر على تكلفة عملية النقل ، وعلى الأجر أيضاً . بل يجب أن لا تتخذ المنافسة بين وسائل النقل مطية لتخفيض الأجر . وربما يكون التخفيض مطلوباً لحساب الإنسان . ومع ذلك فقد يكون التخفيض ، لكي تتضرر به صيانة الوسيلة والمحافظة على أنائها الجيد . وليس من المعقول أن تزج توجهات التنمية بعنصر المنافسة بين وسائل النقل ، لكي تؤثر على كفاءة الأداء .

٢- توجيه وسائل النقل فى الإتجاهات المناسبة ، لكى تخدم الحركة المرنة فى أنحاء الإقليم . ويكون المطلوب بالضرورة خدمة الحركة المرنة ، التى تربط بين مناطق الإنتاج ومناطق الإستهلاك . ويتعين على الحركة المرنة أن تتوافق مع حجم وكثافة التشغيل وإستخدام الوسائل . ومن شأن ذلك كله ، أن يضمن خدمة عملية النقل بالأجور المناسبة على كل وسيلة . ذلك أن ضمان الحركة والتشغيل الجيد فى رحلتى الذهاب والإياب ، يخفض نفقات التشغيل وتكلفة عملية النقل بصفة عامة . ويكون ذلك التخفيض فى مصلحة الإستهلاك بشكل مطلق ، لكل الوسائل . وتتنتفع به عملية النقل وحركة التجارة من خلال أداء الحد الأدنى للأجور على كل وسيلة .

٣- أطوال المسافات التى تستخدم فيها وسائل النقل من غير إخلال بالتوازن بين تكلفة النقل وأجوره . ويكون ذلك على إعتبار أن عامل طول المسافة ، يلعب دوراً فى نفقات الإنشاء والصيانة والتشغيل . ولا يعنى ذلك أن يكون الإستهلاك الأنسب لوسيلة النقل فى إطار المسافة الأقل طولاً . بل يجب أن يوضع فى الإعتبار دور الضوابط الأخرى ، التى تكفل الحد الأقصى من التوازن بين تكلفة النقل وأجوره . وبدون الإخلال بالقاعدة التى تقضى بزيادة التكلفة تبعاً لزيادة وطول المسافة ، فإن أجور النقل على الطريق الطوالى ، تنخفض فى المسافات الأطول ، طالما كانت الحمولة لا تتطلب الإنتقال من وسيلة إلى وسيلة أخرى . ذلك أن تغيير الوسيلة يدعو إلى تحميل الحمولة لأجور أزيد ، لكى تواجه تكلفة مرات التفريغ أو الشحن . كما يدعو أيضاً إلى تعطيل التشغيل لبعض الوقت . ومن ثم يتداخل تأثير عوامل متعددة لدى تحديد تكلفة النقل وأجوره ، غير تأثير عامل طول المسافة . ومن شأن أجور النقل أن تنخفض نسبة زيادتها على الطريق الطوالى ، بشكل رتيب كلما طالت المسافة على هذا الطريق . ومن أجل ذلك تفضل المشاريع الإقتصادية أن تقوم عند نهايات الطرق ، لكى تستفيد بإنخفاض الأجور على الطرق الطوالى فى المسافات الطويلة .

٤- العلاقة المتوازنة بين عامل طول المسافة ، وعوامل إستخدام

وسيلة النقل بالأسلوب الأفضل . وتتخذ هذه العلاقة مطية لاختيار الوسيلة ، أو لتفضيل وسيلة على وسيلة أخرى . ويكون ذلك على اعتبار أن استخدام النقل البرى على الطرق المعبدة هو الأرخص ، بالنسبة للمسافات القصيرة التى لا تتجاوز ٢٠٠ كيلومتر ، وعلى اعتبار أن استخدام النقل المائى على سفن نهريّة أو على سفن محيطيّة هو الأنسب والأرخص فى المسافات الأطول من ٦٠٠ كيلومتر . أما استخدام سكة الحديد فيكون هو الأفضل من حيث معدلات الأجور فى المسافات التى تتراوح بين ٢٠٠ ، ٦٠٠ كيلومتراً . كما لا يكون النقل الجوى مناسباً لإرتفاع لجوره إرتفاعاً كبيراً . وقد يستثنى من ذلك لدى نقل السلع التى تطلب الحركة الأسرع ، وتتحمل الأجور على اعتبار أنها صغيرة الحجم ومرتفعة الثمن .

أما تشغيل النقل فإنه يكون فى إطار إستجابة حقيقية للتغيير الإقتصادى ، ويستوى فى ذلك أن يكون التغيير الإقتصادى مسئولاً عن إمداد وتنمية وسائل النقل ، أو أن يكون النقل مسئولاً عن إحداث التغيير الإقتصادى . وهذا معناه أن يكون التشغيل بالمرودة والكفاءة التى تخدم وتلبى حاجة الحركة فى إطار الإقليم . ومعناه أيضاً أن يكون التشغيل بالمرودة والكفاءة ، لكى يخدم الترابط مع الأقاليم الأخرى . ويتمين - على كل حال - مراعاة استخدام وسيلة النقل لحساب الحمولة . ومن ثم يكون المطلوب أن تلبى وسيلة النقل حاجة وشكل هذه الحمولة وإتجاهاتها . ويتأتى ذلك من خلال ما يلى :

١- مراعاة نوع الحمولة المنقولة على وسيلة من وسائل النقل ، وعلاقة عملية النقل بالأجور . ويكون ذلك على اعتبار أن ثمة إختلاف كبير بين لجور النقل على الوسائل المتنوعة . وتشترك فى تحديد هذه الأجور جملة أمور ، منها كلفة الإنشاء والتشغيل والصيانة . كما تؤثر نوعية الحمولة ذاتها على لجور النقل على الوسيلة الواحدة . وتكون أجور نقل الحمولة من الخام أثنى من أجور نقل السلع المصنعة . ويوضع فى الإعتبار لدى تحديد لجور كل منها ، درجة العناية بالحمولة

وصيانتها من أخطار عملية النقل . وتكون السلع للصنعة - فى العادة - أكثر قدرة على تحمل أجور النقل الأكبر .

٢- مراعاة حجم الحمولة وما تشغله من فراغ على وسيلة النقل . ويضاف إلى ذلك علاقة هذا الحجم بتكلفة الشحن أو التفريغ . وتقضى القاعدة العامة بإنخفاض تكلفة النقل الكلية ، كلما زاد حجم الحمولة وحجم الفراغ الذى تشغله . ذلك أن الوسيلة تعمل عندئذ بكل طاقتها فى الاتجاه المعين . كما تؤدي مهمتها بسرعة أكبر من غير أن تتلأأ الوسيلة بحثاً عن حمولة ، أو طلباً للشحن أو للتفريغ على مسافات متفاوتة . ومن ثم يمكن القول أنه كلما زادت الحمولة حجماً ووزناً، إنخفضت أجور النقل بالنسبة لوحدة الوزن منها . ويتأوت هذا الانخفاض النسبى بالضرورة من وسيلة نقل إلى أخرى . ولذلك يجب أن تنهيا للحمولة الوسيلة الأنسب ، لكى يتأتى نقلها بأنى الأجور .

٣- مراعاة طبيعة الحمولة ومدى قابليتها لإستخدام وسيلة من الوسائل ، ولأن تتأثر بأخطار عملية النقل . وقد يدمو ذلك إلى أضرار أجور النقل على ضوء طبيعة الحمولة . وقد يدخل فى الحساب قيمة السلعة أو الحمولة وقيمة التأمين عليها ، وإحتمال المخاطرة فى مجال نقلها وتعرضها للتلف ، أو تعريض الوسيلة ذاتها للخطر . والمطلوب أن تؤدي السلع القابلة للإشتعال أو للتفجير ، أجوراً أكبر من أجور السلع العادية . وقد يدمو الأمر إلى تهيتة وسيلة النقل ، لكى تخصص فى نقل أنواع معينة من الحمولات الخاصة . ويكون ذلك التخصص نظير أجر إضافى .

هذا ويجب أن نفطن إلى أن التفسير الإقتصادى الذى تؤدي إليه عملية التنمية المخططة يثير الإهتمام بالنقل . ولا يمكن أن تتجاهل التنمية المخططة التنسيق ، بين أهداف التنمية والتغيير الإقتصادى وعملية النقل . ومن ثم يجب أن يكون الضبط البشرى الذى يملى هذا التنسيق لحساب العلاقة بين أهداف الإنتاج وظروف التسويق والإستهلاك . وكلما أفلح هذا الضبط البشرى فى تحسين أوضاع هذا

التنسيق ، تصاعبت كفاءة الأداء والتشغيل ، انفلحت التنمية المخططة فى بلوغ غاياتها .

* * *

ومهما يكن أمر فإن التنمية المخططة تكون لحساب الإنسان . ومع ذلك فلا يتأتى بلوغ الغاية إلا من خلال الإنسان نفسه . وهى - من غير جدل - لحساب الإنسان ، من خلال الإنسان . ويتعين أن يتعاضد دور الإنسان وأن يتصاعد الضبط البشرى ، لكى يتأتى تنفيذ المشروعات الإنمائية بكل الكفاءة . كما يتعين أن يتعاضد دور الإنسان ، وأن يتصاعد الضبط البشرى ، لكى يتأتى التنسيق بين أهداف الخطة وصولاً إلى الحد الأفضل ، من التوازن بين نمو معدلات الإنتاج ونمو معدلات الاستهلاك ، أو بين العرض والطلب . ومن غير حاجة الناس ، ومن غير إرادة التغيير إلى ما هو أفضل ، ومن غير الضبط البشرى الناجح فى إحباط التحديات لا تفلح عملية التنمية المخططة . ولا تكون ثمرة التنمية المخططة لغير الناس الذين أحسنوا الفرس والتنفيذ .

ويكون دور الخبرة الجغرافية مطلوباً فى مجال المسح الأولى لإعداد الخطة ، وفى مجال ترشيد العاملين على وضع الخطة . ومن غير هذا الترشيح ، لا تضمن الخطة حبكة السياق الرتيب للمشروعات الإنمائية ، التى تلبي حاجة عملية التنمية . ويكون المطلوب أيضاً أن تهيم الخبرة الجغرافية للتكامل الذى يجمع شمل كل قطاعات الإنتاج ، والاستهلاك ، والخدمات ، فى إطار عملية التنمية المخططة ، وصولاً إلى التوازن ، والتوازن ، والتزامن بين معدلات النمو فى كل قطاع ، على صعيد مجموعة الأقاليم التخطيطية فى الدولة .

الفصل الرابع

أنماط من التنمية

في الإقليم التخطيطي

- - تمهيد
- تنمية الزراعة في الإقليم
 - التخطيط لتنمية الزراعة
- تنمية الرعي في الإقليم
 - التخطيط لتنمية الرعي
- تنمية التعدين في الإقليم
 - التخطيط لتنمية التعدين
- تنمية استخدام الغابات في الإقليم
 - التخطيط لتنمية استخدام الغابات
- تنمية الصيد في الإقليم
 - التخطيط لتنمية الصيد
- تنمية الصناعة في الإقليم
 - التخطيط لقيام وتنمية الصناعة
- تنمية السكن في الإقليم
 - التخطيط لتنمية القرية
 - التخطيط لتنمية المدينة

الفصل الرابع

أنماط من التنمية في الإقليم التخطيطي

من بعد أن أحطنا علماً بكل ما من شأنه أن يكشف عن أبعاد العلاقة، بين الخبرة الجغرافية التطبيقية وفن التخطيط لحساب التنمية . ومن بعد أن أحطنا علماً بكل ما تقنيه الخبرة الجغرافية من نتائج ، لكي تساعد تحديد الأطر التي تمتوى مجموعة الأقاليم التخطيطية على صعيد الدولة ، وترشد وضع الخطة ومجموعة المشاريع الإنمائية التي تستهدف التنمية . ومن بعد أن أحطنا علماً بالضوابط والتحديات التي يتعين أن يواجهها الإنسان ، لكي يكبح جماحها أو يحبط تأثيرها لحساب التفوق الذي تفرضه إرادة التغيير إلى ما هو أفضل ، إقتصادياً ، واجتماعياً ، وحضارياً . من بعد ذلك كله يتعين علينا أن نلتمس النماذج والأنماط التي ينهض فيها التخطيط بالمهمة وصولاً إلى أهداف التنمية الكلية والمتكاملة في مجموعة الأقاليم التخطيطية .

وتنطلق هذه النماذج في أي إقليم من منطق يمليه واقع محسوس . ومن شأن هذا الواقع أن يتأتى لكي يعبر - بكل الصدق - عن التفاعل بين الإنسان والأرض ، أو بين ضوابط الواقع الطبيعي وإرادة التغيير كما يريدها الواقع البشري . كما يعبر أيضاً عن إمكانيات التحسين والزيادة ، وضمان التوازن بين معدلات النمو في قطاعات إستخدام الأرض لحساب الإنتاج أو السكن ، وفي قطاعات الخدمات والمرافق ، ومعدلات النمو في الإستهلاك . كما يعبر مرة ثالثة عن أبعاد العلاقة التي تربط بين عمليات التنمية في الأقاليم التخطيطية ، لكي يتم النمو في بعضها النمو في بعضها الآخر .

ويتعين على فريق المخططين أن يسعى - بكل الحنكة - لكي يضع الخطة لحساب للتنمية في دلخل هذا الإطار . ومن ثم تكون مطلوبة من خلال إستيعاب وتنسيق وتوافق بين ما يلي :

١ - تنمية إستخدامات الأرض المتنوعة وصولاً إلى تحسين إستخدام

للموارد المتاحة ، وإلى الكشف عن المصادر البكر المتنوعة وإخضاعها للإستخدام. ومن ثم تكون التنمية لحساب الإنتاج من حيث الكم والكيف فى وقت واحد .

٢- تنمية وسائل النقل وإضافة وسائل نقل جديدة وصولاً إلى الأداء الأحسن لحساب التوزيع وحركة التسويق . ويستوى فى ذلك أن يكون الأداء الأحسن على المستوى المحلى فى الإقليم ، أو على المستوى التكاملى مع الأقاليم فى إطار الدولة أو العالم كله .

٣- تنمية إستخدام السكن فى إطار العلاقة السوية بين الناس والإنتاج من ناحية ، والناس والإستهلاك من ناحية أخرى . ومن ثم يكون التوازن مطلوباً بين النمو الإقتصادى وخدمات ، لحساب مستوى المعيشة الأفضل فى مواقع السكن .

ويتعين على فريق المخططين أن يميز - بكل الدقة - بين جمع البيانات وصياغة الخلفية ، ووضع تفاصيل الخطة ، ودراسة المشروعات الإنمائية ، التى تتضمنها فى نوعين متباينين من الأقاليم .

ويتمثل النوع الأول فى أقاليم بكر غير معمورة ، ترنو إرادة التغيير إلى تعميرها وإستخدام الأرض فيها لحساب الإنسان .

ويتمثل النوع الثانى فى إقليم معمور وغير بكر ويستخدم الإنسان الأرض فيه بالفعل . بمعنى أن تتحمل الخطة مسئولية التحسين وتعديل مسارات الإستخدام فيه طلباً للأحسن .

وفى الإقليم البكر ، لا تخضع عملية التنمية المخططة لأى قيد من قيود الماضى . ويكون المطلوب من المشروعات الإنمائية أن تبدأ من نقطة الصفر . وليس على فريق المخططين أن يضع الخطة ، لكى تكون إستثماراً يكفل للتحسين ، لما كان عليه الإستخدام فى هذا الإقليم البكر من قبل . وحتى لو كان ثمة إستخدام فى مثل هذا الإقليم البكر، تطمس التنمية معالم هذا الإستخدام العتيق ، وتتحرر من التقيد به كلية. ومن ثم تكون المهمة مرنة مرونة كاملة .

وتتحمل خطط التنمية مسئولية محددة لكى يبدأ التفاعل بين واقع بشري، يبحث عن فرص للحياة الأفضل ، وواقع طبيعى لأرض بكر لم تدخل فى إطار الإستخدام . ويكون المطلوب الإستجابة لإرادة الإستيطان والتعمير فى هذه الأرض . وعندئذ تصبح المسئولية صعبة لأن فريق المخططين لا يتوخى التحسين أو التنمية فقط ، بل يطلب منه أن يتحسس الواقع الطبيعى ، وأن يحمى تحدياته ، لكى يوجه الضبط البشرى لإحباط هذا التحدى ، ولكى يصنع التوافق لحساب الإستيطان، الذى يتطلع إلى التعمير والسكن وإستخدام الأرض البكر والمصادر الكامنة فيها .

ويمكن أن نلتقط النماذج الممتازة من خلال إستيعاب الإستيطان الأوروبى ، الذى أدخل الأرض الأمريكية والأسترالية فى حيزاته . ومعروف أن هذا الإستيطان الوافد إلى هذه الأرض فى الأقاليم المتنوعة، قد بدأ علاقة مباشرة وتفاعل مع الأرض لكى يستخدمها . وكان التفاعل من غير أن يتقيد الإستيطان الأوروبى المتطلع للتعمير والسكن ، بنشاط أو بإستخدام من سبقهم من سكان عاشوا فى أنحائها .. وقد إستهدف الإستيطان القدر الأكبر ملائمة بين واقع طبيعى معين فى كل إقليم متميز ، وواقع بشرى يضع اللبنة السوية لحياته ومستقبله فى الأرض.

وبهذا المنطق كانت البداية من نقطة الصفر . ولم يكن غريباً أن تلمس الخطة وتوجهاتها التنموية ، صورة الماضى تماماً ، وأن يتحرر الانجاز من قيود هذا الماضى . ولم يكن غريباً أن يبدأ التفاعل البناء بين الناس والأرض على كل المحاور ، لكى يخطط بشأن إستخدام الأرض . ولم يكن غريباً أن يهيم لإستخدام الموارد والمصادر ، وأن يهيم للإستيطان والسكن ، وأن يهيم لمد وتجهيز وسائل النقل وتشغيلها لحساب التعمير ، فى إطار يلبي حاجة التطلع إلى الحياة الأفضل للمهاجرين والوافدين . كما لم يكن غريباً أن يخدم هذا التفاعل البناء العلاقة التى تصنع الترابط والتكامل ، بين هذا الإقليم البكر ، والأقاليم الأخرى .

وبهذا المنطق أيضاً بنى الإستيطان فى الإقليم البكر ، على تفاعل

يفرض مشيئة الإنسان . وقد أفلح من بعد استيعاب الواقع الطبيعي وتحدياته ، فى أن يرسى قواعد المقدمات ، لكى يحدد النتائج والأهداف . ولم يكن غريباً أن يعضى الإستيطان بأقدام ثابتة ، لكى يتخذ من الأرض موطناً ، ولكى يستخدم الأرض لحسابه . وكان بلوغ الغاية من خلال هذا التفاعل الإيجابى البناء منطقياً ، لأنه لم يكن مشهوداً إلى تراث إقليمى ولم يكن متأثراً بواقع بشرى سابق وعتيق .

ويجب أن نغفلن إلى أن الأمر كله لم يخضع إلا لإرادة التغيير الحاسمة ، التى طوعت هذا التفاعل ، لكى يتأتى الإستخدام موفقاً لمساسب الإستيطان . وقد تحقق - بالفعل - القدر الأكبر من التناسق بين قطاعات الإستخدام للإنتاج وقطاعات السكن ، والخدمات ، وقطاعات النقل . وكانت الخطة ناجحة نجاح المعزوفة الجميلة التى تنطق بالنغم المنسق والإيقاع الرتيب . وكان التوازن بين إستخدام الأرض فى الزراعة والرعى والتعدين ، يعادل التوازن بين تجهيز السكن ، وتهيئة الخدمات ، ومد تشغيل وسائل النقل .

وأتاح هذا التوازن إستيطاناً ناجحاً إقتصادياً ، وإجتماعياً ، وحضارياً . وكانت خطط الإستيطان تحقق هذا النجاح من خلال المستوطنين ، لمساسب المستوطنين أنفسهم . وكان التخطيط الهادف لا يخضع لكثير من الضوابط التى تحكم عملية التنمية فى الأقاليم غير البكر . وكان لا يخضع - بالقطع - لتحديات يصنعها واقع إقتصادى عتيق ، أو لتحديات يفرضها جمود إجتماعى سابق . كما لم يواجه التخطيط أى تضاد أو تناقض ، يستوجب ترويضاً ويستنزف جهداً . بل كانت الخطة فى الإقليم البكر تمثل إنطلاقة إرادة التغيير الحاسمة نحو الطموح للترقب ، وقد إستهدفت - بكل تأكيد - الأسلوب الأفضل لإستخدام الأرض لكافة الأغراض . وكان من شأن المستوطنين أن يظهروا عملية التنمية ، وأن يصنعوا بالجهد والتفاعل البناء نتائجها المتفوقة ، فى الولايات المتحدة الأمريكية ، وكندا ، وأستراليا .

وفى الإقليم المعمور بالفعل يكون لعملية التنمية شأن آخر . ومن شأن التخطيط أن يخضع لعملية التنمية لقيود وضوابط وعوامل توغل

بكل العمق فى الماضى . والمفهوم أن الناس تستخدم الأرض فيه ، وأن الأرض تحتويهم وتحتوى تراثهم . وأن التفاعل بين الناس والأرض قائم بالفعل . ومن ثم تبدأ عملية التنمية من حيث ينتهى هذا التفاعل . ويكون المطلوب أن تكون خطة التحسين والتنمية ، وهى تكفل فى نفس الوقت إستمراراً موصولاً بما كان عليه الإستخدام فى هذا الإقليم من قبل .

بهذا المنطق يضيق الماضى وتفاعل الماضى وتراث الماضى الخناق على عملية التنمية . ولا تنهى للخطة حرية الحركة ومرونة التغيير . وقد يستهدف التفاعل من خلال الخطة التنمية بالفعل ، لكى تتعدل مسارات الإستخدام للأرض . ومن ثم تكون المهمة صعبة لأنها تفتقد المرونة ، وتخضع للقيود والضوابط التى يملئها الماضى بكل ما يتسم به من تأخر أو جمود . كما تكون المهمة صعبة ، لأنه يتعين على التنمية ألا تلمس إستخدام الماضى ، بل هى مطالبة بأن تطوره .

وتتحمل الخطة من بعد ذلك كله ، مسئولية صعبة . لكى تهيم التفاعل الأفضل بين الواقع الطبيعى وتحدياته والواقع البشرى وإمكاناته ، ولكى تصنع نقاط التحول التى تستجيب لإرادة التغيير ، وتكفل التغيير بالفعل ، إلى ما هو أفضل . بمعنى أن تنأتى عملية التنمية وتحدد أهدافها من خلال إرادة التغيير فى الناس الذين يملكون زمام الأرض فى الإقليم ، ويتطلعون إلى تحسن أحوالهم إقتصادياً ، وإجتماعياً ، وحضارياً . وهــنـا ثم تكون عملية التنمية موصولة بما كان فى الماضى ، من نشاط وتفاعل بين الناس والأرض منذ وقت بعيد . ولا تفلح عملية التنمية إن هى قطعت الصلة بين الماضى والحاضر والمستقبل . بل يجب أن تستمر حركة التفاعل ، لكى تكفل التغيير من ماضى حافل بالتخلف إلى مستقبـل يتشـيـث بالتقدم .

والتغيير الذى يصنع نقاط التحول فى الإقليم على المدى الواسع ، لكى يشمل إستخدام الموارد والمصادر لحساب الإنتاج ، ولكى يشمل الخدمات لحساب السكن ، ولكى يشمل النقل لحساب التسويق

والإستهلاك ، يتطلب الإنطلاق بكل الحنكة والمهارة إلى غاياته ، على جسر موصول ، يربط بين الواقع العتيق بكل جموده وتخلفه ومتناقضاته ، والواقع المرتقب بكل آماله وتطلعاته وتقدمه . ويكون المطلوب من هذا التغيير أيضاً للرؤية ، التى تكفل التوازن والتناسق ، لكى يتأتى النمو شاملاً لحساب كل القطاعات ، ومن غير خلل بين إنتاج ، وخدمات ، والإستهلاك .

ويتعين على إدارة التغيير أن تواجه بكل الحسم التحديات ، التى يفرضها التضاد وعدم التوافق ، بين الواقع العتيق والواقع المرتقب ، لكى تحقق عملية التنمية تعديل المسار لحساب النمو . وتكون الصعوبة فى كل منعطف ، لكى يصارع التقدم والتخلف ، الإنغلاق للمشود إلى تراث جامد عتيق ، والتقدم للمتطلع إلى التحسين يكون حتمياً . ومن ثم يكون المطلوب إنتزاع الناس من الجمود وترشيدهم وترويضهم ، لكى يستجيبوا لعملية التغيير . ويكون المطلوب مرة أخرى ، تفادى التضاد وتجنب التناقض ، عندما يتصاعد الضبط البشرى الحاسم ، لكى يحبط التحدى ، ولكى يفرض إرادة التغيير إلى ما هو أفضل .

ومع ذلك فإن الترشيح والإستيعاب يتطلب بعض الوقت ، لكى يتأتى القبول بمنطق التغيير ، ولكى يتجاوب الناس مع أهداف عملية التنمية ، ولكى تتغير أنماط الإستخدام والحياة ، من غير هزات إقتصادية واجتماعية عنيفة . ومن ثم تكون الأسس التى تصنع ذلك كله مبنية على حسابات معقدة إلى حد كبير . ذلك أن عملية التغيير ونقط التحول لا تكون من خلال إعتبارات تتعلق بالأرض والواقع الطبيعى فقط ، بل تكون من خلال سيطرة الناس على هذه الأرض على المدى الطويل . ويجب أن يوضع فى الإعتبار ما يؤدى إليه التغيير من نتائج محددة ، يفرضها منطق الصراع بين القديم والحديث ، أو بين التخلف والجمود والتقدم والنمو ، أو يفرضها منطق التحدى للطبيعى ، الذى يواجه التطور وعملية التنمية .

وبهذا للمنطق يكون المطلوب تصعيد إدارة التغيير ، لكى يتسنى

التغيير بالفعل . كما يكون المطلوب أيضاً أن توضع الخطة للتنمية في الإقليم المعمور ، في ضوء العلاقة بين ما كان ، وما يجب أن يكون ، ومن غير أن تتقطع الصلة بين الماضي والمستقبل . ومن أجل ذلك يتعين أن توضع في الاعتبار الأمور التالية :

١- الإحاطة بالأرض وخصائص الواقع الطبيعي وضوابطه ، وتصور ما يمكن أن يكون عليه التفاعل بين الإنسان والأرض بعد مواجهة التحديات وإحباطها ، وفرض فرص الإستخدام الأحسن من خلال أساليب أفضل .

٢- الإحاطة بالناس وخصائص الواقع البشرى وضوابطه ، وتصور احتمالات التغيير من غير هزات تمس قدراتهم على التفاعل الأفضل ، من خلال إستيعاب الترشيح ، والتفوق في مواجهة التحدي طلباً للإستخدام الأحسن .

٣- الإحاطة بالتحديات الصعبة والمستعصية ، التي تواجه إدارة التغيير لحساب النمو ، وتصور إمكانيات الضبط البشرى المناسب لإحباطها ، وتنشيط معدلات التنفيذ لحساب التوازن ، بين نمو معدلات الإنتاج ، ونمو معدلات الخدمات ، ونمو معدلات الإستهلاك .

٤- الإحاطة بإحتمالات المنافسة بين قطاعات الإستخدام ، وتصور إمكانيات النمو المتوازي والمتوازن والمتزامن من غير تناقض أو تضاد يعترض خط سير مراحل التنفيذ ، وصولاً إلى الغاية المرتقبة من عملية التنمية .

٥- الإحاطة بإحتمالات التكامل والتساند بين عملية التنمية في الإقليم ، وعمليات التنمية في الأقاليم التخطيطية الأخرى ، وتصور إمكانيات التوازن والنمو غير المخل فيما بينهما ، وصولاً إلى الحد الأمثل من معدلات النمو .

وبهذا المنطق يكون التخطيط من أجل التنمية الشاملة في الإقليم التخطيطي هو الأمثل . ومن شأنه أن يكفل حصصاً متوازنة لقطاعات

الإستخدام الأولية ، والإستخدامات الثانوية ، والسكن ، والنقل ، والخدمات ، فى وقت واحد ، بمعنى أن يكون النمو فى قطاع الإستخدامات الأولية التى تجمع شمل إستخدام الأرض فى الزراعة ، وتربية الحيوان ، والغابات ، والتعدين والصيد متوازناً ومتوازياً ومتزامناً مع النمو فى قطاع الإستخدامات الثانوية التى تجمع شمل الصناعة . ثم يكون هذا النمو مدعوماً بتنمية النقل وشبكات النقل فى خدمة الحركة المرونة على مستوى الإقليم وعلى مستوى الترابط مع الأقاليم الأخرى . هذا بالإضافة إلى تنمية السكن فى القرى والمدن ، وتحسين الخدمات لحساب مستوى المعيشة الأفضل للناس .

ومن هذا المنطق تعالج فيما يلى نماذج من هذه الحصص ، لكى نتبين كيف يكون التخطيط مطية للتنمية . وهو - كما قلنا - فن أسلوب ، يتأتى من خلال الإنسان وضعاً وتنقيذاً ، لحساب الإنسان زيادة وتحسيناً . وتتضمن هذه الدراسة عمليات التنمية فى قطاعات الزراعة ، والحيوان ، والغابات ، والصيد ، والتعدين ، وفى قطاع الصناعة ، وقطاع السكن .



تنمية الزراعة فى الإقليم :

الزراعة أسلوب من أساليب إستخدام الأرض . ومن الضروري أن نشير إلى هذا الإستخدام قد يرتبط بنقطة تحول هامة من وجهتى النظر الحضارية والإقتصادية فى وقت واحد . وكان استئناس النبات بداية هذه الإنطلاقة الحاسمة على طريق الإنتاج . وقد أمنت هذه الإنطلاقة حياة الإنسان بصفة عامة . وأصبح من شأن الزراعة أن تعطى إنتاجاً يلبى حاجته إلى الغذاء والكساء . وأفلح الإنسان فى إنتخاب مجموعة متنوعة من المحاصيل وزراعتها ، لحساب الإستهلاك المباشر أو غير المباشر .

وإستخدام الأرض فى الزراعة يعطى إنتاجاً سنوياً متجدداً . وكان من شأن الإنسان أن يضيف بعض الأنواع الجديدة ، لكى تلبى حاجة الإستهلاك . ويجب أن نطالع إستخدام الأرض فى الزراعة من خلال الجهد الإيجابى الذى يبذل ، لكى يتأتى الحصاد مباركاً . ثم نطالع

الحصاد المبارك من خلال إستشعار درجة من الترابط بين الزراعة كاسلوب إستخدام وإنتاج ، وقسط كبير من التقدم والتطور الحضارى . وفى إعتقاد الباحثين أن التطور الحضارى قد وجه الإنسان ، لكى يزرع ، ولكى يحصد . وفى إعتقاد الباحثين أيضاً أن الزراعة والحصاد قد سجلت إضافات حقيقية إلى رصيد التطور الحضارى .

ومن المفيد أن نغتنم إلى ما تعنيه هذه العلاقة بين الزراعة والتطور الحضارى . ذلك أن الزراعة كانت - بكل تأكيد - قوة من قوى الدفع ، التى حركت فى الإنسان إرادة التغيير إلى ما هو أفضل . ومن ثم إنطلقت هذه الإرادة لكى تغير ، ولكى تضيف ، ولكى تطور الحضارة الإنسانية بصفة عامة ، ولكى تدعم المدنية . وإقترنت مدنيتان حضارتان قديمة بالزراعة ، لكى تمثل خطوة هامة وحاسمة على طريق التقدم . ويكفى أنها حولت الإنسان من وضع كان فيه مستهلكاً فقط ، إلى وضع يلعب فيه دوراً فى الإنتاج لحساب الإستهلاك .

ومن المفيد أن نغتنم أيضاً إلى ما تعنيه الزراعة من حيث إشباع حاجة الإنسان ، وتهيئة مستوى المعيشة الأفضل . ذلك أن الزراعة . بات للإنسان أن يمسك بزمام حاجته ، وأن يستقر وأن يدخر ، وأن يبذل ، لكى يستقر ، ولكى ينمو . ومع ذلك فإن الزراعة توضع فى زمرة الإستخدامات الأولية لموارد الأرض المتاحة . وليس المقصود بذلك أن نعتبر الزراعة بدائية . ولكن المقصود أنها تعطى إنتاجاً أولياً . ويصرف النظر عن الإنتاج للتفوق من خلال الخبرة الفنية ، والأساليب المتطورة ، تظل الزراعة شكلاً من أشكال الإستخدام الأولى . ذلك أن إنتاج الزراعة لا يستهلك مباشرة ، ولكن يتعين تجهيزه وتهيئته وتصنيعه ، لكى يصلح للإنسان ، ولكى يلبي حاجة الغذاء أو الكساء أو غير ذلك .

ومهما يكن من أمر ، فإن تنمية الزراعة فى الإقليم تكون مطلوبة بكل الإلحاح . ويتأتى هذا الإلحاح من منطق يمليه الإحساس بأن إستخدام الأرض فى الزراعة وإنتاج المحاصيل ، يحتل مركزاً من أهم مراكز الثقل الإنتاجية ، فى الإقتصاد البشرى بصفة عامة . بل أن الإلحاح يظل لخذاً فى التصاعد من خلال زيادة السكان ، وزيادة معدلات إستهلاك الغذاء فى العالم ، ومن خلال صيغة تستشعر خطر الجوع .

ثم هو - بعد ذلك كله - إلحاح ينسجم وكل التطلعات ، الرامية إلى رفع مستوى المعيشة وتحسين حالة الغذاء فى العالم .

وفى مجال الإستجابة لهذا الإلحاح ، يتعين تحديد أهداف التنمية الزراعية فى الأقاليم . ومن شأن هذا التحديد أن يعتمد على إدراك موضوعى لبعض الأمور الأساسية . وتتجلى هذه الأمور بكل الحسم لكى نقيم الواقع من خلال ما يلى :

١- أن ما يفرضه الواقع الطبيعى ، وما يتأتى من ضوابط ويمليه من تحديات ، تواجه عملية إستخدام أرض فى الزراعة والإنتاج الزراعى ، يمثل حقيقة . وهذه الحقيقة حاسمة إلى حد لا يجب تجاهلها أو التغاضى عنها . ومن شأن الإنسان أن يواجه هذه الضوابط ، لكى يتجاوب الإستخدام معها ، وأن يتصدى للتحدى بقصد إحباطه أو التخفيف من حدة تأثيره وصولاً إلى الحد الأدنى . ويستوى فى ذلك أن تكون الضوابط والتحديات نابعة من واقع تفرضه عناصر المناخ - الحرارة أو المطر ونظام سقوطه ومدى تأثير قيمته الفعلية بالتبخر ، أو أن تكون الضوابط أو التحديات نابعة من واقع يفرضه التركيب الكيماوى والتكوين الميكانيكى للتربة القابلة للزراعة .

وتبين الإنسان بكل الصدق والعزيمة فى مواجهة إيجابية يصارع التحدى لحساب الزراعة . وقد لا يكف عن المناهضة وبذل الجهد من أجل إحباط التحدى ، وتأكيد التفوق فى إنتاج المحاصيل المتنوعة . ومع ذلك فإن التصدى كشكل من أشكال الصراع ، يتأتى من خلال ضمان درجة من درجات التنسيق والتوفيق - على الأقل - بين واقعية التحدى الطبيعى وإرادة الضبط البشرى الحاكم . ويحرص التصدى بكل الإلحاح على تحقيق التنسيق ، لأن التفوق فى المواجهة وإحباط التحدى شىء ، والمعاناة والتضاد شىء آخر .

وبهذا المنطق تكون التجربة التى يخوضها التصدى . ونتوقع لهذه التجربة خطأ بقدر ما نتوقع الصواب . والمهم أن يكون التصدى مثابراً لكى يجد الأسلوب الحاكم ، ولكى يحقق الحد الأفضل من الملاممة ، بين التحدى الطبيعى لعملية الزراعة ، والضبط البشرى العامل لحساب

الزراعة. ومن ثم يسعى الإنسان - بكل الثقة - لكى يفرض إرادته عندما يطوع الاستخدام للأرض القابلة للزراعة لحسابه .

٢- إن الواقع البشرى هو الذى يفرض الضبط البشرى المناسب ، لكى يواجه التحدى . ويتعين أن يكون هذا الضبط البشرى فعالاً ، لكى يلعب الدور الإيجابى لحساب إستخدام الأرض ، وتطويعها لإنتاج زراعى متنوع . ويشارك عدد السكان فى الإقليم وما يتهدى من قوة العمل ، لكى تعمل فى خدمة العمليات الزراعية ، فى صياغة أسلوب ومهمة هذا الضبط البشرى الحاسم . وتشارك فى هذه الصياغة أيضاً إمكانيات العاملين فى خدمة العمليات الزراعية من حيث الخبرة فى الأثناء ، ومن حيث القبول بنتائج البحوث والتجارب للتطورة . ومن خلال تعاظم الضبط البشرى ، لكى يحيط التحدى أو يكبح جماحه ، تتنوع أساليب ومستويات عملية الزراعة بصفة عامة .

وكان من شأن الزراعة أن تقطع أشواطاً فى التطور ، لكى تصبح فى وضع يستجيب الإنتاج الزراعى فيه لمشية الإنسان، من غير تعارض مع التحديات المتنوعة . ومن قبيل الإستجابة ، تكون الزراعة الواسعة فى أقاليم التخلخل السكانى . وتعتمد على الآلات فى المساحات الواسعة ، لكى تحبط التحدى الذى يفرض النقص فى قوة العمل . ومن قبيل الإستجابة أيضاً ، تكون الزراعة الكثيفة فى أقاليم الإكتظاظ السكانى . وتعتمد على التشغيل الكثيف للأيدى العاملة ، لكى تحبط التحدى الذى يفرض نمطاً من البطالة . ومن قبيل الإستجابة أيضاً ، أن تكون الزراعة العلمية أو الزراعة المختلطة . وتتخذ هذه الأنماط من الخبرة العلمية وسيلة لكى تحسن الإنتاج وتنميه .

وكان من شأن الضبط البشرى أن يفرض هذا التأثير المباشر ، لكى تتطور الزراعة . وتبين هذا الضبط البشرى أيضاً من خلال إنتزاع المزارعين من الجمود ، وتهيئتهم للقبول بمنطق التغيير إلى ما هو أفضل . وتبين هذا الضبط البشرى أيضاً من خلال تنويع المحاصيل ، وتحقيق الفائض لحساب التسويق ، من غير أن يتخوف من أخطار المنافسة . ومن ثم يكون الإعتراف بدور الإنسان فى الإستخدام ، ويقدرته لحساب النمط الأفضل من الإنتاج الزراعى . وتدعو الحاجة

بشكل حاسم إلى الترشيد والخبرة ، لكي يتصاعد الضبط البشرى لحساب التنمية . كما تدعو الحاجة أيضاً إلى تجارب وبحوث ، لكي تقدم للإنسان الخبرة لحساب صيانة التربة وتجديد حيوياتها ، ولحساب زراعة السلالات الأجد من المحاصيل .

٣- أن عملية الزراعة كمشكل من التفاعل بين الإنسان والأرض تستهدف إنتاج متنوع من المحاصيل . ومن خلال التصنيف الإنتاجي ، يمكن أن نميز بين نوعين من المحاصيل الزراعية . ومن شأن النوع الأول أن يضم مجموعة من المحاصيل التي تدخل في إطار الغذاء بشكل مباشر أو غير مباشر . ويكون إستهلاك هذه المحاصيل من بعد تجهيز ، لكي تنهياً لسد حاجة الإنسان من الغذاء . ومن شأن النوع الثاني أن يضم مجموعة من المحاصيل التي تدخل في إطار المواد الخام . ويكون إستهلاك هذه الخامات الزراعية لحساب الصناعة والإنتاج الصناعي .

وسواء كانت حاجة الناس ملحة للغذاء أو للخامات الزراعية ، فإن هذه المحاصيل تشترك بنسب متفاوتة في الأرض المنزرعة ، من إقليم إلى إقليم تخطيطي آخر . وتحديد هذه الحصة يكون خاضعاً لعوامل متعددة . وتكون هذه العوامل - في الغالب - من صنع إرادة الإنسان . ومع ذلك فالذي لا شك فيه أن عملية التخصيص ليست مطلقة في كل إقليم . وقد تتدخل فيها عوامل ، منها الخبرة الفنية ، ومنها حساب الريحية ، ومنها أيضاً الإستجابة للطلب على المستوى المحلي في الإقليم ، أو على المستوى الموسع لحساب التجارة الدولية .

وبهذا المنطق تشترك المنتجات الزراعية من هذين النوعين في حركة التجارة الدولية . وهناك زيادة مستمرة في الطلب بصفة عامة . وهي زيادة تتصاعد من خلال النمو السكاني ، والزيادة في معدلات الإستهلاك في العالم . ومع ذلك فيجب أن نلحظ أن التفاوت بين حصص المحاصيل التي تشترك في حركة التجارة الدولية ، كما نلحظ أيضاً إلى التفاوت بين الإلحاح على طلب كل نوع من هذه المحاصيل . وفي السنوات الأخيرة ، يكون الإلحاح شديداً على طلب النحبوب الغذائية .

بالذات . ويقتزن هذا الطلب بصيحات تصدر من خطر الجوع بصفة عامة . ويسود شعور بين الخبراء ، بعدم التوازن بين معدلات الإنتاج الزراعى الكلى ، وحاجة الناس المتزايدة للغذاء من سنة إلى سنة أخرى .

ومن شأن عدم التوازن أن يدعو - بكل الإهتمام - لمواجهة الخلل بصفة عامة . وأصبح من الضرورى أن يزداد الإنتاج من خلال توسيع مساحات الأرض المنزرعة ، لكى يضاف إلى الرصيد لحساب الإنسان . أو أن يزداد الإنتاج من خلال تكثيف الغلة فى المساحات المنزرعة . بالفعل ، لكى يضاف إلى الرصيد لحساب الإنسان أيضاً . ويجب أن ندفن إلى أن الحجم الأكبر من الزيادة المرتقبة ، تتأتى من التوسيع الأفقى والراسى فى أقاليم الزراعة الواسعة ، فى دول لا تعاني من الضغط السكانى ، ولا تشكو التخلف الإقتصادى . كما ندفن أيضاً إلى أن حركة المنتجات الزراعية المشتركة فى التجارة الدولية ، تكون فى إتجاه الدول التى تعاني من الإكتظاظ السكانى ، أو التى تشكو عدم التوازن بين إنتاج الغذاء فيها والطلب على الغذاء من سكانها .

ومن شأن الإلحاح الذى يدعو إلى زيادة حجم الإنتاج الزراعى من الغذاء فى بعض الأقاليم ، أن يكون - فى بعض الأحيان - على حساب إنتاج الخامات الزراعية . ومن ثم تقضى الضرورة بتقييم حاسم بقصد تخفيض حجم المنافسة ، بين إنتاج الغذاء وإنتاج الخام الزراعى . ويكون هذا التقييم من خلال المقارنة ، بين تكلفة الإنتاج لكل من محاصيل الغذاء ومحاصيل الخام الزراعى ، ومن خلال إمكانيات تسويق كل نوع منها . وقد تتدخل بعض العوامل الأخرى ، مثل الخبرة والتفوق فى إنتاج نوع منهما ، وفى شكل من أشكال التخصص . وقد يدعو الأمر فى بعض الأقاليم التى تمارس الزراعة الكثيفة ، إلى إنتاج متوازن من المحاصيل الغذائية والخامات الزراعية .

وتؤدى المنافسة بين إنتاج الغذاء وإنتاج الخام الزراعى فى بعض الأقاليم إلى وضع متميز ، عندما تجنح الزراعة إلى التخصص . وربما يكون التخصص فى إنتاج الغذاء ، أو فى إنتاج الخام الزراعى ، مطلوباً

ومفيداً إقتصادياً . وربما يدعو التخصص إلى تصاعد فى الخبرة والأداء لحساب الإنتاج الزراعى . وربما يؤدى إلى زيادة فى الإنتاج ، من حيث الكم والكيف . ومع ذلك فما من شك فى أن الإنتاج الزراعى للمتخصص يواجه الخطر فى بعض الأحيان ، من خلال التدهور فى الإنتاج لسبب من الأسباب أو التدهور فى الأسعار . وعندئذ تكون هزة عنيفة ، تزلزل مصالح الناس إقتصادياً فى الإقليم .

ويعصرف النظر عن المنطق أو الدوافع ، التى تملئ التخصص فى الإنتاج ، تكون فى الأرض المنزرعة فى أى إقليم حصة من الإنتاج لحساب الاستهلاك المحلى ، وقد تتضمن هذه الحصة محاصيل غذائية متنوعة بما فى ذلك الخضروات . وتكون الخضروات مطلوبة بالذات للسوق المحلية ، لحساب الاستهلاك اليومى . ذلك أنها من المحاصيل التى لا تتحمل مشقة النقل . وقد تتعرض للتلف السريع . كما أنها لا تكاد تتحمل نفقات النقل السريع على المدى الواسع . ومن ثم يكون هذا التخصص ، من غير أن يخل بحاجة الإقليم والاستهلاك المحلى اليومى من هذه المحاصيل المعينة .

ويدعم الإنتاج للتزايد فى أقاليم التخصص الزراعى ، الفائض الضخم من المحاصيل التى تشترك فى التجارة الدولية . ومن ثم تدعو إلى تهيئة شبكات النقل المناسبة ، لنقل وتسويق هذا الفائض بأكبر قدر من المرونة . ويكون المطلوب أن يوجه هذا الفائض إلى التصدير . ويكون المطلوب من وسائل النقل أيضاً أن تفى بالقدر الأمثل من الترابط ، بين مناطق الإنتاج الزراعى ، ومناطق الاستخدام الأخرى لحساب الصناعة . ذلك أن ثمة حاجة فى الإقليم لنوع من التكامل بين الزراعة والصناعة ، ولو من قبيل تجهيز وإعداد وتصنيع فائض الإنتاج الزراعى ، قبل إشتراكه وتوجيهه للتجارة الدولية .

٤- إن الإنتاج الزراعى فى الإقليم يتطلب مساحات أوسع بالنسبة لوحدة الإنتاج بالقياس إلى حاجة الاستخدامات الأخرى . وتتأثر هذه المساحات المنزرعة بالفعل أو القابلة للزراعة بعوامل طبيعية ، لكى تصلح للزراعة وتحقق أهدافها . كما تتأثر أيضاً بعوامل بشرية حضارية

وإجتماعية وإقتصادية . ومن ثم تكون الضرورة لكي تتوازن حاجة الزراعة من الأرض مع حاجة أوجه الإستخدام الأولى كالرعى والتمدين منها . ويكون المطلوب تأكيد الحد الأمثل لهذا التوازن ، لئلا يطفى إستخدام على إستخدام آخر . كأن يحرم الرعى الزراعة من فرصتها أو أن تحرم الزراعة الرعى من فرصته . وقد يكون هذا التوازن سبباً يدعو إلى نمط من التكامل ، بين الزراعة وبعض الإستخدامات الأخرى .

ومن قبيل هذا التكامل الذى يؤدى إليه التوازن ، تخصيص بعض الأرض للمزرعة لإنتاج الأعلاف لحساب الحيوان . ومن ثم يكون النمط الممتاز من تربية الحيوان ، لكى يعطى إنتاجاً حيوانياً جيداً من حيث الكم والكيف . وقد يدعو هذا التكامل أيضاً إلى توسيع أفقى ، يدخل بعض المساحات القابلة للزراعة فى إطار الإستخدام بانفعل . وتنظم الزراعة دورة الإنتاج ، لكى تعطى محاصيل متنوعة منها الأعلاف النباتية لحساب الحيوان . ومن ثم لا يمثل هذا التكامل تداخلاً مفضلاً ، بين الزراعة وتربية الحيوان ، بل يحقق الاستخدام للتوازن ، طلباً للإنتاج الحيوانى والزراعى فى وقت واحد .

ويجب أن نغتنم إلى أن ما يفرضه الواقع بشأن التكامل ، يختلف إختلافاً جوهرياً فيما بين أقاليم الزراعة الواسعة وأقاليم الزراعة الكثيفة . ومن شأن هذا التكامل بين الزراعة والرعى ، أن يتخذ شكلاً متميزاً فى أقاليم الزراعة الكثيفة لكى يتمثل فى الزراعة المختلطة . كما يتخذ شكلاً متميزاً آخر فى أقاليم الزراعة الواسعة ، لكى يتمثل فى الرعى التجارى الإقتصادى .

وبهذا المنطق يكون التفضيق والتوازن مطلوباً بين الزراعة والرعى وإستخدام الغابات والصناعة فى الإقليم . ويستهدف هذا التوازن عدم الإخلال بفرض التوسع فى إستخدام معين ، على حساب إستخدام آخر ، من غير تقييم سليم لإقتصاديات هذا التوسع . وفى أقاليم الإكتظاظ السكانى يتعين - مثلاً - مواجهة إحتمال عدوان النمو الأفقى للقرى والمدن على أرض صالحة للزراعة . ومن ثم يفضل التوسع على المستوى

الرأسي ، لكى تعلق المساكن إرتفاعاً دون أن تعتدى على الأرض المنزرعة .
فى بعض الأحيان . كما يفضل التوسع على المستوى الأفقى فى
مساحات الأرض غير القابلة للزراعة .

وبهذا المنطق تتضح أهمية التنمية المخططة . ومن شأنها أن تلتزم
بالتوازن والتكامل ، لكى تشمل كل قطاعات الإستخدام . ومن شأنها
أيضاً أن تتجنب التناقض والتعارض ، بين الإستخدامات للتنوعة . كما
تتجنب الصراع بين التقدم فى قطاع والتخلف فى قطاع آخر . ومن ثم
تهيء الأسلوب الأمثل للتكامل بين التنمية فى الإقليم التخطيطى
والتنمية فى الأقاليم الأخرى على مستوى الدولة . ومن ثم يكون النمو
فى الإقليم متوازياً مع النمو فى كل الأقاليم ، لكى يكون التخطيط على
المستوى الإقليمى ، مبدئاً للتخطيط على المستوى القومى فى الدولة
كلها .

* * *

التخطيط لتنمية الزراعة :

على الجغرافى المشترك فى فريق المخططين أن يهيء الخلفية التى
يرتكز إليها وضع الخطة لتنمية الزراعة والإنتاج الزراعى . وتكون صياغة
هذه الخلفية من خلال الدراسة الميدانية ، التى يقوم بها مع مساعديه فى
أنحاء الإقليم التخطيطى . ومن ثم تكون هذه الصياغة مبنية على ما
يلى :

١- الواقع الطبى وما يفرضه من ضوابط وتصديات تواجه
إمكانات إستخدام الأرض فى الزراعة . ويكون المطلوب تقييم الضبط
البشرى لإجباط التحدى ، أو لتهيئة الحد الأمثل من الإستجابة لحساب
النمو والتحسين .

٢- الواقع البشرى ومؤثراته الحضارية والإجتماعية ، وما يقترن
به من قدرة على توجيه الضبط البشرى بشكل يعبر عن درجة من
الإيجابية أو السلبية فى مواجهة التحدى . ويكون المطلوب تحسين
نوعية هذا الضبط البشرى ، أو تعديل مساره ، أو تغيير أسلوبه ، لكى
يحقق النتائج الأفضل لحساب النمو والتحسين .

٣- الواقع الإقتصادي وما يقترن به من عوامل وضوابط ، تؤثر على نمط الإنتاج ونمط الاستهلاك للمجلى والتسويق . ويكون المطلوب أن يرتبط ذلك كله بالقيمة الفعلية لتكلفة الإنتاج وحجم الربح ، وتأثيرهما المباشر ، أو غير المباشر في مجال المنافسة في إطار التجارة الدولية .

٤- الواقع القائم لأنماط الاستخدامات السائدة ، وما يقترن به من مرونة في تحديد حصص كل استخدام في تكوين البنية الاقتصادية . ويكون المطلوب التهيئة للتنسيق بين استخدام الموارد المتاحة في الإقليم من ناحية ، ونمط السكن والعمران في إطار هذا الاستخدام من ناحية أخرى .

وعلى فريق المخططين ، من بعد استيعاب هذه الخلفية واستطلاع الواقع في الإقليم ، أن يحدد الأهداف التي تلتزم بها عملية التنمية الزراعية . وقد تلتزم عملية التنمية بهدف واحد ، أو بجملة أهداف متنوعة في وقت واحد . وإنطلاقاً من هذا الإلتزام توضع الخطة ، لكي تتضمن كل المشروعات الإنمائية ، ولكي تتضمن ما ينبغي من ترشيد لإنجاح التنمية . ومن ثم تكون البرمجة في جدول زمني معين . وسواء إلتزمت الخطة بزيادة الإنتاج ، أو بتنويعه ، أو بتحسينه ، فيجب أن يحدد مسار المشروعات الإنمائية ، لكي يفي بالالتزامات للتنمية . ومن شأن الواقع في كل إقليم أن يحدد العوامل الحاسمة لما يكون عليه الإلتزام في إطار أبعاده القصوى . ومع ذلك فيجب أن يكون الإلتزام معقولاً ، وأن يكون التطلع متوافقاً مع الإمكانيات المتاحة للتنفيذ ، ومن غير إفراط في التحول والتغيير .

ومن شأن الخطة أن تحقق تنمية إقتصادية من خلال إضافة مساحات قابلة للزراعة . وتتضمن الخطة مشروعات إنمائية لاختبار واختيار مدى صلاحية الأرض المضافة ، وإمكانيات إستصلاحها لحساب الزراعة . ويتعين حساب وتقييم قوة العمل اللازمة لهذا التوسع الأفقي ، لكي يتأتى إختيار أسلوب الزراعة الواسعة أحياناً ، أو أسلوب الزراعة الكثيفة في هذه الأرض أحياناً أخرى . كما يتعين إختيار المحاصيل للزراع زراعتها في هذه المساحات ، من خلال تقييم كلى للحاجة إليها لحساب

الإستهلاك المحلي ، أو لحساب التصدير . ومن الطبيعي أن يتحمل الخبراء للمتخصصون للمسئولية ، في إقرار هذه التفاصيل الفنية ، وفي إحباط التحديات وتهيئة الإستجابة في شكلها الأفضل ، لكي تفلح التنمية الأفقية من خلال التنفيذ بالفعل .

ومن شأن الخطة أيضاً أن تحقق تنمية راسية من خلال تنويع ، أو تحسين أو زيادة الإنتاج الزراعي ، في الأرض المنزرعة . وتتضمن الخطة عندئذ مشروعات إنمائية لتحسين التربة وتجديد خصوبتها وصيانتها ، لكي تستجيب لإرادة التغيير إلى ما هو أفضل . ويتعين الأخذ بالتجارب والبحوث لإختيار السلالات الأفضل من البذور ، ولإبداع الأداء الأحسن لعملية الزراعة ، ولإستخدام نظام الدورة لتنويع الإنتاج . ويكون الترشيح بذلك كله مطلوباً لحساب الإستخدام الأفضل . كما يكون المطلوب من الزراع إستيعاب الترشيح والقبول به . ومن الطبيعي أن يتحمل الخبراء للمتخصصون للمسئولية ، في إقرار كل التفاصيل الفنية ، وفي تصعيد الضبط البشري لكي يحبط التحدي ، ولكي تفلح التنمية الراسية من خلال التنفيذ بالفعل .

ومن خلال الإنسجام والتنسيق بين التنمية الأفقية والتنمية الراسية ، تكون أهداف التنمية للزراعية متكاملة ومحددة . ومن شأن التخطيط أن يحرص على هذا الإنسجام بالفعل ، لكي تتساند وتتكامل المشروعات الإنمائية ، على المستويين الأفقي والراسي لحساب الإنسان . ويمكن أن تتحسس الطريق إلى هذا التكامل من خلال ما يلي :

أولاً - زيادة المساحة للمنزعة :

تتطلب هذه الزيادة دراسة مكثفة للأرض وخصائص التربة . وتستهدف هذه الدراسة تقييم إمكانيات وخصائص المساحات للمنزعة بالفعل ، والمساحات القابلة للزراعة . ومن ثم يكون تحديد إمكانيات التوسع ، لكي تكون الإضافة التي تحول الأرض القابلة للزراعة إلى أرض منزرعة بالفعل . ويجب أن يتأتى هذا التوسع في ضوء تقصي حقيقة التحدي الذي يواجه الزراعة في الأرض القابلة للزراعة . وسواء كان التحدي طبيعياً أو بشرياً ، فإن إحباطه يصبح إلزاماً لكي تتسنى زراعة هذه الأرض بالفعل .

ومن الجائز أن تواجه عملية التوسع الأفقى التحديات ، التى يفرضها الواقع الطبيعى . وقد يتمثل التصدى فى نقص موارد الماء وذنبذبة المطر . ويتعين تدبير وتوصيل مياه الرى ، لكى تكون الزراعة مربية . وقد يدعو ذلك إلى تسوية سطح التربة ، لكى يتفها الإنحدار بالجاببية لتمرير المياه فى قنوات الرى الصناعى ، فى إطار للتأويات المنضبطة والتصريف المناسب لرى الأرض . وقد يتمثل فى تجفيف المستنقعات وصرف الماء السطحى الراكد . ويتمين معالجة الأرض لتحسين خواص التربة كيميائياً وميكانيكياً ، وضمان الحد الأمثل من الصلاحية للإنتاج الزراعى .

وهناك نماذج حية من أقاليم فى أنحاء العالم تعبر عن صورة من صور التصدى بكل الكفاة للتحدى طلباً لزيادة المساحة المنزوعة . وقد يصور النموذج أحياناً الجهد لإستخلاص الأرض ، ثم إستصلاحها وإضافتها إلى مساحات الأرض المنزوعة . ويتصدى الضبط البشرى فى هذه النماذج أحياناً لزحف رمال الصحراء ، لكىلا تفسد التربة وتفقدوا خواصها الجيدة . كما يتصدى فى بعض الأحيان الأخرى لتحسى البحر ، لكى يقتطع من بعض الشروم والخلجان فيردمها ويسوى سطحها ، ويجعل منها أرضاً منزوعة .

ومن ثم تكون عملية التوسيع الأفقى لحساب زيادة المساحة المنزوعة متاحة . ويتعين أن تتم من خلال ضبط بشرى حاسم على نحو ما يلى :

١- إستخلاص مساحات معينة وإنزاعها من برائن تأثير طبيعى يفرض التحدى لإرادة التغيير . ومن شأن هذا التحدى بالطبع أن يحد من قدرة الإنسان ، وأن يقل اليبدين لكىلا تستخدم . وعندئذ يتعين بذل الجهد لكى يتأتى إستخلاص الأرض وتطويعها لإرادة التغيير ، من خلال مواجهة حاسمة تحبط التحدى الطبيعى بشكل أو بآخر .

٢- إستصلاح المساحات المنزوعة من برائن التحدى لحساب الزراعة . بمعنى أن تعالج التربة من خلال خبرة فنية تواجه العجز فيها كيميائياً أو ميكانيكياً . ويدعو الأمر إلى البحث والتجربة ، لكى تستعمل

الأساليب المتقدمة فى تجديد حيوية التربة وصيانتها وتخصيبها .
ويتعين أن تكون الزراعة فى السنوات الأولى فى إطار خبرة فنية ، لكى
تفلق فى الإنتاج بالفعل .

ومن الجائز أيضاً أن تتصدى عملية التوسع الأفقى لتحديات
يفرضها الواقع البشرى . ويتمثل هذا التحدى فى عجز أو نقصان فى
قوة العمل . بمعنى أن يكون الواقع السكانى فى الإقليم الذى يعانى من
التخلخل السكانى مسئولاً عن إهمال بعض المساحات القابلة للزراعة،
لكى تبدو فى صورتها الفكر غير المستخدمة . ويمكن أن تفلق هذه
المواجهة فى إحباط التحدى ، من خلال تشجيع الهجرة وإستقطاب قوة
العمل وتقديم الحوافز لها . كما تفلق هذه للولجة أيضاً فى إحباط
التحدى ، من خلال إستخدام الآلات كبديل لقوة العمل . وتكون ثمة
حاجة للتشديد بإستخدام الزراعة الآلية الواسعة .

ومن شأن هذا التوسع الأفقى بقصد زيادة المساحة المنزرعة،
المحافظة على القدر الأكبر من التوازن مع أنشاط الإستخدام الأخرى .
ويكون المطلوب كبح جماح التوسع الأفقى ، لكىلا يضيق الخناق على
إستخدام أضر لمورد متاح ، أو لكىلا يدمره . ويراعى فى أسلوب
استخدام الأرض الجديدة إلى رصيد الإقليم من المساحات المنزرعة حاجة
ونمط العمران الريفى المناسب . ويكون المطلوب أن يتوافق هذا النمط
الريفى ، مع حجم قوة العمل ، ومع التطلع لحياة أفضل فى قرى
الزراعة .

ومن شأن هذا التوسع الأفقى بقصد زيادة المساحة المنزرعة
الإستجابة لهدف معين . وقد يكون هذا الهدف لحساب زيادة الإنتاج ،
لكى يتوازن مع حاجة الإستهلاك المحلى . وقد يكون الهدف أيضاً
لحساب زيادة الإنتاج ، لكى يتوازن مع حاجة السوق العالمية وحركة
التجارة الدولية . ومن ثم يحدد الهدف مسار عملية التوسع الأفقى ، كما
يحدد أنواع المحاصيل التى تزرع فى الأرض الجديدة . وعندما تكون
زيادة الإنتاج مطلوبة لحساب الإستهلاك المحلى يتعين التوسع فى زراعة
المحاصيل الغذائية بصفة خاصة . وعندما تكون زيادة الإنتاج مطلوبة

لحساب التجارة الدولية ، يتعين التوسع فى زراعة المحاصيل النقدية من المحاصيل الغذائية ، أو من الخامات الزراعية .

ثانياً ، تحسين الإنتاج الزراعى :

يتطلب هذا التحسين أن تعطى وحدة المساحة فى الأرض المنزرعة إنتاجاً أفضل بالفعل . ويكون المطلوب تكثيف الإنتاج ، وزيادة الغلة من خلال التوسع الرأسى . ويكون المطلوب أيضاً تحسين نوعية الإنتاج من المحاصيل المنزرعة . ولئى من هذين الهدفين يرتبط ارتباطاً كلياً بزيادة كفاءة الإستخدام وتعظيم مستواه . ومن ثم يتعين تحسين الأداء بصفة عامة ، وتصعيد الضبط البشرى بكل القدرة ، لكى يخدم التفوق فى الإنتاج من حيث الكم والكيف فى وقت واحد . وصحيح أن الأرض المنزرعة تعطى إنتاجاً ، ولكن المطلوب المزيد والأحسن من الإنتاج .

ومن شأن الضبط البشرى أن يتحدى للتحدى ، لكى يحيطه كلياً أو جزئياً ، ولكى يطلق العنان للإستخدام الأفضل والإنتاج الأمثل . وتكون الإستجابة تعبيراً عن التفوق وصولاً إلى الأهداف المرتقبة . ومن شأن هذا الضبط البشرى الذى يتعامل ، لكى يفرض مشيئة الإنسان وإرادة التحسين أن يحقق ذلك كله من خلال :

- ١- تحسين أسلوب إستخدام الأرض فى الزراعة وكفاءة الأداء ، لحساب الإنتاج الزراعى من المحاصيل المتنوعة .
- ٢- تحسين وصيانة وحماية خواص التربة ، والحرص على تجديد حيويتها وقدرتها على الإنتاج الأمثل .
- ٣- مقاومة الأمراض والأفات التى تفتك بالمحصول ، وتأمين الإنتاج من أى من التحديات قبل أو بعد الحصاد .
- ٤- تحسين نوعية السلالات المنتخبة من البذور ، وتهئية الظروف المناسبة للنمو السوى فى مواسم الزراعة المختلفة .

ومن شأن ذلك كله ، أن يكفل تغييراً حقيقياً فى الواقع لحساب الزراعة . ويواجه الإستخدام الأسباب الحقيقية التى تتحمل مسئولية نقصان الغلة . ومن المفيد أن نتابع هذا التحرك الإيجابى الحاسم ، الذى يستهدف إحباط التحدى طلباً لزيادة الإنتاج وتحسينه . ومن المفيد أيضاً

أن نستشعر دور الإنسان في هذا التحرك ، لكي يكفل التحسين إستجابة لإرادة التغيير التي تحفز إلى ما هو أفضل .

وتحسين أسلوب الإستخدام مسألة تمس قدرة الإنسان في التعامل مع الأرض للمزعة بشكل مباشر . ومن شأن هذا التحسين أن يتأتى من خلال الترشيذ وإكتساب الخبرة ، والكفاءة في أداء كل عملية من عمليات الزراعة . ومن شأنه أيضاً أن يحقق القدر الأكبر من العناية بتجهيز الأرض للمزعة وتحسين أساليب الري ، لكي تكفل حاجة المحصول من الماء ، في الوقت المناسب بالكم المناسب . ويجب أن يقتنع العامل في حقل الزراعة بأن من زرع حصد ، ولكن من يزرع أفضل يحصد أكثر . وليس من الغريب أن تكون الإستجابة ، لكي تعطى الأرض إنتاجاً زراعياً على قدر الجهد المبذول في الزراعة .

وتكون التقاليد والخبرة الموروثة في خلفية المهارة في الأداء الأفضل . وقد تكون التجارب والحوث ، طلباً وإكتساباً لهذه الخبرة . ويكون المطلوب أن تثري هذه الخلفية ، لكي تصبح معيناً للأساليب الأفضل ، والإستخدام الأحسن للأرض . ونشير في هذا المجال إلى أن إنتاج الفدان من محصول الذرة في أفريقية المدارية ، لا يزيد عن حوالى ٤٠ ٪ فقط من إنتاج الفدان من محصول الذرة في أفريقية الشمالية . وتحتمل الكفاءة في الأداء والخبرة الموروثة أو المكتسبة نصيباً من المسئولية لدى حصر الأسباب المسئولة عن هذا التباين . بل قد يدعو الأداء غير الجيد لتدهور الإنتاج وإفساد الأرض المزروعة .

وصيانة التربة وتحسين خواصها مسألة حيوية أخرى . وهى - من غير شك - في نفس الإطار الحاكم للتفاعل الإيجابى بين الإنسان والأرض للمزعة . وليس المطلوب صيانة التربة ، لكي توالى الإنتاج والعطاء فقط . بل يكون المطلوب أن تتجدد حيويته وتتحسن خواصها ، لكي تعطى الإنتاج الزراعى الأفضل . ومن شأن عدم المحافظة على التربة ، وعدم تجديد حيويته أن يتناقض ويتدهور إنتاجها . بل قد تكف يوماً عن الإنتاج ، ولا تستجيب للإنسان .

ويتعين الإعتماد على الخبرة الكاشفة لتركيب التربة كيمائياً

وميكانيكية ، لكى يتسنى حمايتها وتحسين خواصها . ومن شأن هذه الخبرة أن ترشد الإنسان إلى السعادات الأفضل . كما ترشد بكميات السعادات للمثالى ، وأساليب إستخدامه الأنسب ، مع كل محصول . ومن شأنها أيضاً أن تحدد مقننات الماء الأنسب ، لكل محصول وتوزيع هذه اللقنات على المدى الزمنى الأنسب ، لكى يكون النمو سوياً . كما تحدد الحاجة إلى الصرف وتخليص التربة من فائض الرطوبة فى قطاعها التحتى ، لكىلا ترتفع درجة تركيز الأملاح ، ولكىلا تضعف النمو وتتقص من الغلة .

ويكون إستخدام نظام الدورة فى زراعة المحاصيل المتنوعة شكلاً من أشكال الضبط البشرى ، الذى يحافظ على خواص التربة . ومن شأن هذا التنظيم فى إطار الدورة الثنائية أو الثلاثية أو الرباعية أن يهيئ الفرصة ، لكى تلتقط التربة أنفاسها ، لكى تعطى من غير ضغط يجهدا ، أو يستنزف قدرتها على العطاء . وتطبق نظام الدورة فى شكلها الثنائى أو الثلاثى يتأتى متناسقاً مع :

١- طبيعة التربة ونوعيتها وخواصها الكيماوية .

٢- إنتخاب أو إختيار المحصول الرئيسى المطلوب زراعته بصفة خاصة .

وكان المطلوب من الدورة أن تكفل التوازن بين الضغط على التربة من خلال تكرار زراعة محصول معين فيها ، والحرص على زراعة هذا المحصول ، لكىلا يحرم منه الإنسان كمحصول نقدى .

ومن شأن الدورة أن تصون التربة بالفعل ، لأنها تتوخى ترك مساحة الأرض بوراً فى موسم معين . ومن شأن هذا الموسم أن يكون سابقاً للموسم المناسب لزراعة المحصول الرئيسى فى هذه المساحة . وقد يستغرق هذا الموسم بضعة شهور فقط من غير زرع فيها ، لكى تستعيد من خلال الآهوية والتعرض للشمس ، حيويتها . ومن ثم تنهيا بكامل خواصها وحيويتها ، لكى تعطى إنتاجاً جيداً فى الموسم التالى لفترة تبوير الأرض .

وقد برهنت الدورة الزراعية بالفعل في الأرض المروية ، وفي الأرض المطرية على زيادة الإنتاج بصفة عامة . كما برهنت على صيانة التربة والحفاظة على حيويتها بشكل حاسم .

ومقاومة أمراض وخطر الآفات مسألة أخرى تمس قدرة الإنسان عندما يتصدى لنفع العدوان عن المحاصيل . وهذا معناه أن يتولى الضبط البشرى مهمة حماية النمو نفسه . ومعناه أيضاً أن تكون العناية ، التي ترقب النمو في كل مرحلة لكي تحميه من الأذى . ومن شأن التصدي الحاسم أن يعالج المحصول ، لو أصابه مرض من أمراض النبات ، أو أن يقاوم الخطر في أي شكل من أشكاله ، لكي يكف أذاه عن المحصول . ومن شأن الخبرة الفنية أن ترشد بالعلاج والعناية ، وإنتزاع المحصول من برائن المرض . ومن شأنها أيضاً أن ترشد بمقاومة الآفات ، التي تفتك بالمحصول .

ومن خلال المقاومة أحياناً والدفاع أحياناً أخرى ، يقلح الضبط البشرى في التصدي للخطر وما يترتب عليه . ومع ذلك فإن هذا الضبط يتصاعد لكي يعتمد على الخبرة الفنية لوقاية المحصول ، لكيلا يتعرض أصلاً للخطر . وما من شك في أن كبح جماح الخطر قبل أن يكون ، أفضل من التصدي له ومقاومته بعد أن يقع ويتعرض له المحصول . وقد تنتخب الأنواع الجيدة من البذور ، التي لا تتضرر بالمرض . وقد تكون الوقاية من خلال تعديل جوهرى في موعد الزراعة ومواسمها . ويكون المطلوب - على كل حال - مقاومة الخطر أو الوقاية منه ، لكي يزيد الإنتاج من المحاصيل ، من حيث الكم على الأقل .

وتحسين نوعية السلالات للنتيجة مسألة تتعلق بتحسين نوعية الإنتاج من حيث الكم والكيف . ومن شأن الانتخاب أن ينبئ بتعاضد الضبط البشرى ، إلى حد يملأ إرادة التغيير إلى ما هو أفضل . وتكون التجارب والبحوث في حقول تجريبية مطية لتحقيق الهدف ، وصولاً إلى إستنباط السلالات الأحسن . ويتعين أن تتحسس التجارب والبحوث الحد الأقصى من اللامعة ، لزراعة هذه السلالات المنتخبة . وقد تستهدف من خلال ذلك تعظيم كم الإنتاج في تحسين نوعيته .

ويكون المطلوب تقييم إمكانية تحصيل العائد المقبول ، من إنتاج هذا المحصول .

ومن شأن هذا التقييم أن يضع في الاعتبار استعداد المزارعين وقبولهم بزراعة المحصول المنتخب ، واستيعاب الخبرة الضرورية لدى التنفيذ . ومن ثم يكون هذا التقييم مطية إلى :

١- قدرة المحصول المنتخب لأن يعطى العائد المناسب ، الذي يحسب من خلال الفرق بين تكلفة الإنتاج وقيمته .

٢- نوعية الإنتاج الجيد إلى حد يتحمل عوامل المنافسة بكل الكفاءة في الأسواق العالمية .

٣- ضمان التوازن بين حاجة المحصول من خدمة وعمليات زراعية ، ونجم قوة العمل العاملة ، في إنتاج هذه المحاصيل المنتخبة .

ومهما يكن من أمر ، فإن التنمية الزراعية في الإقليم تتطلب مسحا أوليا ودراسة مكثفة في الأرض المنزرعة ، وفي الأرض القابلة للزراعة في وقت واحد . ومن شأن هذه الدراسة أن توغل في الواقع الطبيعي ، لكي تحدد التحديات التي توجه التنمية . ومن شأنها أيضا أن توغل في دراسة الواقع البشري ، لكي تقيم إمكانيات الضغط الحاسم ، كي يحبط هذه التحديات لحساب التنمية . ومن ثم تكون الخطة ومشروعاتها الإنمائية ، لكي تحقق أهداف عملية التنمية .

تنمية الرعى في الإقليم :

يمثل الحيوان في بعض الأقاليم مورداً من الموارد المستخدمة . ومن شأن هذا الإستخدام أن يعتمد على للرعى ، وأن تكون الحشائش والأعشاب ، لحساب الحيوان الذي يقتنيه الرعاة . ويكون من شأن الرعاة أن يلعبوا دوراً في هذا الشكل من أشكال التفاعل بين الحيوان والأرض . ومن خلال هذا التفاعل يلبي الإنتاج الحيواني حاجة الإنسان . ويكون هذا الإنتاج مطلوباً ، من أجل الغذاء ، أو من أجل الكساء .

ويجب أن نلحظ أن حاجة الإنسان للإنتاج الحيواني قد بدأت منذ

وقت سحيق قبل أن يستأنس الحيوان . وقد لاحق الإنسان الحيوان في كل مكان ، وسعى بكل الأساليب لكي ينتفع بإنتاج الحيوانى . ومن خلال كل رحلة صيد وتعقب للحيوان فى كل موقع ، إستطاع أن يشبع حاجته من هذا المعين . ومع ذلك فإن التحول الذى تأتى من خلال إستئناس الحيوان وإقتناء القطعان ، هى الفرصة الأفضل للحصول على الإنتاج الحيوانى . وأصبح القطيع معيناً للثروة التى تعطى إنتاجاً لحساب الإنسان . كما فرض الإنسان صيغة أفضل ، لإستخدام الحيوان والحصول على الإنتاج الحيوانى .

وكان من شأن هذه الصيغة الإنتاج الحيوانى الأفضل والأكثر . وبدلاً من أن كان الصيد يكفل بعض الإنتاج^١، الحيوانى من الثروة الحيوانية ، زاد المعين عطاء وإنتاجاً إستجابة لصيغة الإستخدام الأفضل . ولم يكن غريباً أن يحصل الإنسان على فيض من اللبن . كما لم يكن غريباً أن ينتفع بنوع وكم أفضل من اللحم والصوف والجلود ، لحساب الإستهلاك البشرى المباشر أو غير المباشر .

والتحول إلى الرعى كأسلوب إستخدام أولى للحيوان ، دعا إلى إنتخاب حيوان بعينه من الحيوانات الثديية . وقد إقتنى الإنسان من هذا الحيوان للنتخب قطعاناً . وتعلق الأمل بهذه القطعان ، لكي تكون مورداً للطعام الشهى من اللبن ولحوم . كما تعلق الأمل بها لكي تكون مورداً للكساء المناسب من صوف وبر وجلد .

وأضاف إستئناس الحيوان إلى رصيد الإنسان إستخدام بهيمة الأنعام فى أغراض أخرى . وقد حملت الحيوانات المستأنسة عن الإنسان بعض العبء ، الذى يعتمد على إستخدام القوة العضلية . وقد إتخذ الإنسان من الحيوان مطية ، لكي يسقط حاجز المسافة من مكان إلى آخر . كما إستخدم الحيوان فى أداء بعض الأعمال الشاقة فى مجالات متنوعة . ومن ثم أصبح الحيوان رفيق الإنسان فى الحياة على درب التقدم .

وكان الإنسان موفقاً عندما إنتخب الحيوان ، الذى يقتنى منه قطعاناً . كما كان موفقاً عندما إقبح فى إستخدامه والحصول على إنتاجه

المتنوع . وكانت الأبقار والخيول والأغنام والماعز وغيرها محل إهتمام الإنسان . وقد تألفت منها القطعان فى الأقاليم والبيئات المتنوعة . وجاء الاختيار موفقاً بالفعل من خلال :

١- خبرة بأنواع الحيوانات ومعرفة بخصائصها وتقييم لعطائها .

٢- إستجابة لمنطق يمليه الواقع الطبيعى على شكل وخصائص الكساء النباتى ، من الأعشاب والحشائش .

وقد برهنت التجربة البشرية الناجحة دائماً على أن الكساء الخضرى فى المراعى ، كان مهياً بالفعل لتلبية حاجة الحيوان المنتخب ، الذى يتألف منه القطيع فى كل إقليم . كما برهنت أيضاً على أن هذا الحيوان المنتخب ، هو الأنسب دائماً للواقع الطبيعى وتصاديته فى كل إقليم .

هكذا هيا إقتناء القطعان إستخدام الحيوان ، لكى يصبح معيناً يجزل البعاء لحساب الإنسان . وتأتى ذلك الإستخدام فى أقاليم متنوعة فى إطار المناطق الحرارية العظمى الحارة ، والمعتدلة ، والباردة . وقد تختلف خصائص هذه الأقاليم وتنوع المراعى ، ومع ذلك فقد أتاح الغطاء النباتى الذى يزخر بالأعشاب والحشائش الفرصة للرعى وإستخدام الحيوان . وكان من شأن الإنسان أن يمارس هذا الإستخدام ، فى إطار الإستجابة لخصائص كل إقليم .

وفى إطار العالم كله تنتشر وتنوع المراعى فى مجموعة كبيرة من الأقاليم . وتشهد هذه المراعى إستخدام الحيوان بصرف النظر عن ما يمليه التنوع . وتشغل هذه المراعى الواسعة المتنوعة حوالى ٢٣ مليوناً من الكيلومترات المربعة . ويكون توزيعها الجغرافى فى القارات على النحو التالى :

استراليا ٤,٦ مليون كم ^٢	أمريكا اللاتينية ٣,٦ مليون كم ^٢
أفريقية ٥,٦ مليون كم ^٢	أمريكا الأنجلوسكسونية ٢,٧ مليون كم ^٢
آسيا ١,٨ مليون كم ^٢	الإتحاد السوفيتى ٣,٦ مليون كم ^٢
أوروبا ٠,٩ مليون كم ^٢	

وتكون حصة القارات في نصف الكرة الجنوبي من المراعى ، هي الأكبر نسبياً . وتقدر هذه الحصة في أستراليا وأمريكا اللاتينية وأفريقية بحوالى ٦٠ ٪ من مساحة المراعى الكلية في العالم . وتبلغ حصة أفريقية حوالى ٢٥ ٪ من مراعى العالم أو حوالى ٤٠ ٪ من مراعى نصف الكرة الجنوبي وتبلغ حصة أستراليا ٢٠ ٪ من مراعى العالم أو حوالى ٢٣ ٪ من مراعى نصف الكرة الجنوبي . وتبلغ حصة أمريكا اللاتينية حوالى ١٥ ٪ من مراعى العالم أو حوالى ٢٧ ٪ من مراعى نصف الكرة الجنوبي .

وتكون حصة القارات في نصف الكرة الشمال من المراعى هي الأقل نسبياً . وتقدر هذه الحصة في أمريكا الأنج^١ . سكسونية والإتحاد السوفيتى وآسيا وأوروبا بحوالى ٤٠ ٪ من مساحه المراعى الكلية في العالم . وتبلغ حصة أمريكا الأنجلوسكسونية حوالى ١١ ٪ من مراعى العالم أو حوالى ٣٠ ٪ وتبلغ حصة آسيا بإستثناء الإتحاد السوفيتى حوالى ٨ ٪ من مراعى العالم أو ما يعادل ٢٠ ٪ من مراعى نصف الكرة الشمالى . وتبلغ حصة الإتحاد السوفيتى حوالى ١٥ ٪ من مراعى العالم أو حوالى ٤٠ ٪ من مراعى نصف الكرة الشمالى . وتبلغ حصة أوروبا بإستثناء الإتحاد السوفيتى أيضاً حوالى ٤ ٪ من مراعى العالم أو ما يعادل ١٠ ٪ من مراعى نصف الكرة الشمالى .

ومن شأن هذا التوزيع أن يعبر بقدر كبير من التحفظ عن الفرص المتاحة لإستخدام الحيوان في أنحاء العالم . وما من شك في أن هذا التوزيع ، لا يمكن أن يدعم أى تقييم واقعى للإنتاج الحيوانى . ويكفى أن نشير في هذا المجال إلى التباين في أساليب الإستخدام بشكل يؤثر تأثيراً جدياً على قيمة الإنتاج الحيوانى . ومن المفيد على كل حال أن نتابع هذا التباين من خلال الخبرة الجغرافية بإستخدام الحيوان . وتكون هذه المتابعة مفيدة على ضوء الأمور الآتية :

١- أن إستخدام المراعى لحساب قطع من الحيوانات في الإقليم ، يعنى بالضرورة صورة من صور الرعى . ويعنى بالضرورة أيضاً قطاعاً متميزاً من الإنتاج الحيوانى . ومن شأن هذا القطاع أن يشترك مع

قطاعات لإنتاج الأرض في بنية الإقليم الاقتصادية . ومن شأن هذا الاستخدام أن يمثل شكلاً من أشكال الإستخدام الأولى . ويتطلب هذا الإستخدام الأولى مساحات مناسبة من المراعى ، لكى تكفل حاجة القطعان من الحشائش والأعشاب .

ومن شأن الرعاة أن يتحركوا مع قطعانهم في هذه المراعى بكل المرونة . وهى حركة مطلوبة لحساب الحيوان ، فى شكل هجرة فصلية منتظمة . وتكون هذه الحركة سعياً وراء العشب ومورد الماء ، على محاور محددة فى إتجاهات مناسبة . وقد يبلغ مدى الحركة بضعة مئات الكيلومترات فى الوقت المناسب . وإذا إنتقضت الرحلة وإنتفتت أسباب الحركة ، عاد الرعاة مع قطعانهم إلى مواطنهم من حول مورد الماء الدائم . ومن شأنهم أن ينتجعوا فى هذا الموقع فصلاً ، حتى يسقط المطر وتزدهر المراعى بالخضرة ، فتكون رحلة أخرى .

وبصرف النظر عما تعنيه هذه الحركة المرة فى أنحاء المرعى ، يمثل الرعى أسلوباً من أساليب الإستخدام الأكثر نجاحاً فى مناطق الكثافات السكانية المنخفضة . وقد تكون هذه المناطق أكثر إستجابة للبداءة ، فى حلهم وترحالهم فى أنحاء المرعى . ومع ذلك فقد يتخذ هذا الإستخدام شكلاً مختلفاً تماماً عندما يتخلص الرعى من مشقة الرحلة الفصلية المنتظمة . وقد يقلع الرعاة عن البداءة جزئياً فى بعض الأحيان ، أو كلياً فى بعض الأحيان الأخرى . ويكون هذا التحول من قبيل التغيير ، إستجابة لمنطق التوطن وتفضيل الإستقرار . ومن شأن إرادة التغيير أن تهيم لهذا التحول بالفعل . وعندئذ تفلح عملية إستخدام الحيوان طلباً لإنتاجه الأحسن ، فى مناطق للكثافات السكانية المرتفعة .

٢- أن ثمة ضوابط طبيعية تلعب دوراً إيجابياً ، لكى تؤثر على إستخدام الحيوان . ويتعين على الإنسان أن يواجه هذه الضوابط بشكل إيجابى أو سلبى . ويكون المطلوب تهيئة الإستجابة التى تفرض نمطاً من الملاءمة والتوافق بين هذه الضوابط ، وحاجة الإنسان لأن يستخدم الحيوان . وتتجلى هذه الإستجابة من خلال إنتخاب النوع المناسب من

الحيوان ، لكى يتألف منه القطيع ، ولكى يلتزم بإستخدامه . ومن ثم تكون القطعان من الإبل هى الأنسب فى الإقليم الصحراوى ، وتكون الأبقار هى الأنسب فى الإقليم الشرقى بالأعشاب والحشائش ، وتكون قطعان الأغنام والماعز هى الأنسب ، فى أقاليم الإنتقال بين الشرق والفقير من المراعى .

وقد تتصاعد الضوابط الطبيعية لكى تتخذ شكل التحدى . وتتجلى الإستجابة من خلال التصدى لهذا التحدى ، لكى يحبط تأثيره على إستخدام الحيوان . ومن شأن هذا التصدى أن يتفاوت تبعاً للمستوى الحضارى . وقد يكون التصدى بأسلوب سلبي بحث ، لكى يتملص من التحدى ، ويتجنب الصراع من أجل إحباطه . ونضرب لذلك مثلاً بالتصدى للتحدى الذى يواجهه القطعان فى فصل الجفاف ، ونقصان موارد الماء والغذاء . وتكون الحركة بحثاً عن مورد الماء والغذاء من قبل التملص والفرار ، من مواجهة لخطر هذا التحدى . وقد يكون التصدى بأسلوب إيجابى لكى يحبط التحدى ويقفل فى تأكيد تفوقه الحاسم . وتكون حيلة الرعاة فى مواجهة نفس التحدى من خلال التحكم فى الماء الجوفى ، وزراعة الأعلاف لكى يتجاوز للحنة فى موسم الجفاف .

والمهم أن الإنسان لا يستسلم للتحدى ، بل هو يسمى بكل الأساليب لكى يحبطه كلياً أو جزئياً . والمهم أيضاً أن ينجح فى فرض الإستجابة بالفعل ، لكى يتأقلم القطيع فى الإقليم ، أو فرض الإستجابة بالقوة ، لكى يتعايش القطيع فى الإقليم . وهذا معناه أن الضبط البشرى يلعب الدور الحاسم لحساب الإنسان . ومع ذلك فإنه يكون على مستويات متباينة من إقليم إلى إقليم ، ومن واقع بشرى حضارى إلى واقع بشرى حضارى آخر . وقلما يعجز الضبط البشرى عن إحباط التحدى أو التخفيف من حدته . ويكون من شأن هذا العجز أن يحول دون إستخدام الحيوان فى الإقليم .

٣- أن الضبط البشرى الذى ينبىء بقبول التحدى ، ويرتبط بقدرة الإنسان على التصدى ، يكون قابلاً للتغيير . ويتأتى هذا التغيير من خلال التحول من سلبية فى مواجهة التحدى ، تكفل الحد الأدنى من التفوق والإستجابة ، إلى إيجابية فى مواجهة التحدى ، تكفل الحد

الأقصى من التفوق والاستجابة . ومن شأن الإنسان نفسه أن يفرض هذا التغيير ، لحساب الإستخدام الأفضل للحيوان . ومن ثم يفرض هذا التغيير كل التحولات التى تميز بين أنماط متنوعة من الرعى . وقد يختلف الوضع الإقتصادى والأسلوب ، فى كل نمط من أنماط إستخدام الحيوان ، ولكنها تصور - فى نفس الوقت - كيف يتخذ الإنسان من الحيوان فى المراعى معيناً لثروة ينتفع بإنتاجها المتنوع .

ويتمثل الإستخدام فى صورة هزيلة ، لكى يكون النمط غير الإقتصادى المعروف بالرعى البدائى . ونضرب لذلك مثلاً بالرعى فى إقليم من جنوب السودان . وتلتقط هذا المثل من جماعات البدكا والنوير . وما من شك فى أن خصائص الإقليم قد هيأت الفرصة لرعى القطعان من الأبقار . ومع ذلك يجب أن نطعن إلى مستوى الأداء ، وكيف ينبىء بكل معانى التخلف الإقتصادى ، والجمود الإجتماعى ، والتأخر الحضارى . ويكون الضبط البشرى عند هذه الأدنى عندما يواجه التحدى الصارم . وقد تكون الضوابط حاکمة ، لكى يستجيب لها الإنسان من خلال أسلوب سلبي أكثر مما تستجيب له . ومن ثم يخون إستخدام الحيوان إستخداماً متخلفاً ، من غير أن يفرض الإنسان أى قدر من الضبط البشرى لحسابه .

وقد يكفل القطيع للإنسان إنتاجاً من الأغبان واللحوم . ومع ذلك فإنه إنتاج الحد الأدنى من حيث تلبية الإحتياجات المحدودة للناس ، كما وكيفاً . ولا يحقق هذا الإنتاج الهزيل فائضاً لحساب التسويق . وليس من الغريب أن يبدو الإنسان فى وضع أعجز ، من أن يؤثر على الإنتاج الحيوانى . ومن شأنه أن يقبل بأى إنتاج من غير إعتراض ، وأن يكون عالة على هذا الإنتاج . وكيف لا يكون عالة ؟ وهو يستهلك من غير أن يفعل شيئاً لحساب الإنتاج . وليس من الغريب أيضاً أن يعجز الإنسان عن إستيعاب أو إستثمار الخبرة ، لكى يتخذ منها وسيلة لتحسين نوعية الإنتاج أو زيادته .

ويتمثل الإستخدام فى صورة أخرى ، لكى يكون النمط المعروف بالرعى التقليدى . وهو نمط ما زال فى منزلة أدنى إقتصادياً . ونضرب

له مثلاً بالرعى التقليدى فى إقليم من غرب السودان ، حيث يعيش البقارة . وما من شك فى أن خصائص الإقليم قد هيأت الفرصة لرعى القطعان من الأبقار . ومع ذلك يجب أن نقتن بأن مستوى الآباء ، وكيف ينهىء ببعض معانى التخلف الإقتصادى ، والجمود الإجتماعى ، والتأخر الحضارى . ويتصاعد الضبط البشرى لكى يتمدى للتحدى ويفلح إلى حد ما ، لكىلا يكون التحدى صارماً . ومن ثم تكون الإستجابة من خلال أسلوب اقرب إلى السلبية منه إلى الإيجابية . ويفرض الإنسان قسماً محدولاً من المشيئة على الإنتاج ، من حيث الكم والكيف .

ومن شأن الإنتاج الحيوانى أن يكون - على كل حال - هزياً وريئاً . ومن شأنه أيضاً أن يلجى حاجة الإستهلاك للحلى . كما يحقق بعض الفائض لحساب التسويق على أى من المستويات . وفى اعتقادى أن هذا الإنسان ما زال عالقة على القطعان . ولا يبرهن الإستخدام والإنتاج على تأثير بشرى ملموس لحساب التحسين . ويتجلى العجز جزئياً ، لكى نفتقد القدرة على صيانة المورد أو تنمية إنتاجه . وتظل الضوابط الطبيعية أقوى لكى تفرض التأثير الأهم ، ولكى يفشل الضبط البشرى فى إحباط التحدى وصناعة التفوق إقتصادياً ، أو إجتماعياً .

ويتمثل الإستخدام فى صورة ثالثة ، لكى يكون النمط الأفضل المعروف بالتجارى . ويحتل هذا النمط مكانة مرموقة إقتصادياً . ونضرب لذلك مثلاً بالرعى الإقتصادى التجارى فى إقليم من أستراليا . ونلتقطه من صميم الجماعات التى إستوطنت فى مراعيها الواسعة . وما من شك فى أن خصائص هذه الأقاليم قد هيأت الفرصة ، لكى يقتنى الإنسان قطعاناً من الأبقار ، أو من الأغنام . ويجب أن نقتن بأن مستوى الآباء ، وكيف ينهىء بالتقدم إقتصادياً ، وإجتماعياً ، وحضارياً . ويكون الضبط البشرى عند حده الأفضل ، عندما يتمدى للتحدى . وتكون الضوابط الطبيعية ، أمجوز من أن تحكم إرادة الإنسان . ومن ثم تكون إستجابة الحيوان من خلال أسلوب حاكم ، اقرب إلى الإيجابية منه إلى

السلبية . ويكون الإستخدام إقتصادياً ، لكى يفرض الإنسان مشيئته .
ومن شأن الإستخدام أن يكفل إنتاجاً حيوانياً جيداً ، من حيث الكم والكيف فى وقت واحد . ويكون الفائض من هذا الإنتاج هائلاً .
ويشارك هذا الفائض بكل المرونة فى حركة التجارة الدولية . وفى إعتقائى أن التحول فى هذا النمط الناجح إقتصادياً ، قد تأتى من خلال إرادة التغيير إلى ما هو أفضل . ويكفى أن يكون التحول من سلبية فى مواجهة التحدى ، إلى إيجابية حاسمة لكى تحبط التحدى . كما يكفى أن يكون التحول من وضع كان فيه الإنسان عالة على القطيع ، إلى وضع يقم قدراته وإمكاناته ، لكى ينمى الإنتاج ويخضعه لإرادته المتطلعة إلى الأفضل .

ويمثل الإستخدام فى صورة رابعة ، لكى يكون النمط المتفوق المعروف بتربية الحيوان . ويحتل هذا النمط المكانة المتفوقة إقتصادياً .
ونضرب لذلك مثلاً بتربية الحيوان فى دول أوروبية . وختلطة من دول تخصص فى الإنتاج الحيوانى الممتاز . وما من شك فى أن خصائص الأقاليم فى هذه الدول ، لا تهيب القرص لكى يمارس الرعى فى أحضان المراعى الواسعة . ومع ذلك فقد لجأ الإنسان لإتاحة الفرصة وفقاً لإرادة تسعى بكل الكفاءة لإستخدام الحيوان ، فى أحضان زراعة متخصصة فى إنتاج الأعلاف . وهذا دليل بالفعل على تصاعد الضبط البشرى ، لكى يحبط التحدى عندما يزرع الأعلاف .

ومن شأن الزراعة المختلطة أن تعتمد على الخبرة والبحوث التجريبية ، لكى تقتنى الأنواع الممتازة من السلالات الجيدة من الحيوانات . ومن شأن هذه السلالات الممتازة أن تعطى إنتاجاً إقتصادياً ، من حيث الكم والكيف . ويتخذ الإنسان من التخصص فى الإنتاج وسيلة ، لكى يكون الإنتاج الأفضل لحساب التسويق والتجارة الدولية .
وتكون الإيجابية فى مواجهة أى تحد ، لكى تبلغ حد التفوق فى الإنتاج الحيوانى الممتاز من اللحوم أو من الألبان . بل أن تربية الحيوان لم تعد تستسلم للسلبية ، ولم تكف عن تحسين أساليب الإستخدام .

ومن أجل المزيد من التفوق إقتصادياً ، يدخل هذا الإنتاج الحيوانى فى إطار التصنيع . ومن شأن هذا التصنيع أن يهيئ فرصة أفضل لتسويق الإنتاج . ومن شأنه أيضاً أن يقلل إستخدام الحيوان . مجموعة الإستخدامات الأولية ، لكى يدخل فى مجموعة الاستخدام الثنائية . وفى إعتقادى أن الأدلة تبرهن على مزيد من التفوق فى الخد البشرى ، لكى يصون المورد ويحميه ويجدد حيويته ، ولكى يند الإنتاج الممتاز ، ويعظمه من حيث الكم والكيف . وفوق ذلك كله يك الإنسان قد إنتزع حياته كلياً من البداءة ، ولجأ بالفعل إلى الإستقرار ومعناه أن تكون تربية الحيوان فى أحضان وضع حضارى متقد يكفله الإستقرار بصفة عامة .

٤- إن إقتناء الحيوان فى أى صورة من صور الرعى يقتدر بشء من البداءة وعدم الإستقرار . وقد تتفاوت درجة البداءة وعدم الإستقرار من إقليم إلى إقليم آخر . كما تتفاوت أيضاً من صورة من صور الرعى إلى أخرى . وهذا معناه التباين بين بداءة الرعى البدائى ، وبداءة الرعى التقليدى ، وبداءة الرعى التجارى . ومع ذلك فيجب أن نلفظ إلى الحركة وعدم الإستقرار تكون وسيلة لإستخدام المراعى لحسد الحيوان . كما تكون أيضاً من قبيل السلبية أحياناً ، لكى يستد التحدى ، أولكى يفلت من تأثيره المباشر . ومن ثم تكون البداءة مطلوبة ، لكى يتحرك القطيع فى أرجاء المراعى إستجابة لضوابط الواطبيعى .

وتكون الحركة الفصالية ضرباً من البداءة وعدم الإستقرار أرجاء الرعى . ويتطلع الرعاة إلى هذه الحركة - بكل الأمل - لتلب حاجة الحيوان ، من الماء والغذاء . ومن شأنها أن تحل الرعاة من متاد التصدى الإيجابى ، لأى من التحديات الطبعية الصعبة . كما يكون التصدى الإستقرار ضرورة فى وقت معين لحساب الرعى الإقتصادى . وتك الحركة مطلوبة فى نظام دقيق فى الرعى ، بقصد تحسين الحيوان وتسمينه . ومن ثم يجب أن نلفظ إلى الفرق بين بداءة الرعى البداء وبداءة الرعى التقليدى ، وبداءة الرعى التجارى الإقتصادى .

وتتسم البداوة التي يعيشها مجتمع الرعى البدائي ، والتقليدي ، بالسلبية . ذلك أن الحركة في ريع المريع تكون من خلال العجز عن التصدي للتحدي . ومن شأن هذه الحركة أن تشق على الحيوان وطرهه ، وتستنزف قدراته ، وتؤثر على إنتاجه من حيث الكم والكيف . وبدلاً من أن تكون الحركة لحساب الحيوان تصبح على حساب الحيوان وإنتاجه المتنوع .

وتتسم البداوة التي يعيشها مجتمع الرعى التجاري بالإيجابية . ذلك أن الحركة تكون من قبيل الإستجابة لحاجة الحيوان ، وتحسين إنتاجه . ومن شأن هذه الحركة أن تكون من غير أن تشق على الحيوان لو أن تستنزف قدراته والتأثير على إنتاجه . ومن ثم تكون الحركة الفصلية لحساب الحيوان وإنتاجه المتنوع .

والبداوة مسألة يجب أن يحسب حسابها في كل إقليم . ويكون هذا الحساب مطلوباً لدى تقييم تأثير الحركة ، ومشقة الرحلة على الحيوان وإنتاجه . كما يكون هذا الحساب مطلوباً مرة أخرى لدى تقييم العلاقة السوية أو العلاقة غير السوية ، بين استخدام الحيوان وإستخدامات الموارد الأخرى في الإقليم . وما من شك في أن التناقض بين الرعى والزراعة ، يكون متوقفاً في بعض الأحيان . وقد تتأزم أوضاع ، وتكون العلاقة غير سوية من خلال عدوان بين البداوة والإستقرار ، أو بين الرعى والزراعة . وقد تتضرر البنية الإقتصادية بصفة عامة بهذا العدوان .

وتزخر الخلفية التاريخية في بعض الأقاليم ، بنكسات أدى إليها الصراع بين البداوة والإستقرار . وكان من شأن الحركة المنتظمة وغير المنتظمة ، أن تفتك بالعمران وبالأزراعة وبالحضارة في أحضان الإستقرار . بل لقد أوقف هذا العدوان مسيرة الحضارة لبعض الوقت . وبهذا المنطق يتعين كبح جماح البداوة ، من خلال أساليب تحفز الرعاية إلى نمط الحياة المستقرة أو شبه المستقرة . وهذا تغيير مطلوب لحساب التنمية .

هذا ، وفي المملكة العربية السعودية نموذج جيد لهذا التغيير ، الذي يستهدف التحول من البداوة إلى الإستقرار ، من غير أن يكون ذلك

تفريعاً للبادية من سكانها .

٥- أن الصراع بين البدواة والإستقرار لا يجب أن يتصاعد ، لكى يحول دون التعايش فيما بينهما . ويتعين أن يواجه الضبط البشرى هذا التضاد أو التناقض بين الزراعة للمطمئنة بالإستقرار ، والرعى المتشبث بالحركة . ومن شأن هذا الضبط البشرى أن يتصاعد ، لكى يخفض معدلات هذا التضاد إلى حده الأدنى ، من حيث التأثير المتبادل بين الإستقرار والبدواة . ومن شأنه أيضاً أن يكبح جماح البدواة ، ويخسب التحرك فى المراعى ، لكى يؤمن الإستقرار ، ولكى يخفف من تخوفه من عدوان البدواة . ومن ثم يكون التعايش من غير تناقض لحساب الزراعة مرة ، ولحساب الرعى مرة أخرى ، فى وقت واحد .

وقد يفرض الضبط البشرى مزيداً من التنسيق ، لكى يتداخل الرعى فى أحضان الزراعة . ويكون قبول البدواة بمنطق الإستقرار والإقلاع عن الحركة كلياً مطلوباً ، لكى يفلح هذا التدخل إقتصادياً . ويصبح الإستخدام عندئذ مشتركاً فى إطار الزراعة المختلطة . ويتأنى هذا الإستخدام للشترك بكل التفوق ، لكى يحقق إنتاجاً حيوانياً إقتصادياً . وتكون الزراعة فى خدمة الحيوان ، عندما يحقق الربحية الإقتصادية الأكبر .

ويكون الأخذ بهذا الأسلوب الممتاز لحساب الإنتاج الحيوانى الأفضل ، من خلال ضبط بشرى حاكم للبدواة . ومن ثم نفتقدها فى الإقليم تماماً . ويتربط على ذلك أوضاعاً أفضل لحساب النمو الإقتصادى ، والحضرى ، والإجتماعى . وما من شك فى أن تربية الحيوان فى أحضان الزراعة قد حققت الإضافة الممتازة للدخل القومى ، ولدخل الأفراد ، فى بعض أقاليم الزراعة المختلطة فى دول غرب أوروبا .

وليس من السهل - على كل حال - أن تمضى عملية التنمية فى قطع ناهر البدواة فى كل الأقاليم . ويجب أن نقتن إلى أن هذا التحول الجذرى يتطلب التطور الحضارى الحاسم ، لكى يقبل البدو بالتغيير . ومن ثم يتجه التحول فى بعض الأقاليم إلى تخفيف حدة البدواة فقط ، وصولاً إلى حدها الأدنى . ومن ثم يكون المطلوب التنسيق الجزئى بين

الزراعة والرعى ، لكى يتحول إستخدام الحيوان ومباشر الرعى التجارى ، إلى النمط الإقتصادى . ويعتمد هذا التنسيق الجزئى على التكامل الوقتى فى مواسم معينة ، بين زراعة الأعلاف وحاجة القطعان للغذاء . ومن شأن هذا التكامل الوقتى أن يحبط التحدى ، عندما تجف المراعى فى موسم الجفاف .

التخطيط لتنمية الرعى :

من بعد الإحاطة بإستخدام الحيوان ومدى التباين فى إمكانيات هذا الإستخدام ، يكون البحث عن أساليب التنمية . ويجب أن تركز عملية التنمية إلى قاعدة متميزة فى كل إقليم . ومن شأن الخبرة الجغرافية أن تتحمل مسئولية صياغة هذه القاعدة ، من خلال المعرفة بالواقع الطبىعى والبشرى فى الإقليم . ومن ثم تكون هذه القاعدة فى خلفية للبحث عن أسلوب وهدف عملية التنمية . كما تنطلق منها كل التغييرات ، التى تحقق إمكانيات تحسين إستخدام الحيوان فى الإقليم .

ويكون التطلع الأولى باحثًا عن التنمية المتوازنة ، والمتوازنة ، والمتزامنة ، بين إستخدام الحيوان وإستخدامات الموارد المتاحة الأخرى . ومع ذلك فإن الواقع الطبىعى وضوابطه ، والواقع البشرى وقدراته ، يفرضان التنوع على التفاعل بين الإنسان والأرض ، من إقليم إلى إقليم آخر . ومن شأن هذا التنوع أن يدمج إلى التباين فى أساليب وإمكانيات الإستخدام بما فى ذلك إستخدام الحيوان فى الإقليم . ومن شأن هذا التنوع أيضاً أن يدمج إلى عدم التناظر بين قطاعات الإستخدام وبرجة الإهتمام بكل قطاع من هذه القطاعات .

وتأسيسًا على ذلك ، يكون للنطق الحاكم لتقييم قطاع الحيوان وإمكانياته ، فى الإطار الجامع لكل قطاعات الإستخدام للناتجة فى الإقليم . كما يكون للنطق الحاكم للتنسيق بين إمكانيات ، ومبلغ إسهام هذه القطاعات فى البنية الإقتصادية فى الإقليم . ومن شأن هذا أن ينبىء بقيمة قطاع الحيوان ، وأن يوجه عملية التنمية لإستخدام الحيوان ، من غير خروج على مبدأ التكامل بين كل قطاعات الإستخدام ، ومن غير

إخلال بالتوازن بين إسهام هذه القطاعات فى صياغة البنية الإقتصادية السوية فى الإقليم . ومن ثم تكون بداية سليمة تضع إستخدام الحيوان فى موضعه الصحيح ، لكى تكون التنمية حقيقية ، ومثمرة لحساب النمو الإقتصادى المتكامل فى الإقليم التخطيطى .

ومن بعد إستيعاب الخلفية وإستطلاع الواقع فى الإقليم ، ووضع إستخدام الحيوان فى موضعه الصحيح ، تتحدد الأهداف التى ترنو إليها عملية التنمية الحيوانية . ومن شأن الواقع فى كل إقليم ، أن يحدد العوامل الحاسمة لما يكون عليه الإلتزام بهذه الأهداف . وإنطلاقاً من هذا الإلتزام توضع الخطة ، لكى تتضمن كل المشروعات الإنمائية لإستخدام الحيوان ، ولكى تتضمن الترشيد المطلوب لإنجاز هذه المشروعات وصولاً إلى الأهداف . ومع ذلك فيجب أن يكون الإلتزام معقولاً ، وأن يكون التطلع متوافقاً مع وضع قطاع الحيوان فى مكانه الصحيح ، فى إطار البنية الإقتصادية فى الإقليم .

ومن شأن التنمية الحيوانية ، أن تستهدف فى الإطار العام تحسين وزيادة الإنتاج الحيوانى . ويكون المطلوب تحسين التفاعل بين الحيوان والأرض ، لكى يجنى الإنسان ثمرة هذا التفاعل الأحسن . ويكون المطلوب بطريقة أخرى تحسين المراعى لحساب الحيوان ، وتحسين الحيوان لحساب الإنتاج الحيوانى . ومن ثم تتأتى التنمية الحيوانية من خلال :

- ١- تحسين السلالات الحيوانية ، وصولاً إلى هدف التخصص فى الإنتاج الحيوانى الأفضل ، من حيث الكم والكيف .
 - ٢- صيانة وتحسين المراعى الطبيعية ، وصولاً إلى أهداف الغذاء الأفضل والأنسب للحيوان .
 - ٣- تحسين مستوى الرعاية البيطرية للحيوان وصولاً إلى أهداف تتمثل فى صيانة للعين ، وتجديد وتنشيط حيوية الإنتاج الحيوانى .
- ويكون الضبط البشرى مطلوباً ، لكى يصنع التغيير على كل محور من هذه المحاور الثلاثة . ومن شأن هذا الضبط أن يتحمل

مسئولية التصدي لكل التحيات التي تعترض مسيرة عملية التغيير . ولا يمكن ان يتأتى هذا الضبط البشرى بشكل حاسم ، إلا إذا إنتزع الرعاة انفسهم من تقليدية الأساليب العتيقة . وقد تدعو الحاجة إلى نمط من التنمية البشرية ، لكي تضع حدا لهذه التقليدية ، ويهيئ الرعاة بكل الإستجابة لعملية التنمية الحيوانية . وبهذا للنطق يكون الترشيده مفيداً ، لكي يستوعب الرعاة أهداف عملية التنمية ، ولكي تتخذ الممارسة والتنفيذ سبيلها للسوى .

والتخصص فى الإنتاج الحيوانى يكون سبباً محدداً أو نهجاً واضحاً لحساب التحسين . ويكون المقصود بالتخصص فى الإنتاج التركيز على شريحة معينة من الإنتاج الحيوانى . وعندئذ يكون التخصص فى إنتاج اللحوم ، أو فى إنتاج الألبان ، أو فى إنتاج الصوف . ويتفق الخبراء ، على أن الإتجاه إلى الإنتاج للتخصص يمثل بعداً من أهم الأبعاد التى يبنى عليها التحول الحاسم ، من الرعى التقليدى غير الإقتصادى ، إلى الرعى التجارى الإقتصادى . ومن ثم يتعين الترشيده بالإقدام الذى يحتم الإنتاج للتخصص . ويكون المطلوب الإهتمام بالتخصص بقوعية الإنتاج وزيادته فى وقت واحد .

وقلما يفلح الضبط البشرى فى صياغة التفوق فى الإنتاج الحيوانى ، من غير الأخذ بمنطق التخصص . وليس من السهل أن يفرض أسباب التحسين والزيادة على الحيوان . وأن يطوع إستجابته ، لكي يعطى الإنتاج الكثير والجيد المتنوع فى وقت واحد . والمفروض أن يكون التخصص كلياً ، لكي يفسنى التركيز على الأساليب الأفضل ، لحساب هذا التخصص الإنتاجى . وتبرهن التجارب الزائدة على زيادة معدلات التحسين فى إطار التخصص الإنتاجى . وكيف لا نتوقع تلك التفوق ؟ والتحسين فى جوهره مبنى على إختيار الحيوان الأنسب للإنتاج الأفضل .

وعندما ينجح إستخدام الحيوان للتخصص يتأثر بعدد من العوامل المتداخلة . وترجع بعض هذه العوامل إلى ضبط الواقع الطبيعى . لكن يوجه الإستخدام إلى إقتناء الحيوان المعين والمختب . وترجع بعضها إلى

خصائص هذا الحيوان المنتخب ومدى إستجابته للإنتاج الحيوانى من النوع الجيد . وترجع بعضها الثالث إلى ضبط الواقع الإقتصادى ، من حيث طبيعة الطلب وفرص التسويق لنوع معين من الإنتاج الحيوانى . ومن شأن هذه العوامل المتدخله أن توجه الإنتاج للتخصص ، لكى يلتزم بإنتاج حيوانى معين . ولا يكون الإلتزام حتماً ، بل هو من قبيل الإستجابة لإرادة التحسين ، من أجل إستخدام أفضل وإنتاج حيوانى أجد كيفا ، وأكبر كماً .

ومن شأن الإلتزام بالإنتاج الحيوانى المتخصص ، أن يلجأ إلى الخبرة لكى ينتخب السلالات الأحسن من الحيوان . كما أن من شأن هذه الخبرة أن تفرض الضبط البشرى الأفضل ، لتحسين نوعية وزيادة الإنتاج الحيوانى للتخصص . وليس عن الغريب أن يخضع الإختيار أو الإلتخاب للتجربة فى الإقليم . بل يجب أن تتأتى هذه التجربة من داخل الإقليم وليس من خارجه . تلك أن الحيوان فى الإقليم ، هو الأكثر قدرة على الإستجابة ، لأنه الأكثر إستعداداً لمعيشة خصائص الواقع الطبيعى بالفعل .

ويتأتى الإختيار من خلال التهجين بين سلالات ممتازة من الحيوان فى الإقليم . كما يمكن أن يكون من خلال تهجين ، بين سلالة منتخبة من الإقليم ، وأخرى من خارج الإقليم . وتكون الخبرة العاملة فى هذا الإختيار من قبيل الضبط البشرى الصاكم . وكيف لا تكون حاكمة ؟ وهى تسعى إلى عزل أو تنحية الصفات السيئة ، وسيادة الصفات الجيدة فى الحيوان المنتخب . ومن ثم تكفل توريث هذه الصفات الجيدة ، وسيادتها فى جيل منتخب . كما تكفل الترشيح المتواصل ، الذى يحول دون الإنتكاس .

ومع مرور الوقت وإنتقال الصفات الجيدة من جيل إلى جيل آخر من الحيوان ، يكون التأقلم . من شأن التأقلم أن يعنى تطويع الحيوان للواقع الطبيعى ومعايشته . ولكنه يعنى أيضاً تطويع الحيوان للتخصص الجيد . وهناك نماذج ممتازة تنبئ بالتفوق الحاسم فى إختيار السلالات الجيدة من الحيوان لحساب التخصص فى الإنتاج . وإستطاعت الخبرة أن تؤكد هذا التفوق بالفعل ، فى هولندة والولايات

المتحدة، وأستراليا، ونيوزلند وغيرها من الدول ، التى أخذت بالإنتاج الحيوانى المتخصص ، فى إطار الرعى التجارى ، أو فى احضان الزراعة المختلطة .

ومن خلال الضبط البشرى الحاسم كان إختيار قطعان الأغنام من أجل إنتاج متخصص من الصوف مثلاً . وكان من شأن هذا الصوف أن يجمع بين جودة النوعية ، ووحدة اللون ، والنظافة ، لكى يكون ممتازاً ، ولكى يحقق أكبر ربحية فى السوق العالمية . ومن خلال الضبط البشرى الحاسم أيضاً كان إختيار قطعان الأبقار من أجل إنتاج متخصص من اللحوم ، أو من أجل إنتاج متخصص من الألبان . ويكون الهدف دائماً من هذا الإنتاج جودة النوعية وزيادة الكمية ، لحساب العملية التنموية الإقتصادية .

وتحسين المراعى الطبيعية يكون سبباً أو منهجاً آخرًا لحساب تنمية الثروة الحيوانية . ومن شأن هذا التحسين أن يكون من قبيل العناية بمورد الغذاء لحساب الحيوان . ويتأتى هذا التحسين بشكل مباشر من خلال حماية الحيوية ، التى تتجدد بها الخضرة والإزدهار فى الكساء النباتى الطبيعى ، من عام إلى عام آخر . كما يتأتى هذا التحسين بشكل غير مباشر من خلال صيانة النمو النباتى ، من أى عدوان مباشر أو غير مباشر ، بقصد أو من غير قصد .

وحماية حيوية النمو تكون مطلوبة ، على إعتبار أن المراعى تزخر بأنواع حولية من الأعشاب والحشائش . ومن شأن هذه الأنواع أن تذبل وتجف وتتيسس ، حتى تذروها الرياح فى موسم الجفاف . وعندئذ يتعين حماية الحيوية ، لكى تتجدد وتزدهر المراعى مرة أخرى فى موسم المطر . وقد تدعو الحاجة إلى تدخل بشرى من خلال الخبرة العارفة بخصائص النمو النباتى الطبيعى ، لكى تسمى حيوية النمو الطبيعى فى المراعى . ويتجه هذا التدخل البشرى أحياناً إلى إستزراع بعض الأنواع الجيدة من الحشائش والأعشاب ، لتحسين الرعى . كما يتجه هذا التدخل البشرى أحياناً لآخرى إلى مقاومة الأمراض والآفات ، التى تنهك النمو أو تؤدى به وتهلكه .

وهناك تجارب ممتازة في أستراليا ، بل في السودان أيضاً لحماية وتجديد حيوية المراعى . وقلحت هذه التجارب التي أجريت في الحماية والصيانة في وقت واحد . وإتجهت إلى إستزراع وتكثيف نمو الأنواع الجيدة من الأعشاب للحيوان . كما إتجهت إلى إنباء الأنواع الرديئة من الكساء الخضرى . ومن ثم كان تنشيط النمو الذى إستهدف تأمين وتحسين نوعية المراعى . وتحسين نوعية الأعشاب والحشائش ، وتكثيف النمو المنتظم الجيد فى المراعى ، يعنى مزيداً من الغذاء الجيد للحيوان . كما يعنى بالضرورة مزيداً من أعداد الحيوانات ، التى يكفلها المرعى بصفة عامة .

وصيانة المراعى تكون مطلوبة ، لأنها تدعى المعين الذى يلبي حاجة الحيوان ، وتحافظ على مورد الغذاء . ومن خلال مراعاة التناسب بين حاجة الحيوانات من الغذاء ، وكثافة النمو ومساحة المرعى تبدأ الصيانة . ومن شأن هذا التناسب أن يخفف الضغط على النمو الطبيعى ، وأن يحول دون الإفراط ، وصولاً إلى ما يعرف بالرعى الجائر . وهذا الرعى الجائر مصدر للخطر لأنه يستنزف المرعى . ومن ثم قد نفتقد التوازن بين معدلات إستهلاك الحشائش والأعشاب ، ومعدلات النمو الطبيعى فى المرعى . وقد يترتب على الرعى الجائر ، شكلاً من التعرية التى تجرف وتخرب التربة ، لكى تفتقد القدرة على تجديد حيوية الكساء الخضرى . ويتضرر المرعى عندما لا يحتفظ بثرائه وكثافة النمو فيه .

وصيانة المرعى تكون أيضاً من خلال مواجهة الرعى المنتخب، والتصدى لخطره الشديد من غير قصد . ومن شأن المرعى المنتخب أن يكون عندما تستسيغ الحيوانات أنواعاً معينة من الأعشاب والحشائش وتفضلها على غيرها ، وتترك الأنواع الأخرى . ومن ثم يكون النقصان فى كثافة هذه الأنواع الجيدة من سنة إلى سنة أخرى ، إلى أن نفتقدها فى المرعى . بمعنى أن تتاح الفرصة بعد بعض الوقت لكى يتدهور النمو الطبيعى ، وتسيطر الأنواع الرديئة من الحشائش والأعشاب ، وأن يخلت التوازن بين معدلات إستهلاك الحيوان ومعدلات النمو من حيث الكفاءة ، لكى يتضرر الحيوان وتتدهور نوعية غذائه .

وليس أفضل من الإستزراع ، لكى نتجنب خطر الرعى المنتخب .
ومن شأن الإستزراع أن يثرى الغطاء النباتى بالأشجار والأشجار
الحشائش ، وأن يحقق التوازن بين معدلات إستهلاك الحيوان ،
ومعدلات النمو الجيد من بعض الأنواع الأشجار . وما من شك فى أن
تحسين حالة النمو فى المرعى من خلال الإستزراع ، يخفف عن الحيوان
مشقة الرحلة الطويلة ، بحثاً عن أنواع الحشائش والأعشاب الأفضل .
ومن ثم يتخفف الرعاة من حدة البدولة ، والحركة المرنّة فى أنحاء
المرعى الواسعة .

وليس أفضل من توفير موارد الماء وحسن توزيعها ، لكى يتجنب
المرعى خطر الرعى الجائر . ومن شأن توفير موارد الماء وحسن توزيعه
، أن يخفف من حدة التجمع والتكدس من حول مورد الماء . وما من
شك فى أن هذا التكدس يعنى ضغطاً شديداً يستنزف المرعى فى
مساحة كبيرة من حول البئر . ومن ثم تبدو الأرض بعد حين عارية ،
وقد إستنزف الحيوان النمو فيها تماماً . ومن شأن حسن توزيع موارد
الماء فى أنحاء المرعى ، أن تتخفف القطعان من مشقة الرحلة الطويلة إلى
الماء . ومن ثم يتخفف الرعاة أيضاً من حدة البدولة والحركة المرنّة ، فى
أنحاء المرعى الواسعة .

وتكون هذه الصيانة من خلال الإستزراع ، ومن خلال موارد الماء
وحسن توزيعها مطلوبة بكل الإلحاح ، فى أقاليم الرعى فى المناطق
الصحبية الإنتقالية ، بين مناطق المطر الفصلى والصحراء على وجه
الخصوص . ذلك أن فصل المذخر يكون قصيراً . كما أن المطر السنوى
يكون معرضاً لأن ينحرف عن المعدل بالزيادة ، أو بالنقصان بنسب
احتمالات مرتفعة . كما يكون مدرجاً لأن ينحرف أيضاً عن الموعد
بالتكثير أو بالتأخير من سنة إلى سنة أخرى . ومن غير هذه الصيانة لا
يمكن أن تكبح جماح البدولة . كما لا يمكن أن نحبط الخطر الناجم عن
الرعى الجائر أو الرعى المنتخب . ومن غير هذه الصيانة لا يمكن أن
تكفل الغذاء الجيد للحيوان ، ولا يمكن أن نحقق أهداف التنمية
الحيوانية .

وتحسين غذاء الحيوان يدخل فى صميم عملية التنمية الحيوانية على كل المستويات . وقد يدعو الأمر إلى توفير الغذاء للحيوان ، أو إلى تحسين الغذاء كل أو بعض الوقت ، من خلال التجربة البشرية ، وتدخل هذه التجربة فى إطار الضبط البشرى الرامى إلى التفوق فى الإنتاج الحيوانى المتخصص . وتكفل التجربة حاجة الحيوان فى موسم القحط ، عندما يتدهور النمو ، ويتعرض الغطاء النباتى للجفاف والإحترق تحت وطأة الشمس . كما تكفل هذه التجربة حاجة الحيوان أيضاً فى حالة تجهيزه فى وقت مناسب وعرضه للتسويق . وتلجأ التجربة فى هاتين الحالتين ، إلى زراعة الأعلاف لحساب الحيوان . ويتجلى عندئذ نمط من التكامل بين الزراعة واستخدام الحيوان .

ومن شأن هذه التجربة ، تخصيص مساحة من الأرض للمزروعة فى موسم معين لزراعة الأعلاف ، فى إطار الدورة الزراعية . ويتأتى هذا النموذج بالفعل فى أرض البطانة فى السودان . وتكون زراعة الأعلاف فى مساحة من الأرض المروية ، فى مشروع خشم القرية ، لحساب الحيوان فى موسم الجفاف والقحط الشديد . ومن شأن الرعاة تصريح القطعان فى الوقت المناسب إلى مساحات الأعلاف ، لكى تجد حاجتها من غذاء مناسب . وما من شك فى أن ذلك ينجبها من مشقة رحلة طويلة مضنية بحثاً عن الغذاء . كما ينتشل الرعاة من البداوة الخالصة ويقيم علاقة ود وتكامل ومصالح متبادلة بين البداوة والاستقرار .

ومن شأن هذه التجربة أيضاً ، أن تقدم الإعلاف للمزروعة فى مساحات من الأرض فى ولايات أستراليا الجنوبية الشرقية ، أو فى نطاق الذرة فى الولايات المتحدة الأمريكية . وتكون هذه الأعلاف المزروعة لحساب الحيوان فى فترة معينة ، قبل أن تعرض للتصويق مباشرة . ومن شأن القطعان التى يتم التعاقد عليها لحساب مصانع اللحوم أن تتحرك فى الوقت المناسب إلى مساحات الأعلاف . وعندئذ تجد الغذاء الأمثل ، لكى يضيف إليها وزناً . كما أن الإعتماد على الأعلاف المزروعة فى ظل الخبرة ، يدعو إلى تحسين نوعية اللحوم . ومن شأن زيادة

الوزن وتحسين نوع اللحم ، أن يجسد نجاحاً لعملية التنمية ، ولكي تتخذ هذه العملية شكل الإستخدام الإقتصادي الجيد .

وما من شك في أن تحسين لحوال الغذاء يفتح الطريق إلى الهدف من عملية تنمية الحيوان . ويكون المقصود بتحسين الحيوان في إطار التخصص لإنتاج اللحوم . كما يكون المقصود تحسين نوعية الألبان وزيادته في إطار الإنتاج التخصصي أيضاً . وقد يستعين أصحاب القطعان بالخبرة العلمية ، لكي يوضع هذا التحسين في موضعه الصحيح . كما يتخذ من ذلك وسيلة لكبح جماح البدانة ، وتخفيض حدتها ونتائجها السلبية على الإنتاج الحيواني ، وعلى نمط الحياة ذاتها .

ومن شأن الإهتمام بغذاء الحيوان والإنتاج الحيواني الأجود أن تتخذ التجربة مساراً محدداً ، لكي تدخل تربية الحيوان في أحضان الزراعة بشكل حاسم (١) . وقلحت هذه التجربة في النمط الممتاز من الزراعة المختلطة . وتلتزم الزراعة عندئذ بتلبية حاجة الحيوان من الأعلاف المزروعة بصفة مستمرة . ومن شأن تحسين مستوى الغذاء ووفرته أن يهيئ الفرصة لأن يجد الحيوان عناية ورعاية ، لكي يتأثر الإنتاج الحيواني الأجود والأكثر . ومن ثم يكون إلتزام الزراعة بالإنتاج الحيواني مثمراً أو مجزياً من وجهة النظر الإقتصادية . كما يبلغ الإنتفاع بالحيوان حده الأقصى من خلال حساب الربح الصافي .

وتحسين صحة الحيوان يكون سبيلاً ومنهجاً لعملية التنمية الحيوانية . وليس من الغريب أن يعتنى الإنجاز التنموي بصحة الحيوان من قبيل المحافظة عليه ، وعلى حيويته وقدرته على الإنتاج . وتتجه هذه العناية على محورين متوازيين ، وتسبتهف العناية على المحور الأول وقاية الحيوان من الأخطار التي تفتك به ، أو التي تقوض إمكانيات الإستجابة بالإنتاج كما يريده الإنسان . وما زالت التجارب والبحوث في مجال الطب

(١) الفرق كبير بين أن تكون الزراعة في خدمة الحيوان ، وإن يكون الحيوان في خدمة الزراعة .

البيطرى الوقائى منكبة بكل الإهتمام ، على تجهيز الأمصال لوقاية الحيوان ، ودفع خطر عدوان المرض الوبائى عن القطعان . وتستهدف العناية على المحور الثانى علاج الحيوان من بعض الأمراض التى يصاب بها ، لكيلا تؤثر على إنتاجه . وما زالت التجارب والبحوث فى مجال الطب البيطرى العلاجى عاكفة على إكتساب الخبرة فى علاج الحيوان وانتشاله من المرض .

ومهمة الطب البيطرى الوقائى أو العلاجى مفيدة بكل تأكيد، لأنها تحمى وتصون الحيوان . ومن شأنها أن ترشد التصدى لكى يحبط التحدى ، الذى يفرضه المرض . وقد أفلحت هذه المهمة بالفعل بالمقارنة مع ما تعرضت له قطعان الحيوان من هلاك فى الماضى . كما أفلحت فى أن تنتزع الإنسان من وضع عتيق فى الرعى البدائى ، والرعى التقليدى، كان الإعتماد فيه كلياً على الغيبيات فى تفسير مرض الحيوان وفى علاجه . ولم تكن هذه الغيبيات لكى تفلح بالفعل فى دفع الخطر ، وصيانة القطيع ، والمحافظة على معدلات الإنتاج الحيوانى .

وبهذا المنطق يتعين إجراء البحوث والتجارب فى الإقليم ، لكى تكون العناية البيطرية واقعية . ذلك أنها تستطيع أن تحقق النتائج الأفضل فى إطار ما يمليه الواقع الطبيعى ، الذى تعيشه القطعان فى الإقليم . وتكون الإضافة عندئذ فعالة لدى التصدى لأمراض الحيوان ، ولدى وقايتها من بعض الأمراض الوبائية المتوطنة . وقد تكون الإضافة فعالة أيضاً من خلال تحسين السلالات ، ولإنتخاب الأنواع الأكثر قدرة على التعايش بالفعل فى الإقليم ، والأكثر صلابة فى مواجهة المرض .

وبهذا المنطق يتعين إجراء البحوث فى الإقليم ، لكى يتحسن غذاء الحيوان . ويكون المطلوب تحسين أحوال صحة الحيوان وأساليب إقتنائه ، لكى يعطى الإنتاج الحيوانى الأجود . وما زال الإنسان حريصاً على أن يتزود بخبرات لكى يعظم عائد إستخدام الحيوان . ويتجه هذا الحرص صوب العناية بنظافة الحيوان وصحته وغذائه لحساب التفاعل الأفضل بين الحيوان والأرض . ومن شأن هذا التفاعل الأفضل أن يستجيب لإرادة التغيير للمتعلقة لتنمية الثروة الحيوانية فى الإقليم التخطيطى .

ومهما يكن من أمر ، فإن الخبرة الجغرافية تتحمل المسؤولية من خلال مشاركة فريق المخططين ، لدى تنمية الثروة الحيوانية واستخدام الحيوان فى الإقليم . ويكون المطلوب من هذه الخبرة المسح العام ، لكى تستوعب الواقع الطبيعى والواقع البشرى ، ولكى تتحسس التحديات التى تواجه عملية التنمية وتعجم عودها . كما تتبين إحتمال التغيير وما يتهىأ من ضبط بشرى حاكم ، لكى يحبط التحديات ولكى يقود عملية التنمية إلى أهدافها المرتقبة . ومن ثم تلتزم الخبرة الجغرافية بترشيد فريق المخططين ، لكى تتخذ عملية التنمية للمسار الذى ينسقى بين استخدام الحيوان والإنتاج الحيوانى ، وأنماط استخدام الموارد الأخرى فى الإقليم المخططلى.

ولكى يصبح استخدام الحيوان إقتصادياً ، ولكى يتأتى النمو المثمر فى إطار التكامل فى الإقليم ، يجب أن تتوخى عملية التنمية الحيوانية كل الدوافع والصوافز ، لكى توجه استخدام الحيوان وجهة الإنتاج الحيوانى للمتخصص ، ولكى تحسن الراعى وأساليب التغذية ، ولكى تعتنى بصحة الحيوان وتحافظ على حيوية عطائه . ومن ثم يتعين التأكيد على ثلاثة أمور هامة لكى تتحرك عملية التنمية الحيوانية فى مسارها الصحيح وصولاً إلى الهدف . وتتمثل هذه الأمور فى :

١- تهيئة الرعاة فى الإقليم للقبول بالتغيير إلى ما هو أفضل بشكل جدى . وقد تدعو الحاجة إلى تفجير إرادة التغيير لدى الرعاة ، لكى يطلبوا التغيير بالفعل ، ويتعين الإطمئنان على قدرة الرعاة على إستيعاب التغيير ، وكل المهارات والخبرات ، من أجل استخدام أفضل للحيوان . كما يتعين حسن توزيع الضبط البشرى لإحباط التحديات ، وصولاً وتأكيداً للتفوق فى الإستخدام الأفضل للحيوان .

٢- تهيئة سلالات الحيوان الأفضل من خلال التهجين ، لكى تبرز على إكتساب الصفات ، التى تخدم الإنتاج الحيوانى الأجود . ويتعين تحسين المراعى وتحسين أساليب الغذاء لحساب الإنتاج الجيد فى إطار تكلفة إقتصادية . كما يتعين صيانة هذا الإستخدام ، لكى لا يتردى فى أوضاع غير مناسبة من وجهة النظر الإقتصادية .

٣- تهيئة العوامل التي تحكم العلاقة للنضبطة ، بين الإنتاج الحيوانى الجيد المرتقب ، والطلب على هذا الإنتاج لحساب الاستهلاك . ويكون المطلوب أن يتأتى التسويق محلياً أو دولياً بأسعار إقتصادية ، ومن غير أن يتحمل الإنتاج عبء منافسة غير متكافئة مع إنتاج مثيل . ويتعين أن تكون عملية التنمية مدعومة لكى تكفل الإسهام الجيد فى صياغة البنية الإقتصادية فى الإقليم .

* * *

تنمية التعدين فى الإقليم :

يمثل إستخراج وإستخلاص المعادن نمطاً من أنماط الإستخدام الأولى لموارد الأرض . كما يمثل تشكيل وصياغة المعدن نمطاً من أنماط الإستخدام الثنائى . وبصرف النظر عن العلاقة بين إستخلاص المعادن وصياغتها ، فإن التشكيل والصياغة تمثل واحداً من أهم التحولات فى حياة الإنسان إقتصادياً ، وإجتماعياً ، وحضارياً . وكان هذا النمط من أنماط الإستخدام الأولى من خلال التكامل مع الإستخدام الثنائى قاعدة صلبة لحساب التصرك الحضارى من جانب ، ولحساب الحجم للزيادة من حاجات الإنسان من المعادن من جانب آخر .

ومن قبيل الصنف الجيولوجية ، أن تتضمن تراكيب السطح العلوى من قشرة الأرض ثروة معدنية فى بعض الأقاليم . ومن شأن هذه الثروة المعدنية أن توجد فى أوضاع وأشكال وتراكيب صخرية متنوعة . ومن شأن البحث والتنقيب أن يكشف الغطاء من هذا المعين والثروة الكامنة فيه ، لكى يقبل الإنسان على إستخدامها طلباً للمعدن . وقد يكون هذا المعين مورداً للمعادن وللخامات المعدنية . وقد يكون هذا المعين مورداً لأنواع معينة من الأحجار الكريمة وغير الكريمة .

ومن شأن الإنسان أن يهتم بإستخراج الخامات المعدنية وقطع الأحجار لتلبية حاجته منها . وليس من الغريب أن يكون الإستثمار لحساب هذا الإستخدام . وليس من الغريب أيضاً أن يتخصص فريق من قوة العمل فى أداء العمل ، لحساب هذا الإستخدام . ومن ثم تكون

الثروة المعدنية لدى إستخدامها فى الإقليم ضمن الموارد المتاحة . كما تمثل قطاعاً من قطاعات الإنتاج . ومن شأن هذا القطاع أن يشترك بإنتاج معدنى - فى إطار الواقع الإقتصادى - فى تكوين البنية الإقتصادية فى الإقليم .

والتعدين أو التحجير كنمط من أنماط الإستخدام الأولى لموارد الثروة المعدنية يستوجب إهتماماً من نوع خاص . ولا يكون هذا الإهتمام من أجل حاجة الإنسان للإنتاج المتنوع فقط . ولكنه يكون إهتمام من نوع خاص ، لكى يواجه قابلية المعين لأن ينفذ ويكف عن الإنتاج بالكلية . ويكون المطلوب ترشيد الإستخدام لكىلا يستنزف المعين ، من غير أن يتوازن الإنتاج مع الإستهلاك إقتصادياً . ومن ثم يكون المطلوب تنمية الإستخدام لحساب هذا التوازن من جانب ، ولحساب التوازن مع معدلات النمو فى القطاعات الإنتاجية الأخرى ، المشتركة فى بنية الإقليم الإقتصادية من جانب آخر .

وإستخدام هذه الثروة المعدنية ، يدعو الإنسان لكى يتحسس الأرض فى الإقليم ، بحثاً عن تراكيب الأرض الجيولوجية . وإذا وجد ، المعين فى مواضع معينة ، كان عليه أن يتحسس إحتمال الوفرة فيها ، ونوعية الخامات المعدنية . ومن شأن المسح الجيولوجى أن يتحمل هذه المسئولية ، من أجل تقييم الثروة الكامنة تقييماً إقتصادياً قبل أن يقبل الإنسان على المعين ، لكى يحول المصدر الكامن ، إلى مورد يعطى . ومع ذلك فلا يكون فى وسع البحث الجيولوجى وحده ، أن يعطى التقييم كل أبعاده الكلية .

وتكون الخبرة الجغرافية مطلوبة ، لكى تشترك فى عملية التقييم التى يبدأ من بعدها الإستخدام . وتتوخى هذه الخبرة دراسة العوامل التى تلعب دوراً ، لكى تؤثر على التفاعل المرتقب بين الإنسان والمعين فى الأرض . كما تكشف الغطاء عن التحيزات التى يمكن أن تواجه هذا التفاعل الإيجابى طلباً للإنتاج المعدنى من المعين . ومن شأن الخبرة الجغرافية ، أن تبصر بهذه النتائج ، وأن تقدم التوصيات ، لكى تكون الخلفية التى يبني عليها التقييم للموضوعى . ومن ثم تكون الخبرة

الإقتصادية مسئولة عن إعطاء التقييم بعنه الإقتصادى الحاسم ، لكى يكون إستخدام معين الثروة المعدنية إستخداماً إقتصادياً .

ومن المفيد - على كل حال- أن نتابع دور الخبرة الجغرافى وإسهامها فى تقييم الثروة المعدنية الكامنة فى أى معين . وهو - من غير شك - دور إيجابى ينبع من صميم إهتمام الجغرافية بالأرض والناس ، وبالتفاعل بين الناس والأرض . وتتجه الخبرة الجغرافية بكل الإهتمام إلى دراسة العوامل الحاكمة لتوزيع الخامات المعدنية فى تراكيب الأرض فى الإقليم .

وليس من الغريب أن يخضع التوزيع لعامل طبيعى ، لكى يكون غير منتظم بصفة عامة ، على المستوى الأفقى مرة وعلى المستوى الرأسى مرة أخرى . وليس من الغريب أيضاً أن يخضع الإستخدام لما يمليه التوزيع . كما تتجه الخبرة الجغرافية بكل الإهتمام إلى دراسة العوامل الحاكمة لإستخدام الثروة المعدنية فى المعين . وليس من الغريب أن تخضع عمليات الإستخدام لعامل بشرى ، لكى تنهى القدرة والإمكانات للتعامل مع الثروة الكامنة فى المعين .

وخصائص التوزيع غير المنتظم للخامات المعدنية والمعادن فى تراكيب قشرة الأرض مسألة تلفت نظر الجغرافى . ويكون المطلوب أن يفسر السخاء والثراء فى بعض الأقاليم ، وفى بعض التراكيب ، وأن يفسر الشح والنقصان فى بعض الأقاليم ، وفى بعض التراكيب الأخرى . ومن شأن دراسة تكوين الأرض ومراحل هذا التكوين على المدى الجيولوجى ، أن تعطى نقطة البداية ، وأن توجه التفسير الكاشف لسوء التوزيع على المستوى الأفقى وعلى المستوى الرأسى فى وقت واحد ، فى الوجهة الصحيحة .

والمفهوم أن الأرض - لكى يبدأ تكوينها - قد انفصلت فى شكل كتلة ملتهبة غازية ضخمة وهائلة . وكان من شأن الانفصال أن يقذف بها إلى موضعها البعيد عن الشمس ، لكى تتخذ شكل الكوكب التابع . وكان من شأن هذا الوضع أن تفقد بعضاً من الحرارة بالتدريج ، ومن

خلال فقدان الحرارة التدريجي تحولت إلى كتلة في حالة السيولة أولاً . ثم إستمر فقدان التدريجي للحرارة ، لكي تتحول إلى كتلة في شكلها الصلب . وما من شك في أن هذا التحول ، البطيء على مدى ملايين السنين ، قد أدى إلى سوء توزيع المعادن والخامات المعدنية الداخلة في تكوين الأرض بصفة عامة .

ومن خلال هذا التحول البطيء ، إتخذت المعادن الداخلة في تركيب كتلة الأرض ، وهي سائلة وضعاً رتيباً ومنظماً من حيث الكثافات . ومن شأن هذا الوضع الرتيب ، أن تزداد المعادن وفرة في إتجاه جوف الأرض البعيد عن السطح . ومن شأن هذا الوضع الرتيب أيضاً أن يكون توزيع المعادن غير سوى على المستوى الراسي ، في إتجاه جوف الأرض . ومن شأن إستخدام الثروة المعدنية أن يتضرر بهذا التوزيع غير السوي على المستوى الراسي ، لأن قشرة الأرض تكون أكثر طبقات الأرض فقراً في الثروة المعدنية الكامنة .

ومن خلال عوامل باطنية تلعب دوراً في تكوين قشرة الأرض ، تتخذ الثروة المعدنية وضعاً ينهى بسوء التوزيع على المستوى الأفقي أيضاً . ومن شأن الفعل المباشر للعوامل الباطنية أن يكون الصدع أو الإنكسار في مناطق الضعف القشري ، لكي تمثل للمنطلق لصهير أو لصخر مذاب يتسلل صعوداً إلى مواضع تقترب من سطح الأرض . ويتأتى ذلك في مواضع دون مواضع أخرى لكي تكون الجيوب الحاوية للثروة المعدنية . كما يتأتى أيضاً لكي تتنوع المعادن والخامات المعدنية في هذا الجيوب . ومن شأن هذه الجيوب التي تمثل المعين أن تتناثر من غير إنتظام ، لكي يتجلى سوء التوزيع على المستوى الأفقي (١) . ومن

(١) يتجلى سوء التوزيع أيضاً في مصادر الطاقة متمثلة في الفحم والبتترول . وما من شك في أن أي منهما يوجد في طبقات معينة ، ويتكون تحت ظروف معينة أيضاً . وتكون الجيوب الحاوية لأي منها على مناسيب متفاوتة ومن أعمار جيولوجية مختلفة . ومن ثم يتأثر إستخدام المعين بما يفرضه أو يستوجبه سوء التوزيع على المستوى الأفقي من مساحة لأخرى ، وعلى المستوى الراسي من عمق إلى عمق آخر .

شأن إستخدام الثروة المعدنية الكامنة فى هذه الجيوب أن يتضرر بسوء التوزيع . كما يتضرر بوضع هذه الجيوب وعمقها عن السطح الخارجى .

ويجب أن نقتن إلى أن العثور على المعين وإخضاعه لعملية الإستخدام يكون محصوراً فى إطار محدد وحاكم . ويحدد هذا الإطار الحاكم لإمكانيات الإستخدام بعدل رئيسيان هما :

١- العمق الذى لا يكاد يتجاوز فى إتجاه الباطن سوى كيلومترات قليلة .

٢- سوء التوزيع على المستوى الأفقى من إقليم إلى إقليم ، أو من تركيب جيولوجى إلى تركيب جيولوجى آخر .

ومن ثم يكون الإلتزام بالبحث عن المعين ، طلباً للثروة الكامنة فى حدود ما يمليه هذان البعدان ضرورياً .

ورغم العلم بالثراء الوفيرة فى الأعماق السحيقة فى إتجاه جوف الأرض ، يظل أمل الإنسان معلقاً بالجيوب الحاوية للثروة المعدنية قرب السطح ، وتظل قدرات الإنسان أعجز من أن توغل عمقاً فى قشرة الأرض . وليس من الغريب أن يقبل إستخدام الثروة المعدنية بمنطقة سوء التوزيع على المستوى الأفقى . وليس من الغريب أن يكون سوء التوزيع من أهم التحديات ، التى لا يفلح الضبط البشرى فى إحباطها لحساب الإنسان . ومن ثم يكون البحث عن المعين الثرى فى الوضع المناسب ، لكى يكون الإستخدام والإنتاج بكلفة إقتصادية .

وصحيح أن صخور قشرة الأرض يتألف تركيبها من مجموعة المعادن المتنوعة التى يطلبها الإنسان . ولكن الإستخدام من أجل إستخراج وإستخلاص المعادن يلتزم بالتكلفة الإقتصادية أكثر من أى شىء آخر . والمهم أن يتهيا المعين الذى تزيد فيه نسبة تركيز المعدن المعين ، لكى تكون عمليات الإستخدام مجزية إقتصادياً . ومن شأن البحث أن يجد هذا المعين الثرى فى أقاليم ومساحات وتركيب معينة . ومع ذلك فإن الثراء يتفاوت من معين إلى معين آخر . كما تتفاوت وتتوزع الخامات المعدنية من معين إلى معين آخر . ومن ثم لا يكون

الإستخدام من غير تقييم لما ينطوى عليه المعين ، فى ظل العوامل والمتغيرات الحاكمة لوجوده فى صخور قشرة الأرض (١) .

ومن خلال ذلك كله يستخلص التقسيم الذى يشترك فيه الجيولوجى ، والجغرافى ، والإقتصادى بعض النتائج الهامة . ومن شأن هذه النتائج أن تسعف فى صياغة الخلفية التى توجه البحث عن كل معين للثروة المعدنية . ومن شأنها أيضاً أن تسعف فى تهيئة الضبط البشرى ، الذى يوجه الإستخدام فى الإتجاه الإقتصادى . ومن شأن هذه النتائج أيضاً أن ترشد عملية تنمية التعدين فى إطار التنمية الشاملة فى الإقليم . ويمكن أن نعرض هذه النتائج المفيدة على النحو التالى :

١- أن الثروة المعدنية تكمن فى جيوب تحت سطح الأرض . وأن كل جيب من هذه الجيوب على إختلاف أشكالها وأوضاعها تمثل للمعين . ومن شأن البحث عن المعين طلباً لإستخدام الثروة الكامنة فيه ، أن يجدها فى تركيب جيولوجية معينة . كما يجد هذه الخامات المعدنية بنسب متفاوتة فى تركيب الصخر .

٢- أن هذه الخامات المعدنية الكامنة فى جيوب ، تكون موزعة توزيعاً غير منتظم على للمستويين الأفقى والراسى فى وقت واحد . ومن شأن التوزيع غير المنتظم أن يدعو إلى البحث عن المعين ضمن التراكيب الجيولوجية ، وأن يتوخى البحث العناية بالظروف والعوامل

(١) تمكن البحث من تقدير عام لنسب التركيب المعدنى فى صخور قشرة الأرض . وكان ذلك التقدير على مدى سمك محدود لا يتجاوز ١٦ كيلومتراً من السطح الخارجى للأرض . ويشير هذا التقدير العام إلى أن الصخور - فى مجملها - على إمتداد هذا السمك من قشرة الأرض تحتوى على النسب التالية :

أكسوجين بنسبة ٤٦,٤٦٪ وسليكون بنسبة ٢١,٦١٪ والونيوم بنسبة ٨,٠٧٪ وحديد بنسبة ٥,٠٦٪ وكالسيوم بنسبة ٢,٦٤٪ وصوديوم بنسبة ٢,٨٣٪ وبوتاسيوم بنسبة ٣,٥٨٪ ومغنسيوم بنسبة ٢,٠٧٪ وتيتانيوم بنسبة ٠,٦٢٪ وأيدروجين بنسبة ٠,١٤٪ وفسفور بنسبة ٠,١٢٪ وكربون بنسبة ٠,٠٩٩٪ ومنجنيز بنسبة ٠,٠٠٩٪ وكبريت بنسبة ٠,٠٠٩٪ وعناصر أخرى بنسبة ٠,٧٧٦٪ .

الحاكمة لوجود المعين . كما يتوخى أيضاً تقييم التحديات ، التى تواجه الاستخدام لأى معين .

٣- أن وجود المعين الحامى للثروة المعدنية فى تراكيب الأرض شىء ، وإن ثراء هذا المعين شىء آخر . ويكون الثراء مطلوباً لحساب الاستخدام والإنتاج بتكلفة إقتصادية مجزية . ومع ذلك فليس ثراء المعين وحده ، هو العامل الحاسم فى الاستخدام أو عدم الاستخدام . وما من شك أن هناك عوامل كثيرة أخرى تلعب الدور الحاسم أحياناً فى استخدام المعين لحساب الإنتاج للمعنى .

٤- أن كل معين يحتوى على ثروة معدنية يمكن أن ينضب بعد حين (١) . ومن شأن المعين الذى ينضب والإنتاج الذى ينفد ، أن يدعو إلى الاستخدام الإقتصادى ، من غير ضغط أو إستنزاف . ومن شأنه أيضاً أن يدعو إلى البحث عن البديل ، لكى يضمن الحصول على الإنتاج المعنى بصفة مستمرة ولكيلا تتضرر حاجة الإنسان إلى المعادن .

وسوء توزيع الثروة المعدنية على المستوى الأسمى وعدم الانتظام فى درجة تركيز المعين فى الخامات المعدنية ليس من قبيل سوء الحظ بصفة عامة .

ولكن قد يكون التوزيع غير سوى من قبيل الصدفة . ومع ذلك يجب أن نأخذ سوء التوزيع والتباين بين حصص الأقاليم على إعتبار أنه يقترن بنتيجة ينتفع بها الناس على مستوى العالم . ولا نعى بذلك أن يكون سوء التوزيع وتباين الحصص مدخلاً لتكامل بين الأقاليم فى إطار مصلحة الناس ولحساب وحدتهم المصيرية العظمى . ولكن الذى نعنیه بالفعل أن سوء التوزيع على المستوى الأسمى مفيد ومطلوب بكل الإلحاح من أجل :

١- إتاحة الفرصة لكى يزداد الكم الكلى للخامات المعدنية والمعادن فى بعض الأقاليم ، ولكى تصلح للإستخدام لحساب الإنتاج .

(١) مثل هذه الموارد التى ينضب معينها لا يفلح الإنسان فى تجديد حيوييتها ، لكى تعطى من غير إنقطاع .

٢- إتاحة الفرصة مرة أخرى لكي يزداد تركيز المعدن في الخام المعدني بنسب كبيرة ، لكي تصلح للإستخدام لحساب الإنتاج الإقتصادي .

بهذا المنطق يكون البحث عن المعين الزاخر بالثروة المعدنية ضرورياً . ويكون التقييم الموضوعي للثروة الكامنة في المعين مطلوباً . ويجب أن يكون البحث والتقييم الموضوعي لحساب الإستخدام من خلال إشراك الخبرات الفنية على الترتيب التالي :

أولاً - الخبرة الجيولوجية التي تتحمل مسئولية البحث عن المعين ، وتقديم دراسة كاشفة وموضوعية عنه . ومن شأن هذه الدراسة أن تكشف كل الظروف والضوابط الحاكمة للجيوب ، التي تتضمن المعين الزاخر بالثروة المعدنية . ومن شأنها أيضاً أن تحدد أبعاد التحدي الذي يواجه الإستخدام . ويتعين أن تكفل هذه الخبرة المعرفة مرتين . وتكون مرة كاشفة للتركيب الجيولوجي وبنية الصخور وأنواعها وموضع المعين فيها . وتكون مرة ثانية كاشفة للتاريخ الجيولوجي . وعمر التكوينات التي تحتوي المعين الزاخر بالثروة المعدنية . ومن شأن الخبرة الجيولوجية على كل حال أن تجد المعين ، وأن تفاضل بين المعين والمعين الآخر ، في ظل أولويات يعيها الواقع الجيولوجي . ومن شأنها أيضاً أن تتحصل مسئولية التقييم للواقع الجيولوجي الذي يواجه الإستخدام في كل معين .

ثانياً - الخبرة الجغرافية التي تتمم مهمة البحث والدراسة الجيولوجية عن المعين . ومن شأن هذه الخبرة أن تضيف إضافات مفيدة عن البنية ، لكي تتكامل المعرفة بالواقع الجيولوجي في التركيب الصخري الذي يحتوي المعين . ومن شأنها أيضاً أن تضيف إضافات مفيدة من العوامل ، التي تشكل السطح وتفرض من خلال الهدم والبناء ، أو النحت والإرساب تأثيراً مباشراً على المعين ، أو على درجة تركيز المعدن في الخام المعدني . ثم تضيف نتائج هامة عن الواقع البشري وإمكانيات التعامل مع المعين طلباً للإستخدام والحصول على الإنتاج المعدني . وقد تسجل بكل الوضوح إمكانيات الضبط البشري ، عندما

يتصدى للتحدى الذى يواجه الإستخدام . ومن شأنها عندئذ أن تتحمل مسئولية التقييم للواقع الجغرافى البشرى ، وإمكانيات التفاعل والإستخدام فى كل معين .

ثالثاً - الخبرة الاقتصادية التى تعطى للتقييم بعده الثالث
المرتكز إلى أصول الواقع الإقتصادى . ومن شأن هذه الخبرة أن نلتزم بحقيقة الإنتاج الذى ينفذ بعد حين (١) كما نلتزم بإمكانيات الإستثمار وقدرته على ممارسة الإستخدام لحساب الإنتاج الإقتصادى . ومن خلال الأخذ بالتقييم للواقع الجيولوجى ، والواقع الجغرافى الطبيعى والبشرى تتحمل مسئولية توجيه الإستخدام فى الوجهة السليمة لحساب الإنتاج الإقتصادى . بل من شأنها أن توجه الإنتاج الإقتصادى إلى وضع يتوازن مع معدلات الطلب لحساب الإستهلاك محلياً أو دولياً .

ومن شأن الخبرة الاقتصادية ، أن تضيف تقييماً مقارناً على المدى الواسع ، بين قيمة الإنتاج المعدنى المرتقب ، وقيمة الإنتاج من الموارد الأخرى فى الإقليم . ذلك أن التعدين قد يحول دون إستخدام الموارد فى مساحات معينة فى الإقليم . ومن خلال النظرة الكلية لإستخدامات الأرض والموارد فى الإقليم ، ومن خلال التكامل بين هذه الإستخدامات فى إطار البنية الاقتصادية للإقليم ، يكون التقييم المقارن مطلوباً بكل الإلحاح ، لكى يتأتى إستخدام الموارد المعدنية من غير تعارض أو تضاد مع إستخدام الموارد الأخرى إقتصادياً .

ومهما يمكن من أمر ، فإن الإنتفاع بمعين للثروة المعدنية فى أى إقليم ، وإستخدام أسلوب من أساليب التعدين المتنوعة ، يستوجب :
١- بحث فنى كاشف عن وضع وإمكانيات المعين ، التى يمثل موطن الخام المعدنى أو المعدن فى الإقليم .

(١) كل معين له طاقة محددة . ومن شأنه أن يعطى إنتاجاً فى حدود هذه الطاقة . ويدخل هذا الحساب فى التقييم الإقتصادى من أجل الحكم على تأمين ربحية الإستثمار فى إستخدام المعين للمعين .

٢- بحث جغرافى كاشف عن الضوابط الطبيعية الحاكمة لإستخدام المعين ، وعن إمكانيات الضبط البشرى لإحياء التحديات التى تواجه الإستخدام .

٣- بحث إقتصادى كاشف لإمكانيات الإستخدام الإقتصادى وتقييم الإنتاج من حيث الكم والكيف وفرص تسويقه .

٤- بحث كاشف لإمكانيات الإستثمار فى إطار التوازن بينه وبين إستخدام الموارد المتنوعة فى الإقليم التخطيطة .

ويجب أن نلفظن إلى أن إستخدام أى معين للثروة المعدنية يتصل بالواقع الذى يعيشه الناس فى الإقليم . وليس من المعقول أن نقبل بإنفصال فعلى ، بين إستخدام الثروة المعدنية وإستخدام الموارد المتاحة الأخرى . ومن غير المعقول أيضاً أن نقبل بإنفصال بين إستخدام الثروة المعدنية والواقع البشرى فى الإقليم . وكيف نقبل بهذا الانفصال ؟ والثروة المعدنية جزء من الواقع الإقتصادى . وما من شك فى أن إنتاجها يسهم فى صياغة توليفة البنية الإقتصادية فى الإقليم .

وبهذا المنطق يتأثر هذا الإستخدام بنوعية القوة العاملة فى حقل التعدين . كما يتأثر بضوابط الواقع الطبىعى ، التى تؤثر على تكلفة الإستخراج والإستخلاص والتسويق إقتصادياً . ومن شأن التعدين أن يواجه مشكلات وتحديات ، منها مشكلة التمويل ، ومشكلات الخبرة الفنية ، والمهارات العاملة فى حقل الإنتاج للمعنى .

وبهذا المنطق تكون التعقيدات التى تواجه التقييم للمحكم على إمكانيات الثروة المعدنية مبنية على :

١- البعد البشرى المرن وإحتمالات التغيير التى يتأثر بها .

٢- البعد الطبىعى وإحتمالات ثباته وعدم قبوله بالتغيير (١).

(١) إلتحتمال التغيير فى البعد الطبىعى يكون متوقفاً فقط على المدى الجيولوجى . ومع ذلك فمن شأن مثل هذا التغيير أن يكون غير ذات موضوع فى مجال إستخدام الثروة المعدنية لحساب الإنسان . ومن ثم يكون الواقع الطبىعى فى الوضع الراهن فى حساب الإستخدام ثابتاً ، أو أقرب للثبات منه إلى التغيير .

ومن خلال التناقض بين احتمال التغيير وإحتمال الثبات ، يصبح التقييم الإقتصادي صعباً . وقد لا يتجاوز هذا التقييم الحكم التقديرى البحث .

وعندئذ يطلب من الخبرة الجغرافية أن تسهم فى وضع حد لهذا الاعتقاد . ومن شأن هذه الخبرة أن تتحمل مسئولية إلقاء الأضواء على البعد الطبىعى ، ومقدار ثباته ونتائج هذا الثبات ، وتأثيره على إمكانيات إستخدام الثروة المعدنية . ومن شأنها أيضاً أن تكشف عن أبعاد التحديات الطبىعية ، التى تواجه الإستخدام وإحتمالات إحباطها . كما تتحمل للمسئولية مرة أخرى فى إلقاء الأضواء على البعد البشرى ، وكل العوامل التى تفرض عليه التغيير ونتائج هذا التغيير ، وتأثيره على إمكانيات إستخدام الثروة المعدنية . كما تنبئ بقدرات الضبط البشرى على التصدى للتحديات ، التى تواجه هذا الإستخدام ، وضرورة إحباطها .

وبهذا المنطق تكون النظرة الجغرافية الكلية شاملة ومفيدة ، عندما تنقصى الحقائق وتسجل النتائج الإيجابية لحساب التقييم السليم . ومن ثم يكون الحكم على قيمة الثروة المعدنية وإمكان إستخدام المعين ، الذى يحتويها مجزئاً إقتصادياً . ومن المفيد أن نتابع النظرة الجغرافية الكلية الشاملة من خلال إستيعاب كلى كما يلى :

١ - **الواقع الجغرافى للمساحة أو للمساحات** التى تضم فى أحشائها المعين الحاوى للخامات المعدنية فى الإقليم . ويكون المقصود من دراسة الموقع الجغرافى إستطلاع العلاقة بين المعين وما ينطوى عليه ، والموارد المتاحة الأخرى للمستخدمة فى مساحات الإقليم الأخرى . ويكون المقصود أيضاً من هذه الدراسة على محور آخر ، إستطلاع العلاقة بين هذا المعين وما ينطوى عليه فى الإقليم وأى معين مشابه فى الأقاليم المجاورة ، على أمل الحكم على إحتمال التكامل فيما بينهما ، أو على إحتمال المنافسة فيما بينهما فى مجالات التسويق والتجارة الدولية .

ومن شأن تقييم العلاقة التى ينبئ بها الموقع الجغرافى أن يضع فى الاعتبار الغاية من إستخدام الثروة المعدنية . بل يجب أن يراعى التمييز

بين استخدام المعين واستخراج الخام المعدني ، وإستخلاص المعدن لحساب الحاجة المحلية لصناعة معدنية فى الإقليم ، أو فى الدولة التى تتضمن الإقليم التخطيطى ، واستخدام المعين واستخراج الخام المعدنى وإستخلاص المعدن لحساب الحاجة العالمية ، والتصدير والإشتراك فى التجارة الدولية . وما من شك فى أن التقييم النهائى لإستخدام المعين لن يكون متماثلاً فى إطار هذا التمييز الحاسم وما يمليه الموقع الجغرافى، على العلاقة بين مواقع الإنتاج ومواقع الإستهلاك فى كل حالة من هاتين الحالتين .

ومن ثم يكون الموقع الجغرافى لمناطق التعدين ، من بين أهم العوامل التى تدخل فى حسابات التقييم الموضوعى لإستخدام الثروة الكامنة فى هذه المناطق . وتتخذ هذه الحسابات من خلال :

أ- العلاقة بين مواقع التعدين أو المعين من ناحية ، ومراكز تركيز الكثافة السكانية وقوة العمل فى إطار الإقليم من ناحية أخرى .

ب- العلاقة بين مواقع التعدين وإستخدام المعين وإنتاج المعدن من ناحية ، ومواقع الطلب على الإنتاج للمعدنى من هذا المعين فى الإقليم ، أو لحساب التجارة الدولية والتصدير من ناحية أخرى .

كما يتعين قياس مرونة الحركة . وكفاءة وسائل النقل التى تخدم هذه العلاقات ، وتدمج الروابط بين مواقع التعدين وموقع قوة العمل ومواقع تصنيع الإنتاج المعدنى .

وليس من الغريب أن تكون الخبرة بفاعلية وتأثير الموقع الجغرافى، فى خلفية التنسيق والتوازن ، بين عملية التعدين وإستخدام الموارد المعدنية ، وعمليات إستخدام الموارد المتنوعة الأخرى فى إطار التنمية الشاملة والمتكاملة فى إطار الإقليم . وليس من الغريب أن تكون هذه الخبرة فى خلفية توفير الحجم الأنسب من قوة العمل ، من غير أن تتضرر طاقة العمل فى إستخدام الموارد المتنوعة الأخرى مطلوبة . وليس من الغريب أيضاً أن تكون هذه الخبرة الكاشفة لفاعلية الموقع الجغرافى ، لكى تقدم عاملاً حاسماً من بين العوامل التى تؤثر على

إنتاج وتسويق الإنتاج المعدنى ، وعلى كل ما من شأنه دعم وتهيئة النقل
المرن فى إطار التكلفة الإقتصادية المجزية .

ومن خلال دراسة كاشفة لإستخدام الموارد المعدنية وإنتاج المعدن
وتسويقه فى بعض من أقاليم الولايات المتحدة نجد المثل ، الذى يعبر
عن قيمة وفاعلية للموقع الجغرافى . وتنهى هذه الدراسة بأهمية العلاقة
بين مواقع إنتاج خام الحديد فيما حول بحيرة سويريور من ناحية ،
ومواقع الطلب الحقيقى على هذا الإنتاج لحساب الإستهلاك . ومن ثم
تكون هذه العلاقة التى يملئها ويوجهها الموقع الجغرافى من بين
مجموعة الضوابط الحاكمة ، لإستخدام هذا المعين طلباً لخامات الحديد .

هكذا يتحمل الموقع الجغرافى مسئولية ضابط من الضوابط
الحاكمة ، لعملية إستخدام الثروة المعدنية فى الإقليم . ومن شأن هذا
الضابط أن يؤدى أحياناً إلى تخفيض حقيقى فى ربحية الإستثمار ،
العامل فى إستخدام الثروة المعدنية ، من خلال زيادة ملموسة فى تكلفة
النقل والتسويق فى الأسواق التقليدية . ومن شأن هذا الضابط أن يؤدى
أحياناً إلى تعطيل إستخدام الثروة المعدنية لأن الموقع الداخلى أعجز من
أن يستقطب الإستثمار ، وأعجز من أن يهيب ربحية إقتصادية مجزية
لهذا الإستثمار .

وليس من الغريب أن يكون الموقع الجغرافى ، لكى يجذب وينمى
الإستثمار بالربحية أو لكى يطرد أو ينفر الإستثمار من إستخدام الثروة
المعدنية . وليس من الغريب أيضاً أن يكون الإستثمار حساساً ، ويخضع
للضابط الحاكم الذى يملئ للموقع الجغرافى . وكيف لا يكون كذلك ؟
وهو يستثمر المورد بكل الحرص والفطنة ، لكى يحقق الربحية للمجزية
من أى عملية من عمليات إستخدام الموارد المتنوعة .

٢- الموضوع الطبيعى للتراكيب أو الصخور والتكوينات التى
تتضمن المعين الزاخر بالثروة المعدنية فى الإقليم . ويكون المقصود أن
نستطلع أثر هذا الموضوع على عملية إستخراج الخام المعدنى ، وإنحدار
الطبقات الحاوية له ، وسمك التكوينات وموضعها بالنسبة للمسطح
الخارجى ، فى تقييم هذا الموضوع بصفة عامة . والفرق كبير - على وجه

التأكيد- بين تكاليف إستخراج الخام المعدنى من موضع تتضمنه تراكيب وطبقات أنقى ، قريبة من السطح ، وتكاليف إستخراجه من طبقات مائلة وغير منتظمة ، على عمق كبير من السطح .

ومن شأن الفرق الذى يفرضه الوضع الطبيعى أن يختلف أسلوب التعدين إختلافاً كلياً مثلما تختلف تكلفته . وما من شك فى أن التعدين السطحى أو التعدين بطريقة المنحنيات المكشوفة أقل تكلفة وأيسر ، من التعدين الباطنى فى العمق ، من تحت غطاء صخرى سميك . ومن شأن التعدين الباطنى فى العمق ، أن يضيف إلى التكلفة نفقات إقامة وتشغيل محطات التهوية ، وتجهيز وتشغيل النقل فى جوف المنجم ، وحفر ودعم الأنفاق التحتية غير المكشوفة إلى موضع المعين . هذا بالإضافة إلى الفرق بين إنتاجية التعدين السطحى ومعدلاته ، وإنتاجية التعدين الباطنى ومعدلاته .

ويتعين حساب تكلفة الإنتاج من خلال الإستخدام فى كل معين للثروة المعدنية فى الإقليم . ولا يكون حساب هذه التكلفة من غير تدارس أثر الموضع الطبيعى للمعين وإمكانات إستخدامه ، وما يفرضه من ضوابط على الإستخدام . وقد يدعو للموضع الطبيعى للمعين إلى مواجهة التحديات وإحباطها ، لكى تنهى الفرصة للإستخدام بالفعل . وقد يدعو هذا التحدى وإحباطه إلى زيادة التكلفة ، لكى تصبح عملية الإستخدام غير إقتصادية .

ومن شأن هذا الحساب والتقييم عندئذ ، أن يبصر الإستثمار ، لكى يجذبه ويستقطب إهتمامه ، أو لكى يحذره ويصرف إهتمامه عن إستخدام المعين بعض الوقت ، أو كل الوقت . وليس من الغريب أن تكون ضوابط الموضع الطبيعى حاكمة إلى هذا الحد . وليس من الغريب أن تدعو زيادة التكاليف أحياناً إلى تأجيل الإستخدام بعض الوقت ، لكى يظل للمعين مصدراً إلى حين . ومن شأن هذا المعين أن يتأذى عندما يزيد الطلب ، وتتصاعد الأسعار لكى تتكافأ مع تكلفة الإنتاج من المعين . وليس من الغريب أيضاً أن تصمم ضوابط الموقع الطبيعى الحاكم عملية الإختيار ، لكى ، يستخدم المستثمر معين بعينه ، ويفضله على إستخدام معين آخر .

٣- النسب التي يوجد بها المعدن في الخام المعدني ، وعلاقته بالإنتاج المعدني المرتقب ، من حيث الكم والكيف . وما من شك في أن هذه النسب متوقع لها أن تتفاوت من خام معدني إلى خام معدني آخر . كما نتوقع أن تتفاوت أيضاً من معين إلى معين آخر . وبصرف النظر عما يفسر هذا الاختلاف ، أو يؤدي إليه ، يكون المطلوب - على كل حال - تقييم الإنتاج المعدني المرتقب كعطاء ، من حيث الكم والكيف لدى استخدام المعين . هذا بالإضافة إلى تقييم تكلفة الاستخراج والإستخلاص والنقل ، من مواقع الإنتاج إلى مواقع التسويق ، ومن شأن هذا التقييم أن يكفل تقييماً لربحية الإستخدام المرتقبة لحساب الإستثمار الذي يعمل في التعدين .

وما دام الربح هو العائد الأهم ، فإن إرتفاع درجة نقاوة المعدن أو زيادة النسبة التي يتركز بها المعدن في الخام يمثل مسألة جوهرية على وجه التأكيد . وكيف لا تكون جوهرية وحاسمة ؟ وهي التي تكفل الإنتاج المعدني الأكبر والأخضر كما أنها تهيء الفرصة للمنافسة في مجال التسويق . ومن شأن ذلك كله أن يعطي ضماناً للإستثمار بأكبر عائد أو ربحية . وليس من الغريب على كل حال أن تكون درجة تركيز المعدن في الخام ، أو درجة نقاوة المعدن ، لكي تفرض ضابطاً هاماً يوجه الإستخدام ويجذب الإستثمار . ويفضل الإستثمار عادة لدى توظيفه في التعدين إستخدام المعين الأكثر ثراء . كما يفضل إستخراج وإستخلاص المعدن الأقل تكلفة ، والأكثر ربحية .

وضخامة المعين الذي يحتوي على الثروة المعدنية ، وضخامة وجودة الإنتاج المعدني المرتقب تدعو - على وجه التأكيد - إلى إستخدام هذه الثروة . بل قد تدمر أيضاً إلى تفضيل قطاع التعدين ، وإعطائه الأولوية على إستخدام الموارد الأخرى في الإقليم . وعندما يصبح قطاع التعدين في مكانة معينة بين قطاعات إستخدام الموارد الأخرى ، يتحدد وضعه النهائي في إطار عملية التنمعة الشاملة في الإقليم . وليس من الغريب أن نتوقع الاختلاف بين تنمية قطاع التعدين ، وهو متفوق على القطاعات الأخرى ، وتنمية قطاع التعدين الذي يتفوق عليه قطاع ، أو قطاعات أخرى في الإقليم التخطيطي.

ومهما يكن من أمر ، فإن التقييم الموضوعى الحاسم إقتصادياً لمكانة الثروة المعدنية وأهمية المعين فى الإقليم يعتمد على مهارة الأسلوب التحليلى والتركيبي للخبرة الجغرافية . ومن شأن الخبرة الجغرافية أن تلتزم بالوضوح والعمق لدى صياغة الخلفية ، وجمع شتات كل العوامل المؤثرة ، والضوابط الحاكمة ، وصولاً إلى التقييم كهدف يتوج هذه الخلفية ، وهى تبصر أو ترشد فريق المخططين ، عند التصدى لوضع المشروع الإنمائى .

التخطيط لتنمية التعدين :

تكون الخلفية الجغرافية التى يتوجها تقييم سليم لموارد الثروة المعدنية فى الإقليم ، المنطلق السليم الذى تبدأ من خلاله عملية التنمية لقطاع التعدين . ويلتزم التخطيط بوضع قطاع التعدين فى مكانه الصحيح ، ضمن القطاعات الأخرى فى الإقليم . بمعنى أن تصبح عملية تنمية التعدين جزءاً من كل ، فى إطار عملية التنمية لحساب التنسيق والتوازن بين معدلات الإنتاج من قطاع التعدين لحساب تحسين استخدام موارد الثروة المعدنية وزيادة الإنتاج ، أو أن تكون عملية التنمية لحساب التنسيق والتوازن ، بين معدلات الإنتاج من قطاع التعدين ومعدلات الإنتاج من القطاعات الأخرى .

ومن شأن عملية التنمية وصولاً إلى أى من هذين الهدفين ، أو إليهما معاً ، أن تلتزم باستخدام أفضل لكيلا يستنزف المعين . ومن شأنها أيضاً أن تلتزم بالمشروعات الإنمائية ، التى تحقق أهداف التنمية من غير تناقض أو تعارض مع تنمية قطاعات الاستخدام والإنتاج الأخرى . وبهذا المنطق يكون الحصة من الخطة الشاملة المخصصة لتنمية قطاع التعدين ، مفيدة ومثمرة .

ويكون المطلوب أن تستجيب إرادة التغيير إلى ما هو أفضل لأهداف هذه الحصة ، فى إطار الخطة الشاملة . ومن شأن هذه الإستجابة أن تهيم الضبط البشرى الحاكم والمناسب ، لكى يحبط

التحدى الذى يواجه إمكانيات وأهداف عملية التنمية . ومن شأنها أيضاً تهيه لعملية التنمية أن تمضى فى التنفيذ وصولاً إلى الأهداف المرتقبة س. ومن شأنها مرة ثالثة أن تحقق الأهداف على المستوى الإقتصادى الأفضل ، على إعتبار أن المعين ينضب ، وأن القدرة على تجديد حيوية العطاء فيه مستحيلة أو معدومة .

ومن خلال تحريك نكى للبعد البشرى القابل للتغيير إستجابة لإرادة التغيير ، تبدأ عملية التنمية للمسيرة على ثلاثة محاور هى :

١- تحسين الإستخدام وتحديث الوسائل والأساليب والإنتفاع بالأفضل منها .

٢- تنظيم الإستخدام وضبطه ، وتعظيمه لكى يكفل التوازن بين الطلب على الإنتاج والمعروض منه .

٣- التنسيق للتوازن بين إستخدام موارد الثروة المعدنية وإستخدام الموارد الأخرى .

وتحسين مستوى الإستخدام لحساب تنمية التعدين يستهدف تحسين الإنتاج المعدنى بصفة عامة . ويستوى فى ذلك أن التحسين لحساب الكم أو لحساب الكيف والنوعية . ومن شأن هذا التحسين أن يقترن بزيادة الربحية كعائد مطلوب للإستثمار . ويهتم الإستثمار بهذه الزيادة ، ويعمل على تنمية الخبرات البشرية ، وتأهيلها للإستخدام الأحسن . ويتعين على فريق المخططين أن يدعم أساليب الإستخدام الأفضل ، وأن يدمو إلى تربية الكوادر المؤهلة لإستخدام هذه الأساليب . ومن الطبيعى أن نميز بين الوسائل العتيقة التقليدية، والوسائل الحديثة المتطورة ، من حيث كفاءة الأداء ، ومن حيث سرعة التشغيل ومعدلات الإنتاج .

وبهذا المنطلق يتخذ الإستخدام فى التعدين ، طلباً لإستخراج الخام وإستخلاص المعدن من التقدم العلمى والخبرة الفنية مطية للتحسين والتفوق . ويتجلى هذا التحسين من خلال زيادة كفاءة التشغيل

وتخفيض الإنتاج . (١) وقد يتجلى التحسين أيضاً من خلال زيادة كفاءة وسائل النقل المناسبة لخدمة التعدين ، وضمان الحركة المرونة والسريعة إلى مراكز التسويق والتصدير . كما يتجلى مرة ثالثة من خلال زيادة الإنتاج ، بمعدلات تتوازن مع معدلات الاستهلاك ، أو من خلال التوازن بين العرض والطلب .

ومن شأن الخطة أن تتضمن شريحة تضم مراكز التدريب التي تتحمل مسئولية ترشيد وتربية الكوادر ، وصقل الخبرات والمهارات الفنية ، لحساب الإستخدام الأحسن . وقد تتضمن أيضاً تنشيط الضبط البشري المتفوق ، لكي يحبط التحدى ، ويحل بعض العقيد المستعصية التي تعترض تنفيذ المشروعات الإنمائية لحساب التعدين . وتتضمن بالضرورة رعاية إجتماعية وعناية بقوة العمل ، لكي تتحمل مسئولية الإنتاج بكل الكفاءة والقدرة . هذا بالإضافة إلى العناية بنقل وتشوين وتسويق الإنتاج بصفة عامة .

وتنظيم الإستخدام فى قطاع التعدين يعنى بالضرورة ضبط عملية التعدين فى كل مراحلها . ومن شأن هذا الضبط أن يتأتى من خلال أسلوب ، يضع فى إعتباره كل العوامل المؤثرة على الإنتاج والتسويق .

ويجب أن يوضع هذا الأسلوب موضع التنفيذ من خلال تقييم العلاقة المجردة ، بين إنتاج منتهى وليس قابلاً ، لأن يتجدد إذا ما نضب

(١) منذ القرن التاسع عشر يشهد العالم تصاعداً فى الطلب على المعادن . وإقترن ذلك بتصاعد فى إستخدام الثروة المعدنية لحساب هذا الطلب ، وإحتياجات المعدنية الحديثة . وكان من شأن هذا التصعيد زيادة فى حجم الإنتاج المعدنى وإضافة الأنواع الجديدة من المعادن إلى قائمة المعادن التي تستهلكها الصناعات المعدنية . وكان من شأنه أيضاً التقدم الفنى والإبداع فى تجهيز وسائل التشغيل ، لحساب إستخراج وإستخلاص للمعدن . وكان هذا التحسين مصحوباً بتحسين فى نوعية الإنتاج ، وبانخفاض فى تكلفة التشغيل والإنتاج .

المعين ، وطلب محدد وقابل للزيادة ، ولأن يتأثر بكل عوامل ومخاطر المنافسة فى الأسواق العالمية . وهذا معناه ألا يكون الضبط لحساب تنظيم الإستخدام بقصد المحافظة على المعين لأطول مدة ممكنة ، وعلى أمل عدم الإستنزاف وإنهاء العطاء فقط . بل يكون الضبط أيضاً لحساب تنظيم الإستخدام لكيلا يتعرض الإنتاج المعدنى لنكسة ، أو لهزة تفرضها دواعى المنافسة ، وتقلبات الأسعار ، أو تفرضها مشيئة الإحتكار الجشع فى السوق العالمية .

ومن أجل ضبط حاسم لحساب تنظيم إستخدام الثروة المعدنية ، يجب أن تحدد معدلات الإنتاج من الخامات من المعين فى إطار مرن . ويراعى فى هذا التحديد كل العوامل التى تؤثر على التوازن ، بين العرض والطلب ، أو بين الإنتاج والإستهلاك . كما تراعى أيضاً كل العوامل التى تؤثر على الإنتاج بهذا الإنتاج وتسويقه على المستوى المحلى فى الإقليم ، أو فى الدولة ، أو على المستوى العالمى فى إطار التجارة الدولية . ومن ثم تكون المرونة فى زيادة أو نقصان معدلات الإنتاج مطلوبة ، لكيلا يتضرر الإستثمار العامل فى قطاع التعدين .

ومن شأن الإنضباط على مستوى التسويق المحلى أن يدعو إلى تنظيم وتقييم العلاقة الأصولية ، بين الإنتاج المعدنى وطلب قطاعات الصناعات المعدنية فى الإقليم ، أو فى الدولة ، لكى يكون التوازن بين العرض والطلب إقتصادياً .

ومن شأن الإنضباط على مستوى التسويق العالمى ، أن يدعو إلى تنظيم وتقييم العلاقة الأصولية بين الإنتاج المعدنى فى الإقليم والإستهلاك فى العالم ، لكى يدخل عنصر المنافسة فى عملية التوازن ، بين العرض والطلب إقتصادياً . . .

وتأسيساً على هذا الإنضباط وما يعنيه من تنظيم لحساب التعدين ، تبدأ وتفلح الجهود الرامية إلى تخفيض تكلفة الإنتاج إلى حدها الأدنى . وهذا التخفيض فى حد ذاته من أهم النتائج ، التى يترقبها الإستثمار العامل فى التعدين ، ليس لحساب زيادة الأرباح

فقط ، بل لكى تواجه إحتتمالات التغيير فى الأسعار العالمية ، فى إطار منافسة خطيرة ، أو توقع خلل بين العرض والطلب .

والتنسيق للتوازن بين إستخدام الموارد المعدنية وإستخدام الموارد الأخرى فى الإقليم ، يمثل ضرورة لحساب النمو الشامل المتكامل . ويستهدف هذا التنسيق القدر الأكبر من التوازن بين معدلات النمو فى كل القطاعات ، لكىلا يتضرر بقطاع آخر ، ولكى تتجنب عملية التنمية الشاملة الآثار الجانبية السيئة . بل أنه يحول - بكل تأكيد - بين صراع أو تناقض بين التقدم والتأخر . وما من شك فى أن التأخر فى قطاع يكبح جماح التقدم فى قطاع آخر . وما من شك فى أن هذا التناقض يمثل علامة الخطر ، التى تحرم إنجاز عملية التنمية من بلوغ الغاية المثلى .

ومن شأن التنسيق المتوازن ، أن يضع قطاع التعدين فى مكانه وموضعه الصحيح ، فى إطار الخطة الشاملة . كما يضع كل قطاع آخر فى موضعه الصحيح ، لكى تشترك جميعها فى صياغة البنية الاقتصادية الأفضل . ومن شأنه أيضاً أن يجعل التوازن مطية لعملية التعدين من الإستخراج والإستخلاص ، إلى العرض والتسويق . ومن شأنه أن يدعم الإستخدام الأحسن والضبط الهادف إلى إنتاج من غير إستنزاف ، يودى بالمعين فى الوقت غير المناسب إقتصادياً . ويصل التنسيق المتوازن إلى الحد الذى يدعو إلى تخصيص موانئ خاصة للتصدير ، لكىلا يتعارض تصدير الإنتاج المعدنى مع حركة التجارة الخارجية ، فى موانئ الملاحة المنتظمة . وقد تقتزن بتنمية قطاع التعدين ، إقامة صناعات معدنية فى الإقليم ، لكى يكون فيما بينهما شكلاً من التوازن والتكامل والتنسيق ، لحساب البنية الاقتصادية الأفضل فى الإقليم التخطيطى .

* * *

تنمية إستخدام الغابات فى الإقليم ،

النمو الشجرى الذى يتخذ شكلاً من أشكال الغابات المتنوعة ، يمثل معيناً لثروة فى الإقليم . وتدعو الحاجة إلى إستخدام هذا المعين ،

لكى ينتفع الإنسان بإنتاج هذه الغابات . ويتخصص فريق من قوة العمل فى إستخدام هذا المعين ، طلباً للإنتاج المتنوع . كما تصبح عملية إستخدام الغابات قطاعاً من القطاعات التى تشترك فى صياغة توليفة البنية الإقتصادية فى الإقليم . ومن ثم تتحول الغابات من مصدر لثروة كامنة إلى مورد يعطى إنتاجاً ، يطلبه الإستهلاك بشكل أو بآخر .

ومن شأن الإنتاج الغابى أن يكون متنوعاً تنوعاً شديداً ، وعلى أوسع مدى . وقد يكون التنوع فى شكل وخصائص النمو من غابة إلى غابة أخرى مسئولاً عن التنوع . وقد يكون التنوع فى العائلات الشجرية من مناخ إلى مناخ آخر ، مسئولاً عن هذا التنوع أيضاً . ومع ذلك فإن التنوع لا يتعارض مع ما تعطيه الغابات ، لكى يلبي حاجة الغذاء والسكن ، ولكى تقدم الخامات للصناعة . ومن ثم كان الحرص على إستخدام الغابات طلباً لهذا الإنتاج المتنوع .

وإستخدام الغابات يمثل نمطاً من أنماط الإستخدامات الأولية ، شأنه فى ذلك شأن الزراعة والرعى والتعدين . وقد بدأ هذا الإستخدام لحساب الإنسان من وقت سحيق . ولعله كان أسبق من معظم الإستخدامات الأولية الأخرى . وكيف لا يكون الأسبق ؟ وقد إقترنت بالغابات عملية الجمع والتقاط القوت ، التى هيات للإنسان أن يجد ما يلبي حاجته فى وقت كان فيه أعجز من أن يستخدم مصادر الثروة الأخرى . ولم يكف الناس يوماً عن طلب الإنتاج الغابى . كما لم يكف بعض الناس عن إستخدام الغابات ، لحساب هذا الطلب إلى الآن .

ومن الطبيعى أن تسير عملية إستخدام الغابات جنباً إلى جنب مع عمليات إستخدام الموارد المتنوعة الأخرى فى الاقليم التخطيضى . ومن الطبيعى أن نتوقع التعارض أحياناً بين إستخدام الغابات وإستخدام بعض أو كل الموارد المتنوعة الأخرى فى بعض الأقاليم . كما نتوقع التوافق وعدم التعارض أحياناً أخرى . والمهم -على كل حال - إن إنتاج الغابات فى أى من الحالتين ، يشترك مع الإنتاج المتنوع فى صياغة توليفة البنية الإقتصادية بشكل أو بآخر . ومن الطبيعى أيضاً أن

تتصاعد الحاجة لإنتاج الغابات المتنوعة بشكل يلفت النظر ، وأن يوسع الإنسان إهتمامه بإستخدام الغابات فى كثير من الأقاليم .

وبهذا المنطق تكون التنمية لحساب زيادة وتحسين إنتاج الغابات مطلوبة بكل الإلحاح . ويتعين إلزام هذه التنمية بأهداف محددة ، من غير إخلال بالتوازن ، بين إستخدام الغابات وإستخدامات الموارد المتنوعة الأخرى فى الإقليم . ويصبح من الضرورى تهيئة الحجم المناسب من المعرفة بالواقع ، الذى يحيط بإستخدام الغابات وما يمليه من ضوابط حاكمة من ناحية ، وبالتحديات التى تواجه هذا الإستخدام وإمكانات التنمية من ناحية أخرى .

ومن شأن الخبرة الجغرافية ، أن تسهم فى تقصى الحقائق المطلوبة ، لحساب هذا الحجم من المعرفة بالواقع وضوابطه وتحدياته . ومن شأنها أيضاً أن تتخذ من هذه الحقائق وسيلة ، لكى تقدم الخلفية الكاشفة لإمكانات الإستخدام وتحسينه وزيادته . ومن شأن هذه الخلفية الجغرافية أن تسعف عملية التقييم للغابات ، وأن توجه الضبط البشرى لإحباط التحدى الذى يواجه الاستخدام . وترتكز الخبرة الجغرافية فى صياغة الخلفية إلى خصائص الواقع للطبيعى وأثرها للبشر فى نمو الغابات ، لكى تمثل معيناً ، وإلى قدرات الواقع البشرى وإمكاناته على إستخدام هذا المعين بشكل أو بآخر . ومن المفيد أن تتابع صياغة هذه الخلفية من خلال ما يلى :

١- تكون خصائص الواقع الطبيعى فى الإقليم ، فى خلفية النمو للتميز ، لكى تكون الغابات . ومن شأن عناصر المناخ - الحرارة والمطر - أن تلعب دوراً مباشراً ، لكى تكسب النمو الخصائص ، التى تميز بين الأشجار المتنوعة . ومن شأنها أيضاً أن تكسب الصورة الكلية للغابة شكلها ، وخصائصها المتميزة . وليس من الغريب أن تفرض عناصر المناخ ضوابط حاكمة لشكل النمو الشجرى وكثافته ولتنوعه الأشجار ولقيمتها الاقتصادية من حيث الإنتاج . ويكفى أن نميز بين الغابة المدارية ، والغابة المعتدلة ، والغابة الباردة ، لكى يتجلى أثر الحرارة وضبطها الحاكم للتنوع . كما نميز بين غابة كثيفة ، وغابة خفيفة ،

وغاية جافة ، لكى يتجلى اثر المطر وتضبطه الحاكم للتنوع أيضاً .

ومن شأن التنوع أن يلفت النظر ، ومن شأن كل شجرة فى أى غابة ، من أى نوع ، أن تصور معنى الإستجابة بالفعل لما يمليه الواقع الطبيعى ، وضوابط المناخ على وجه الخصوص . وليس من الغريب أن يكون التنوع لكى يرتبط بالقيمة والتنوعية ، لما يأتى من إنتاج غابى متنوع . ومن ثم يصبح هذا التنوع فى الإنتاج الغابى بالذات أول بعد من الأبعاد التى تلعب دوراً مباشراً فى مواجهة إستخدام الثروة الغابية . وكان من شأن الإنسان أن يستجيب لهذا التنوع ، وأن يطلب من كل نوع يستخدمه إنتاجاً معيناً .

ومن خلال الإستخدام الأولى البدائى أو التقليدى أو الإقتصادى ، كان التمييز الواضح بين الإنتاج ثنائى المتنوع . ودعا هذا التمييز بالضرورة إلى تصنيف إنتاجى متنوع ، من وجهة نظر الإستهلاك البشرى وتلبية حاجة الإنسان . ويتمثل هذا التصنيف فى ثلاثة أنواع معينة هى :

أ- إنتاج لأنواع من الفاكهة ، تستهلك بشكل مباشر أو غير مباشر من غير تجهيز أو إعداد .

ب- إنتاج ثمرى لأنواع من الفاكهة ، التى يتعين تصنيعها وتشكيلها ، لكى تصلح للإستهلاك البشرى .

ج- إنتاج بعض الخامات المعنية التى يتعين تجهيزها وتشكيلها ، لكى تلبي حاجة وأغراض لحساب الإنسان .

ويضاف إلى ذلك الإنتاج المتنوع إستخدام الغابات لكى تلبي حاجة الناس من الأخشاب . وكان من شأن هذه الأخشاب أن تتنوع أيضاً . وهناك أشجار تعطى الأخشاب الصلبة ، وأشجار تعطى الأخشاب اللينة . وكان هذا الشكل من الإستخدام ، لكى يدعو إلى قطع الأشجار من الغابة . وكان من شأن النمو الطبيعى أن يعوض هذا القطع ، وأن يجدد حيوية الغابة إلى حد ما تفرضه خصائص الواقع الطبيعى .

٢- تكون قدرات وإمكانات الواقع البشرى من وراء النمو الشجرى ، لكى تلعب دوراً فى إستخدام الغابات . ومن شأن هذا الدور أن

يكون متوافقاً ، مع كل العوامل التى تنظم هذا الإستخدام . ومن شأنه أيضاً أن يحدد نمط الإستخدام وأساليبه ، وأن يقيم فاعلية ومستوى الإستخدام . ومن ثم يكون التباين والتمييز ، بين إستخدام غير إقتصادى وإستخدام إقتصادى . كما يكون التباين بين إمكانيات صيانة المورد والمحافظة عليه ، فى كل نمط من هذين النمطين من أنماط الإستخدام .

ومن خلال الإستخدام غير الإقتصادى ، يتأتى الإنتاج بأسلوب تقليدى بحت . ويبدو الإنتاج عندئذ محدود القيمة إقتصادياً ، من حيث الكم والكيف فى وقت واحد . وقد يلبي الإنتاج حاجة الإنسان ، ويحقق فائضاً للتسويق . ومع ذلك فيجب أن نغتنم إلى أن الأمر ينتهى إلى نتيجتين هامتين هما :

١- أن نوعية وحجم الإنتاج الغابى ، لا يحقق الربحية الإقتصادية المجزية ، من خلال الإستخدام التقليدى غير الإقتصادى .

ب- أن المعين يتأثر بفعل وأسلوب هذا الإستخدام التقليدى الجائر ، لأنه لا ينال القسط المناسب من الصيانة وتجديد الحيوية .

ومن خلال الإستخدام الجائر غير الإقتصادى قد يتعرض المعين لخطر مدمر . بمعنى أن يكون الإستخدام لكى يهدم ، ولكيلا يصون أو يحافظ على حيوية النمو الطبيعى . وبمعنى أن يعجز الإنسان ، كما يعجز النمو الطبيعى ، عن تعويض ما يتعرض له المعين من تدمير وعنوان الإستخدام الجائر غير الإقتصادى^(١) ومن ثم يتضرر المعين عن الوفاء أو العطاء .

(١) يجب أن نميز بين تدمير الغابات من خلال الإستخدام الجائر ، ومن خلال المحافظة على حيوية للمعين . وتدمير شامل يبيد الغابة تماماً . ومن شأن هذه الإبادة أن تمثل هدماً وتدميراً مطلقاً إقتصادياً . ذلك أن الإبادة وعدم المحافظة على النمو الشجرى تكون لكى تنتزع مساحات الأرض لحساب الزرعة على وجه الخصوص . وقد تتمثل الزرعة فى إنتاج المحاصيل أو فى غرس الأشجار المنتجة . ومن ثم يكون الهدم لحساب البذاء . ويكون التدمير لحساب الإستخدام الأفضل ، بشكل من الأشكال .

ومن خلال الإستخدام الإقتصادي، يتأتى الإنتاج الغابى بأسلوب متطور . ويبدو الإنتاج جيداً إقتصادياً من حيث الكم والكيف فى وقت واحد . ومن شأن هذا الإنتاج أن يلبي حاجة الناس ، وأن يحقق فائضاً جيداً للتسويق . ومن ثم تفتن إلى أن الأمر ينتهى إلى نتيجتين هما :
1- أن المعين يستخدم فى إطار صيانة ورعاية ومحافظة على حيوية النمو بصفة عامة .

ب- أن نوعية أو حجم الفائض من الإنتاج الغابى ، يحقق الربحية الإقتصادية للمجزية من خلال إستخدام إقتصادى رشيد .

ومن خلال الإستخدام الإقتصادى تكون المحافظة على المعين . ومن شأن هذا الإستخدام أن يحافظ على نوعية وحجم الإنتاج عند المستوى المقبول إقتصادياً . ومن شأنه أيضاً أن يحمى المعين ولا يدمره . بل يولى الإنسان النمو الشجرى إهتماماً يحافظ على حيوية الغابة ، ولكى يحميها من أى عدوان مدمر . ومن ثم يكون الإنتاج الجيد متوازناً مع الإستهلاك . ومن ثم لا يكف المعين عن العطاء ، ويحتفظ الإنتاج الغابى بصفاته من وجهة النظر الإقتصادية .

وعلى أى من هذين الوجهين ، تكون مسئولية الإنسان واضحة . وهو - من غير شك - مسئول عن أى إستخدام جائر وعدوان مدمر وتضريب يودى بالمعين . وهو - من غير شك - مسئول أيضاً عن أى إستخدام جيد لا يدمر ، ولا يهدم ، بل يحافظ على المعين . ومن شأن الخبرة الجغرافية أن تفتن إلى هذا البعد البشرى المتغير . كما تفتن بالضرورة إلى أن العامل الحضارى يلعب دوراً إيجابياً فى هذا التغيير الحاسم للتفاعل بين الإنسان والثروة الغابية .

هكذا يفرض الواقع الطبيعى صورة من صور النمو الغابى فى الإقليم ، ويكسبها خصائصها . ثم يفرض الواقع البشرى من خلال الحاجة إلى ما تعطيه الغابة من التفاعل الأنسب وصولاً إلى هذه الحاجة . ومن شأن هذا التفاعل أن يتخذ أسلوباً متميزاً ، لكى يكون النمط المتميز إقتصادياً . وما من شك فى أن هذا النمط المتميز ، يكون وليد جملة العوامل البشرية ، التى تحدد قدرات الضبط البشرى ،

عندما يتصدى للتحديات الطبيعية ، وعندما يتحمل مسئولية إحباطها ،
لحساب المحافظة على معين الثروة الغابية .

ومن شأن الخبرة الجغرافية - على كل حال - أن تستطلع التفاعل
بين الإنسان والثروة الغابية ، وأن تثبت نمط الإستخدام وإمكانياته
ونتائجه . ومن شأنها أيضاً أن تثبت التحديات ، التي تواجه الإستخدام
والمحافظة على المعين ، وأن تكتشف إمكانيات الضبط البشرى لإحباط
هذه التحديات . ومن ثم تتحمل مسئولية تقييم الإستخدام إقتصادياً .
ومن خلال هذا التقييم ، يكون الحكم على حجم الإنتاج ونوعيته ، من
حيث الرفاء بالحاجة للحلية ، ومن حيث الرفاء بالحاجة العالمية ، ومن
حيث القدرة على المنافسة فى التجارة الدولية ، ومن خلال هذا التقييم
أيضاً ، يكون الحكم على أسلوب الإستخدام ، من حيث المحافظة على
المعين ، ومن حيث مواصلة الإنتاج لحساب الإنسان .

ومن خلال هذا التقييم أيضاً تقدم الخبرة الجغرافية الخلفية
المفيدة ، لعملية إستخدام الغابات بصفة عامة . ومن شأنها أن تستعرض
النماذج المتنوعة ، التى تصور عملية الإستخدام الغابى فى أقاليم
متباينة ، لكى تنمى رصيد المعرفة بالأنماط المتنوعة ، ولكى تثبت دور
الإنسان من وراء هذا التنوع . ومن شأنها أيضاً أن تستطلع إمكانيات
الضبط البشرى ومستوياته ، عندما يحبط التصديت التى تواجه
إستخدام الغابات ، وأن تتعقب التغيير فى الأساليب ، وصولاً إلى شكل
ومستوى الإستخدام الأفضل .

وليس من الغريب أن تطلب الخبرة الجغرافية المعرفة لما هو كائن
بالفعل ، لكى تؤهل الإنطلاقة ، لما يمكن أن يكون أفضل . وكأنها تجمع
أوصال الرصيد البشرى ، الذى يصور التطور كما صنعت يد الإنسان ،
لكى تستخلص إمكانيات الإضافة إلى هذا الرصيد . ومن ثم تتحمل
مسئولية ترشيد عملية التنمية لإستخدام الغابات فى الإقليم ، من غير
تناقض أو تضاد ، مع ما يمليه الواقع الطبيعى وضوابطه ، والواقع
البشرى وإمكانياته .

والنموذج الجيد لأكثر أنماط الإستخدام الغابى تطوراً وتقدماً ، من
وجهة النظر الإقتصادية ، نتيبته فى بعض الأقاليم المدارية الحارة . وقد

تهيأ هذا النموذج الجيد في إحضار الخبرة الأوروبية المتفوقة في مساحات أفريقية وأسيوية مدارية . ومن شأن الواقع الطبيعي أن يهيء للغابات أن تغطي صفحة الأرض في تلك المساحات . وقد تعمل الأوروبيون مسئولية الإستغلال الإقتصادي ، في هذه المساحات التي شهدت النشاط الإستعماري منذ القرن التاسع عشر .

وكان من شأن الإستثمار الأوربي أن يتشبهت بإستخدام الثروة الغابية ، إستخداماً إقتصادياً . وما من شك في أن زيادة الطلب على الإنتاج الغابي ، قد حفزت الإستثمار الأوربي ، لكي يطور هذا الإستخدام بشكل حاسم . وقد أفلحت في أن تضع الخبرة البشرية في الزراعة ، في خدمة هذا التطور طلباً للإنتاج الأفضل . كما أفلحت في تصعيد الضبط البشري لإحباط التحديات ، التي واجهت عملية إستخدام الغابات المدارية . ومن ثم كانت الزراعة العلمية الناجحة . وكانت المزارع العلمية نموذجاً جيداً يصور التفوق في إستخدام الغابات ، من أجل هدف إقتصادي معين .

وما من شك في أن إرادة التغيير إلى ما هو أفضل ، كانت من وراء هذا التغيير الحاسم . وقد دعت إلى إبادة الغابات تماماً ، لكي تخلق الأرض ، ولكي تحل فيها صورة أخرى من النمو الشجري . وقد إنتخبت الشجرة الأفضل ، لكي تفرس ، ولكي تجد العناية والرعاية ، وصولاً إلى الغابة التي تصنعها الخبرة المتفوقة (١) . ومن ثم يتجلى التغيير الحاسم ، لكي يكون الإنتاج الغابي الأفضل ، من حيث الكم والكيف ، والمفضل لحساب الإستهلاك العالمي والتجارة الدولية .

وكان الوفاء بحاجة العالم المتزايدة من بعض المنتجات الغابية ، مثل المطاط وثمار نخيل الزيت ، تعبيراً عن نجاح هذه التجربة . وتتناثر هذه النماذج الجيدة ، التي أكدت تفوق هذا النمط الأفضل ، من إستخدام الثروة الغابية في دول أسيوية مثل الملايو وإندونيسيا ، وفي دول

(١) كانت الزراعة العلمية واسعة في بعض الأحيان ، وتولاهما شركات وإستثمارات ضخمة . كما كانت الزراعة كثيفة في بعض الأحيان الأخرى ، وقد يتولاهما الأفراد في بعض الحالات في مساحات صغيرة .

أفريقية مثل مثل ليبيريا ونيجييريا وفى دول أمريكا اللاتينية مثل البرازيل . وما برحت الخبرة العلمية عاملة بكل الأساليب المتطورة ، لكى تهيئ الفرصة لإستخدام الغابات بأسلوب أفضل ، لحساب الإنسان والحضارة الحديثة .

وينى هذا الإستخدام الأفضل للغابات ، الذى طوع الزراعة والخبرة الزراعية ، على سياسة غابية محددة . وإتخذت هذه السياسة من الهدم والإبادة ، وسيلة للغرس والتعمير . كما إعتمدت على إنتخاب الأنواع الجيدة من الأشجار وعلى تكنولوجيا العصر فى غرس الأشجار . وكان الضغط البشرى الحاسم يتصدى ، لأى من التحديات التى يفرضها الواقع الطبيعى أو البشرى .

ومن ثم كان النمو الشجرى السوى من غير تعارض مع كنه وماهية هذا الواقع . وكان من شأن السياسة الغابية أن تصون النمو ، وأن تجدد حيويته ، لكىلا يكف المعين عن العطاء . وقد قاومت أمراض النبات والأفات ، مثلما قاومت النار وخطر الحريق . كما هيات الأساليب الأفضل للمحصاد وجمع الإنتاج وتعبئته وتصديره ، لكى تضمن أحسن الأسعار فى الأسواق العالمية .

وهناك نموذج جيد أخر لنمط من أنماط الإستخدام الإقتصادى للغابات ، فى الأقاليم الباردة . وقد تهيأ هذا النموذج الجيد أيضاً فى أحضان خبرة بشرية جيدة فى مساحات من شمال أوراسيا ، وشمال أمريكا الأنجلوسكسونية . وكان من شأن الواقع الطبيعى أن يهيئ للغابات ، أن تغطى صفحة الأرض فى تلك المساحات . كما كان من شأن الإنسان أن يستشعر العجز أمام التحديات المستعصية ، عندما عقد الإنسان العزم على خوض معركة الإستخدام الإقتصادى الأفضل للأرض .

وقد أدرك الإنسان أن فصل النمو يكون قصيراً بشكل لا يناسب إبادة الغابات ، لكى تخلق الأرض ويزرع للحاصيل المتنوعة . وقد تجاوب مع الواقع الطبيعى الذى فرض النمو الشجرى ، لكى يمثل نبض النمية على الأرض فى تلك الأقاليم الباردة . ومن ثم إتخذ من

الغابات معيّنًا لمورد يلبي حاجة الإنسان . والمعروف أن الضبط البشرى الذى لم يفلح فى مواجهة الضبط الطبيعى الحاكم لنمو الغابات ، وفى فرض التغيير الشامل ، أفلح فى نفس الوقت ، فى إبداع الأسلوب الجيد والمناسب ، لإستخدام الثروة الغابية .

والتزم هذا الأسلوب - قبل أى شىء آخر - بإستخدام الغابات من غير تخريب أو تدمير أو من غير إستنزاف . وكان من شأن هذا الأسلوب تنظيم عملية الإستخدام بشكل يكفل التوازن ، بين قطع الأشجار لصناعة الخشب ، وهذا هدم وتدمير من ناحية ، ونمو الأشجار البديلة ، وهذا بناء وتعمير من ناحية أخرى . وكان المطلوب الإبقاء على المعين ، لكيلا ينضب أو يتضرر إنتاجه . وكان المطلوب أيضاً تجديد حيوية هذا المعين ، لكي ينبض بكل النشاط ، ولكى يستجيب بكل الوفاء لحاجة الإنتاج .

ولجأ الإستخدام مرة أخرى إلى الخبرة البشرية فى الزراعة ، لكي يصون النمو فى الغابة ، ولكى يجدد حيوية المعين . وليس من الغريب أن يتخذ من هذه الخبرة مطية لضبط بشرى حاسم يكفل النمو المتوازن فى الغابة . وقد انتخبت الأنواع الجيدة من الأشجار ، لكي يصبح الإستزراع وسيلة لدعم النمو والصيانة ، وتجديد الحيوية بصفة عامة . ومن خلال الإستزراع يكون البناء ، ومن خلال قطع الأشجار يكون الهدم . ومع ذلك فيجب أن نغتنم إلى أن الهدم لم يكن إستخداماً جائراً ، وأن الإستزراع كان لتعويض هذا الهدم .

وفى إطار ضبط بشرى حاسم كان الهدم يعوضه بناء ، وكان التوازن الذى يبقى على المعين لكي يعطى إنتاجاً جيداً . وقد أضاف الضبط البشرى إضافات هامة لعملية الإستزراع ، لكي يستكمل أسباب الصيانة وحماية المعين . وتمثلت هذه الإضافات فى مقاومة الآفات ، وأمراض النباتات ، لكيلا تفتك بالأشجار ونموها السوى ؛ أو لكيلا يتضرر إنتاجها من حيث الكم والكيف . وتمثلت أيضاً فى مقاومة خطر الحريق وإندلاع النار ، لكيلا تجهز على الغابة وتدمرها . وتمثلت هذه الإضافات مرة ثالثة فى تحسين أساليب الإستخدام ذاتها ، وفى تحسين أساليب تجهيز وتصنيع ونقل الإنتاج بصفة عامة .

التخطيط لتنمية استخدام الغابات :

تأسس على الخلفية التي تقدمها الخبرة الجغرافية ، العارفة بكل أبعاد التفاعل الإيجابي بين الإنسان والأرض في الإقليم التخطيطي ، وتأسيساً على النتائج الموضوعية التي تضيف رصيداً منتخباً من التجارب الناجحة في بعض الأقاليم ، يكون التخطيط من أجل تنمية الثروة الغابية في الإقليم المعين . وبهذا المنطق يكون التحسين ، وتكوز الزيادة في الإنتاج ، من خلال أساليب أفضل . كما يكون التوازن بين معدلات النمو في قطاع الثروة الغابية وقطاعات الاستخدام الأخرى في إطار التنمية الشاملة في الإقليم .

ومن ثم يتعين تحديد مسارات التحرك لصياغة المشروعات الإنمائية، لقطاع الغابات . كما يتعين تهيئة الضبط البشري الحاكم ، لكي يحبط التحديات الطبيعية أو البشرية ولكي يتولى إنجاح التنفيذ، وصولاً إلى أهداف عملية التنمية . ومن شأن مسارات التحرك أن تكون في اتجاه الأسلوب الأفضل للإستخدام . كما تكون أيضاً في اتجاه صيانة وحماية المعين وتحديد حيويته ، وقدرته على الإنتاج الأحسن . كما تكون أيضاً في الاتجاه الذي لا يتعارض أو يتناقض مع عمليات التنمية لموارد الثروة المتنوعة الأخرى .

وبهذا المنطق تلتزم عملية التنمية بأهدافها من خلال ما يلي:

أ- تحسين أساليب الإستخدام وصولاً إلى المستوى الأفضل للتفاعل الإيجابي بين الإنسان والثروة الغابية .

ب- توجيه الإنتاج نحو التخصص الانتاجي ، بطريقة حاسمة ومن خلال الإستجابة للمطلب ومعدلات الإستهلاك .

ج- حماية الثروة الغابية وصيانة النمو وتحسينه ، لحساب الإنتاج الأفضل ، ومن غير إنقطاع .

تحسين أساليب الإستخدام تستوجب الإختيار بصفة خاصة . ومن شأن هذا الإختيار أن يتأتى في إطار التوافق مع ما يمليه الواقع الطبيعي من ناحية ، وما يقبل به الواقع البشري من ناحية أخرى .

وحسن الاختيار لأسلوب الإستخدام وغايته ، تعنى بالضرورة حسن التطبيق والتففيذ لحساب النمو . ومن شأن التطبيق من خلال تنفيذ المشروعات الإنمائية ، أن يفرض تغييراً حاسماً . ويتعين إلزام العاملين فى إستخدام الغابات ، بهذا التغيير إلزاماً كلياً . والقبول بالتغيير والإلتزام الكلى به يكون مطلوباً - بكل الإلحاح - ، لكى تكون الإستجابة لحساب عملية التنمية .

وبهذا المنطق يكون القبول بالتغيير ، فى أساليب إستخدام الغابات خطوة أساسية . ثم يصبح إستيعاب الأسلوب الأفضل ، والقدرة على أدائه خطوة أساسية أخرى . ومن شأن هذه الخطوة أن تجعل من الإستجابة شيئاً واقعياً بالفعل . بمعنى أن تكون عملية إختيار الأسلوب الأفضل ، فى إطار التوافق مع إمكانيات وقدرات الواقع البشرى ، لكى تهيم له القبول بالتغيير والقدرة على التنفيذ . وقد يدعو الأمر إلى ترشيد يضع الخبرة الفنية فى خدمة التغيير ، بقدر ما يضع التغيير فى خدمة التطبيق والتنفيذ .

وفى إطار التوافق مع ما يمليه الواقع الطبيعى ، وما ينهض به الواقع البشرى ، ينشأ النمط الإقتصادى لإستخدام الغابات . وتستهدف الأساليب الأفضل عندئذ تحسين نوعية الإنتاج الغابى . كما تستهدف بالضرورة زيادة هذا الإنتاج . وسواء تشبث الإستخدام بإنتاج الثمار ، أو بإنتاج المواسد الخام ، أو بإنتاج الأخشاب ، فإن تحسين الإنتاج يعنى النوعية الأفضل ، كما يعطى الكمية الأكبر . ومن شأن الخطة أن تفاضل بين إستخدام الغابات ، كما يكون وضعها وشكلها ومحتواها ، فى الصورة النباتية الطبيعية ، وإستخدام الغابات المصنوعة من نمو شجرى منتخب . ومن شأن الخبرة الجغرافية أن تبصر فريق المخططين ، وأن تلعب دوراً حاسماً فى هذه المفاضلة .

وتحسين أساليب الإستخدام تعنى أيضاً تحسين مستوى الأداء وتصعيد كفاءة عمليات الإستخدام بصفة عامة . كما تعنى تصعيد الضبط البشرى لإحباط التحديات الطبيعية التى تواجه الأداء الأفضل . وتكون السياسة الغابية مطلوبة على وجه التأكيد ، لكى توجه عملية التنمية فى الإتجاه الصحيح . ومن غير هذه السياسة الغابية ، لا يصل

التفاعل بين الإنسان والثروة الغابية إلى مستواه الأفضل ، طلباً لتحسين الإنتاج الغابى المتنوع وزيادته .

ومن شأن الاستخدام الإقتصادى الأفضل ، الإلتزام بالتحسين والزيادة فى وقت واحد . وما من شك فى أن تحسين نوعية الإنتاج مطلوبة لحساب الصمود فى وجه المنافسة فى الأسواق العالمية ، ولحساب الأسعار الأفضل ، والربحية الإقتصادية الأكبر للإستثمار . كما تحقق زيادة الإنتاج إضافة فعلية إلى للربحية الإقتصادية المرتقبة . ومع ذلك فيجب أن تكفل الخطة تحسين أساليب الإستخدام ، وتنفيذ هذا التحسين فى إطار تكلفة إقتصادية متوازنة ، مع الربحية المرتقبة . ومن ثم تفرد الإستخدام ، لكى يصبح إقتصادياً بالفعل . كما تفرد الإنتاج ، لكى يحقق النمو بالضرورة .

وتوجيه الإنتاج الغابى نحو التخصص مسألة حيوية من وجهة النظر الإقتصادية . ويدعو التخصص إلى تقصى حقيقة الثروة الغابية، وإمكانيات الإنتاج للتخصص بقصد تهيئة الظروف المناسبة لكى يتوافق أسلوب الإستخدام مع غاية التخصص الانتاجى . بمعنى أن يتحدد - بكل الدقة - الهدف الحقيقى من التخصص فى الإنتاج الغابى . كأن يكون الهدف إنتاج الأخشاب من نوع معين ، أو كأن يكون الهدف التخصص فى إنتاج ثمرى معين ، أو كأن يكون الهدف التخصص فى إنتاج المادة الخام المعنية .

ومن شأن هذا التعديد أن يوجه الإستخدام ، لكى يحقق هذا الهدف . ومع ذلك يجب أن نفطن إلى أن الإنتاج الغابى للتخصص ، لا يتأتى من فراغ . ويكون الإنتاج للتخصص - بالضرورة - ثمرة الإحاطة بما يمكن أن تعطيه الثروة الغابية بالفعل ، وبما هو مطلوب ، لكى يجنح الإستخدام إلى التخصص الانتاجى . بمعنى أن يستطلع الضوابط الحاكمة للإنتاج الغابى للتخصص . وأن تحدد إمكانيات التطبيق الحساب هذا التخصص الانتاجى . ويندخل فى هذا لحساب اختيار الطريقة الأفضل أو الأسلوب الأفضل الذى يخدم التخصص الإنتاجى .

ومن ثم يتعين على الخطة أن توجه التنمية فى إتجاه التخصص

الإنتاجى من خلال تهيئة الثروة الغابية ، لكى تستجيب لأهداف التخصيص الانتاجى إقتصادياً . كما يتعين على الخطة أيضاً أن توجه قوة العمل فى اتجاه التخصيص الإنتاجى ، من خلال ترشيد وتدريب ، لكى يستجيب العمل مع أهداف التخصيص إقتصادياً . وهذا معناه أن تكفل تحسين نوعية الأشجار وإمكانيات النمو الشجرى الجيد ، لكى يتحقق الإنتاج الغابى المتخصص . ومعناه أيضاً أن يشجع الخبرة والترشيد لحساب الإنتاج الغابى المتخصص ، وأن تكفل التعامل الأمثل مع الثروة الغابية طلباً للإنتاج الغابى المتخصص . كما تتحمل الخطة مسئولية الإنتاج الغابى المتخصص ، لكى يلبي الطلب فى السوق المحلية أو السوق العالمية .

وليس من الغريب أن تحسب الخطة حساب كل الضوابط ، التى يملئها الواقع الطبيعى ، والواقع الإقتصادى ، لكى تنظم عملية الإنتاج الغابى المتخصص ، ولكى تهيئ الضبط البشرى لحساب الإنتاج الغابى المتخصص . ومن شأن هذا الضبط البشرى أن يمثل أمل الخطة فى كسب الجولة لإحياء التحديات . ولإنجاح الإنتاج الغابى المتخصص . وليس من الغريب أن تقرر الخطة سياسة غابية رشيدة ، وأن يضمناها الضبط البشرى والأساليب الجيدة ، التى تخدم الإستخدام الإقتصادى الأفضل .

وقد تتخذ هذه السياسة الغابية من إستزراع الأنواع المنتخبة من الأشجار ، وإحلالها محل الأنواع الرديئة ، أو الأنواع غير المطلوبة ، وسيلة لتحسين والإنتاج الغابى المتخصص . كما قد تتخذ من الترشيح بأساليب الإستخدام الأفضل ، لكى ينتفع بالشجرة الجيدة من غير أن تتضرر أو أن تستنزف قدراتها على العطاء ، وسيلة للتحسين والإنتاج الغابى المتخصص . ومن شأنها أن ترفع التجارب والأبحاث الميدانية فى الحقل ، لكى تعمق الخبرات ، ولكى تسجل الإضافات ، لحساب الإنتاج الغابى المتخصص ، ولحساب التحسين فى النوعية والزيادة فى الكم بصفة مستمرة ، ولحساب التوازن بين العرض والطلب .

ومن المفيد أن نذكر مرة أخرى كيف أثقلت سياسة الإنتاج الغابى المتخصص فى تلبية حاجة المستهلك من منتجات غابية معينة . كما نذكر كيف نجحت التجربة العلمية فى إضافة رصيد من الخبرة ، بتنمية الإنتاج الغابى المتخصص فى المزارع العلمية . ومن ثم يجب أن توضع للسياسة الغابية فى إطار مناسب ، لما يمليه الواقع الطبيعى على النمو الشجرى من ناحية ، ولما هو مكتسب من الرصيد عن عمليات الإنتاج الغابى المتخصص ، فى أقاليم متباينة من ناحية أخرى .

وحماية الثروة الغابية وصيانة المعين تمثل الوجه الآخر من عملية التنمية . ولا تقل حماية الثروة الغابية من حيث الأهمية عن اختيار الأسلوب الأفضل للإستخدام ، وعن سياسة الإنتاج المتخصص . ذلك أن الثروة الغابية تدخل فى زمرة الموارد التى توالى العطاء من خلال المحافظة على المعين ، وتجديد حيوية النمو فيها . وتكون الحماية فى المقام الأول لحساب الإستخدام الإقتصادى المتوازن ، من غير إستنزاف ، ولحساب الإنتاج الغابى المتخصص الجيد بصفة مستمرة .

وصحيح أن النمو الطبيعى من شأنه أن يعوض أو يجدد الحيوية، لكى تظل الغابة نابضة بالحياة . وصحيح أن الضوابط الطبيعية تكفل هذا التجديد . ولكن ما من شك فى أن عملية إستخدام الغابة قد لا تهيم الفرصة لذلك التجديد بشكل متوازن . ومن ثم قد تكون معدلات ضغط الإستخدام ، أزيد من معدلات تجديد الحيوية . وعندئذ يتضرر المعين ، وتتأثر قدراته على مواصلة العطاء . وقد يتناقص الإنتاج بشكل تدريجى ، لكى تتدهور قيمة المعين إقتصادياً . وقد يستمر التدهور حتى تتردى أوضاع الثروة الغابية إلى ما هو أسوأ .

وتكون حماية المعين المستخدم أول ما تكون ، لكى تواجه الإستخدام الشره ، أو الاستخدام الجائر أو لكى تتصدى لسوء الإستخدام . ومن شأن الإستخدام فى أى من هاتين الحالتين أن يكون جائراً . وهو إستخدام جائر - من غير شك - عندما يتغول من أجل إنتاج أكبر من طاقة الأشجار وإمكاناتها . وهو إستخدام جائر - من

غير شك - أيضاً عندما يسوء الاستخدام إلى حد يصيب الأشجار ببعض أو كل الأذى . ومن شأن الاستخدام الجائر أن يودى بالثروة الغابية ، وينك قدراتها حتى تعجز عن العطاء بعد حين .

ومواجهة الاستخدام الجائر تكون مطلوبة ما لحساب المحافظة على المعين . ويتأتى الحد من أخطار الاستخدام الجائر من خلال ما يلى :

١- ضمان القدر الأفضل من التوازن بين معدلات الاستخدام والإنتاج من ناحية ، ومعدلات نمو الأشجار وتجديد حيوية المعين من ناحية أخرى ، بمعنى أن يوضع حد للتفول والاستخدام الشره أو الجائر ، بقصد تخفيض معدلات الإنتاج . كما تكون الرعاية والعناية ، لكى تخفف أثر التفول والاستخدام الشره ، الذى يوشك أن يودى بكل شجرة فى الغابة . ومن شأن الخبرة العلمية المكتسبة أن تكون من وراء هذه الرعاية ، لكى تهيب الفرصة للنمو الأفضل للتوازن ، ولكى ترشد الاستخدام بأساليب غير عدوانية ، ولكى يكون البذل مقابلاً متوازناً مع العطاء .

٢- ضمان القدر الأكبر من أساليب الاستخدام ، التى تترقق بالمعين ولا تفتك به . بمعنى أن يوضع الحد الذى يجنب أسلوب الاستخدام منطلق العدوان ، الذى يضعف من حيوية الأشجار ويعطل نموها السوى^(١) . وبمعنى أن يؤهل الاستخدام لكى يحسن التعامل مع الأشجار ولكى يخفف من الضغط الشديد عليها . وهذا أمر يدعو إلى ترشيد الاستخدام وإلى تربية الكوادر لكى تستخدم المعين برفق ومن غير عدوان مدمر .

٣- ضمان القدر الأكبر من نضج وحيوية النمو ، لكى يبدأ إستخدام المعين . بمعنى أن يتجنب الاستخدام الأشجار فى مراحل

(١) يدعو إستخدام بعض الأشجار إلى طعن الساق ، لكى يكون الشق الذى تنساب منه العصارة المطلوبة . وقد تستخدم الفأس من طراز معين لطعن الساق فى أكثر من موضع . وقد يكون الطعن من غير خبرة جائراً فى بعض الأحيان ، لكى يصيب نسيج الخشب بتهتك شديد يتضرر به النمو السوى . وقد يكون الطعن جائراً فى بعض الأحيان الأخرى ، عندما يستنزف حجماً من العصارة يزيد من طاقة الشجرة ، لكى يتضرر نموها وإستمرار عطائها فى مواسم أخرى .

نموها المبكر، لكيلا يكون الإستخدام قبل النضج الكامل جائراً . ويتعين إتاحة الفرصة لكي تنمو الأشجار نمواً سوياً يطلب ، ولكى تبلغ مرحلة النضج الكامل ، لكى تكتمل لها مقومات العطاء قبل أن يطلب منها أن تستجيب للإستخدام ، وأن تعطى إنتاجاً معيناً . ومن شأن كل شجرة أن تعطى ، عندما تبلغ مرحلة معينة من النضج والحيوية . ومن شأنها أيضاً أن تكف عن العطاء عندما تبلغ مرحلة معينة من الهرم . ويكون الإستخدام غير جائر لو توخى الدقة فى حساب ذلك الأمر ، لكى يكون النضج الكامل ضابطاً حاكماً له .

وتكون حماية الثروة الغابية مسئولية الخطأ الموضوعية ، لحساب التنمية . ويكون المطلوب من هذه الحماية أن تدرأ عن الأشجار خطر الأمراض ، وعدوان الآفات والحشرات ، وتنبىء الخبرة الفنية التى ترعى النمو الشجرى وتعتنى به ، بمعنى وإبعاد وفاعلية هذا الخطر . ذلك أنه يهدد المعين بشكل مباشر ، عندما يضعف حيوية النمو . كما يهدد إكتمال النضج والحيوية ، لكى يتضرر الإنتاج بصفة عامة . وقد يتصاعد الخطر ويتفاقم العدوان ، لكى يفتك بالثروة الغابية ويسمرها تدميراً .

ومن شأن الخبرة الفنية أن تأخذ بزمام التجربة والبحث الميدانى، لكى تستخلص النتائج لحساب الحماية والصيانة . ومن شأنها أيضاً أن ترشد الضبط البشرى ، لكى يتصدى للعدوان فى كل صورته ، ولكى يكبح جماح الخطر المباشر أو غير المباشر . ومن ثم تكون الرعاية ، لكى تسبغ الحماية على المعين بصفة عامة ، ولكى تنتشل كل شجرة من أى خطر تفرضه حشرة ، أو قلة ، أو مرض من أمراض النبات . وليس من الغريب أن تتضمن السياسة الغابية حصة تكفل وتنشط هذه الحماية . ومن خلال خبرة المتخصصين ، ومن خلال ترشيد العاملين ، تتحمل السياسة الغابية مسئولية رد العدوان وصيانة المعين ، لكى يحتفظ بمعدلات الإنتاج الغابى فى المستوى الإقتصادى المناسب .

ومن المفيد أن يكون البحث الميدانى فى قطاعات محجوزة من

الغابات ، لكى يطور عمليات حماية النمو ووقاية الثروة الغابية . ومن شأن هذا البحث أن يحقق النتائج الإيجابية ، فى إطار الخصائص البيئية . ومن شأن هذه النتائج أن تكفل الجهد البناء ، لكى يرفع النمو الشجرى ، ولكى يسبغ عليه الحماية ، ولكى يدرأ الخطر المباشر أو غير المباشر . وما من شك فى أن وقاية النمو الغابى ودرء الخطر عنه ، يكون مطلوباً لحساب التنمية . وما من شك أيضاً فى أن التجربة أنجح فى مواجهة التحديات وفى حماية الثروة الغابية لأنها تكون أكثر تجاوباً مع الواقع فى الإقليم .

وحماية الثروة الغابية تكون مطلوبة مرة أخرى ، لكى تدرأ عنها خطر النار وإندلاع الحريق . وهذا خطر خطير لأنه يدمر الغابات تدميراً . ومن شأن النار أن تندلع لحياناً ، لكى يتضرر النمو الشجرى ولكى تباد الغابات ، جزئياً أو كلياً . وإندلاع النار مسألة محتملة دائماً ، وتكون - فى الغالب - من غير قصد . ولكنها إذا ما اندلعت فإنها قد لا تبقى على المعين . وتنبئ التجربة المؤلة التى حدثت فى بعض الأقاليم ، بما يعنيه هذا الخطر الذى يتمخض عن إندلاع النار . وقد تضررت مساحات من الغابات فى كندا ، والولايات المتحدة الأمريكية ، والإتحاد السوفيتى ، بإندلاع النار المفاجئ لسبب أو لآخر . ومن أجل حماية الثروة الغابية تجند فرقاً كاملة للإنقاذ . ويكون من شأنها أن تتصدى لعدوان النيران المدمرة . وتجهز هذه الفرق بالطائرات العمودية ، والأجهزة الحديثة ، التى تهيئ للمكافحة أن تكون حاسمة وسريعة .

ونذكر فى هذا المجال أن الإنسان قد فطن منذ وقت طويل لخطر الحريق وإندلاع النار وإنتشارها . ويستوى فى ذلك أن يكون استخدام الثروة الغابية استخداماً تقليدياً ، أو أن يكون استخداماً متطوراً إقتصادياً . وكان من شأن الإنسان فى كل نمط من أنماط الاستخدام أن يتصدى للنار ، وأن يعمل بكل السبل لكى يدرأ الخطر على المعين . ومع ذلك فإن الاستخدام التقليدى قد يعجز جزئياً أو كلياً فى التصدى للنار عندما تندلع بالفعل . وربما كان الفشل لأنه لا يملك وسيلة

الحركة للمرة لإحباط خطر وعدوان النار (١) .

ومن شأن الخطة أن تضع في حسابها خطر النار ، وأن توجه الإهتمام للضبط البشرى الذى يتصدى له . وما من شك فى أن رد عدوان النار ينطوى على شكل من أشكال حماية الثروة الغابية ، والمحافظة على حيوية المعين ، وقدرته على الإنتاج الغابى . ومن المفيد أن تأخذ بالأساليب العصرية لتجهيز فرق مكافحة النار .

ومهما يكن من أمر ، فإن التخطيط من أجل تنمية الثروة الغابية فى إقليم معين ، يجب أن يكون نابعاً من خبرة بالواقع الجغرافى بشقيه الطبيعى والبشرى . كما يتعين أن تكفل الخطة وضع قطاع الغابات فى إطار الخطة العامة ، لكى يتأتى النمو المتوازن والمتوازى لكل قطاعات الإنتاج فى الإقليم . ومن ثم يكون الإهتمام بالتوازن بين معدلات الإنتاج الغابى ومعدلات الاستهلاك على المستويين المحلى والعالمى .

تنمية الصيد فى الإقليم :

البحر فى بعض الأقاليم - وليس كلها- يمثل مجالاً للنشاط البشرى . ومن غير معقول أن يعيش الإنسان فى إقليم يطل على السطح المائى للبحر أو المحيط وللبحيرة أو سالفدير ، من غير أن يشد إنتباهه . ومن الغريب أن يستدير الناس البحر كل الوقت من غير أن يفتنوا إلى المصادر لأنواع من الثروة الكامنة فيه . ومن الغريب أيضاً أن

(١) يلجأ الاستخدام التقليدى فى بعض الأقاليم إلى حفر خندق عميق ، لكى تطوق مساحات الغابات المستخدمة . ومن شأن هذه الخنادق أن تحول دون إنتشار النار بالصدفة إلى أطراف الغابة . وتعرف هذه الخنادق بإسم خطوط النار . وقد تنهى بشكل من أشكال الضبط البشرى الإيجابية ، لوقاية الثروة الغابية من خطر إندلاع النار . وقد تقلل بالفعل من إحتمال إنتشار النار . ولكن إذا ما إنتلعت النيران فعلاً ، يتجلى العجز الكلى ولا يقلح الضبط البشرى التقليدى فى إحباط عدوانها للمدمر .

يتخوف الناس من البحر ، ولا ينتفعون بحركة الملاحة فيه . وصحيح أنه ربما إستدبر الإنسان البحر وتخوف منه بعض الوقت . ولكن صحيح أيضاً أنه أقبل على إستخدام البحر معظم الوقت .

وكان من شأن الإتجاه إلى البحر أن إستخدم من أجل الثروة الكامنة فيه . كما إستخدم أيضاً من أجل الإبحار والتجارة والإفتاح على العالم . وقد حقق هذا الإستخدام إنتاجاً مجزياً ومطلوباً منذ وقت بعيد . وأصبح البحر معيناً لثروة تعطى ، لكى تلبى حاجة الناس . كما أصبح البحر أيضاً مجالاً لحركة التجارة بين الأقاليم . ولم يكن غريباً أن ينضم هذا للعين إلى غيره ، لكى يمثل إنتاجه حصة من الإنتاج المتنوع فى بعض الأقاليم . وإتخذ الإنسان من الصيد وسيلة لإستخدام البحر طلباً لهذا الإنتاج .

ومن خلال الجهد البشرى أفلح الإنسان فى كشف الغطاء عن الثروة الكامنة فى البحر . وأقبل - بكل الهمة - على إستخدام بعض هذه الثروة . واستطاع أن يحول المصدر إلى مورد . ومن خلال الخبرة الجغرافية يتبين علينا أن نحيط علماً بإستخدام البحر لحساب الصيد ، وأن نقيم هذا الإستخدام . ويمكن أن تتأتى الإحاطة والتقييم من خلال إستيعاب ما يلى :

١- إتاحت مسطحات الماء منذ وقت سحيق فرصة الحصول على إنتاج متنوع . وكان القطاع الذى يلبي حاجة الغذاء الثرى بالبروتين ، هو الجزء الأهم من هذا الإنتاج . وكان الصيد أسلوباً لإستخدام هذا المعين للثرى بالثروة السمكية . وصحيح أن هذا المعين قد برهن على العطاء . ولكن صحيح أيضاً أنه كان يعطى بسخاء يتناسب مع كفاءة الأسلوب والآداء بصفة عامة . وكان من شأن الصيد أن ينمى الخبرة بركوب البحر ، وأن يعمق المعرفة بالمواقع الأكثر ثراءً بالثروة السمكية . وبرهن الإنسان منذ وقت سحيق على بذل الجهد طلباً لصيد البحر ، قبل أن يستخدم البحر فى أى غرض آخر . كما برهن على تصعيد هذا الجهد وصقله ، لكى يحصل على المزيد من حصاد البحر .

ومن شأن الثروة السمكية التى يطلبها الإنسان ، أن توجد فى

قطاع سطحى من البحر لا يزيد عن ١٠٠ قامة أو ما يعادل حوالى ٢٠٠ متر فقط. أما الحياة فيهما وراء هذا العمق (١) ، فلا يهتم بها الإنسان بصفة عامة . ومن أجل ذلك يلتزم صيد البحر واستخدام البحر لهذا الغرض ، بالعمق المحدود فى القطاع الذى يضم المعين . ويستوى فى ذلك أن يكون الصيد فى القطاع الضحل من البحر على الرفارف البصرية ، أو أن يكون الصيد فى القطاع العميق فى أعالي البحار . وما من شك أن هذا الإلتزام قد بنى على طلب الأسماك من الأنواع التى تعيش فى القطاع السطحى . بل وما زال الإستهلاك لا يطلب أنواعاً من الثروة ، التى توجد على عمق أكثر من ٢٠٠ متر .

وفى اعتقائى أن عدم الطلب على النوع الذى يوجد على أكثر من ٢٠٠ متر عمقاً يدعو إلى عدم التطلع إلى توجيه اهتمام عملية التنمية به . ومع ذلك قد تكون الدراسة الموضوعية مطلوبة ، على أمل أن يتخذ الإستهخدام من هذا المعين مجالاً للصيد ، فى وقت قادم لحساب الإنسان . وما من شك أن الإتجاه إلى هذا القطاع العميق وصولاً إلى الأنواع الرخوة مرتقب ، لكى يستخدم هذا المصدر الهائل من البروتينات ، لمواجهة النقص الشديد فى حصة الفرد من هذا الطعام .

٢- توزيع الثروة السمكية التى يلتزم الإستهخدام بالبحث عنها وصيدها ، يكون غير منتظم على المستوى الأفقى فى أنحاء البحر الواسع . وقد يصل الأمر إلى حد سوء التوزيع من بحر إلى آخر ، ومن قطاع من البحر الواحد إلى قطاع آخر منه . ومن شأن بعض الضوابط الحاكمة التى تملئها عوامل طبيعية ، بطريقة مباشرة أو غير مباشرة أن تفسر ما يعنيه سوء التوزيع على المستوى الأفقى . ويكون النمو النباتى

(١) تكون هذه الحياة من أنواع وأشكال رخوة ومشعة للضوء . وهذا معناه إنها تختلف إختلافاً جوهرياً عن الثروة التى يطلبها الإستهلاك . ومن شأن هذه الأنواع - على كل حال - أن تتخذ هذه السمات ، لكى تتعايش مع ظلام نامس فى جوف البحر العميق ، ولكى تتحمل الضغط المتزايد ، فلا يتضرر كيانها الأخرى الخالى من العظام .

فى البحر ، من بين أهم الضوابط ، التى تؤثر على سوء توزيع الثروة السمكية ، من حيث الكم ومن حيث النوع . ويخضع الثراء بالنمو النباتى فى البحر كما يخضع الفقر لعوامل متنوعة كثيرة . ونذكر من هذه العوامل ، العامل الذى يترتب على إختلاط ماء البحر الملح ، مع ماء عذب تفرغه الأنهار فى قطاعات معينة من المسطح المائى . وعندئذ تكون وفرة فى النمو النباتى ووفرة فى الغذاء ، لكى تزيد كثافة الثروة السمكية فى هذه القطاعات . ونذكر منها أيضاً العامل الذى يترتب على تحركات تيارات الماء الرأسية والأفقية فى المسطح المائى . وتدعو هذه التحركات إلى وفرة فى النمو النباتى ، ووفرة فى الغذاء ، لكى تزيد كثافة الثروة السمكية فى بعض القطاعات ، وتقل فى بعض القطاعات ، الأخرى من سطح البحر .

ومن شأن سوء التوزيع على المستوى الأفقى ، أن يدعو إلى بحث كاشف ، لكى يميز بين مواقع الثراء والوفرة ، ومواقع الشح والنقصان . ومن خلال هذا التمييز الحاسم يسعى الإنسان إلى إستخدام البحر من أجل صيد السمك ، فى القطاعات الأكثر ثراء بالثروة السمكية . ومع ذلك فقد دعا ذلك إلى دعم قدرات الإنسان على ركوب البحر ، وإرتياد مواضع الوفرة بالثروة السمكية . كما دعا إلى تطوير الوسائل والأساليب ، لكى تفلح عملية الصيد فى أعالي البحار . وبهذا المنطق إنطلق الصيد من الماء الضحل إلى الماء العميق طلباً للصيد الأفضل .

وكان من شأن هذه الإنطلاقة أن واجه إستخدام البحر لحساب الصيد التحديات الصعبة . وقد تعرض الإنسان للخطر من خلال ربح تعصف بكل للسرعة ، أو موج يزمجر بكل العنف ، أو بحر زاهر بكل الغضب ، كما تعرض للخطر من خلال صعوبة الحركة فى أحضان الضباب الكثيف ، أو فيما بين كتل الجليد العائمة الضالة على سطح البحر . وكان القبول بالتحدى أمراً طبيعياً ، لكى يكسب الإنسان الخبرة ، ولكى يحقق أهدافه . ومن خلال القبول بالتحدى تصاعد الضبط البشرى ، لكى يحبط التحديات ، أو لكى يخفف من حدتها . وهىأ هذا الضبط البشرى لعملية الصيد أن تنجح وتتطور لحساب الإنسان . كما هىأ أيضاً الفرصة لتطوير أساليب الصيد ووسائله .

وبهذا المنطق يسعى الإنسان من أجل المزيد من التفوق ، لكي ينمى استخدام البحر ، ولكي ينتفع بالثروة السمكية . وما من شك فى أن هناك إلحاح شديد الآن على تنمية الصيد ومضاعفة الإنتاج ، لكي يسهم فى إحباط خطر الجوع الذى يهدد العالم . وما من شك أيضاً فى أن النقص الشديد فى حصص سكان العالم من البروتين الحيوانى ، يمثل واحداً من أهم الحوافز لتنمية الصيد .

٢- بدأ استخدام البحر من أجل الإنتفاع بالثروة السمكية فى شكل حرفة أولية تقليدية ، لكي ينتهى إلى احضان صناعة تهرث البحر طلباً لحصاده الهائل . وما بين الحرفة الأولية التقليدية والصناعة المتطورة قصة كفاح طويلة . وقد تكون القصة فى سياق منسق رتيب ، لكي تحكى علاقة الإنسان بالبحر ، وباستخدام الثروة السمكية . وقد تكون أيضاً لكي تصور أبعاد المخاطرة فى مواجهة التحديات ، ولكي تنبئ بتفوق الضبط البشرى فى إحباط هذه التحديات . وقد تكون مرة ثالثة لكي تبرز قوة الدفع الحضارى التى فجرت إرادة التغيير ، وحفزت وحققَت التطور الحاسم فى عملية الصيد . ومع ذلك فالذى يهمنا بالفعل من هذه القصة ما يكشف عن العلاقة بين حاجة الإنسان للغذاء وطلب للبروتين ، وإمكانيات البحر كمعين لثروة سمكية .

واستثمار النقص الشديد فى موارد الأرض فى ظهير ساحل معين ، هو الذى يحفز الناس لإستقبال البحر ، والتعامل معه طلباً لإنتاجه من الثروة السمكية . وكان من الضروري أن يؤدى هذا التعامل إلى إنتخاب الشرم أو الخليج ، لكي يمثل المرقأ الذى يبدأ منه التحرك فى إتجاه البحر . وكان من الضرورى أيضاً أن يؤدى هذا التعامل أيضاً إلى إكتساب الخبرة فى ركوب البحر ، لكي يقلح التحرك فى أداء وظيفته . ويستوى فى ذلك أن يكون التحرك فى حدود المياه الضحلة على الرف القارى ، أو أن يكون التحرك فى أعماق كبيرة فى اعالي البحار .

وكانت أكثر من نقطة من نقاط التحول التى طورت عملية الصيد ، ووسعت دائرة استخدام البحر طلباً للثروة السمكية . وتأتى بعضها من

خلال خبرات مكتسبة ، بنيت على تفوق وعلى إصرار على مواجهة التحدى الطبيعى فى البحر وإحباطه . وتأتى بعضها الآخر من خلال تغييرات حضارية ، مكنت من صناعة السفن الأكبر حجماً والأكثر قدرة ، وأسعقت الخبرات العاملة فى إستخدام البحر بأساليب أفضل . ومن ثم كانت الإنطلاقة ، لكى تطور عملية الصيد ، ولكى تحقق الإنتاج الأمثل . وقد أوغل الصيد فى عرض البحر إلى مواقع الوفرة فى أعالي البحار ، والتي تكشفت عن ثراء حقيقى بالثروة السمكية . كما أسهمت أساليب مبتكرة أيضاً فى حفظ الإنتاج وصيانتة ، لكىلا يتلف الصيد أو يتضرر على مدى الرحلة الطويلة .

وتأسيساً على هذه الإحاطة بعملية الصيد وتطورها ، نشير إلى أهمية إستخدام البحر فى الوقت الحاضر ، طلباً لإنتاج أفضل من الثروة السمكية . وقد شهدت بعض الأقاليم التى تطل على البحر ، وتمتلك ساحلاً يزخر بالمرافىء الطبيعية هذا التطور ، فى عملية الصيد بشكل يلفت النظر . وقد تخصصت بعض الموانئ لخدمة أساطيل ، متخصصة فى خدمة عملية الصيد . ومن هذه الموانئ تنطلق سفن الصيد إلى عرض البحر ، أو إلى أعالي البحار ، لكى تجمع حصاد البحر من مواقع الثراء والوفرة . وإلى هذه الموانئ المتخصصة تعود السفن لكى تفرغ حمولتها وتعتصم بها فى إنتظار الوقت المناسب لرحلة صيد أخرى .. وتنتهى فى كل ميناء من موانئ الصيد المتخصصة مراكز تصنيع وتجهيز الأسماك ، لحساب الإستهلاك البشرى .

ومن خلال التغيير الحضارى بصفة عامة ، ومن خلال إرادة التغيير إلى ما هو أفضل بصفة خاصة ، تحول الصيد من حرفة إلى صناعة . وهناك صيحة - فى الوقت الحاضر - تدعو بكل الإلحاح إلى تطوير وتنمية عملية الصيد فى البحر ، لكى يسهم الإنتاج المرتقب فى مواجهة مشكلة الغذاء فى العالم . ثم تكون صيحة أخرى تستنكر بكل الرفض تلويث البحر وإحتمال الخطر ، الذى يتهدد هذا المعين الثرى . وتكون كل صيحة صادقة بالفعل ، لأنها تدعو إلى تنمية وتحسين

مستوى إستخدام البحر وزيادة إنتاجه ، ولأنها تطلب صيانة المعين وحماية المورد والمحافظة على حيوية العطاء .

ومن خلال الإستجابة للمصيحة الأولى كانت عملية التنمية فى بعض الأقاليم فى شكل من أشكال التخصص فى الإنتاج ، لكى تلبى الطلب وزيادة معدلات الإستهلاك^(١) . وكانت الأساليب العلمية والخبرة المكتسبة من وراء الضبط البشرى الحاسم ، لكى يحبط التحديات التى تواجه تنمية الصيد . كما كانت التجارب الرائدة من وراء التفوق ، لكى تؤكد القسرة على تمسين الإنتاج من حيث النوعية ، وزيادة الإنتاج من حيث الكم . وأصبح الصيد فى هذه الأقاليم فى شكل من أشكال الإستخدام الإقتصادى . وإشترك هذا الإستخدام الإقتصادى بالفعل فى دعم البنية الإقتصادية . كما حقق قائضاً كبيراً من الإنتاج لكى يشترك فى تجارة الغذاء الدولية .

ومن خلال الإستجابة للمصيحة الثانية كان التحرك على مستوى الدولة وعلى مستوى الدول ، لكى يواجه خطر التلوث وعدوانه على الثروة السمكية فى البحر . وتلعب تكنولوجيا العصر دوراً حاسماً ، لكى تكون من وراء الضبط البشرى الذى يتصدى لهذا التلوث وأخطاره . وتوضع القيود التى تكفل - على أقل تقدير - نظافة البحر ، فى إطار المياه الإقليمية لكل دولة . هذا ، وما زالت المواجهة قائمة بين الإنسان وأسباب التلوث لحماية المعين والمحافظة على الثروة السمكية . ويتفق الخبراء على أن كبح جماح التلوث ، وهو من قبيل الدفاع عن معين الثروة السمكية من أهم الخطوات الإيجابية المطلوبة ، لحساب تنمية الصيد والإنتاج من الثروة السمكية .

(١) تتضافر التقاليد والمعتقدات ، لكى تكون من وراء الطلب وزيادة معدلات إستهلاك الأسماك . وتحض الكاثوليكية مثلاً اتباعها على إستهلاك الأسماك فى أيام الجمعة من كل أسبوع . ويحل الإسلام للمسلمين صيد البحر طعاماً ولحماً طرياً . ومن شأن زيادة معدلات إستهلاك السمك ، أن يكون فى مقابل كل عجز عن الوفاء بحاجة الناس من لحوم الحيوانات ، هذا وما زالت أسعار الأسماك متناسبة بالقياس إلى أسعار اللحوم . بل وما زالت هذه الأسعار قادرة على أن تنافس فى مجال التسويق على المستوى العالى .

التخطيط لتنمية الصيد:

وتأسيساً على الخبرة الجغرافية العارفة بالتفاعل الإيجابي بين الإنسان والبحر طلباً لإنتاجه ، وتأسيساً على الخبرة الجغرافية العارفة بالضوابط الطبيعية الحاكمة لوجود الثروة السمكية فى البحر ، وسوء توزيعها ، ولتحركاتها ولقيمتها الاقتصادية ، وتأسيساً على الخبرة الجغرافية العارفة بإمكانيات الإنسان وقدراته وتشبثه بصيد البحر ، تأسيساً على ذلك كله ، تكون عملية تنمية الصيد . ومن شأن الخطة أن تضع هذه العملية فى أوضاعها الصحيحة ، لكى تحقق أهدافها لحساب الإنسان .

ومن شأن عملية تنمية الصيد فى الإقليم أن تخضع لمنطق التوازن، الذى يمليه منطق التنمية الشاملة والمتكاملة لكل أنماط الإستخدام . ومن شأن هذا المنطق - كما ذكرنا أكثر من موضع - ألا يقبل بتنمية قطاع أو بعض قطاعات دون أخرى . ويستشعر هذا المنطق صعوبة الجمع بين التقدم والتنمية ، والتأخر والتخلف ، فى إقليم واحد (١) . كما يستشعر هذا المنطق أيضاً الوضع غير السوى عندما يشترك التقدم والتأخر ، أو التنمية والتخلف ، فى صياغة توليفة البنية الاقتصادية القوية فى الإقليم. بمعنى أنه منطق هادف يحرص على أن يكون النمو كلاً متكاملأ ، وغير قابل للتجزئة .

وبهذا المنطق يتعين تخصيص قطاع فى خطة التنمية الشاملة من أجل تنمية الصيد . كما يتعين الحرص عل التوازن ، بين معدلات النمو فى قطاع الصيد ، ومعدلات النمو فى قطاعات الإستخدام الأخرى ، لكى

(١) من شأن التنمية أن تؤدي فى نهاية المطاف إلى تحسين مستوى المعيشة والحياة الأفضل . ومن غير المعقول أن تقبل بتحسين مستوى معيشة بعض الناس فى بعض القطاعات وعدم تحسين مستوى معيشة بعض آخر فى قطاعات أخرى . ومن غير المعقول أيضاً أن تتحمل التنمية فى قطاع مسئولية تحسين مستوى المعيشة بصفة عامة . ولو فرضنا ذلك جدلاً كان التخلف فى قطاع مسئولاً من ناحية أخرى ، عن عدم جنى ثمار التنمية فى القطاع للتقدم إقتصادياً وإدارياً .

تكون البنية الاقتصادية السوية . كما يتعين الحرص أيضاً على تحديد أهداف عملية التنمية ، فى إطار الحد الأقصى لقبول وإستيعاب قوة العمل للتغيير ، الذى يجب أن يحدث وصولاً إلى هذه الأهداف . بمعنى أن تحافظ خطة التنمية على القدر الأكبر من التوازن ، بين إمكانيات القبول بالتغيير والأخذ به من ناحية ، والتطلع إلى الأهداف الاقتصادية، والاجتماعية ، والحضرية، لعملية التنمية من ناحية أخرى .

ومن ثم تلتزم عملية تنمية الصيد بأهدافها المحددة فى الإقليم التخطيطى من خلال المشروعات الإنمائية، التى تكفل التوازن بين ما يلى :

أ- تحسين أساليب إستخدام البحر لحساب الصيد . وتحسين ظروف التفاعل بين الإنسان والبحر .

ب- صيانة المعين وحماية الثروة السمكية ، والعمل على تحسينها لحساب الإنتاج الأفضل .

وتحسين أساليب إستخدام البحر يجب أن تبدأ من خلال الإنسان نفسه ، الذى يستخدم البحر لحساب الصيد . ويكون المطلوب تهيئة إرادة التغيير إلى ما هو أفضل للقبول بالتغيير فى أساليب الإستخدام . ومن ثم يفلح التغيير فى تحسين عملية الصيد وصولاً إلى الإنتاج الأفضل ، من حيث الكم والكيف . ومن شأن هذا التغيير أن يدعو - بكل الضرورة - لإستطلاع الواقع بكل أبعاده ، لكى يتسنى فرض التنمية بشكل حاسم ، من غير تناقض يحبطها أو يخفض معدلاتها ويثنيها عن تحقيق أهدافها .

ومن شأن الخبرة الجغرافية ، أن تتحسس الواقع الطبيعى ، وما يفرضه من ضوابط حاكمة ، لوجود الثروة السمكية فى البحر . ومن شأنها أيضاً أن تدرس الواقع البشرى وما هو مهياً له من قدرة على مواجهة البحر وتحدياته ، لكى يتخذ التغيير فى نمط التفاعل مجراه إلى ما هو أفضل . وتكون نتائج هذه الدراسة مطلوبة لحساب التغيير الأفضل ، فى أساليب الصيد . ذلك أنه كلما بنى الضبط البشرى على تقييم سوى، أفلح فى التصدى للضوابط بكفاءة أكبر ، وأفلح فى إحباط

التحديات ، ومن ثم يكون تفوق الضبط البشرى دليلاً حاسماً عن الأداء الأفضل ، فى إستخدام البحر من أجل الصيد .

وبهذا المنطق تتحمل الخبرة الجغرافية المسئولية مرتين . وتكون المسئولية فى المرة الأولى ، عندما تنقصى الحقائق عن البحر ، وعن الضوابط التى يتأثر بها التعامل مع البحر ، طلباً للصيد فى المياه الإقليمية ، أو فى أعالي البحار . وتكون المسئولية فى المرة الثانية عندما تنقصى الحقائق عن العاملين فى صيد البحر ، وعن القدرة والإمكانات التى تهيىء الضبط البشرى من خلالهم ، لمواجهة الضوابط الحاكمة للصيد والتصدى للتحديات الطبيعية ومخاطرها .

والدراسة الكاشفة للضوابط الطبيعية الحاكمة لعملية الصيد فى المياه الإقليمية وللتحديات تدعو إلى متابعة العلاقة بين حركة الصيد والبحر من خلال ما يلى :

أ- صفات البحر الذى تطل عليه الجبهة البحرية للإقليم التخطيى وما تفرضه هذه الصفات من تأثير على الحركة للمرنة لسفن الصيد من وإلى المرافىء والموانى .

ب- صفات الساحل لهذه الجبهة البحرية ، وما تفرضه من تأثير على شكل الشروم والخلجان ، التى تتضمن المرافىء وتقوم عندها الموانى .

ج- صفات العمق على الرف القارى ، وما يفرضه من تأثير على تجمعات وتحركات الأسماك وعلى الظروف المهيأة للتكاثر والنمو .

د- صفات ماء البحر والنمو النباتى على الرف القارى ، وما يفرضه من تأثير على نوعية الأسماك وعلى فرص وجودها وحجم المعين .

هـ- صفات المناخ السائد ، وما يفرضه من تأثير على إمكان الصيد وعلى كم ونوع الإنتاج من الصيد ، فى كل فصل من فصول السنة .

والدراسة الكاشفة لإمكانات الصيد وللضبط البشرى المناسب فى المياه الإقليمية تدعو إلى متابعة العلاقة بين الإنسان والصيد من خلال ما يلى :

أ- شكل وحجم وإمكانات السفن العاملة في خدمة الصيد ، وما يتبها من أجل الحركة المربة ومداها البعيد والقريب ، طلباً وحثاً عن الصيد .

ب- شكل وقدررة التحرك الفردي أو الجماعي ، في كل فصل من فصول السنة من أجل الصيد .

ج- أساليب الممارسة الفعلية لعملية الصيد ، وإمكانات التعامل مع المعين طلباً للصيد والحصول عليه .

د- حجم الصيد أو الإنتاج من هذا الصيد وقيمتة الفعلية ، من حيث الكم ، ومن حيث الكيف .

هـ- العلاقة بين الإنتاج والإستهلاك ، وإمكانات التسويق على المستوى المحلي ، أو على المستوى العالمي .

ومن هذا المنطلق الذي يزخر بكل الحقائق الكاشفة للواقع ، تكون الصيفة التي تستهدف تحسين أساليب إستخدام البحر لحساب الصيد . ومن شأن هذه الصيفة أن تهيه لواقع أفضل مرتقب ، يتشبه بما هو أفضل من غير تعلق بالخيال ، ويتجاوب مع الحد الأقصى للمضبط البشري ، الأخذ بأسباب التحسين . ومن ثم يكون التخطيط من أجل ترشيد قوة العمل وتصعيد إمكاناتها ، ومن أجل تهية وتطبيق الأساليب الأفضل في وقت واحد .

وترشيد قوة العمل يكون من خلال بث الخبرة وإشاعتها ، بقصد تصعيد القدرة على مواجهة البحر والتعامل معه . وقد تلجأ عملية الترشيد إلى خبرة أصحاب للمهارة والخبرة في عملية الصيد . ويكون إكتساب الخبرة من خلال تدريب نظري بهت ، في مراكز التدريب المهني ، أو من خلال تدريب عملي على ظهور السفن في عرض البحر . ويكون المطلوب من هذا التدريب وإكتساب الخبرة ، توعية العمل بالأساليب الأفضل والتعامل الأحسن مع البحر . ويكون المطلوب أيضاً تحسين مستويات الإستهلاك ، وصولاً إلى المستوى الأفضل . والمهم أن تكون الإضافة أو الإضافات ، لكي تتصاعد الكفاءة في الأداء ، ولكي

تنطلق عملية الصيد في أعالي البحر . بمعنى أن تتزود قوة العمل بالخبرة ، لكي يتحرر الصيد من إستقطاب الرف القارى له .

وقد يدعو هذا الترشيد إلى الإستعانة بالخبرة المستوردة من خارج الإقليم ، لكي تتحمل المسؤولية بعض الوقت . ومع ذلك فيجب أن تكون هذه الخبرة المستوردة مناسبة ، لكي تفلح في أداء مهمتها . ومن شأنها أن تفلح بالفعل عندما تقدم الجرعة المناسبة من الترشيد بالخبرة ، في إطار الحد الأقصى من التوافق ، مع خصائص الواقع الطبيعي وضوابطه ، وخصائص الواقع البشرى وإمكانياته . ويجب أن تبرز هذه الجرعة من الخبرة المكتسبة ، على نجاح في تزويد قوة العمل بإمكانيات أفضل لعملية الصيد . كما تبرز على تفتح وقبول بالتغيير ، والأخذ بالأساليب الأفضل للصيد .

والأساليب الأفضل في عملية الصيد ، تكون من خلال الأخذ بالوسائل الأحدث والعصرية . والمعروف أن ثمة تحولات جذرية قد إستحدثت وسائل آلية عصرية متنوعة في صيد البحر . وتتجلى هذه التحولات في شكل وتجهيز السفن المتخصصة في خدمة عملية الصيد ، في المياه الإقليمية على الرف القارى ، أو في أعالي البحار . كما تتجلى أيضاً في تجهيزات عصرية على مستوى أفضل لجمع حصاد البحر . ومن شأن هذه الأساليب العصرية التي تعتمد على تكنولوجيا العصر ، أن تسهم في المحافظة على الإنتاج ، لكيلا يفسد أو يتضرر بالرحلة الطويلة في مصائد أعالي البحار . كما تتجلى هذه التحولات أيضاً في تجهيز موانئ خاصة ومتخصصة ، في خدمة أساطيل وسفن الصيد . ويكون من شأنها إستيعاب حركة الصيد بكل اللوونة ودعمها من ناحية ، وتجهيز الإنتاج وتصنيعه وحفظه لحساب التسويق من ناحية أخرى .

وتكون الأساليب الأفضل في عملية الصيد وجمع حصاد المصايد ، من خلال الإلتزام بخطة معينة توجه الإستخدام في الإتجاه الصحيح . بمعنى أن توضع حركة الصيد في أعالي البحار ، أو في أحضان البحر الضحل على الرف القارى ، في إطار خبرة عالية من أجل ضبط

وإنضباط التحرك إلى الصيد . ومن شأن هذا التحريك المنضبط أن يكفل الصيد وجمع حصاد المصايد في الظروف الأفضل ، في المكان المناسب وفي الموسم المناسب . وقد يدعو التحريك المنضبط إلى تخصيص قطاع من عملية الصيد لحساب المصايد في أعالي البحار ، وقطاع آخر من عملية الصيد لحساب المصايد ، في الرف القاري في إطار المياه الإقليمية .

ولا يكون التحرك للمنضبط لعملية الصيد من وراء الممارسة فقط أو من وراء جمع حصاد البحر والإنتاج فقط . بل يكون في بعض الأحيان من وراء العامل السياسي الذي يستخدم لحساب الصيد . ومن ثم يدعو إلى تحديد وتمديد المياه الإقليمية ، لكي يتوافق الوضع فيها بين سلطة الدولة وعملية الصيد ، ومن غير أن يتضرر استخدام البحر على الرف القاري بالمنافسة على جمع حصاد البحر . كما يدعو إلى دعم الأسطول الحرى ، لكي يؤمن التحرك للمنضبط لحساب الصيد في مصايد أعالي البحار على وجه الخصوص .

ويتعين على فريق المخططين ، أن يضع المشروعات الإنمائية لتحسين أساليب استخدام البحر في ضوء التجربة الرائدة لبعض الدول ، ومن غير إخلال أو تناقض ، مع ما يمليه الواقع الطبيعى ، وقدرات الواقع البشرى . ويكون المطلوب التحسين من غير صراع بين التقليد والتجديد . كما يكون المطلوب استخدام الوسائل الأحسن والأحدث ، بمعدلات اقتصادية معقولة .

وصيانة المعين وحماية الثروة السمكية ، تمثل الشق الآخر من عملية التنمية . وتكون هذه الصيانة من قبيل المحافظة على المورد وتجديد حيويته ، وقدرته على العطاء والإنتاج بصفة مستمرة . والمطلوب قبل أى شيء آخر أن تتجنب عملة الصيد مباشرة أنواع الصيد الجائر ، وإستنزاف المعين . ومن شأن الاستخدام الإقتصادى أن يتحمل مسؤولية هذا الإستنزاف . ويتمثل هذا الإستنزاف في عدم التوازن بين حجم الإنتاج من صيد البحر ، ومعدل تكاثر الثروة السمكية في البحر .

ويكون الإستخدام جائراً عندما يضغط على المعين ، من أجل أكبر حجم من الصيد . كما يكون الإستخدام جائراً عندما يتمقب الصيد أنواعاً بعينها من الأسماك . وما من شك في أن زيادة حجم الإنتاج تكون مطلوبة ، ولكن من غير ضغط وإقراط يؤثر على إمكانيات التكاثر، وتجديد قدرة المعين على العطاء . وما من شك أيضاً في أن الأنواع الجيدة تكون مطلوبة ، ولكن من غير إلحاح يؤدي إلى ندرتها وإختفائها من المعين بعد حين . ومن ثم تكون مواجهة الإستخدام غير الإقتصادي، وكبح جماع الإستخدام الجائر مسألة ملحة ، لأنها تحبط الهدم الذي يقوض المعين حتى ينضب ويكف عن العطاء (١) .

ومواجهة الإستخدام الجائر الذي يعتمد على أساليب هدامة تحارب أو تتمرد المعين ، تعنى تحويل مسار الإستخدام ، لكي ية خسة شكل الإستخدام الإقتصادي . كما تعنى دعم أهم تحول بناء ومثمر . أما عملية التنمية ، ذلك أن الإستخدام الإقتصادي يكفل الحد الأمثل من توازن بين الصيد والإنتاج والطلب لحساب الإستهلاك من ناحية ، وتجديد حيوية المصايد وتكاثر للثروة السمكية فيها من ناحية أخرى . ومن شأن هذا التوازن أن يقاتي من خلال ما يلي :

١- ترشيد بنظام وأساليب الصيد ، لكيلا تضغط أو تستنزف المعين كلياً أو جزئياً ، في مواقع المصايد . وقد تفرض الوسائل التي توجه الصيد لجمع حصاد البحر من السمك من أحجام معينة . كما يكون التشريع الذي يمنع صيد الأسماك الصغيرة ، أو الذي يحرم إستخدام الوسائل والطرق والأجهزة التي لا تميز بين الأحجام .

٢- توقيت منضبط وضابط لعملية الصيد وجمع حصاد البحر من المصايد ، في المياه الإقليمية، أو في أعالي البحار . وقد تدعو الحاجة لتنظيم التحركات في للمصايد ، لكي تكون في مواسم محددة ، ولكي تجمع حصاد البحر ، ولكي تتوقف في مواسم أخرى ، حتى تتوالد وتتكاثر ويثرى المعين بالسمك مرة أخرى . ومن ثم يكون التوازن بين

(١) يلجأ الصيد أحياناً لإستخدام السموم أو تفجير الديناميت، أصيد حجم كبير من الأسماك . ومثل هذا الأسلوب هدام لأنه يلوث الماء ويقضى على زريعة السمك . ويعتقد المعين عندئذ أنه قد تجدّد هيرمه جزئياً أو كلياً .

موسم للنمو وتجديد الحيوية وموسم جمع الحصاد على أمل أن يكون العطاء والإنتاج مستمرًا .

ولا يكون هذا التوازن الذي يضع حداً للإستخدام الجائر هدف عملية التنمية الوحيد . وقد تتطرق إلى هدف ثمر يتطلع إلى تنمية الثروة السمكية من خلال تنشيط حيوية المعين . وقد أفلحت التجارب الرائدة في بلوغ الغاية . وإستطاعت أن تضيف إلى حماية وصيانة الثروة السمكية ، إضافة مثمرة لحساب التنمية . وتتمثل هذه الإضافة في زيادة الثروة السمكية من حيث الكم وتخصيبتها من حيث النوع . وقد إهتمت التجارب بالهدفين المتوازيين في وقت واحد .

وكان من شأن التجربة التي تنمي الثروة السمكية من حيث الكم ، أن تهتم بتهيئة الظروف المناسبة لهذه الزيادة . وتجلى الإهتمام بالغذاء وتحسينه لحساب الثروة السمكية في مناطق الصيد . كما تجلى الإهتمام بالظروف المناسبة لتكاثر الثروة السمكية . ودعا الأمر أحياناً إلى الإختيار الصناعي ، لكن يسعف عملية التكاثر ويخففها . هذا بالإضافة إلى حماية المعين لصد عدوان الإستخدام الجائر ، أو لدفع الخطر الناجم عن تلوث البحر . وقد برهنت نتائج هذه التجارب كما برهنت الضوابط التي حددت أهداف الإستخدام الإقتصادي ، على زيادة بالفعل في حجم الثروة السمكية . بل أكدت مسئولية عملية التنمية عن الزيادة من خلال حماية المعين ، وتنشيط معدلات تجديد الحيوية فيه .

وكان من شأن التجربة التي تنمي الثروة السمكية من حيث الكيف ، أن تهتم بتحسين الأنواع الجيدة ، وربما تجلى الإهتمام في صيد متوازن لكىلا تستنزف الأنواع الجديدة من خلال صيد منتخب (١) . ولكن الإهتمام كله قد بنى على الإختيار الصناعي لحساب التحسين . وقد تولت التجربة إنتخاب الأنواع الأجود ، وتربيتها في قطاعات محجوزة

(١) الصيد المنتخب (بكسر الخاء) يستهدف لأنواعاً جيدة بعينها ، تلبي حاجة الطلب عليها ومعدلات الإستهلاك منها . وقد تدعو إلى نوع من الضغط على المعين ، لكى نقتنهما بعد حين .

من البحر ، لكي تركز من خلالها الصفات الوراثية الأحسن ، في زريعة جيدة ، تحسن النوع في مصايد الأسماك . وربما أفلحت هذه الزريعة في إشاعة بعض التحسين في مصايد الأسماك بعد نقلها ، لكي تعيش ضمن الثروة السمكية . ولكنها ما زالت تواجه بعض السلبيات ، وتتعرض لعدوان بعض الأنواع الكبيرة عليها .

ومهما يكن من أمر ، فإن تجربة الزيادة والتحسين تستحق الإهتمام . ومن شأن الخطة التي تنمى عملية الصيد أن توطن تجربة رائدة لتحسين الثروة السمكية في أحضان المياه الإقليمية للإقليم . وقد تضع للمشروع الذي يتحمل هذه المسئولية ، بعد أن تتحسس الرف القارى وإمكانات نجاح التجربة فيه . كما تتحسس نظافة المياه وتهيئة الظروف المناسبة ، لتنشيط حيوية النمو في مصايد الأسماك المتاخمة للبحر ، التي يطل من خلالها الإقليم على البحر .

وقد يتعلق الطموح بالبحث العلمى لكي يحقق نتائج إيجابية من أجل حماية حصاد البحر . وقد يتصاعد هذا الطموح من بعد إنطلاق عملية التنمية ، ومن خلال الخبرة العلمية إلى أفاق جديدة لتحسين بيئة قاع البحر غير العميق ، على الرف القارى لحساب الثروة السمكية . وكان من شأن هذه الإنطلاقة أن تقبل التجربة على تغيير حاسم فى النمو النباتى ، فى بيئة قاع البحر ، لكي توفر الغذاء الأكثر والأفضل لحساب الثروة السمكية وإثراء المصايد . وتؤكد هذه التجربة المثيرة تفوق الإنسان فى زراعة قاع البحر فى مواقع منتجة ، وفى تهيئة الواقع الأمثل للثروة السمكية . وليس من الغريب أن يؤدى هذا الشكل من التفوق فى جمع حصاد البحر (١) .

هذا ولئن بذلت كل المحاولات ووضعت كل المشروعات الإنمائية فى إطار للخطة التي تنمى الثروة السمكية ، ولئن أفلحت من خلال التنفيد

(١) نجحت هذه التجربة المثيرة فى تحسين بيئة قاع البحر ، لحساب الثروة السمكية فى بعض البحيرات . كما نجحت فى تهيئة الظروف الجيدة ، لتربية الأنواع الجيدة والسلالات للنتخبة من الأسماك .

فى فرض التغيير ؛ لكى يتحول الصيد من النمط التقليدى إلى النمط الإقتصادى ، فإن التحرك الإيجابى من أجل مواجهة أخطار وعدوانية تلوث مياه البحر يكون مطلوباً بكل الإلحاح من خلال تخوف شديد من الخطر والمضرة فقط ، بل يكون على وجه التأكيد من خلال تصاعد هذا الخطر بشكل رهيب .

ومن شأن المدنية الحديثة أن تتسبب فى هذا التلوث ، وإن تفرغ مما تفعل ، لأنه يهدد الحياة بصفة عامة . وقد تفتن المدنية الحديثة إلى الخطر . وتعقد المؤتمرات الدولية لكى يكون التحرك الإيجابى دولياً شاملاً ، لمواجهة التحدى الخطير . ومع ذلك فيجب أن تهتم عملية التنمية فى الإقليم بأكبر قسط من الضبط البشرى المناسب ، لكبح جماح هذا العدوان المدمر وإحباطه ، لحساب المحافظة على المعين وصيانة الثروة السمكية من الخطر الذى يهددها بشكل أو بآخر (١) .

ومهما يكن من أمر ، فإن تنمية قطاع الصيد فى الإقليم ، تكون مطلوبة فى إطار التنمية الشاملة لكل قطاعات الإنتاج الأخرى ، لكى تشترك بحصة متوازنة فى دعم توليفة البنية الإقتصادية . وتكون عمليات حماية البحر من أخطار التلوث على كل المستويات المحلية والدولية ، علامة على التطلع إلى إستخدام أفضل ، وإلى صيانة للمعين لحساب الإنتاج الأفضل من الثروة السمكية . كما تكون عمليات التحسين وزيادة فى إنتاج من حصاد البحر وسيلة لمواجهة مشكلة الغذاء بصفة عامة ، ولتحسين مستويات المعيشة فى الإقليم بصفة خاصة .

(١) من شأن المشروعات التى تخفف من حدة تلوث مياه البحر ، أن تكون مقترنة بتشريع ورقابة تواجه مصائد التلوث المباشر أو غير المباشر . وقد يفرض التشريع رقابة صارمة على حركة السفن والملاحة التى تنفذ من فضلاتها وعوادىها ونفايات حمولاتها سموماً خطيرة تلوث البحر . ومع ذلك يفتن الإنسان فى الوقت الحاضر إلى أن حماية المياه الإقليمية وحدها لا تكفى ، ولا يصد عنوان تلوث البحر عن الثروة السمكية . ومن ثم يكون الإلتزام دولياً ، لكى تكون مكانة التلوث شاملة . كما يلتزم البحث العلمى بالعمل الإيجابى وصولاً إلى أساليب علمية وتقنية ، تدعم الضبط البشرى عندما يواجه التلوث ويستهدف إحباط تأثيره للضرر على الثروة السمكية .

تنمية الصناعة فى الإقليم :

الصناعة حاجة ملحة لكل الناس . ومن شأن الصناعة فى الإقليم أن تعطى فى الوقت الحاضر بعداً بمعنى من معانى التقدم . وقد إتخذت للصناعة شكل التحول الحقيقى من أجل صياغة التقدم الإقتصادى المثمر . وما من شك فى أن الصناعة تقدم الدعم الحقيقى للمبنية الإقتصادية فى الإقليم ، من خلال التكامل بين أنماط الإستخدامات الأولية للموارد المتاحة من ناحية ، والإستخدام الثانى لعملية التصنيع من ناحية أخرى .

ومن شأن الإستخدام الثانى ، أن يتحمل مسئولية تجهيز وإعداد وتصنيع إحتياجات الناس ، من كل أنواع المواد الخام . وتتخذ الصناعة موادها الخام من إنتاج الإستخدامات الدولية المتنوعة ، مثل الإنتاج الزراعى ، والإنتاج الحيوانى ، والإنتاج الغابى ، والإنتاج المعدنى . ومن الطبيعى أن يستشعر الناس أهمية الصناعة ، لأنها تقدم إنتاجها المتنوع لحساب التقدم الحضارى والأخذ بمنطق المدينة الحديثة . ومن الطبيعى أيضاً أن تكون المدينة الحديثة ، من وراء تنشيط وتنمية الصناعة بصفة عامة .

هذا وتعيش الصناعة قصة طويلة فى سياق رتيب . ويتطلع الناس إلى الصناعة أحياناً ، على إعتبار أنها تقدم الدعم للعزة الوطنية . وقد تشبثت بالصناعة الدول المتخلفة ، وتتخذ منها منفذاً ومنهجاً للتنمية . كما لا ينتزع الناس من أعماق الخلفية التاريخية سوى دور الصناعة الذى ظهر التغول الإستعماري ، منذ القرن التاسع عشر الميلادى . ومن المفيد أن نتابع فى ضوء ذلك كله قصة الصناعة ، وأن نلفظ إلى أن صورة الصناعة الحديثة ، التى تصنع التقدم وتلبى حاجة المدينة الحديثة ، قد جاءت على مدى عدد من المراحل المتوالية .

ومن شأن الصناعة فى كل مرحلة من هذه المراحل أن تنبئ بإختلاف واضح فى وضع عمليات الصناعة وأوضاع العاملين بها . ومن شأنها أيضاً أن تنبئ بالتحول ، الذى تفرضه إرادة التغيير إلى ما هو

أفضل لحساب المجتمع البشرى ، حضارياً ، وإجتماعياً ، وإقتصادياً .
وما من شك فى أن هذا التحول قد أدى إلى إتجاه الصناعة الجاسم نحو
التخصص فى الإنتاج الصناعى . وما من شك أيضاً فى أن التخصص
قد أفلح فى دعم الصناعة وتنميتها ، وفى الإستجابة للمتطلب على
المنتجات الصناعية .

وفى المرحلة المبكرة العتيقة البائدة نشهد صورة س تبين كيف
كان الإنسان يصنع حاجاته بنفسه . ولم يكن ثمة تخصص دقيق فى
الإنتاج أو فى العاملين على تهيئة وتجهيز هذا الإنتاج . كما لم يكن ثمة
تعقيد فيما يصنعه الإنسان ، لكى يلبي حاجته الشخصية . ومن ثم
كانت الصناعة وسيلة كل إنسان لكى يلبي حاجة معينة . كما أنها لم
تتخذ شكل الحرفة بأى حال من الأحوال .

ولم يكن غريباً أن تعيش الصناعة فى إطار هذه الصورة وقتاً
طويلاً . ويصرف النظر عن المهارة والخبرة فى التشغيل ، ويصرف
النظر عن الإمكانيات المتاحة للتصنيع ، نذكر أن إنتهاء هذه المرحلة قد
إقترب بثورة حضارية فرضت نقطة تحول حاسمة لكى تبدأ مرحلة
أخرى .

والمرحلة التالية عتيقة تقليدية ، خضعت الصناعة فيها
لضوابط أملت التحولات الحضارية ، عندما تفرغ بعض الناس لإقتناء
القطعان من الصيوان والرعى فى بعض الأقاليم ، وتفرغ البعض الآخر
لإستئناس النبات وزراعة المحاصيل . وأدت هذه الضوابط الحضارية الى
تفرغ بعض الناس ، لصناعة ما يلبي حاجة الآخرين . ومن ثم كانت
أول المؤشرات التى تلبى بالتخصص . كما إستحدثت الصناعة أن تتخذ
شكل الحرفة ، وأن يتمرس العاملون بالصناعة فى تصنيع المنتجات ،
التي يطلبها المستهلكون .

ويصرف النظر عن المهارة والخبرة ، ويصرف النظر عن بعض
التعقيدات فى التصنيع ، نذكر أن هذا التفرغ الذى أعطى نقطة البداية
فى التخصص ، قد إقترب بنظرة إجتماعية تصغر من شأن العاملين فى

الصناعة - وقد حقرهم البدو الرعاة ، كما حقرهم الزراع والمستقرون .
ومع قبول بالتحقير والإنعان للمهانة ، كانوا يلبين حاجة الرعاة
والزراع ، من المنتجات المصنوعة .

والمرحلة الثالثة شهدت إستقلال الصناعة بالفعل . ولم يكن
الإستقلال وابد الرغبة فى التخلص من منطق التحقير ، أو وليد
الرفض للحياة على هامش مجتمع الرعاة أو مجتمع الزراع . بل كان
الإستقلال وليد تصاعد الطلب وزيادة معدلات الإستهلاك ، والتحول
من للتصنيع اليدوى ، إلى شكل من أشكال التصنيع الألى .

وقد دعا هذا الإستقلال من غير شك إلى وضع جديد ، صنع أول
لجنة فى بنية المجتمع الصناعى . ومع ذلك فيجب أن نقتن إلى أن عملية
الإستقلال والإنفصال ، قد أخضعت الصناعة والعاملين فيها لضوابط
من نوع جديد . وقد فرضت هذه الضوابط خصائص الواقع الطبيعى
بشكل حاسم . وكان من شأن هذه الضوابط أن تستقل الصناعة ، ليس
طلباً للإستقلال ، بل قل طلباً للقوة الممركة ، التى تدفع العجلة ،
لحساب التصنيع الألى .

ومن ثم قامت تجمعات العاملين فى الصناعة فى مواقع منتخبة ،
على ضفة نهر سريع الجريان أو على أرض تشهد حركة الريح العاصفة ،
لكى تنتفع بها فى تحريك عجلة الإنتاج الصناعى . ولم يكن غريباً أن
يقترن هذا الإستقلال بقدر أكبر من التخصص ، فى الأداء الوظيفى .
كما لم يكن غريباً أن تجمع للمصلحة العامة العاملين فى إطار التخصص
فى شكل من أشكال للمجتمع الصناعى . كما لم يكن غريباً أيضاً أن
ينتزع هذا المجتمع نلته من المكانة الوضعية ، التى عاشها العاملون فى
الصناعة فى المرحلة السابقة ، وأن تبدأ للعلاقة السوية بين مجتمع
الصناعة ومجتمعات الزراعة والرعى .

والمرحلة الأخيرة من مراحل الصناعة دعا إليها التحول الحاسم ،
الذى اقترن بإستخدام الآلة وتشغيل قوى الدفع الألى . ولم يكن غريباً
أن تتشبه الصناعة بالتخصص الوظيفى ، لكى تحقق المزيد من التفوق

فى الإنتاج الصناعى المتنوع . ولم يكن غريباً أن تقدم من خلال الإبداع والإبتكار ، ومن خلال الصدفه والإلهام إضافات هامة لحساب المدينة والتقدم المادى حضارياً ، واقتصادياً . وقد إتاحت الصناعة الفرصة ، لكى يتسلم المجتمع الصناعى زمام التفوق الإقتصادى فى العالم ، ولكى يتسلم زمام التسلط السياسى فى وقت واحد . ولم يكن غريباً أن تتغير القيم تغيراً جذرياً لكى تصعد الصناعة من حضيض الحقارة فى أحضان الإستخدامات الأولية للموارد ، إلى قمة التفوق والتسلط على هذه الإستخدامات .

وكان من شأن تولدن الصناعة فى الإقليم ، أن يضع الأساس للتقدم الحضارى ، والتقدم الإقتصادى . بل يكون من شأنها أن تتفوق على كل أنماط الاستخدامات الأولية بصفة عامة . وكيف لا تتفوق بالفعل ؟ وهى الإستخدام الذى يخدم المدينة والتقدم الحضارى من ناحية ، والذى يهيمه الدخل الأفضل ومستوى المعيشة الأحسن للأفراد من ناحية أخرى . وليس من الغريب أن يظهر التشبث بالصناعة وقيام الصناعة فى بعض الأقاليم ، كعلامة من أهم العلامات التى تنبئ بخطوات وخطط تستهدف التنمية ، إنطلاقاً من كبوة التخلف .

ومن شأن الصناعة أن تقوم على مقومات أساسية فى أى إقليم . ومن غير هذه المقومات ، نفتقد الصناعة كلياً فى بعض الأقاليم . وليس من الغريب فعلاً أن الصناعة لا تكون إلا من خلال تكامل يديع ، يجمع شمل المقومات الأساسية . ولكن الغريب - بكل تأكيد - أن يتحمل الإنسان فى بعض الأقاليم مسئولية تهية الظروف ، التى تجمع أوصل هذه المقومات لكى تقوم الصناعة . ومن المفيد أن نؤكد أهمية البعد البشرى فى جمع شمل هذه المقومات ، وفى تحديد مسار واضح للصناعة فى الاقليم . ومن المفيد أيضاً أن نستطلع هذه المقومات من خلال تمييز بين شريحة تضم المقومات البشرية ، وشريحة أخرى تضم المقومات المادية .

واستطلاع هذه المقومات يكون مطلوباً ، لكى نتعقب دور الإنسان فى وضع هذه المقومات فى خدمة الصناعة ، ودعم نشاطها وأدائها إقتصادياً . كما يكون مطلوباً مرة أخرى ، لكى نتبين كيف يتأنى

توطين الصناعة فى الإقليم التخطيطى. ومن ثم يكون ذلك سبباً ل تنمية الصناعة التى يوطنها الجهد البشرى فى الإقليم . ومن الطبيعى أن تكون للفترة التى تقيم الصناعة ، قاصرة فى نفس الوقت على دعم هذه الصناعة وتنميتها .

ومن شأن الخبرة الجغرافية - على كل حال - أن تؤدى دورها فى تقصى حقيقة هذه المقومات وإمكانيات جمع شملها لقيام الصناعة، وإمكانيات دعمها وتنميتها . وكما تلتزم الخبرة الجغرافية أيضاً بالتصنيف الحاسم لهذه المقومات وحسن تقييمها .

المقومات المادية للصناعة :

بصرف النظر عن دور الإنسان الذى يضع هذه المقومات فى خدمة الصناعة ، نذكر منها أنها - فى جملتها - منتزعة من أصل مادى بحث. ومن شأن الإنسان أن يحصل عليها من خلال جهد معين يستخدم الموارد المتاحة فى الأرض . وتتألف هذه المقومات من :

١- المواد الخام التى يتأتى تصنيعها ، وإعدادها فى الشكل المناسب للإستهلاك البشرى .

٢- الطاقة بكل أشكالها ويتعين إستخدامها فى تشغيل عجلة الإنتاج الصناعى .

ويجب أن نعتن إلى أن خصائص الواقع الطبيعى فى الإقليم قد تؤدى إلى وفرة المادة الخام والطاقة فى وقت واحد . ومن ثم تكون أول خطوة من الخطوات ، التى تهيئ الفرصة لقيام الصناعة . ويكون المطلوب تهيئة المقومات البشرية ، لكى يتأتى التفاعل البناء لحساب الصناعة . ومع ذلك فقد تقوم الصناعة أحياناً فى بعض الأقاليم ، من غير أن تتاح المادة الخام ، أو من غير أن تتاح موارد الطاقة ، أو من غير أن تتاح المادة الخام والطاقة فى وقت واحد . وعندئذ يتحمل الإنسان كما قلنا مسئولية إنتاجه وتهيئة هذه المقومات المادية بطريقة أو بأخرى . ويتأتى ذلك - فى الغالب - تأسيساً على ما هو متاح من مقومات بشرية بالفعل ، والإفادة بها لحساب الصناعة ، وما يعول عليها من نتائج إقتصادية ، وحضارية ، وإجتماعية ، مجزية .

والمواد الخام من شأنها أن تتمثل فى أشكال وصور متنوعة .
وهى - على وجه التأكيد - إسهام مباشر من إنتاج كل أنماط
الاستخدامات الأولية . ومن شأن الصناعة أن تجهز أو تشكل أو تصنع
هذه الخامات ، لكى تلبي حاجة المستهلك بشكل أو بآخر . من أجل
ذلك تكون المواد الخام مطلوبة . ومن غير المواد الخام لا تكون الصناعة
. ومن شأن المادة الخام أن تحدد نمط الصناعة بصفة عامة . كما تحدد
إمكانات وإحتياجات عملية أو عمليات التصنيع .

ويجب أن نغتنم إلى أن إتساع دائرة الحاجات البشرية ، قد دعت
إلى زيادة فى أنواع المواد الخام التى تصنع . وتشهد الصناعة من حين
إلى حين إنضمام بعض المواد الخام من أنواع جديدة ، إلى قائمة
التصنيع . كما تشهد الصناعة فى نفس الوقت زيادة كبيرة فى حجم
المواد الخام ، التى يتعين تصنيعها لحساب المستهلك ، والطلب
للمتصاعد على السلع للمصنعة . وما من شك فى أن المناقشة بين الدول
الصناعية للحصول على المواد الخام ، قد دعت بالفعل إلى تصعيد بلغ
حد الاقتتال على حيازة المساحات والأرض الثرية والمتخصصة فى إنتاج
هذه المواد الخام .

وبهذا المنطق ندرك أن المادة الخام قد تتاح فى الإقليم لكى تصنع
محلياً . ومع ذلك فإنه فى معظم الأحيان يتعين الحصول عليها ، ونقلها
من مناطق إنتاجها ، إلى مناطق الصناعة المتخصصة . ومع تقدم وسائل
النقل وإسقاط حاجز المسافة ، أصبح إستيراد المواد الخام ، ونقلها من
إقليم إلى إقليم ، أو من دولة إلى دولة أخرى ، مسألة عادية ومتوقعة .
ومع ذلك يتعين الحرص على نقل المواد الخام ، من غير أن تثقل أجور
النقل على تكلفة الإنتاج الصناعى . كما يتعين الحرص على مرونة
الحركة ، وتدفق المواد الخام من مواقع إنتاجها ، من غير أن تتعرض
الصناعة لمخاطر التأخير أو الإختناقات .

وبهذا المنطق أيضاً يجب أن نميز بين المواد الخام ، التى تتحمل
أجور النقل من مواقع إنتاجها إلى مواقع التصنيع ، دون أن تتضرر
تكلفة الإنتاج الكلية ، والمواد الخام التى تتضرر تكلفة إنتاجها ، ولا

تتحمل إضافة أجور النقل إليها . ومن شأن هذا النوع الأخير أن يصبح تصنيعه فى مواقع بعيدة عن مواقع الإنتاج تصنيعاً غير اقتصادى . ومن ثم يستحيل نقل هذا النوع من المواد الخام من مواقع إنتاجها (١) . ويتعين أن تستقطب صناعة هذه المواد الخام فى مواقع إنتاجها الأصلية ، كل مقومات الصناعة الأخرى . وهذا معناه بالضرورة أهمية الإحاطة بكل الضوابط الحاكمة لإنتاج المواد الخام وخصائصها وإمكانيات نقلها ، قبل إنشاء الصناعة من أجل تصنيع المواد الخام .

والطاقة تمثل أهم وأخطر المقومات لقيام الصناعة . ومن شأنها أن تعطى قوة الحركة المطلوبة ، لتشغيل وتحريك عجلة الصناعة . وتعتمد الصناعة - بكل تأكيد - على مورد من موارد الطاقة ، التى تنأتى من خلال إستخدام بعض المحروقات . ولا صناعة ولا إنتاج صناعى من غير هذه المحروقات المأخوذة من موارد الطاقة ، التى تبث القوة اللازمة لتشغيل الصناعى . وقد تنتفع الصناعة أيضاً بسرعة الجريان المائى فى توليد الكهرباء . ومن ثم يكون للطاقة دور الضابط الحاكم لقيام الصناعة وتوطيدها .

وقد إعتمدت الصناعة بعض الوقت ولفترة طويلة على الفحم . وكان الفحم من أهم المحروقات المستخدمة لحساب الصناعة ، بل كان وجود الفحم فى حد ذاته كافياً ، لكى تنشأ وتقوم الصناعة . ولعب الفحم دوراً إيجابياً حاسماً فى تحديد أبعاد الإنقلاب الصناعى ، فى القرن التاسع عشر ، وفى توطيد الصناعة فى أحضان حقول إنتاج الفحم ، فى بعض دول أوروبا ، وأمريكا الأنجلوسكسونية .

ولم يكن غريباً أن تستقطب حقول الفحم كل المقومات الأخرى ، لكى تقوم الصناعة ، ولكى تزدهر إقتصادياً ، ولكى تفلح فى دعم النمو الإقتصادى فى دول كثيرة . وفى بريطانيا نمودج رائج يعبر عن مدى الترابط ، بين مراكز الصناعة وحقول إنتاج الفحم .

(١) هناك أنواع من المواد الخام لا يمكن نقلها لأن النقل يعرضها للتلف أو زيادة نسبة التلف فيها .

ولم يكن من الإقتصاد فى شيء ، أن ينقل الفحم من مواقع إنتاجه ، إلى مواقع أخرى ، لكى تقوم الصناعة . وهو فضلاً عن ضخامة الحمولة المطلوب نقلها من الفحم ، يدفع أجوراً مرتفعة بشكل لا تتحمله الصناعة وتكلفة الإنتاج الصناعى . وبما للمنطق السليم إقتصادياً إلى عدم نقل الفحم ، وإلى قيام الصناعة فى أحضان حقول إنتاج الفحم ولم تتحرر الصناعة من هذا الإلتزام الشديد بحقول إنتاج الفحم ، إلا عندما إستخدم البترول وغيره من مصادر الطاقة ، التى يمكن نقلها بأجور إقتصادية ومناسبة .

وإدى إستخدام البترول بصفة خاصة إلى نمو الصناعة أثقياً ، لكونه تنتشر على مدى أوسع ، مما كانت عليه من قبل . وما من شك فى أن إستخدام البترول وتوليد الكهرباء قد هيا الفرصة لقيام الصناعة فى أقاليم كثيرة ، لا تمتلك حقولاً لإنتاج الفحم . ومن ثم تصاعد الإهتمام بالطاقة التى يتسنى نقلها . وكان البحث عن البترول ، كما كان توليد الطاقة الكهربائية من قبيل الإستجابة لحاجة الصناعة ، وتنمية الإنتاج الصناعى فى إطار إنتشارها الواسع والمتحضر ، من الضابط الحاسم لتوزيع وإنتاج الفحم . وقد شهد القرن العشرين الدراسات الجيولوجية التى تتحسس الأرض بحثاً عن البترول ، والإستثمارات الضخمة التى تحول عملية إنتاج البترول لحساب للصناعة .

وهذا شكل من أشكال التحول الحاسم ، الذى كفل التغيير الحقيقى فى مجالات الصناعة بصفة عامة . ومن بعد أن كان نقل الفحم يؤدى إلى زيادة تكلفة الإنتاج ، وقد لا يسعها ، أصبح من الطبيعى أن ينقل البترول من مناطق إنتاجه إلى أقاليم الصناعة ، فى كل مكان من أنحاء العالم . بل أصبح البترول حجر الزاوية فى عملية الصناعة . ويقدر ما إستفادت الصناعة من البترول وإنتاج مشتقاته ، إستفاد إنتاج البترول والمشتقات من الصناعة . وتطورت وسائل نقل البترول إلى مناطق الطلب عليه لحساب الصناعة . وهذا معناه أن الطاقة لم تعد ضابطاً حاكماً على الصناعة وقيامها . ويات فى مقدور كل إقليم أن يأخذ حظه وحصته من الصناعة ، من غير إلتزام بوجود مورد الطاقة فيه .

ومن خلال إستخدام البترول وإمكانية نقله ، تغيرت خريطة توزيع الصناعة وإقاليم الصناعة تغييراً جوهرياً . وأصبح المطلوب أن تكون الصناعة فى متناول ناقلات النفط فقط . وقد أقيمت موانئ متخصصة تخدم نقل البترول ، فيما بين مناطق إنتاجه ومناطق إستهلاكه . وألحقت بها إحياناً معامل التكرير ، لكى تتولى تجهيز مشتقات البترول للإستخدام . كما مدت الأنابيب ومحطات الضخ ، لكى تنقل البترول بكل المرونة والسرعة ، إلى مناطق الطلب عليه والإستهلاك لحساب الصناعة .

ومن شأن بعض العوامل ، ومن بينها إرتفاع أسعار البترول أن تحفز بعض الدول لكى تبحث عن مصادر جديدة للطاقة . وربما لعبت الطاقة النووية والطاقة الشمسية دوراً فى فرض تحولات جديدة ، تتأثر بها الصناعة إقتصادياً فى المستقبل غير البعيد . ومع ذلك فلا يمكن أن نتكهن بإحتمالات هذه التحولات ، بشأن التغييرات المرتقبة فى ميدان الصناعة . وما زال البترول يشاركه الفحم وبعض الموارد الأخرى من غير منافسة تلعب الدور الحاسم فى الصناعة (١) . وكيف تكون المنافسة والفحم يخدم الصناعة فى أقاليم محدودة من حول الحقول المنتجة ، والبترول يخدم الصناعة فى انحاء العالم بكل المرونة .

ويتعين أن نميز بين صناعة تعتمد على الفحم ، ويكون من شأنها أن تقوم فى أحضان حقول المنتجة ، وصناعة تعتمد على البترول ، ويكون من شأنها أن تحصل على حاجتها من غير مشقة فى مجال النقل أو فى أداء الأجر . وهذا التميز مطلوب لأنه حاسم عندما يهيىء الفرصة لقيام الصناعة فى معظم الأقاليم . وهذا معناه أن الطاقة لم تعد

(١) ... المنافسة على البترول وعلى مواقع إنتاجه يمثل ميداناً للصراع بين التيارات السياسية فى العالم . وقد أدت إلى قيام الإحتكارات التى فرضت مشيئتها على الإنتاج البترولى ، وعلى نقله وتسويقه بشكل يعتنى بحلجة الدول الكبرى ومصصلحة الصناعة فيها . ولم تكن ضربة فنية حاسمة لجسن من الضربة التى مارستها منظمة أوبك ، لكى تخضع حناً حاسماً لتسلط هذه الإحتكارات .

تمثل عقبة أو تحد صعب ، يولج فيه قيام الصناعة ، لأن نقل البترول أصبح سهلاً ، لكى يلبي حاجتها بالكم المناسب فى أى مكان . ومن شأن لجور نقل البترول ألا تؤدي إلى زيادة كبيرة فى تكلفة إنتاج الصناعة ، لأن نقل البترول أصبح سهلاً لكى تجد الصناعة حاجتها بالكم المناسب فى أى إقليم من غير أن تتضرر بالعجز فى موارد الطاقة .

المقومات البشرية للصناعة :

ترتبط هذه المقومات أصلاً بإمكانيات الإنسان ، وقدراته على الأداء فى الصناعة . وتنطلق بالقطع من إرادة التغيير إلى ما هو أفضل ، لكى تحقق الهدف الذى يصبو إليه الإنسان من الصناعة . ومن شأن هذه المقومات أن تتألف من :

- ١- قوة العمل التى تعمل فى خدمة الصناعة والإنتاج الصناعى .
- ٢- التمويل الذى يمثل استثماراً يكفل قيام وتشغيل الصناعة .
- ٣- إمكانات نقل وتوزيع وتسويق الإنتاج الصناعى لحساب المستهلك .

ويجب أن نغتنم إلى أن الواقع البشرى فى أى إقليم يلعب دوراً حاسماً ، فى صياغة هذه المقومات لحساب الصناعة . ومن شأنه أن يهيئ كل الظروف المناسبة ، لكى تتحمل المقومات البشرية مسئولية محددة لدى قيام وتوطيد الصناعة فى إقليم من الأقاليم .

ويمكن القول أن هذه المقومات البشرية تكون حاسمة ، ومن شأنها أن تضع الصناعة فى أى إقليم فى موضعها الصحيح ، فى إطار توليفة البنية الإقتصادية . وقد تستثمر هذه المقومات ظروفًا يفرضها الواقع الطبيعى ، عندما تتوفر المادة الخام أو الطاقة فى الإقليم لحساب الصناعة . وقد تستثمر ظروفًا أخرى ، يفرضها الواقع البشرى ، عندما تتوفر قوة العمل أو يتوفر الاستثمار أو إمكانات التسويق لحساب

الصناعة أيضاً (١) ، وقد تدعو الحاجة إلى أن تستقطب المقومات المادية المقومات البشرية ، أو أن تستقطب المقومات البشرية المقومات المادية لكي تقوم الصناعة . وتتفوق الصناعة - من غير شك - لو قامت تأسيساً على استثمار الظروف ، التي تجمع بين مقومات البشرية والمقومات المادية في صعيد واحد ، من غير حاجة إلى الاستقطاب .

ورأس المال استثمار مطلوب بكل الإلحاح ، من أجل قيام وتشغيل وصيانة أي صناعة وعلى كل المستويات . ذلك أن مشروعاً من المشروعات الصناعية يطلب التمويل ، لحساب الإنشاء والتجهيز ، ولحساب تكديس الخام وتوفير الطاقة ، ولحساب التشغيل والصيانة ، ولحساب التوزيع والتسويق . وقد ابتكر الإنسان تحت ضغط الحاجة إلى استثمار ضخم لحساب الصناعة ، أساليب كثيرة لتدبير المصدر الذي يتحمل مسؤولية تمويل الصناعة . وكان من الطبيعي أن ينسجم هذا الأسلوب مع شكل ومبادئ النظام الإقتصادي القائم في كل دولة .

وبهذا المنطق تتنوع أساليب تمويل الصناعة . ويمكن أن نميز بين التمويل الذي يفرضه النظام الرأسمالي ، ويعترف بملكية الفرد ، والتمويل الذي يفرضه النظام الاشتراكي ، الذي يعطى حق الملكية للدولة وحدها ، وسواء تجمع رأس المال من خلال مساهمة الأفراد كل حسب قدراته المالية ، أو من خلال إسهام الدولة ، فإن الصناعة تهرن في الوقت الحاضر على حاجتها الملحة إلى توفير الحجم المناسب من التمويل . ومن ثم تصبح الصناعة مسئولية الفرد أو الأفراد في إطار الشريكاء التي تجمعهم في بعض الأحيان ، كما تكون الصناعة مسئولية الدولة والقطاع العام في بعض الأحيان الأخرى .

(١) تمثل الصناعة والنشاط الصناعي في هونج كونج نموذجاً للصناعة ، التي تستثمر إمكانية وقدرات الواقع البشري بصفة خاصة . ومن شأن هذه الصناعة أن تعتمد على إستيراد اللواد الخام والطاقة ، لكي تحقق إنتاجاً صناعياً متنوعاً تستثمر فيه وفرة قوة العمل وتحقق بمرجه ربحية مرتفعة لرأس المال .

وقد انشئت البنوك ، لكي يكون من صميم عملها تأمين وتمويل المشروعات الصناعية . وكان نمو الصناعة وزيادة العائد منها وما تحققه من ربحية مجزية ، لكي يستقطب مصادر التمويل ، ولكي يقبل رأس المال بالمخاطرة في دعمها . وقد نستشعر أهمية التمويل ودوره الإيجابي الفعّال في قيام الصناعة ، من خلال ما تعانيه معظم الدول المتخلفة الفقيرة ، من نقص في مصادر التمويل في الوقت الحاضر .

وخطة التنمية لقطاع الصناعة في أي إقليم من الأقاليم التخطيطية ، لا يمكن أن تتأتى ، وأن توضع موضع التنفيذ ، من غير تأمين مصادر التمويل ، لقيام وتنشيط ونمو الصناعة . ويكون رأس المال الذي يكفل الصناعة ويشد أزرها مطلوباً بكل الإلحاح ، ليس لدعم الصناعة فقط . بل لدعم التقدم والتغيير ، الذي تملّيه وتكفله الصناعة والإنتاج الصناعي في الإقليم التخطيطي .

ولئن كانت المواد الخام والطاقة والتمويل ، تمثل العمدة التي يستند إليها قيام الصناعة ، فإن التشغيل والإنتاج لا يتأتى إلا من خلال إنجاز بشري . وهذا معناه أن قدرة وكفاءة المعين ، الذي يهيئ أو يعطي المادة الخام والطاقة والتمويل لحساب الصناعة ، يجب أن تقابل قدرة وكفاءة المعين البشري ، الذي يهيئ قوة العمل لإنجاز الصناعة . ومعناها أيضاً أن الإنسان وحده هو الذي يضع الصناعة في إطار التنفيذ ، ويحقق هدف التشغيل من الإنتاج الصناعي . ويكون المطلوب من البنية البشرية في أي إقليم ، أن تقدم قوة العمل ، لكي تقوم الصناعة بالفعل .

وقوة العمل المطلوبة لحساب الصناعة ، أو لإنجاز يخدم الصناعة يتضمنها شريحتان . وتضم الشريحة الأولى العمال . وتضم الشريحة الثانية الخبرات والمهارات الفنية . ويتعين أن تكون كل شريحة بالحجم المناسب للتشغيل . ومن شأن الصناعة أن تفضل الأيدي العاملة المدربة ، وأن تتلف وتتلقف الخبرات الماهرة . ومع ذلك فإنها تضع البرامج من أجل التدريب الأيدي العاملة وإكسابها الخبرة موضع الاهتمام . وتلجأ إلى كل ما من شأنه أن ينمي للمهارات والخبرات المدربة ، لحساب التشغيل والإنتاج ، أو لحساب الصيانة . وليس من الغريب أن تبحث الصناعة عن حاجتها من قوة العمل ، وأن تتوخى

الإهتمام بقوة العمل، من حيث الكم والكيف فى وقت زائد .

ومن خلال العدد المناسب من قوة العمل ، ومن خلال الخبرة والمهارة والكفاءة فى الأداء والإنجاز ، يكون القسط الأكبر من جودة الإنتاج الصناعى ، ومن زيادة معدلاته . ويرى خبراء الصناعة أنه مهما بلغ إعتناء الصناعة على إستخدام وتشغيل الآلات والأجهزة ، فإن الحاجة إلى قوة العمل بقصد التشغيل والصيانة والإنجاز تفرض نفسها. ويعتقدون أن التعقيد فى التشغيل الآلى ، يتطلب الخبرة الأفضل والأداء الأحسن ، لكى يستوعب التعقيد ، ولكى ينجز إنجازاً جيداً لحساب الإنتاج الصناعى .

وبصرف النظر عن الكفاءة فى الأداء وإمكانيات التدريب ، تشد الصناعة قوة العمل بشكل يلفت النظر ، لكى تتحمل مسئولية العمل والإنتاج الصناعى . ومن خلال إستقطاب قوة العمل أنت الصناعة إلى تغييرات أساسية ، فى توزيع الكثافات السكانية فى أقاليم الصناعة . وقد تأثرت أوضاع البنية البشرية عندما أصبحت المدن مكتظة بالسكان . وربما تضررت المناطق الريفية ، عندما نزع عنها حجماً كبيراً من سكانها طلباً للعمل فى الصناعة . ومن ثم قد يتجلى شكل من أشكال الخلل وعدم التوازن بصفة عامة ، بين المدن التى تحتضن الصناعة، والريف الذى يحتضن الإستخدامات الأولية للموارد المتاحة .

وفى أقاليم الصناعة فى الدول المتقدمة ، مثل بريطانيا ، وألمانيا، واليابان ، والولايات المتحدة الأمريكية نماذج حية ، تعبر عن هذا التغيير الجوهري ، وعن الخلل السكاني بين الريف والحضر . وكان من شأن الصناعة أن تستقطب قوة العمل ، وأن يستهويهم العسل فى الصناعة بأجور أفضل . ومن ثم إستند ريف الزراعة ، وتربية الحينوان ، وإستخدام الغابات ، حجماً كبيراً من سكانه ، ومن قوة العمل . وإكتظاظ مدينة القاهرة وتجمع أكثر من ١٦ مليون نسمة من سكان مصر فى القاهرة الكبرى ، وهو ما يعادل حوالى ٢٥٪ من عدد السكان الكلى . كإن نتيجة منطقية لتوطن الصناعة فيها ومن حولها ، وإستقطاب قوة العمل لحساب الإنتاج الصناعى .

- وتأسيساً على ذلك لا يجب أن يكون قيام الصناعة على حساب جنب وإستخدام قوة العمل فى موارد الإنتاج الأخرى فى الإقليم ، ويتعين تأمين قوة العمل للصناعة ، من غير أن يتضرر الوضع فى قطاعات الإنتاج الأخرى . ويكون التوازن بين حصة الصناعة من قوة العمل وحصة الإستخدامات الأخرى مهماً ، لكيلا يتضرر قطاع بقطاع آخر . ولكيلا تتضرر توليفة البنية الإقتصادية فى الإقليم بصفة عامة .

ويجب أن نلحظ أيضاً إلى نتائج التغيير عندما تستقطب الصناعة قوة العمل ، وتتخذ من المدن سكناً لها ، وعندما يكون التجمع والتكدس فى شكل من أشكال المجتمع الصناعى . ويصرف النظر عن الفجوة الإقتصادية ، والمخسارية ، بين قوة العمل فى الريف ، وقوة العمل فى المجتمع الصناعى ، تنشأ وتظهر فجوة إجتماعية خطيرة . وقد يتردى المجتمع الصناعى فى أوضاع إجتماعية ، يتعين إحباط تأثيرها، لكيلا تتضرر بها البنية البشرية فى الإقليم ، أو تفقد أسباب التماسك السوى فى الإقليم .

ومن بعد أن تفرغ كل هذه المقومات فى أداء دورها لحساب الصناعة والإنتاج الصناعى ، يكون الإتجاه إلى وضع سياسة لتسويق هذا الإنتاج . ومن شأن هذه السياسة أن تضمن تصريف وتسويق الإنتاج الصناعى ، لحساب الإستهلاك بمعدلات ، تتوازن مع معدلات الإنتاج . بمعنى أن تكفل سياسة التسويق عدم تراكم الإنتاج فى المستودعات، عندما يكون معدل الإنتاج والعرض اكبر ، من معدل الإستهلاك والطلب . كما تكفل فى نفس الوقت التصريف لحساب الإستهلاك بمعدل متوازن مع التشغيل لحساب الإنتاج . وفى الإحتمال الأول ، يدعو الإنتاج بمعدل اكبر من الإستهلاك إلى زيادة التكلفة نتيجة لزيادة فى تكلفة التخزين والتشوين والصيانة . وفى الإحتمال الثانى ، يدعو الإنتاج بمعدل أقل من الإستهلاك ، إلى عجز عن الوفاء بالطلب .

ورسم سياسة التسويق على المستوى المحلى، أو المستوى العالمى، مسألة مهمة وصعبة فى وقت واحد . ويتعين وضع خطوطها الأساسية، من خلال مراعاة تأثير مجموعة من العوامل المتداخلة . ونذكر من هذه

العوامل ما يتعلق بنوعية الإنتاج الصناعى وكمه ، ومنها ما يتعلق بحجم وطبيعة الطلب على الإنتاج ، ومنها ما يتعلق بعنصر المنافسة ، ومنها ما يتعلق بإمكانيات النقل ومرونة الحركة والإختناقات التى يتعرض لها التوزيع فى الأسواق . ثم تتدخل مع كل هذه العوامل عوامل أخرى تتعلق بالمستهلكين ، وقدراتهم الإستهلاكية ونفسياتهم ومستواهم الحضارى ، ومدى تذوقهم للإنتاج وحرصهم عليه . ويتخصص فريق من نوى الخبرة فى دراسة أوضاع الضوابط الحاكمة لعمليات التسويق ، لكى يحددوا مسارات التوزيع ، ولكى يجنبوا الصناعة لخطر عدم التوازن ، بين معدلات الإنتاج والإستهلاك .

والسياسة التى توضع لحساب التسويق ، إستوجبت الإهتمام بالدماية والإعلان ، قدر إهتمام الصناعة بالكم والكيف ، الذى يلبي حاجة الطلب . كما إستوجبت الإهتمام المباشر بالتخزين والتشوين بشكل مناسب ، يحتفظ ويصون الإنتاج ، ويخفض معدلات التلف . وإقترن ذلك كله بتطوير خدمات النقل لكى تضمن الأداء المناسب والتشغيل الرن بصفة عامة . كما إلتزمت هذه السياسة بتنمية قوة العمل طلباً للإنتاج الأفضل ، إستجابة لأنواق ورغبات المستهلكين .

وكانت مسألة التسويق مدعاة إلى المنافسات الحادة بين الصناعات . وربما أوقعت سياسات التسويق بعض الدول الصناعية فى خضم المنافسات الساخنة . ولم تقتصر المنافسة على عنصر التفوق فى نوعية الإنتاج ، أو على عنصر المضاربات فى الأسعار . بل لعلها قادت الدول على طريق المشكلات إلى نهاية الشوط الساخن . وكانت الحروب الإقتصادية مقدمة فعلية لحرب فعلية ، تتردى فيها أوضاع العلاقات الدولية من خلال الصراع والمنافسة على الأسواق والتسويق .

التخطيط لقيام وتنمية الصناعة :

من خلال كل المقومات المادية والبشرية تقوم الصناعة فى الإقليم التخطيطى . وقد أفلح الإنسان فى إستخدام هذه المقومات وتطويرها ، لكى تتقدم الصناعة وتنمو نمواً منتظماً فى بعض الأقاليم . ومنذ أن كان الإنقلاب الصناعى ثورة ، والإنسان يتطلع إلى ما هو أفضل . وما

من شك في أن تنمية الصناعة قد إقترنت بالتقدم الحضارى ، لكى تحقق حجماً مناسباً من الرفاهية الإقتصادية فى الإقليم . وما من شك أيضاً فى أن الصناعة قد تأصلت فى بعض الأقاليم ، وقد إتخذت هذه الدول من العلم مطية ، لكى تنشط روح الإبتكار ومنطق الإبداع من أجل الإضافة المبنعة فى الإنتاج الصناعى . ومن ثم أفاضت الصناعة من خلال هذا الإبداع ثراء ووفرة . وادى الثراء إلى تغييرات جذرية تتأثر بها الحياة إقتصادياً ، وإجتماعياً .

ومن أجل صياغة موضوعية للمخلفية العريضة من وراء الصناعة ، يجب أن نناقش بعض الأمور التى تلقى الأضواء على مفهوم الصناعة الفضفاض . وقد تسترحى أبعاد هذا النقاش الموضوعى من نتائج فعلية تعيشها أقاليم توطنت فيها الصناعة ، وأصبح القطاع الصناعى الإنتاجى ، هو القائد بين مجموعة القطاعات الإنتاجية الأخرى . ومع ذلك فيجب أن نقتن إلى أن هناك قدر مشترك من العوامل والضوابط الحاكمة للصناعة فى كل الأقاليم ، وأن هناك عوامل وضوابط حاكمة للصناعة فى كل إقليم على حدة . ولا تعارض بين القدر المشترك من الضوابط ، والقدر غير المشترك منها فى قيام وتنشيط وتنمية الصناعة فى أى من الأقاليم التخطيطية .

وهذا المنطق يجب أن نغطن إلى أثر الواقع بشقيه الطبيعى والبشرى ، وإلى فاعلية الضوابط الحاكمة للصناعة فى الإقليم ، دون التقيد أو القبول بمنطق القوالب الجامدة . بمعنى أن ما يصدق على إقليم لا يجب أن يصدق على كل الأقاليم الأخرى . وبمعنى أن يكون القبول بمرونة كاملة فى تكمى الحقائق ، والتعرف على الضوابط الحاكمة ، لعملية الصناعة ، وإمكانات تنميتها فى كل إقليم تخطيطى على حدة .

ومن هذا المنطق المتحرر ، نتفهم كيف أقلحت الصناعة فى أن تتوطن فى مواقع معينة . كما نتبين كيف إلترمت بقدر كبير من التخصص فى الإنتاج . ومن شأن التوطن والإلتزام بالتخصص أن يكون من قبيل الإستجابة للخصائص التى تتمثل فى الموقع المنتخب ، والمواقع الذى تمليه المقومات . وليس من الغريب أن تقوم الصناعة فى

المواقع الأنسب ، التى تهعى الحد الأقصى من المظاهرة . وليس من الغريب أيضاً أن تكون المقومات متاحة ، لكى تساند الإنتاج ، بقدر ما تساند التسويق .

ومن ثم يجب أن يكون الأخذ بأسباب الصناعة وتوطئتها وتخصيص أدائها مبنياً على الموضوعية البحثية . وقد تكون الصناعة مغرية فى حد ذاتها لأنها تظاهر التقدم الحضارى والإقتصادى ، وتؤدى إليهما ، ولأنها تكفل التغييرات التى تحقق قدراً كبيراً من الرفاهية ، ومع ذلك فإن الإغراء شئ ، والتغدير شئ آخر . ويتعين أن تقوم الصناعة فى إطار الموضوعية فى أى إقليم ، لو فى أى دولة ، لكى تتجنب التغدير بإقتصادياتها أو التردى فى مشكلات يصعب التغلب عليها .

ومن شأن هذه الموضوعية أن تكفل القيام والنمو السوى للصناعة أن تدعو للإنتفاع بالخبرة الجغرافية . ويكون المطلوب من هذه الخبرة ، أن تحمّل مسئولية جمع أوصال كل المقدمات اليقينية ، من أجل أن تتحسس الواقع وتقيم أبعاده البشرية والطبيعية ، ومن أجل أن تقيم المقومات الأصولية ، التى تقدم أو تجسد القاعدة الصلبة للتوطن الصناعى .

وقدرة الجغرافى على تقديم وصياغة هذه التوصية والترشيد بها ، لا تقبل الجدل . وكيف يكون الجدل ؟ وهى توصية حاسمة عندما تنأت من خلال منهج تركيبى تحليلى ، ينتزعها من المعرفة التى تقيم الواقع المعاش ، فى الإقليم إتساعاً وعمقاً . ويكون المطلوب - على كل حال - من الجغرافى أن يستوعب الواقع الطبيعى وتحدياته ، والواقع البشرى وضوابطه ، وأن يماين البنية الإقتصادية فى الإقليم ، لكى يحدد موقع الصناعة ، ولكى يقيم مكانتها فى الإطار العام للتوازن بين قطاعات الإنتاج الأخرى جميعاً .

ولئن أسهمت الخبرة الجغرافية فى قيام الصناعة ، فى الإطار المتوازن للبنية الإقتصادية فى الإقليم ، فإنها تسهم أيضاً فى إنتخاب الصناعة الأنسب ، وفى الحجم الأمثل . والمفهوم أن الحاجة قد تدعو لأن يلتزم إقليم معين بصناعة معينة . ويكون الإلتزام من قبيل الإستجابة لما يعليه الواقع الإقتصادى والضوابط الحاكمة له . ومع ذلك فليس

محتماً أن يكون الإلتزام مطلوباً في كل إقليم . وقد يخضع الأمر كله لما يمليه الواقع من تأثير حاسم . ومن ثم يكون المطلوب من الخبرة الجغرافية أن هذا تقييم الواقع ، وما يمليه ، على عملية الصناعة .

وبناء على هذا التقييم ، يكون إختيار موقع قيام الصناعة ، ويكون إختيار نوع الصناعة ، ويكون تحديد أهدافها المرتقية لحساب البنية الاقتصادية في الإقليم . وقد تتداخل في صيغة هذا التقييم الحاسم عوامل طبيعية ، وإقتصادية ، وسكانية ، وإجتماعية ، على مستوى الإقليم مرة ، وعلى مستوى العلاقة الإيجابية بين الإقليم والأقاليم الأخرى في إطار الدولة مرة أخرى .

ويراعى في الإختيار الأنسب ، لمكان الصناعة ، ولنوع الصناعة ، ولكانة الصناعة ، عدة أمور هامة . ويأتى في المقدمة الترابط كحد أدنى للتكامل في إطار البنية الاقتصادية ، بين الصناعة كاسلوب من أساليب الإستخدام الثنائي ، وأنماط الإستخدامات الأولية . ثم يأتى التوازن من خلال شكل وخصائص وإمكانات التكامل الفعلى ، فيما بين الإستخدامات جميعاً . ومن شأن التكامل والتوازن ، أن تكون توليفة البنية الاقتصادية سوية وقوية (١) . ومن ثم يكون التوطن الصناعى ، المقترن بالتخصص فى تصنيع الخام المحلى ، مظهراً من أهم مظاهر البنية الاقتصادية السوية .

والتوطن المقترن بالتخصص فى تصنيع الخامات المحلية ، لا يعنى الصناعة من أن تبدأ بداية متأنية فى الإقليم . ويكون المطلوب أن تخطو الصناعة خطوات هادئة غير متعجلة ، لكى تؤكد وجودها ، ولكل تتداخل برفق توليفة فى البنية الاقتصادية . ذلك أن قيام الصناعة يمثل نقطة تحول على طريق التغيير ، الذى يطلب التطور والنمو بصفة عامة . ومن المفيد أن يكون هذا التطور مقبولاً ، لكى يتوازى مع التطور فى نمو قطاعات الإستخدام الأخرى . ومن شأن التطور للتوازن والمتوازى - كما

(١) من أجل التكامل ، تتخذ الصناعة سبيلها لتصنيع المادة الخام من الأصل المحلى . وقد تتمثل هذه المادة الخام فى إنتاج زراعى ، أو إنتاج حيوانى ، أو إنتاج غابى ، أو إنتاج معدنى ، من الإقليم التخطيلى .

قلنا - أن يحول دون صراع ، بين التقدم والتخلف ، أو بين الحركة والجمود . وما من شك في أن تنمية قطاعات الإستخدام الأولى - الزراعة والحيوان والتعدين - تكون دعماً للصناعة ، بقدر ما تكون تنمية الصناعة دعماً للإستخدامات الأولية وتنميتها .

والتوطن المقترن بالتخصص في تصنيع الخامات المحلية ، لا يعنى الصناعة من أن تبدأ بداية متواضعة في الإقليم . ويكون المطلوب أن تبدأ من غير تضخم ، لكيلا توقع نفسها في مواجهة التحديات الصعبة أو المستعصية . ونذكر من هذه التحديات مشقة الحصول على التمويل بالكم المناسب للصناعة الضخمة ، أو مشقة توفير قوة العمل والمهارات الفنية ، من غير أن تتضرر أنماط الإستخدام الأخرى . ولكي تكون الصناعة في وضع سوى ، ولكي تدعم البنية الإقتصادية في الإقليم ، يجب أن تتوافق الصناعة الوليدة مع الواقع الإقتصادي ، وأن تتجنب التناقض أو التضاد معه . ومن شأن البداية المتواضعة أن تخفف من حدة التناقضات على أقل تقدير .

ومهما يكن من أمر ، فإن الصناعة الوليدة تبدأ بداية سوية لو إستخدمت الخام المحلي ، ولو حافظت على العلاقة للتوازن مع الإستخدامات الأخرى . ويكون المطلوب أن تعطى إنتاجاً في الحجم الأنسب للطلب ، لكي تتجنب النتائج السلبية من خلال الخل وعدم التوازن بين العرض والطلب . وتستطيع الصناعة أن تطلب الحماية لإنتاجها ، لكي تتجنب حدة المنافسة في دورها الإنتاجي المبكر . ومن شأن هذه الحماية لبعض الوقت أن تدعم توطن الصناعة المتخصصة في الإقليم . وما من شك في أن قدرة الصناعة على أن تصمد بعد إنهاء هذه الحماية ، يعنى بالضرورة أنها قد توطنت بالفعل في الإقليم .

وهناك صناعات متنوعة ، تكون مناسبة لمرحلة البداية المبكرة لقيام الصناعة في كل إقليم . بمعنى أنها تكون متوافقة مع إمكانيات الإقليم والواقع ومع الضوابط الحاكمة ، للتركيب الهيكلي لتوليفة البنية الإقتصادية فيه .

ونذكر من هذه الصناعات أنواعاً تدخل في الإطار الواسع للصناعة الخفيفة . وتتمثل في صناعات التجهيز والتشكيل والتجميع . ومن

شأن هذه الصناعات الخفيفة أن تهىء الوضع لكى يظهر شكل من أشكال التوطن الصناعى للتخصص . كما تهىء الفرص أيضاً لخلق وعى صناعى ، ولتربية جيل من قوة العمل ، التى تستوعب الخبرة وتنمى من بينها المهارات الفنية لحساب الصناعة . ومن ثم تكون البداية المتأنية والمتواضعة ، مجالاً للتجربة التى تنمى الخبرة فى عمليات التسويق ، لحساب الإنتاج الصناعى .

ومن شأن النهضة السوية للصناعات فى الإقليم ، أن تخلصها من مفهومها الفضيض^(١) . بمعنى أن يكون الوضع الذى يحتد الإطار الواضح لمفهوم الصناعة . ومن ثم تكون الصناعة قائمة على مقومات أساسية وسليمة ، من حيث التشغيل . كما تكون لها قيمتها الاقتصادية من حيث الإنتاج وتكلفته ، ولها قوتها التجارية من حيث التسويق والإستجابة لضوابط الاستهلاك . ومن ثم تكون الصناعة أسلوباً من الأساليب الإستخدام الثلاثى بالفعل ، التى يرتبط الأكتاف فيها بالكوادر الفنية المتخصصة ، فى كل مراحل الإنتاج والتسويق .

وبهذا المنطق تكون قوة العمل محور تقييم الصناعة ، وقياس مقبّر توطنها فى الإقليم . ويتأتى ذلك على أساس حساب النسبة المئوية لأعداد العمال المشتغلين فى صناعة معينة ، إلى العدد الكلى للعمال فى قطاع الصناعة بصفة عامة . وإذا قلت النسبة عن ٣٠٪ فإنها لا تعبر عن معنى من معانى التوطن الصناعى . وإذا بلغت هذه النسبة ما بين ٣٠٪ و ٦٠٪ كانت تنبئ ببلوغ نسوة التوطن . وإذا ما زادت النسبة المئوية عن ٦٠٪ كان التوطن بالفعل .

ومسألة التوطن لا تكون وليدة الصدفة ، ولا يجب أن تكون كذلك . بل يجب أن تمثل صورة من صور إستجابة الصناعة للواقع وضوابطه فى الإقليم . ومن شأن هذا الواقع أن يهىء القاعدة الصلبة للصناعة ، كما يهىء لها أن تتوطن .

(١) للمفهوم الفضيض للصناعة ، يسهل كل أسلوب عمل ، لتجهيز أو تحويل مادة خام إلى الشكل الصالح للإستهلاك . ومن شأن إتساع هذا المفهوم ، أن يحتوى بعض أعمال الحرفيين ، من غير أن تكون صناعة بالفعل .

التخطيط لتنمية الصناعة :

لئن كان التخطيط مطلوباً لقيام الصناعة في الإقليم التخطيطي ، فإنه يكون مطلوباً لتنمية الصناعة في الإقليم أيضاً . ومن شأن الخبرة الجغرافية أن تتحمل مسؤولية إستطلاع الواقع ، الذي يهيئ للتنمية أن تكون في أحضان التوطن للتخصص . ويكون مطلوباً من الجغرافي أن يتدارس الواقع الطبيعي وضوايطه بطريقة كاشفة ، لمساندة هذا الواقع لنوع معين من الصناعة وإمكان تنميتها . كما يكون مطلوباً منه أن يتدارس الواقع البشري وقدراته بطريقة كاشفة ، لإستجابة هذا الواقع للتفوق في مباشرة هذا النوع المعين من الصناعة المتخصصة .

ومن ثم تكون عملية للتنمية الصناعية وليدة كل العوامل التي دعت وأدت إلى التوطن للتخصص ، عندما قامت الصناعة في الإقليم . وبمعنى أن نتبين كيف أفلح الضبط البشري في تطويع الواقع لقيام الصناعة ، وفي إستئصالها لمشينة التوطن للتخصص ، لكي تصعده لحساب النمو . كما نتبين كيف أفلح الضبط البشري في أن يجعل من الإقليم موطناً ، يستقطب الخرج المعين من الصناعة ، لكي يصعده أيضاً لحساب النمو .

ويشهد القرن العشرين عملية توطن الصناعة المتخصصة في الإقليم . كما يشهد النمو الحقيقي في إخصان هذا التوطن للتخصص في بعض الأقاليم . وقد إقترن هذا النمو بالتفوق في الإنتاج الصناعي ، كعلامة من علامات التخصص الدقيق . ومن ثم كان الإتجاه إلى مزيد من التخصص ، في إطار التفوق المركز في المجمعات الصناعية الكبرى . ويكون هذا التفوق المركز من خلال تخصص كل مصنع من المصانع في المجمع ، في إنتاج جزء من السلعة . ثم يتأتى تجميع الأجزاء ، لكي تكون السلعة المصنوعة بكل التفوق جيدة .

وبهذا المنطق يتأتى النمو الصناعي من خلال الترابط بين إنتاج مجموعة مصانع لحساب التكامل ، من حيث الإنتاج ، ومن حيث التسويق . وتكون المجمعات التي تجمع شمل هذه المصانع ، هي المظهر المادي الكاشف لمفهوم النمو المتكامل .

ومن شأن هذا التكامل ، أن يؤكد مفهوم التخصص فى الإنتاج الصناعى ، طلباً للزيادة والمتخصصين فى وقت واحد . ولكى يتحقق هذا التكامل يكون الترابط بين المصانع المتخصصة فى المجمع الصناعى ، فى ثلاثة أشكال متميزة هى :

١- الترابط الرأسى .

٢- الترابط الأفقى .

٣- الترابط الخطى .

وفى حالة الترابط الرأسى ، يتخذ المجمع الصناعى شكلاً يتميز بقيام عدد من المصانع ، التى يكون التشغيل فيها متناسقاً لحساب الإنتاج الصناعى . ويكون المطلوب من كل مصنع من هذه المصانع ، أداء صنائى متخصص ، فى إطار التناسق والتكامل مع أداء كافة المصانع الأخرى . ونضرب لذلك مثلاً بمجمع صنائى لصناعة القطن . ومن شأن هذا المجمع أن يضم مصنعاً متخصصاً لحلج القطن ، ومصنعاً متخصصاً لغزل خيوط القطن ، ومصنعاً متخصصاً للنسيج وصناعة الأقمشة ، ومصنعاً للصباغة والتبييض ، ومصنعاً متخصصاً لتجهيز الملابس القطنية .

وبهذا النطق الذى يجعل من التنسيق وسيلة للتكامل فى الأداء والتشغيل ، لحساب الإنتاج ، يتولى قطاع متخصص فى إطار هذا المجمع الصناعى تسويق الإنتاج ، وتحديد مسارات ومعدلات واتجاهات الاستهلاك . ويتعين على خبراء المجمع الصناعى تنسيق معدلات الإنتاج فى كل مصنع ، لكى تكون الحركة المبررة من حيث الأداء والتشغيل فى كل مصنع ، ولكى يتجنب التصنيع التكاملى الاختناقات ، التى تؤثر بالضرورة على المعدل النهائى للإنتاج . ومن غير هذا التنسيق يدمو الاختناق إلى خلل بين معدلات الإنتاج ومعدلات الاستهلاك ، بشكل يتضرر به التشغيل الإقتصادى للمجمع الصناعى بصفة عامة .

وفى حالة الترابط الأفقى ، يتخذ المجمع الصناعى الشكل للتكامل

لإنتاج سلعة صناعية معينة . ويضم المجمع الصناعى عدداً من المصانع المتخصصة . ثم يكون الإرتباط فيما بينها من خلال الإشتراك فى تصنيع أجزاء هذه السلعة المعنية . بمعنى أن يتخصص كل مصنع فى إنتاج الجزء المعين . ومن شأن الإنتاج من كل هذه المصانع ، أن يتجمع فى مصنع يتولى التجميع ، لكى تنهى السلعة فى الشكل النهائى القابل للتسويق مباشرة . ونضرب ذلك مثلاً بمجمع صناعى يتخصص فى إنتاج السيارات . ويتولى كل مصنع تجهيز حصته . كأن يتولى الأول تجهيز المحرك ، والثانى تجهيز الدائرة الكهربائية ، والثالث تجهيز جسم السيارة ، والرابع تجهيز المقاعد . وعندما يفرغ كل مصنع من تهيئته وتجهيز الجزء المنوط به ، يتولى مصنع التجميع لم شمل هذه الأوصال لكى تتخذ السيارة شكلها النهائى .

وبهذا المنطق يكون التكامل وسيلة للتنسيق فى الأداء والتشغيل لحساب الإنتاج . ومن شأن القطاع المتخصص فى متابعة هذا التكامل ، أن يتولى التنسيق مع قطاع متخصص أخر لحساب التسويق . ويتعين على الخبراء فى هذين القطاعين المحافظة على الحد الأقصى من التنسيق ، بين معدلات الإنتاج ومعدلات الإستهلاك وصولاً إلى التوازن الفعلى بين العرض والطلب . ومن غير هذا التوازن يتضرر التشغيل الإقتصادى للمجمع الصناعى بصفة عامة .

وفى حالة الترابط للخطى ، يتخذ للمجمع الصناعى وضعاً مختلفاً تماماً . ومن شأن المجمع الصناعى أن يضم مجموعة مصانع متخصصة . ومع ذلك فإن إنتاج كل مصنع متخصص يتخذ مساره الخاص ، من غير أن يرتبط بإنتاج المصانع الأخرى . ويتكفل كل مصنع بإنتاج سلعة لا تكون معدة للإستخدام المباشر . ويتعين إدخالها فى عملية صناعية أخرى . ومن ثم لا تكون الحاجة إلى التكامل أو التنسيق ، بين إنتاج هذه المصانع ملحة . ونضرب لذلك مثلاً بمصنع للمحركات فى مجمع للصناعات المعدنية . وقد ينتج هذا المصنع قطعاً لحساب صناعة السيارات ، وقطعاً لحساب صناعة الطائرات ، وقطعاً

لحساب صناعة السفن . بمعنى أن يكون الإنتاج تلبية لحاجة صناعة أخرى .

وبهذا المنطق يكون التنسيق لحساب العلاقة بين ، مصانع المجمع الصناعى ومصانع أخرى . وقد يدعو الأمر إلى إتخاذ هذه العلاقة وسيلة للتعاقد ، لكى يكون هو الأساس فى تنظيم عملية العرض والطلب . ومن غير التنسيق الذى ينظم علاقة العرض والطلب ، لا يستقيم التشغيل الإقتصادى للمجمع الصناعى ، ولا يستقيم التشغيل الإقتصادى للمصانع التى تتعامل معه .

ومهما يكن من أمر ، فإن توطن الصناعة فى الإقليم تخدم عملية التنمية . كما أن عملية التنمية تخدم توطن الصناعة فى الإقليم . ومن شأن العوامل الطبيعية والبشرية ، أن تدعم هذه العلاقة بين توطن الصناعة وتنميتها . ويتأتى هذا الدعم من خلال توجيه الضبط البشرى فى الاتجاه الحاسم ، لحساب تهيئة إحتياجات ومقومات الصناعة ، وإحباط التحديات التى تواجهها فى وقت واحد . ومن شأن هذا الدعم أن يكسب الصناعة تفوقاً فى الأداء لحساب النمو ، وصموداً فى موقعها لحساب التوطن وتثبيت كيانها . وقد يدعو التوطن من خلال النمو ، أو النمو من خلال التوطن إلى ، إستقطاب صناعات جديدة ، لكى تقوم، ولكى تتكامل بكل التنسيق معها .

هذا وينبغى أن نميز كلياً بين ، تنمية الصناعة الخفيفة والصناعة الثقيلة ، فى الإقليم . ومن الطبيعى أن يكون لكل نوع من هذين النوعين ، أوضاعه وظروفه وإمكانياته ومكانته الإقتصادية فى الإقليم . ومن ثم تتفاوت الضوابط الحاكمة لعملية النمو ، بالقياس إلى هذا التنوع أو التباين . وقد تتفاوت هذه الضوابط الحاكمة للنمو تأسيساً على الفروقات الأصولية ، بين الصناعة الثقيلة ، والصناعة الخفيفة . وهى من غير شك فروقات حاسمة عندما توغل عمقاً فى النمط وفى أسلوب الأداء ، وفى الإنتاج ، وفى سبل التسويق .

وتنمية الصناعات الخفيفة في الإقليم تكون في إطار النمو لحساب الاستهلاك المباشر (١) . ومن شأنها أن تتطلع إلى إنتاج أكبر وأحسن ، من سلع ومنتجات للإستهلاك . ويستوى في ذلك أن يكون الإستهلاك في إطار السوق المحلية ، أو أن يكون الإستهلاك في إطار السوق الدولية . وتكون عمليات الصناعة الخفيفة ، من غير تعقيد بصفة عامة . وتعتمد على أساليب مناسبة ، لكي تصنع الخام ، ولكي تجهزه لحساب الإستهلاك .

وقد تتعدد المراحل والخطوات ، في عملية أو عمليات التصنيع الخفيف دائماً ، ولكن ذلك لا ينهى بالتعقيد إطلاقاً . ومن ثم تكون التنمية ، لكي تحسن الأداء في خطوات التصنيع ، أو لكي توسع قاعدة الإنتاج . ومن شأنها أن تركز إلى ما هو أفضل من حيث النوع ، ومن حيث الكم ، لحساب الإستهلاك ، وأن تعرض على التوازن ، بين نمو معدلات الإنتاج ، ونمو معدلات الإستهلاك .

وبهذا المنطق يكون الإستهلاك المباشر على المستوى المحلي ، أو الدولي ، ضابطاً حاكماً لتنمية الصناعة الخفيفة ، التي تعتمد على الخامات من إنتاج الاستخدامات الأولية للمواد المتاحة في الإقليم في معظم الأحيان . وبهذا المنطق أيضاً ينبغي أن تتم عملية تنمية الصناعة الخفيفة ، في إطار من التكامل والتوازن ، مع عملية تنمية كل قطاع من قطاعات الإستخدام الأولى للموارد المتاحة في الإقليم .

بمعنى أن تكون الخطة شاملة ، لكي تنمي كل قطاعات الإنتاج بما فيها قطاع الصناعة الخفيفة . وعندئذ يكون التوازن والتزامن ، بين نمو

(١) المقصود بالإنتاج الصناعي لحساب الإستهلاك المباشر ، كل ما يلي حاجة للغذاء والكساء والترويح والرفاهية . ويتأتى هذا الإنتاج من الصناعات الغذائية ، وصناعات الغزل والنسيج ، وصناعات اللعب والترويح والرياضة . ويدخل بعض الباحثين في دائرة الصناعة الخفيفة كل المنتجات التي تخدم الإستهلاك المباشر ، بشرط ألا يصنف عليها تعريف ومواصفات الصناعة الثقيلة .

هذه القطاعات هدفاً أساسياً . ومن غير التوازن والتزامن ، تتسع الفجوة بين قطاع الصناعة الخفيفة ، وقطاعات الاستخدامات الأولية . بل قد تتوقع التحدى ، عندما يكون التعايش ، بين تقدم تفرصه الصناعة ، وجمود وتخلف تتردى فيه قطاعات الاستخدامات الأولية .

وبهذا المنطق أيضاً تكون تنمية الصناعة الخفيفة نقطة إنطلاق لعملية التنمية فى الإقليم . ومن شأن خطة التنمية الشاملة أن تستحدث هذه الصناعات ، لكى تكون علامة على طريق التقدم ، أو لكى تكون نقطة تمول على طريق التنمية . وتتوخى الخطة بالضرورة للترابط والتكامل ، بين الصناعة الخفيفة وقطاعات الإنتاج المتنوعة فى الإقليم ، إلى حد يدعم توليفة البنية الاقتصادية بصفة عامة .

وتنمية الصناعة الثقيلة فى الإقليم يكون لها شأن آخر تماماً . ذلك أن قطاع الصناعة الثقيلة ، يكون عندئذ ضخماً ، ويحتل مكانة متفوقة بالنسبة لقطاعات الإنتاج الأخرى . ومن ثم يتعين على الخطة التى تخدم النمو الشامل المتكامل فى الإقليم ، أن تحفظ لقطاع الصناعة الثقيلة مكانته الإنتاجية والإقتصادية ، وإسهامه فى صياغة توليفة البنية الإقتصادية . بمعنى أن تتجنب الخطة الإخلال بالتوازن الفعلى ، بين قطاع الصناعة الثقيلة ، وقطاعات الإنتاج الأخرى ، فى مجال التنمية وأهدافها المرتقبة .

وعندما تستهدف خطة التنمية إيجاد مكان لقطاع الصناعة الثقيلة أو توطئتها ، يتعين أن تقوم بالمهمة من غير تناقض ، مع ما يمليه الواقع الجغرافى بشقيه الطبيعى والبشرى ، ومن غير تعارض مع قطاعات الإنتاج الموجود فى الإقليم . وينبغى أن تفلطن الخطة إلى أنه عندما توطن الصناعة الثقيلة فى الإقليم ، تفرض تغييرات إقتصادية حاسمة ، لأنها لن تتخلى عن مكان التفوق على قطاعات الإنتاج من خلال إستخدامات أولية . وقد تستقطب قوة العمل لكى تتضرر قطاعات الإستخدام الأولى . وقد تفرض التغييرات الإقتصادية هزات خطيرة ، تزلزل إمكانيات الإستخدام الأولى ، وأوضاعه من وجهة النظر الإنتاجية .

ومن شأن الصناعة الثقيلة ، أن تعطى سلعةً إنتاجية بصفة عامة (١) ، بمعنى أنها لا تخدم الإستهلاك المباشر ، بل تخدم عملية إنتاجية بحثة ، وقد تخدم الإستهلاك بشكل غير مباشر . ويغلب على هذه الصناعة الثقيلة ، أن تعتمد على الخامات والمواد الأولية المعدنية . ولا تكون الخامات الزراعية ، أو الحيوانية ، أو الغابية ، من بين المواد الأولية التي تستخدم في الصناعة الثقيلة . ويكون الهدف متمثلاً في إنتاج صناعات لحساب الأهداف الإنتاجية ، على المستوى المحلي أو على المستوى الدولي . ويعتقد الخبراء أن هذا الإنتاج من شأنه أن يدعم النمو الإقتصادي ، لو أفلح التنسيق ، بين الصناعة الثقيلة وإنتاجها ، وقطاعات الإنتاج الأخرى .

ويتخذ النمو في الصناعة الثقيلة مساراً محدداً ، لكي يحقق تحسين أساليب التصنيع للسلع والمنتجات الإنتاجية بصفة عامة . كما يستقطب المزيد من الإستثمارات ، لكي تستخدم لحساب النمو الأثقي وزيادة حجم الإنتاج من السلع والمنتجات الإنتاجية . وهذا معناه أن تكون التنمية في قطاع الصناعة الثقيلة ، على المستويين الرأسي والأثقي في وقت واحد . ويمكن القول أن تهيئة الظروف المواتية لهذه التنمية ، لا تكون صعبة . ذلك أن توطن الصناعة الثقيلة في الإقليم ، يعنى بالضرورة وضعاً سوياً في التركيب الهيكلي للبنية الإقتصادية وتوليقيتها . كما يعنى تخلص الإقليم والواقع الإقتصادي فيه ، من أسباب الجمود والتخلف ، وقبوله بالتغيير والحركة إلى ما هو أفضل بصفة عامة .

* * *

وعندما تقوم الصناعة ، وتمثل قطاعاً من قطاعات الإنتاج ، في

(١) من شأن صناعة الصلب مثلاً وهي صناعة ثقيلة ، أن تعطى إنتاجاً لحساب الإنتاج . فقد تستخدم ألواح الصلب في صناعة السفن وصناعة الآلات ، وتكون صناعة الأسمنت مثلاً لحساب التشييد الضخم . وتخدم قائمة الصناعة الثقيلة من مجموعة كبيرة من الصناعات الإنتاجية . ونذكر منها الصناعات الكيماوية ، والبتروكيماوية ، وصناعة الأجهزة .

التركيب الهيكلي للبنية الاقتصادية تفرض تأثيرها المباشر وغير المباشر. ويستوى في ذلك أن تكون الصناعة لحساب التصنيع الخفيف أو الثقيل، أو لحساب التسويق المحلي أو الدولي . ويتجلى هذا التأثير من خلال نتائج اقتصادية ، وإجتماعية ، وحضارية ، في وقت واحد .

وقد تكون هذه النتائج إيجابية ، لكي تحقق المستوى المعيشي الأفضل ، ولكي تدعم البنية الاقتصادية ، ولكي تقود التقدم وتطمس معالم التخلف الإقتصادي ، والإجتماعي ، والحضاري . وقد تكون هذه النتائج سلبية عندما يتفوق مجتمع المدينة على مجتمع الريف (١) ، أو عندما يطمس التغيير الحضاري ، والإقتصادي ، والإجتماعي ، بعض القيم القديمة ، ويغرس بعض للقيم الجديدة (٢) .

ومن ثم يتعين أن تكون عملية التنمية الصناعية على وعي كلى بالسلبات ، لكي تحبطها أو لكي تخفف من حدة تأثيرها المباشر أو غير المباشر . كما ينبغي أن تتجنب المشاكل الإجتماعية والإضطرابات . التي تغرس في الواقع الإقتصادي منطلق القلق على الأسعار ، وعلى الأرباح ، وعلى فرص التسويق والمنافسات الحامية ، في الأسواق المحلية أو العالمية (٣) .

(١) من شأن هذه الصناعة أن تستقطب السكان من الريف لحساب المدن . من شأنها أن تعمق الفجوة الحضارية والإجتماعية والإقتصادية بين القرية والمدينة . وهذا عائد تنحصر منه البنية البشرية .

(٢) ليس أخطر من الصراع بين قيم قديمة وقيم جديدة ، في أثناء عملية التنمية . ذلك أنه يسعد التناقض وإمكانات التعايش ، بين التجديد والتقليد أو بين التقدم والتأخر .

(٣) يتصاعد منطلق القلق الحائر لكي يغرس تأثيره المباشر أو غير المباشر على الدولة بصفة عامة . وتنبؤ تجربة القرن التاسع عشر كيف كان القلق بمبدأ ضاملاً على التحركات الإستعمارية ، كرد فعل مباشر يكون مطية لتأمين الحصول على المواد الخام ، أو لتأمين فرص التسويق . وقد بثت الصناعة مفاهيم جديدة ترتبط بالقيم المادية أكثر من أي شيء آخر . وادت القيم المادية إلى تصعيد القلق والمعاناة من ضغطه . كما أدت إلى إستشعار التفوق لكي =

ومهما يكن من أمر ، فإن التخطيط لتنمية الصناعة فى الإقليم ، يركز على دفع إرادة التغيير فى اتجاه ، يؤكد التغيير الإجتماعى ، والحضارى ، لحساب التغيير الإقتصادى . ومن ثم يكون التغيير الإقتصادى لحساب التحسين وزيادة فى الإنتاج الصناعى ، وسيلة لدعم التركيب الهيكلى للبنية الإقتصادية وتوليقاتها بصفة عامة ، ورفع مستوى المعيشة وزيادة دخل الفرد بصفة خاصة .

وكان من الضرورى أن تتدافع أو تتوالى هذه التغييرات ، من خلال تحريك إيجابى لأوضاع الصناعة على محاور متجانسة ، من حيث الإستجابة للواقع الإقتصادى القومى على مستوى الدولة . ويكون المطلوب أن تفرض هذه الإستجابة القدر الأنسب فى الإقليم ، من التوازن والتوازن والتزامن ، بين كل الأهداف الرامية إلى التنمية الصناعية فى الإقليم ، وفى كل الأقاليم الأخرى فى الدولة ، من غير تناقض أو تنافس هدام . بل ويكون المأمول أيضاً أن تساير هذه الإستجابة الواقع السياسى والإستراتيجى للدولة ، لكى تستوعب التنمية الصناعية فى الإقليم المصلحة الكلية ، بقدر إستيعاب المصلحة الذاتية المحلية .

أهداف وإمكانات التنمية الصناعية :

من شأن أهداف التنمية الصناعية ، أن تكون فى حدود الإمكانيات المتاحة ، لكى يكون التطلع منطقياً وسليماً . ومن شأن الخبرة الجغرافية ، أن تقيم الواقع العريض فى الإقليم ، لكى تصدأ أبعاد هذه الإمكانيات والضوابط الحاكمة لها . ومن خلال هذا التقييم الواقعى ، وتأسيساً على الإمكانيات المتاحة ، يتعين تهيئة التناسق ، بين تنمية الصناعة وتنمية إستخدامات الموارد ، لكى يخطو النمو خطواته المتوافقة والمتوازنة والمتزامنة ، وصولاً إلى الأهداف والتطلعات ، كما تريدها إرادة التغيير .

= يتجلى نمط من أنماط الإستعلاء ، الذى فرض التفرقة العنصرية وإدارة كرامة الإنسان . كما تشهد الحروب التى تفجرت بين الدول الصناعية الكبرى بمضاعفات خطيرة ، ترتبت على هذا للنطق القلق .

ومن ثم تتحدد المسارات إلى هذه الأهداف المحددة وهي :

- ١- حسن توططين الصناعة .
- ٢- زيادة حجم الإنتاج الصناعى .
- ٣- تحسين نوعية هذا الإنتاج .

وحسن توططين للصناعة ، نقصد به القيام فى الموقع المنتخب الأنسب ، لكى تبدو وكأنها كانت فى هذا الموقع ، لكى تتلاحم فى التركيب الهيكلى للبنية الاقتصادية فى الإقليم التخطيطى . بمعنى أن نستشعر ارتباط الصناعة بالواقع فى الإقليم ، من خلال إستجابة تنبئ بها أصالة وصلابة مقوماتها . كما نستشعر إنسجام الصناعة ، مع الواقع الذى يفرض الضوابط الحاكمة للتركيب الهيكلى للبنية الاقتصادية فى الإقليم . ومن شأن الصناعة عندما تتوطن ، أن تتجاوب مع الواقع الإقتصادى فى الإقليم ، لكى يدعمها بقدر ما تدعمه . ومن غير هذا التجاوب ، تفقد الصناعة إمكانية التلاحم فى التركيب الهيكلى للبنية الاقتصادية وتوليقتها المتكاملة .

ويجب أن نفطن إلى أن توطن الصناعة لا يكون وليد الصدفة أو الإلهام . بل هو أمر تتطلع إليه إرادة التغيير إلى ما هو أفضل ، وتوجهه الضوابط الحاكمة للواقع الإقتصادى فى الإقليم . ويتعين إقتفاء أثر كل العوامل المتداخلة ، التى تفرض الضوابط الحاكمة لقيام الصناعة وتوططينها . كما يجب أن نتبين كيف تفرس الصناعة جنورها بكل التوافق مع ما يمليه الواقع الإقتصادى من ناحية ، وخصائص الإقليم الطبيعية والبشرية من ناحية أخرى . ومن شأن الخبرة الجغرافية أن تكشف عن هذه المعانى ، وأن تبين كيف لكسب هذا الواقع الصناعة القدرة لكى تكون أولاً ، ثم لكى تتوطن فى الإقليم بكل الإستجابة والإنسجام ثانياً . من غير هذه النتيجة لا يمكن أن نفسر إستيطان الصناعة فى مواقع معينة تستقطبها ، وتهبى لتلاحمها مع التركيب الهيكلى للبنية الاقتصادية فى الإقليم ، تلاحماً سوياً .

والضوابط الحاكمة لتوطن الصناعة متنوعة . وقد تكون مقومات الصناعة من بين هذه الضوابط ، لدى إنتخاب الموقع الأنسب لقيامها .

كما تكون ضوابط بشرية وضوابط طبيعية أخرى ، لكى تكسب الموقع المنتخب قوة الجذب والإستقطاب . ونضرب لذلك مثلاً بإنتخاب موقع حلوان فى إطار القاهرة الكبرى ، لكى تقوم فيه صناعة الحديد والصلب . وكان الضابط الحاكم الذى أدى إلى إنتخاب هذا الموقع مبنياً على واحد من مقومات هذه الصناعة بالفعل . وأقلح عنصر سهولة التسويق فى ترجيح كفة هذا الموقع على إعتبار أنه الأنسب لعمليات التسويق فى الأسواق المحلية . وعندما قامت صناعة الحديد والصلب فى حلوان أصبحت من بين الضوابط الحاكمة لنمو الصناعة الأتقى والرأسى . وقد إستقطبت حلوان صناعات ، لكى تتكامل مع صناعة الصلب المتوطنة فيها . وإنتفعت هذه الصناعات بكل المزايا ، التى أدى إليها توطن صناعة الصلب فى حلوان .

ومن شأن التوطن أن يكسب الصناعة دعماً وقوة على كل حال . ذلك أن يظهر الزيادة فى الإنتاج الصناعى ، عندما يستقطب الصناعات المجاورة . كما أنه يستقطب الإستثمارات ، لكى تلعب دوراً إيجابياً فى الصناعة ألقياً على أقل تقدير . وليس من الغريب أن يكسب التوطن الإقليم إزدهاراً إقتصادياً ، وأن يؤدى إلى نتائج إيجابية تمس حياة الناس ، عندما يرتفع مستوى المعيشة ، ويحسن دخل الفرد . بمعنى أن التوطن يدعم الصناعة ، وأن الصناعة المتوطنة تدعم توليفة البنية الإقتصادية ، لحساب دخل الفرد ، ولحساب الدخل القومى بصفة عامة .

ومن شأن التوطن أيضاً أن يلعب دوراً هاماً من خلال التحول الإقتصادى ، والتغيير الحضارى ، والإجتماعى فى الإقليم . وينعكس أثر هذا الدور على كل أبعاد الحياة ، لحساب التقدم بصفة عامة . ومع ذلك قد يكون العطاء الخير مشفوفاً بعطاء غير خير ، يتضرر منه التقسيم . ومن ثم لا يجب أن يبلغ التوطن حد التسلط المعيب ، لكى يحقق العطاء غير الخير الذى تتضرر منه الصناعة ناتها .

ويتمثل العطاء غير الخير للتوطن ، فى إرتفاع أجور العمال ، وزيادة تكلفة بعض الأصول ، كائمان الأراضى . ويتمثل العطاء غير

الخير أيضاً في الإكتظاظ السكاني الشديد ، لكي يضغط على المرافق والخدمات ، ولكي يؤثر على كفاءة لائنها وحسن إستخدامها . ويذهب العطاء غير الخير إلى حد أبعد من ذلك ، لكي يفرض الخطر على المجتمع من خلال ما يثيره التجمع العمالي الضخم من إثارة ، تقتزن بالسخط ورغبات جامحة تصر على فرض مشيئتها من خلال الإضطرابات والإضراب والإمتناع عن العمل ، والتخريب في بعض الأحيان .

ولكيلا يصل توطن الصناعة في الإقليم إلى الحد للمعيب ، يجب عدم التعمد أو المبالاة ، في تجميع الصناعة . ويكون من المفيد أن توزع الصناعة إقلياً على أكثر من موقع . ومن شأن خطة التنمية أن تتجنب تكديس الصناعة في موقع معين ، لكي يصبح مركز الثقل الضاغط في الإقليم التخطيطي . بل يتعين أن يكون التوزيع في أنحاء الإقليم من أجل :

أ- إتاحة الترابط والتكامل بين الصناعة في مواقعها المتفرقة بكل التوازن ، وأنماط الإستخدامات الأخرى للموارد في الإقليم .

ب- تجنب إحتمالات الخطر في وقت السلم من تجمع قوة العمل في الصناعة ، لكي تضغط أو لكي تمتص وتجذب قوة العمل العاملة في الإستخدامات الأخرى ، أو لكي تملأ إرادتها وتساعد على حد التسلط والعدوان .

ج- تجنب إحتمالات الخطر في وقت الحرب ، عندما يتعرض مركز الثقل الصناعي للتخريب والدمار ، وتتضرر توليفة البنية الاقتصادية بشكل أو بآخر .

ويتعين على الخبرة الجغرافية أن تقيم إمكانيات الصناعة في الإقليم ، وأن تكشف عن كل الضوابط الحاكمة لإنتخاب الموقع ، أو المواقع الأنسب لها . ومن ثم تتكفل خطة التنمية بشكل لا يفقد الصناعة مزايا التوطن وعطائه الخير ، ولا يوقعها في عيوبه وعطائه غير الخير .

وينبغي أن يكون ذلك من قبيل التوازن ، ومن غير الإخلال بالقواعد التي تنظم العلاقة ، بين الصناعة ومقوماتها .

وزيادة الإنتاج الصناعي تمثل بعداً من الأبعاد التي تحقق التنمية بالفعل . وتتأتى هذه الزيادة على المستوى الأفقى ، من خلال زيادة وحدات التشغيل ، وتوسيع وإضافة فعلية . كما تتأتى هذه الزيادة أيضاً على المستوى الرأسى ، من خلال تصعيد معدلات التشغيل وتكثيف العمل الإنتاجى . وزيادة الإنتاج تكون بالضرورة محصلة نهائية للتوسع الأفقى ، أو للتوسع الرأسى ، فى الصناعة . ويدعو الأمر فى الحالتين إلى زيادة فى الإستثمار وأعباء التمويل ، من أجل تلبية إحتياجات التوسع . وقد يدعو الأمر إلى المحافظة على التوازن ، بين نمو معدلات الإنتاج ، ونمو معدلات التسويق ، لكى تكون الزيادة على المستوى الأفقى أو الرأسى ، إقتصادية بالفعل .

ومن شأن الزيادة الرأسية أن تعتمد على إمكانيات القبول بالتغيير ، وإستيعابه ووضع موضع التنفيذ . ذلك أنه يعتمد على تحسين الأداء وعلى حسن إستخدام الآلات . ومن ثم يكون التدريب والترشييد مجالاً مهماً ، لكى تنهيا الكفاءة فى التشغيل والآداء والإستخدام . وتتضمن الخطة قطاعاً خاصاً بالتدريب المهنى ، لحساب التنمية الصناعية . كما تعمل من أجل تهيئة الأساليب الأفضل للأداء . وتكون الزيادة فى الإنتاج نتيجة حتمية لزيادة معدل التشغيل ، من خلال تطوير الإستخدام فى كل مراحل التصنيع .

ويعتمد الخبراء فى عملية الصناعة أن متابعة التطوير الفنى وتنفيذ التعديلات ، لكى تزداد معدلات التشغيل مسألة مهمة . ومع ذلك فإن الأهم ، هو التوافق بين هذه التعديلات والإضافات وقدرات العمال ، التى تصنع هذه الزيادة وتتعامل أو تتجاوب مع هذه التعديلات . وهذا معناه أن يكون تطوير الأجهزة وتطوير إستخدامها تطويراً متوازياً . ومعناه أيضاً أن تتضمن الخطة الحد الأقصى من التغيير ، لحساب الأداء الأفضل فى الإنتاج الصناعى .

ويعتقد الخبراء فى عملية الصناعة أنه لا التغيير فى الآلات
وسلوب تشغيلها ، ولا وفرة الإستثمار لحساب التشغيل ، ولا زيادة
الطلب على الإنتاج تكفل وحدها ، زيادة الإنتاج أقتصادياً أو رأسياً . بل
تكون الزيادة بالفعل ، من خلال إستجابة قوة العمل ، والمهارات الفنية
للتشغيل الأفضل ، ومن خلال إستيعاب الترشيد والتدريب والعمل
والتنفيذ بموجبه ، ومن خلال الإقتناع النفسى بالأداء الأفضل ،
لحساب هذه الزيادة فى الإنتاج . بل ويكون من شأن قوة العمل التى
تصنع الزيادة فى الإنتاج الصناعى كهدف من أهداف للتنمية الصناعية ،
أن تضع أيضاً التحسين فى نوعية هذا الإنتاج هدفاً لها .

وتحسين نوعية الإنتاج للصناعى يمثل بعداً مهماً من أبعاد
التنمية الصناعية . ويكون المقصود تطوير الإنتاج السلمى إلى ما هو
أفضل ، وإكسابها الخصائص الأجود ، لكى ترتفع قيمتها من وجهة
النظر الإقتصادية . ومن شأن التمييز بين سلعة وسلعة مصنوعة
أخرى أن لا يكون من خلال الثمن ، الذى يؤدى بكل الرضا والقبول به
فقط . بل يكون التمييز مبنياً قبل أى شئ آخر ، على درجة الجودة ،
والإنضباط مع المواصفات المثلى . ومن شأن الإستهلاك أن يبحث عن
السلعة الأجود . ويتفق معظم المستهلكين على أن السلعة الأجود
والأعلى ثمناً ، تكون هى الأفضل والأرخص فى وقت واحد . ولا يحمل
هذا المعنى أى تناقض ، لأن التقييم قد بنى على قيمة السلعة الفعلية ،
وعلى حسن تجهيز مواصفاتها لحساب الإستهلاك .

ومن شأن تحسين نوعية الإنتاج الصناعى ، أن يعتمد بالضرورة
على :

١- تحسين مواصفات الخامات المستخدمة فى التصنيع .

٢- تحسين مواصفات الإنتاج السلمى .

ويتأتى ذلك من خلال الإنسان ، وقدرته على أن يوجه التغيير
والإبداع والإلهام ، إلى التحسين . وتضم المجمعات الصناعية مراكز
الأبحاث ، التى تضم المتخصصين الباحثين عن حصيلة هذا الإبداع أو
الإلهام . وقد تتحمل بالإضافة إلى ذلك ترشيد ومتابعة التنفيذ وصولاً

إلى التحسين بالفعل . كما تضع فى إعتبارها تقييم نتائج هذا التحسين إقتصادياً .

ويكون تحسين الإنتاج السلعى الصناعى مطلوباً - بكل الإلحاح - كهدف من أهداف التنمية ، لكى تدعم السلع والمنتجات الصناعية فى حلبة المنافسة فى الأسواق ، ولكى تكفل الزيادة فى الربحية لحساب الإستثمار الصناعى .

ليس من الغريب فى شئ ، أن تمثل مواصفات السلعة ونوعيتها، البعد الأهم فى مجال التسويق بصفة عامة . وليس من الغريب أيضاً أن توضع المواصفات القياسية للإنتاج السلعى الصناعى . لكى تبصر الإستهلاك بالنوعية الأفضل ، من هذا الإنتاج . ليس من الغريب مرة أخرى أن تسعى عملية التنمية الصناعية ، إلى المستوى الأفضل ، الذى تحدده هذه المواصفات القياسية على أقل تقدير .

ومسئولية الإنسان عن تحسين نوعية الإنتاج السلعى، تدعو فى بعض الأحيان إلى طلب الحماية فى المرحلة الأولى على الأقل ، لكيلا يتضرر الإنتاج بالمنافسة الحامية . وقد تسبغ الدولة هذه الحماية على الإنتاج السلعى فى حدود معينة ، لبعض الوقت ، وليس لكل الوقت . ومع ذلك فيجب ألا تعتمد عملية التنمية الصناعية على هذه الحماية ، لكى تغفل العناية بنوعية الإنتاج السلعى ومواصفات الجودة . وينبغى أن نفضل إلى أن حماية الدولة تكون لبعض الوقت فقط ، وإلى أنها قد تنتفع عندما تساعد تصريف الإنتاج السلعى فى السوق المحلية . وما من شك فى أن نوعية السلعة وجودة مواصفاتها ، تكون أكثر من مهمة فى مجالات التسويق على المستوى الدولى ، وأن حماية الدولة قد لا تنفع كثيراً فى هذا المجال .

ويؤكد خبراء الصناعة أن نوعية الإنتاج السلعى ، ومطابقة مواصفاته للمواصفات القياسية العالمية ، هى التى تحمى الصناعة وتدعم إمكانات التسويق دولياً . ومن شأن عملية التنمية الصناعية أن تولى الإنتاج السلعى العناية ، لكى تضمن المواصفات الأحسن ، ولكى تفرض التحسين والجودة . ومن شأنها فى نفس الوقت أن تسعى إلى

تخفيض أو تثبيت تكلفة الإنتاج السلمي . بمعنى أن يكون التحسين من غير زيادة فى التكلفة ، لكيلا يتضرر معدلات الإستهلاك ، وإمكانيات الصمود فى وجه المنافسة الحادة ، فى مجالات التسويق الداخلى والخارجى .

تنمية السكن والتوطن فى الإقليم :

لئن كان التخطيط فى إطار الإقليم التخطيطى ، يهتم بتنمية أنماط استخدام الموارد فى الأرض ، وتنمية الصناعة ، فإنه يضيف إلى ذلك كله اهتماماً بتنمية استخدام الأرض فى السكن . وينبع هذا الإهتمام من إحاطة وتقييم واقعى للعلاقة بين معنى ونتائج للوارد وتنمية قطاعات الإنتاج ، ومعنى ونتائج استخدام الأرض للسكن . وتنمية قطاعات الخدمات لحساب الإنسان . ويتعين أن تكون هذه العلاقة متوازنة من غير تعارض . كما يجب أن تكفل التوافق بين حاجة الإنسان للأرض لكى يعيش ، وحاجة الأرض للإنسان ، وتكون معمورة ومعطية ، من خلال تفاعل مثمر إقتصادياً ، اجتماعياً ، وحضارياً .

ويعتقد الخبراء أنه يتعين الإهتمام بتنمية السكن فى إطار التوازن والتوازن ، والتزامن ، مع تنمية أنماط استخدامات الأرض ، لكى تنجح عملية التنمية فى التحسين لحساب الإنسان بصفة عامة . وليس من المعقول على كل حال أن نفتقد هذا التوازن ، لأن التحسين كل لا يتجزأ .

ومن ثم تكون عملية تنمية السكن فى الإقليم وثيقة الصلة كلياً ، بأهداف الخطة الشاملة للتنمية المتوازنة ، التى توضع لحساب الإنسان . ويكون المطلوب التنسيق بين تنمية قطاع الإنتاج وتنمية قطاع الخدمات ، وتنمية قطاع السكن ، وصولاً بالإنسان إلى ما هو أفضل ، كمنتج ، وكستهلك ، وكمنتج . وفى وقت واحد فى الإقليم التخطيطى .

ومن شأن الخبرة الجغرافية أن تتحمل مسئوليتها من أجل صياغة الفلسفية ، التى تصفق التوازن فى إطار حاجة الناس وأوضاعهم وإمكانياتهم من ناحية ، وفى إطار تفاعلهم مع الأرض طلباً للإنتفاع بها من ناحية أخرى . ودراسة السكن والضوابط الحاكمة لكل أنماطه ،

تمثل قطاعاً من البحث ، الذى يدخل فى دائرة إهتمام الجغرافى . وتتوخى الخبرة الجغرافية دراسة السكن فى المدن فى إطار الحضرة ، وفى القرى فى أحضان الريف .

وتتوخى الخبرة الجغرافية - بكل الإهتمام والموضوعية دراسة السكن ، فى المدن أو فى القرى على حد سواء . كما توغل بكل الضرورة إلى تفاصيل كاشفة لنمط السكن ووظيفته وتركيبه . ولا تقف الخبرة الجغرافية عند هذا الحد ، بل تتجاوزه لى تنقصى الحقائق عن كل الضوابط الحاكمة للسكن ، ولكى تتبين العلاقة بين السكن والأرض فى الظهير من حوله ، ولكى تكشف عن أبعاد التأثير المتبادل ، بين موقع وطبيعة السكن وخصائص الأرض .

ومن شأن هذه الخلفية التى تقدمها صياغة جغرافية خبيرة أن تكون مقيدة لفريق المخططين ، من أجل تنمية قطاع السكن . ذلك أنها تهيم الأسلوب الأفضل الذى يطور الإستقرار والسكن فى الحضرة أو فى الريف ، أو فى المدن أو فى القرى ، لما يفرضه الواقع الجغرافى بشقيه الطبيعى والبشرى . كما أنها تقدم الإمكانيات التى تطوع العلاقة بين إستخدام الأرض فى السكن وإستغلال الأرض من أجل مواردها ، لكيلا يكون الخلل ، أو لكيلا تكون الفجوة فيما بينهما . ومن ثم تقود النمو المتوازى والمتوازن والمتزامن ، كما يجب أو ينبغى أن تسمى من أجله عملية التنمية الشاملة فى الإقليم التخطيطى ، لحساب الإنسان .

أشكال السكن :

من شأن السكن أن يخدم إستقرار الإنسان بعض الوقت ، أو كل الوقت . ومن شأنه أيضاً أن يلبي حاجة الناس إجتماعياً ، لى يجمع شملهم ولكى يجاوب خصوصيتهم ، ولكى يتعايشوا فيه كمجتمع . ويمثل هذا السكن فى المدينة ، كما يتمثل فى القرية . وقد تتخذ البلدة موضعاً وسطاً بين القرية والمدينة . وما من شك فى أن ثمة ما يدعو إلى التمييز بين المدينة ، والقرية ، والبلدة ، ولكى يجاوب خصوصيتهم شكلاً وموضوعاً . ومع ذلك يختلف الباحثون فى تعريف جامع مانع لكل منها . وقد لا ينتهى أى باحث إلى فصل حاد يفصل بين هذه الأشكال الثلاثة .

ويعصرف النظر عن الاختلافات، فإن هذه الأشكال تعبر عن معنى من معانى الاستقرار . ويحقق هذا الاستقرار فى أى منها ارتباطاً وثيقاً ، وعلاقة مناسبة مع الظهير المباشر ، من حول كل موقع . وتكون فى كل موقع للاستقرار ، فى المدينة ، وفى البلدة ، وفى القرية ، وحدات السكن التى يسكن فيها الناس وتجمع شملهم . كما تكون فيها خدمات بنية أساسية ، وخدمات سيادية ، ورعاية إنسانية ، تلبي حاجة الناس . ومع ذلك فإن هذا القدر المشترك من الصفات بين هذه المواقع ، التى تضم الناس وتلبي حاجتهم للسكن ، لا ينبغي أن يسقط التباين الشديد فيما بينها . بل أن البلدة فى بعض الأحيان تكون قرية كبيرة . وتتخذ البلدة أحياناً شكل المدينة الصغيرة .

وقد يستند التباين جزئياً إلى عدد السكان وحجم السكان فى الموقع، أو إلى خلفية تاريخية لعبت دوراً محدداً فى قيام ونمو وتطور السكن فى كل منهما . وقد يستند بعض التباين الآخر إلى نمط البناء وتشكيله وتجهيزه وإرتفاعه ، بما يلائم الحياة والسكن فى كل منهما . ومع ذلك فإن التباين الأهم ، يكون من خلال الدور والأداء الوظيفى لكل منها فى الإقليم . ومن شأن التباين فى الأداء الوظيفى بين المدينة والقرية ، أن يعبر عن جوهر هذا الاختلاف بالفعل . ومن ثم يجب أن ينبغى أن تتخذ منه وسيلة ، لكى نميز بين المدينة والقرية ، ولكى نجد مكاناً مناسباً للبلدة ، بين المدينة والقرية .

وقد ننظر للمدينة ، على اعتبار أنها ضخمة تضم مئات الآلاف وملايين من السكان ، وعلى اعتبار أنها تضم مساكن ضخمة ، وشوارع واسعة ، وخدمات متنوعة ، ومنافع عامة نفتقدها فى القرية . ومع ذلك فإن النظرة السطحية لا تكفى ، ويتعين أن تكون الموضوعية التى يملئها الدور الوظيفى ، هى وسيلة للتمييز بين المدينة والقرية . وما من شك فى أن الاختلاف بين الدور الوظيفى للقرية والمدينة يكون جوهرياً وكبيراً .

ومن شأن المدينة أن تضم عدداً من السكان . ويعمل ٧٠٪ من قوة العمل فيها فى أعمال داخل كبريون السكن . وقد يشتغلون فى استخدامات ثانوية أو ثلاثية كالصناعة والتجارة والخدمات . ومن ثم

تتخذ علاقة المدينة بالظهير الأرضي من حولها شكلاً خاصاً محدداً . بل قد يلعب الدور الوظيفي فيها ، دوراً حاسماً في إكساب المدينة وضعاً معيناً ، كأن تكون مدينة تجارية ، أو مدينة إدارية ، أو مدينة عسكرية أو صناعية أو ميناء . والمهم أن قوة العمل تكون معنية بالعمل ، لحساب أساليب الإستخدام والحياة في المدينة ، أكثر ما تكون معنية بالعمل ، لحساب أساليب الإستخدام والحياة في الظهير من حولها .

ومن شأن القرية أن تضم عدداً من السكان . ويعمل ٧٠٪ من قوة العمل فيها في أعمال خارج كردون السكن . وقد يشتغلون في إستخدامات أولية كالزراعة ، وتربية الحيوان ، والتعدين أو الصيد . ومن ثم تكون العلاقة بين القوة بالظهير الأرضي من حولها وثيقة لحساب التفاعل الإيجابي والإنتاج . وقد يلعب الدور الرظيفي دوراً حاسماً أيضاً في إكساب القرية وضعاً معيناً ، كأن تكون قرية في ريف الزراعة ، أو في ريف الحيوان ، أو في ريف الغابات ، أو ريف الصيد ، أو في ريف التعدين . والمهم أن معظم قوة العمل تكون معنية بالعمل لحساب أساليب الإستخدام في الحياة في الظهير من حول القرية ، أكثر مما تكون معنية بالعمل لحساب أساليب الإستخدام والحياة في صميم الكتلة السكنية القرية .

وبهذا المنطق نتحلل من التمييز بين المدينة والقرية على أساس عدد السكان ، ونعتمد على فروقات وظيفية جوهرية . والفرق كبير بالفعل بين موقع للسكن يحتوى جهد معظم قوة العمل في داخله ، ويوجههم للإستخدامات الثنائية والثلاثية ، وموضع للسكن يحتوى السكان ويوجه جهد معظم قوة العمل إلى الإستخدامات الأولية في الظهير من حوله . ومن ثم تكون البلدة عندئذ في مكانها الحقيقي ، عندما تتعرف على دورها الوظيفي . وليس من الغريب أن تكون البلدة مدينة صغيرة ، في بعض الأحيان ، وأن تكون قرية كبيرة في بعض الأحيان الأخرى .

وبهذا المنطق أيضاً تكون المدينة في وضع يختلف عن وضع القرية من حيث العلاقة بالظهير . وتكون للمدينة أقل تأثيراً بالواقع الجغرافي والإقتصاد ، من حولها . وتكون القرية لكي تنبئ بنبض التأثير

الشديد ، الذى يمليه الواقع الإقتصادى من حولها . وبهذا المنطق يتبع التمييز ، بين تنمية القرية ، وتنمية المدينة ، فى إطار الخطة العامة التى تسعى من أجل تنمية السكان . ومن ثم تكون شريحة من الخطة لتنمية السكان فى القرى ، وشريحة أخرى من الخطة لتنمية السكان فى المدن . ويكون المطلوب أن تكفل ، لكل شكل من أشكال السكان الحصة المناسبة ، التى تتوافق مع الدور الوظيفى لكل منهما . ولا يمكن أن تكون التنمية مجدية ، لو إتبعنا أسلوباً واحداً ، لكى يوضع عملية التنمية والتحسين فى قوالب جامدة . بل لا يمكن أن تؤدى القوالب الجامدة إلا إلى التعارض أو التناقض والتضاد ، بين وظيفة كل منهما ، وأهداف ونتائج التنمية الإقليمية المرتقبة .

وبهذا المنطق أيضاً يتحمل الجغرافى مسئولية التمييز بين المدينة والقرية ، والحد الفاصل بين الأداء الوظيفى لكى منهما . ويبنى أن يعطى لكل منهما الخلفية الأنسب ، التى تخدم عملية التنمية . ومن شأن الصياغة الجيدة لكل خلفية من هاتين الخلفيتين ، أن تكون مرتكزة إلى أبعاد يملئها الواقع الطبيعى والبشرى ، الذى تعيشه وتأثر به القرية ، أو الذى تعيشه وتأثر به المدينة . ومن شأنها أيضاً أن تكون كاشفة لكل أنماط التحدى المتوقع ، الذى يتعين إحباطه لحساب التغيير إلى ما هو أفضل فى كل منهما .

ومن ثم تكون الخطة لكى تنمى القرية ، من خلال محافظة على واقع الحياة والأداء الوظيفى لها ، ولكى تنمى المدينة أيضاً من خلال المحافظة على واقع الحياة والأداء الوظيفى لها . بمعنى أن تستهدف التحسين على أن تظل القرية فى خدمة العلاقة بين الناس والريف والاستخدامات الأولية . ومعنى أن تستهدف التحسين ، على أن تظل المدينة فى خدمة للعلاقة بين الناس والاستخدامات الثنائية والثلاثية . وليس من شأن التنمية أن تسقط عن القرية أو المدينة وضعها ومكانتها وأدائها الوظيفى . بل من شأنها أن تحسن الظروف والأوضاع ، لحساب الناس فى إطار التغيير إلى ما هو أفضل ، إقتصادياً ، وحضارياً ، وإجتماعياً ، فى كل منهما .

تنمية القرية فى الإقليم :

تمثل القرية - كما قلنا - موقع السكن ، الذى يحتوى الناس الأكثر إهتماماً باستخدام الموارد إستخداماً أولياً فى ريف الإقليم التخطيطى . ويستوى فى ذلك أن تكون هذه القرية فى أى نمط من أنماط الريف . ذلك أنها تشغل الموقع المنتخب ، لكى يضم موقع السكن ، ولكى يعيش سكانه فى علاقة إيجابية ومنظمة ، تكفل استخدام موارد الأرض فى الريف من حوله (١) . ومن ثم يجب أن تكون تنمية القرية فى إطار التخطيط الإقليمى الشامل فى الإقليم .

ومن شأن عملية التنمية فى القرية ، على أى مستوى ، وفى أى ريف أن تكون تأسيساً على ما يلى :

١- الإختيار المناسب لموقع القرية إختياراً حاسماً يعبر عن الإستجابة لحاجة السكان فيها ، إلى التجمع والإستقرار والتعاون فى مواجهة أعباء الحياة . ذلك أن مجتمع القرية يعيش فى إطار تماسك ، تفرضه ليس صلات القرى وروابط المكان فقط ، بل تدعو إليه أعباء المشاركة الحقيقية فى نمط الحياة ، وأسلوب أو أساليب استخدام الموارد المتاحة ، فى الأرض فى أنحاء الظهير من حول القرية . كما ينبغى أن يعبر الإختيار أيضاً عن الإستجابة للواقع الطبيعى فى المكان ، لكى يتمكن السكان فى القرية من مواجهة التأثير المباشر للعوامل الطبيعية ، أو لكى يتفادى لهم التصدى لبعض التحديات وإحباطها .

ويكون المقصود بالإختيار الأنسب للمكان ، وإحتمال النمو الأفقى ، مراعاة عامل المسافة الحاكم للعلاقة المباشرة ، بين مواقع السكن ومواقع العمل فى الظهير . كما يكون المقصود أيضاً مراعاة العلاقة بين مكان القرية ومورد الماء . كما يكون المقصود أن تتجنب الأخطار المحتملة ، التى تنجم عن فيضان نهر كاسح ، أو تراكم ضباب كثيف أو سرعة حركة للرياح العاصفة ، أو فعل الإنهيارات على جوانب وسفوح

(١) الريف مفهوم متغاضٍ يصدق على كل نمط من أنماط الاستخدام الأولى للموارد فى الأرض ؛ وهناك ريف الزراعة ، وريف الغابات ، وريف الحيوان ، وريف الصيد ، وريف التعدين . ومن شأن السكان فى القرية أن يعملوا فى هذا الريف بمهنة عامة . وتقل فى القرية فرص العمل فى الإستخدامات الثلاثية .

ومحدرات الكتل الجبلية . بمعنى أن يكون موقع القرية فى مكان مؤمن .
بقدر الإمكان ، لكل يهيبء لسكانها إحباط التحديات الخطرة ، بقدر ما
يهيبء لهم فرصة الإستقرار وأداء العمل اليومى . وقد تضع عملية
التنمية فى حسابها العلاقة السوية ، بين موقع القرية المنتخب ، ومواقع
القرى الأخرى ، فى الإقليم التخطيطى . ويكون المطلوب أن تكفل عدم
التداخل بين هذه القرى ، بشكل يؤثر على مصالح الناس فيها ، أو على
إمكانات الإستخدام الأولى للموارد المتاحة .

٢- الدور الوظيفى الذى يتجلى من خلال العلاقة التى يفرضها
التفاعل الإيجابى ، بين سكان القرية وموارد الأرض المتنوعة فى الظهير
من حولها . ومن شأن هذا الدور الوظيفى أن يكون له تأثير الضابط
الحاكم للسماوات والخصائص ، التى تميز شكل القرية وأوضاع وظروف
السكن فيها . وقد تكون القرية فى ريف الزراعة ، غير القرية فى ريف
الحيوان ، أو فى ريف الصيد . بمعنى أن تنهى القرية فى ريف الزراعة
مثلاً فى الشكل المناسب لإستقرار كلى ، تفرضه علاقة الإنسان
بالأرض التى يستخدمها لحساب الإنتاج الزراعى . كما تنهى القرية فى
ريف الحيوان مثلاً ، فى الشكل المناسب الآخر لإستقرار جزئى ،
وحركة شبه منتظمة ، إلى مواقع الرعى أو إلى مواقع العلف فى إطار
العلاقة بين الإنسان والأرض ، التى يستخدمها لحساب الإنتاج
الحيوانى فى مراعى الرعى الإقتصادى ، أو فى حوض الزراعة المختلطة .

ويصدق هذا التوافق بين شكل القرية وعلاقة الإنسان بالأرض
طلباً لإنتاجها ، على كل أنماط الريف الأخرى ، مثل ريف التعدين ،
ريف الصيد ، وريف الغابات . ومن ثم يقترب التباين فى الدور
الوظيفى للقرية بتباين فى الشكل والتجهيز والأوضاع والظروف
الخاصة بالسكن فيها . ومع ذلك فيجب أن نفضل إلى أن تخصص القرية
لا يكون فى بعض الأحيان كلياً . وعندئذ يقلب عليها أن تتأثر
بالإستخدام الأهم للموارد ، فى الظهير من حولها .

ومن شأن كل قرية ، أن تتخذ الشكل الذى يلجى حاجة القاطنين
فيها . ومن شأن روابط القرى ، وروابط المكان ، وروابط الدور الوظيفى ،

أن تشترك في توزيع ، وتصنيف ، وتهيئة العلاقات ، التي تجمع شمل السكان في أنحاء القرية . وليس بغريب أن تكون المرافق والخدمات والمناخ العامة متوافقة ، مع ظروف السكن في كل قرية . بل يكاد يذنب هذا التوافق بقدر كبير من الإستجابة لما يمليه الدور الوظيفي .

ويكون المطلوب -على كل حال - المحافظة على مؤهلات القرية ، لكي تلبي حاجة السكان فيها ، في إطار دور وظيفي سائد . ويكون المطلوب أيضاً إحداث التغيير الذي تدعو إليه عملية التنمية ، من غير خروج على هذه القاعدة . ولا يمكن أن يتعارض ذلك مع التغيير الذي يحسن أحوال السكن ، ويهيئ الإمكانات الأفضل ، لكي تتحسن أحوال السكان في القرية ، حضارياً ، وإجتماعياً ، ولكي تخفيق الفجوة بين القرية والمدينة ، إجتماعياً ، وحضارياً .

٢- العلاقة المباشرة بين سكان القرية وما يقتزن بنشاطهم وإستخدام المورد أو الموارد المتاحة من إنتاج ووسائل النقل ، إلى مواقع تسويق هذا الإنتاج . ومن شأن هذه العلاقة أن تخدم الحاجة الملحة لتصريف الفائض من الإنتاج . ومن شأنها أيضاً أن تخدم التنسيق ، بين طلب لحساب الإستهلاك ، وإنتاج لحساب العرض . ومامن شك في أن عملية التنمية ترفو إلى زيادة الإنتاج ، بقدر ما ترفو إلى حسن تصريف الفائض من هذا الإنتاج ، في أسواق محلية ، أو في أسواق دولية .

وبهذا المنطق يجب أن تهتم عملية التنمية في القرية بتحسين وسائل النقل ، لحساب العلاقة بين الريف والحضر في خدمة التسويق المحلي . كما تهتم أيضاً بتحسين وسائل النقل لحساب العلاقة ، بين الريف ومراكز التسويق الرئيسية لحساب التصدير . بمعنى أن تتهيأ وسائل النقل على الطرق ، أو على سكة الحديد ، أو غيرها من وسائل النقل الرخيص ، لنقل الفائض الإنتاج إلى مراكز التسويق . ومع ذلك فينبغي أن تكون السرعة ومرونة الحركة وأجور النقل ، مبنية على أساس التقييم الواقعي لحجم الفائض ونوعيته وقدرته على تحمل الأجر . بمعنى أن تكفل عملية التنمية تشغيل الوسائل الأفضل والأنسب إقتصادياً ، لكي تخدم تسويق الفائض من إنتاج القرية ،

وعرضه فى الوقت المناسب ، وفى المكان المناسب ، بالأسعار المجزية والريحية المقبولة .

وبهذا المنطق أيضاً ينبغي أن تهتم عملية التنمية بمرحلة الحركة، وتحسين وسائل النقل لحساب العلاقة بين الحضر والريف فى الإقليم، وفى خدمة الإنتاج فى الريف . ويكون المطلوب أن تلبي حاجة القرية من المدينة إقتصادياً . ويكون المطلوب أيضاً أن تخدم الإفتتاح فى العلاقات، بين المدينة والقرية ، حضارياً ، وإجتماعياً ، لكى تقلل من الفجوة الفاصلة بينهما . وما من شك فى أن هذا الإفتتاح من أهم ما يسهل الوصول إلى جانب مهم من الجوانب ، التى تتطلع إليها إرادة التغيير إلى ما هو أفضل . وفى إعتقادي أن الإفتتاح الحضارى والإجتماعى ، يسهم من غير جدل فى تفجر إرادة التغيير فى سكان القرية ، ويهيئهم للقبول بالتغيير إلى أقصى حد ممكن . بمعنى أنه يخدم التنمية البشرية وهى بالقطع لحساب التنمية الإقتصادية .

٤- تحسين إنشاء وتجهيز وبناء الوحدات السكنية فى القرية، كمظهر من مظاهر تحسين الأحوال بصفة عامة . ويتعين أن يكون هذا التحسين فى حدود الشكل الأنسب ، الذى يلبي حاجة سكان القرية، وتطلعهم للحياة الأفضل حضارياً ، وإقتصادياً ، وإجتماعياً . ومع ذلك فينبغى أن يساير هذا التحسين إمكانيات النمو الإقتصادى ، والإجتماعى، والحضارى ، ومن غير تصدى حاسم للتقاليد السائدة أو للعرف المقبول من سكان القرية . كما ينبغي أن يراعى هذا التحسين، العلاقة المتوازنة بين البناء والتجهيز، والإنشاء الأفضل ، والنمو الديموجرافى ، المرتقب على المدى الطويل .

وبهذا المنطق يتعين تجهيز الوحدات السكنية فى إطار المساحات المثلى لكل وحدة ، وفى إطار المساحة الكلية المثلى لحجم السكن فى القرية كلها . كما ينبغي أن تكون مواصفات الوحدة السكنية من حيث الإرتفاع والشكل ، ومن حيث التفاصيل داخلها مقبولة للأسرة شكلاً وموضوعاً، لكى تلبي حاجتهم ، وتتوافق مع أسلوب حياتهم من ناحية، ولكى تستجيب للمواقع الطبيعى وضوابطه من ناحية أخرى .

وبهذا المنطق أيضاً يتعين التنسيق بين حجم الأسرة ومعدلات نموها على المدى الطويل ، وحجم الوحدة السكنية . ويكون المطلوب أن تستوعب الوحدة السكنية الأسرة بكل ما يكفل الاستقرار المطمئن ، ويساير التنشيط والنمو الإقتصادي ، ويظهر تحسين مستوى المعيشة وأحوال السكن . ويكون المطلوب أيضاً ترشيد استخدام السكن ، لكيلا ينتكس التجديد ، أو لكيلا يستخدم السكن إستخداماً سيئاً .

وبهذا المنطق مرة أخرى ، يتعين تنمية السكن في القرية في إطار التوقعات المترتبة ، على الزيادة والنمو السكاني . ويكون المطلوب مواجهة إحتياجات هذه الزيادة ، في كل وحدة سكنية على حدة ، وفي القرية بصفة عامة . ويكون المطلوب أيضاً أن يكون التوسع من غير عدوان ، أو تغول ، أو سوء إستخدام ، يمليه النمو والتوسع الأفقي ، وتتضرر به الموارد المتاحة في الظهير من حول القرية . ويكون المطلوب أيضاً أن تهيم الخطة للتوسع في إطار إحتتمالات التغيير الحضارية ، والإجتماعية ، التي يفرضها النمو الإقتصادي .

٥- الإهتمام بحصة أكبر من الخدمات العامة ، التي تقدم لحساب التغيير الحضاري والإجتماعي في القرية . ويكون ذلك الإهتمام في إطار الهدف ، الذي يولى المصلحة العامة درجة أفضل من الرعاية والعناية ، لحساب البنية البشرية في الإقليم كله . وما من شك في أن من شأن عملية للتنمية ، أن تضيق للفجوة الحضارية ، بين سكان الريف في القرى ، وسكان الحضر في المدن في أنحاء الإقليم . وليس ذلك من قبيل عدالة إجتماعية فقط . ولكن يكون بقصد أن تكون مسيرة التقدم والتحسين شاملة ومتوازنة . ومن المفيد قطعاً أن يكون التحسين من غير التردى في صراع ، بين التقدم في المدينة ، والتخلف والجمود في القرية .

ويكون المطلوب - على كل حال - تحسين ظروف الحياة والتفاعل في أنحاء الريف ، من خلال تحسين مستويات المعيشة بصفة عامة . وما من شك في أن الرعاية من خلال الخدمات الأفضل ، تكون مفيدة إلى أبعد الحدود . ذلك أنها تكفل نتائج إيجابية مباشرة وغير مباشرة ،

لحساب الإنسان . ومن شأن هذه النتائج أن تمثل جانباً من جوانب التنمية البشرية ، لحساب الإستخدام الأفضل للموارد ، ولحساب الإنتاج الأفضل من حيث الكم ومن حيث الكيف .

وبهذا المنطق ينبغي أن تجمع الخدمات في القرية شمل الرعاية الصحية ، والرعاية الإجتماعية ، بالإضافة إلى خدمات التعليم . وليس من الغريب أن تكون الرعاية الصحية للإنسان لكي تكفل الصحة الأفضل ، لحساب العمل الأحسن والإنتاج الأجود . وليس من الغريب أن تكون الرعاية الإجتماعية ، لكي تؤمن الحياة وتكسبها الإطمئنان في الأداء ، لحساب الإنتاج الأفضل . وليس من الغريب أيضاً أن تكون خدمات التعليم ، لكي تنمي القدرات والخبرات ، ولكي تسهم في تفجير إرادة التغيير لحساب التغيير إلى ما هو أفضل .

وبهذا المنطق أيضاً ينبغي أن تخصص للقرية جرعات من التغيير الحضاري ، لكي تنتزع الحياة فيها من الجمود . وليس من الغريب أن تكون الوسائل الحضارية ، لكي تقود الحياة في اتجاه الإنفتاح الحضاري ، والتغيير الإجتماعي ، ولكي تنتشل الناس من الجمود وتفجر إرادة التغيير ، في داخل كل فرد يسكن القرية . وليس من الغريب أيضاً أن تهيم للقرية حصّة من الترويح والترفيه ، لكي تسعف الحاجة إلى للمتعة النفسية والروحية ، أو لكي تطلق العنان لإمكانيات الإبداع والإضافة والإبتكار ، أو لكي تهيم سكان القرية بكل الإستجابة للتغيير، الذي تبتفيه عملية التنمية .

هذا ويتعين توزيع الخدمات في القرية ، توزيعاً متوافقاً مع المصلحة العامة . كما يتعين أن تقدم الخدمات لسرعاية ، من غير أن تتضاد أو تتناقض ، مع ما عليه التقاليد والأعراف السائدة في القرية . ويكون المطلوب التغيير الهادئ من غير أن يهز الحياة هزة عنيفة ، تزلزل الناس وتدعوهم إلى الرفض ، وعدم القبول به أو الإنصياع لمشيئته . بل ينبغي أن يترفق التغيير بالناس كثيراً ، لكي يحدث التغيير من غير عنف ، ولكي يتهيا مجتمع القرية لإستيعاب التغيير ،

والقبول والإسهام فى التنفيذ الهادف لحسابه .

ومن شأن الخدمات على كل حال ، أن تصرف الناس فى إتجاه القبول بما يمليه للتغيير . ومن شأن الحركة فى إتجاه القبول بما يمليه التغيير، أن يستجيب مجتمع القرية لعملية التنمية بصفة عامة . ومن ثم يأخذون بأساليب الأداء الأفضل لحساب الإنتاج . بمعنى أنه لكى تهىء عملية التنمية فى القرية الإنسان ، لتحسين نوعية العمل والأداء ، ولتحسين الإنتاج ، ينبغى أن تقدم له الخدمات التى تصف قدراته ، وصولاً إلى المستوى الأفضل ، فى إستخدام الموارد وصيانتها وتجديد حيويتها .

* * *

ومهما يكن من أمر ، فإن تنمية السكن فى القرية يكفل إستشعار المجتمع فيها بذاته . ومن ثم يكون من الطبيعى أن يتخذ من هذا الإستشعار منطلقاً يؤكد هذه الذات ، ولكى يحسن كل الظروف التى تهىء هذا التأكيد . وعندما يتذوق الإنسان ثمرة التغيير إلى ما هو أفضل لحسابه ، تكون الإستجابة المطلقة لكى تغيير مثمر يفرض التحسين ، لحساب العمل والأداء والإنتاج ، كما تصبوا إليه عملية التنمية الشاملة فى الإقليم التخطيطى .

* * *

تنمية المدينة فى الإقليم :

تكون للمدينة فى الإقليم - عادة - أكثر حظاً من حيث عدد السكان ، لأنها تحتوى الإستخدامات الثنائية والثلاثية ، وتستقطب حصة كبيرة من قوة العمل فى العمل الصناعى ، والعمل التجارى ، وفى الخدمات . كما تكون للمدينة أيضاً لحسن حظاً من حيث الواقع الحضارى ، الذى يعيشه سكانها ، وتعيش من خلال سكانها وتطلعاتهم الحضرية . وفى معظم الأحيان تكون الفجوة الحضرية ، والاجتماعية ، والاقتصادية ، بين المدينة والقرية فى الإقليم التخطيطى كبيرة . وقد تتحمل المدينة تبعاً هذه الفجوة ، أكثر مما تتحملها القرية .

وبهذا المنطق تعيش المدينة بعض المشكلات . وقد تواجه الحياة فيها بعض التحديات الصارمة ، التي يفرضها الواقع البشرى والواقع الحضارى فى الإقليم من حولها . والمفهوم أن المدينة تتفاعل مع الإقليم فيما حولها ، ولا ينبغي أن نفتقد الحد الأقصى من العلاقات السوية ، بينها وبين الظهير الواسع من حولها . ويكون المطلوب دائما أن تظاهر الحياة والنشاط الإقتصادى فى الظهير ، وأن يتجاوب النشاط الإقتصادى والحياة فى الظهير معا ، بمعنى أن تكون فى وضع سوى ، لكيلا تستشعر القرية عن الإقليم الظهير فيما حولها .

وبهذا المنطق تقوم المدينة بدورها الوظيفى ، فى الإقليم لحساب العلاقة السوية مع الظهير والريف من حولها . وبهذا المنطق تواجه التحدى لكى تصبطله ، ولكى تتجنب كل ما من شأنه أن يعمق الفجوة الحضارية ، والإجتماعية ، والإقتصادية ، بينها وبين الريف فى أنحاء الإقليم . ومن أجل هذا الهدف تكون عملية التنمية . ومع ذلك يجب أن نفطن إلى أن هذه التنمية تعالج النمو فى المدينة ، فى إطار الخطة المتكاملة للنمو فى إطار الإقليم كله . كما يجب أن نفطن أيضا إلى أهمية التوازن والتوازن والتزامن ، بين التنمية فى الريف والقرية ، والتنمية فى الحضر والمدينة .

وتنمية المدينة كموقع للسكن لحساب مجتمع الحضر ، يستهدف بالضرورة التحسين والتطور من غير تعارض أو تضاد ، مع الواقع الحضارى ، والإجتماعى ، والإقتصادى ، الذى يفرضه دورها الوظيفى بصفة عامة . بمعنى أن لا تصب التنمية التغيير فى قالب جامدة . بل تكون مرة لكى تتوافق مع إحتياجات الدور الوظيفى . وينبغى أن نفطن إلى أن تنمية المدينة الصناعية تختلف عن تنمية المدينة التجارية ، أو المدينة العسكرية ، أو الميناء . ومن ثم يتعين أن تتخذ عملية التنمية المسارات المناسبة ، لكى تفلح فى بلوغ الغاية أو الهدف بالفعل .

وبهذا المنطق يكون الدور الوظيفى للمدينة ، من أهم الضوابط الحاكمة لعملية التنمية . ويكون المطلوب الحد الأقصى من التوازن والإنسجام ، بين النمو ، والتطور ، والتحسين ، والدور الوظيفى ،

وحسن أدائه . ويكون المطلوب أيضاً إستيعاب بعض النتائج الإيجابية،
التي تؤدي إليها عملية التنمية ، عندما تستقطب المدينة بعض الهجرات
المحلية الزاحفة إليها ، من الظهير الريفي المحيط بها . وليس من الغريب
- على كل حال - أن تكون عملية التنمية في المدينة لحساب الزيادة
السكانية والتضخم^(١) . كما تكون الزيادة السكانية والتضخم لحساب
التنمية .

وكان من شأن النمو السكاني في المدينة ، أن يحدث في الكتلة
السكانية ، التوسع السريع ، على المستوى الأفقي ، وعلى المستوى
الرأسي في وقت واحد . ودعا التوسع الأفقي إلى ظهور أحياء وتوابع
وضواحي جديدة في شكل إمتدادات لكيان المدينة . ودعا التوسع
الرأسي إلى علو وإرتفاع في المياني لكي يزداد كيان المدينة تضخماً .

وإتساع مساحة المدينة وتضخم حجمها ونمو كيانها السكاني ،
أدى إلى :

(أ) زيادة في الطلب والضغط على الخدمات والمرافق العامة .

(ب) زيادة في الطلب والضغط على وسائل النقل الداخلي
والخارجي .

(ج) زيادة في الطلب على دورها الوظيفي .

وهذا معناه الضغط الشديد كشكل من أشكال التحدي ، هو الذي
يصاحب نمو المدينة ، وتطويرها السكاني ، والإجتماعي ، والحضاري .

وكان من الضروري عندئذ أن تلتزم عملية التنمية بخطة ، لكي
تواجه هذا التحدي ، ولكي تسيطر على مشاكل الإكتظاظ ، من غير أن
يتضرر الصالح العام للسكان في المدينة ، ومن غير أن يتأثر الدور

(١) أصبح تضخم المدن في القرن العشرين متوقفاً بشكل يلفت النظر، ويثير للمشكلات .
وكادت المسئلة التي تقوم في أحضان المدن، من أهم العوامل التي أدت إلى إستقطاب
السكان في هذه المدن . وكان من شأن معظم المدن أن تشهد الزحف الكبير، لأنواع من
هجرات طوعية تطلب العمل في المدينة ، والحياة في أحضان توابعها
وضواحيها والمعشويات من حولها . وكان من الطبيعي أن تواجه المدن التحدي الصعب،
الذي يملئ منطق التضخم ، وإن ترجه هذا التضخم لحساب التحسين والتندية .

الوظيفى لها فى الإقليم التخطيطى . وينبغى أن تكون الإعتبارات التالية ، فى خلفية الخطة ، التى توجه النمو ، وتسيطر عليه ، لحساب السكان ولوضعهم فى المدينة .

١- تختلف المدن من إقليم إلى إقليم آخر . كما يتجلى الاختلاف من مدينة إلى مدينة أخرى ، فى إطار الإقليم الواحد . ويكون هذا الاختلاف منطقياً وموضوعياً من حيث الواقع الذى تعيشه المدينة ، ومن حيث الإمكانيات والقدرات ، لكى تجذب أو تستقطب الناس إليها . وهذا الاختلاف الموضوعى ، من شأنه أن يؤثر على معدلات النمو الكلى للسكان فى المدينة . كما يؤثر أيضاً على معدلات إتساع وإمتدادات السكن فيها اقتصادياً ورأسياً . ويقترن ذلك الاختلاف بإختلاف من حيث العوامل والضوابط الحاكمة ، التى فرضت قيام المدينة أصلاً فى موقع معين . وإلزامها بدور وظيفى معين . وتتراوح هذه العوامل والضوابط الحاكمة بين ما يفرضه الواقع الإقتصادى ، لكى تكون المدينة التجارية أو تكون المدينة الصناعية ، أو تكون للميناء ، وما يفرضه الواقع التاريخى لكى تكون المدينة السياحية ، وما يفرضه الواقع الدينى ، لكى تكون المدينة الدينية ، وما يفرضه الواقع العسكرى ، لكى تكون المدينة العسكرية ، وما يفرضه الواقع السياسى ، لكى تكون المدينة الإدارية .

وبهذا المنطق تتنوع المدن وتواجه كل مدينة إحتياجات دورها الوظيفى . ومن شأن هذا التنوع - على كل حال - أن يؤثر على :

(أ) أنماط السكن وأسلوب الحياة فيها .

(ب) العلاقة بينها وبين الظهير الواسع فى الإقليم من حولها .

(ج) العلاقة بينها وبين الأقاليم الأخرى فى إطار الدولة كلها .

وتكشف هذه العلاقات المتنوعة عن مدى التأثير المتبادل بين السكن والسكان فى المدينة ودورها الوظيفى من ناحية ، والواقع بكل أبعاده من حولها من ناحية أخرى . ومن ثم يتعين أن تكون عملية التنمية فى إطار هذا الواقع التزاماً ، ومن غير أن يتضرر الإنضباط فى أداء الدور الوظيفى ، ومن غير أن تختل العلاقات الكلية ، لحساب الصالح العام فى المدينة .

٢- تضم المدينة من حيث التكوين والتركييب لحساب السكن ، نطاقات سكنية متعددة ومتنوعة فى وقت واحد . كما تكون هذه النطاقات السكنية بالضرورة ، متداخلة ومتراصة لحساب التجمع الحضرى . ومع ذلك فينبغى أن نميز بين هذه النطاقات السكنية ، من حيث الشكل العام ، ومن حيث النمط السكنى السائد ، ومن حيث الوظيفة والأداء لحساب السكان فى كل نطاق . ومن شأن هذا التمييز أن يكون منطقيًا وله ما يبرره ، حضارياً ، وإجتماعياً ، وإقتصادياً . ومن شأنه أيضاً أن يكون من غير أدنى تعارض ، مع التكامل والترابط والإنسجام فى الإطار العام للدور الوظيفى للمدينة .

ويلتئم وضع وتركييب المدينة بالضرورة ، من حول نواة تحصل المنطقة القلب . وتتجمع فى هذه النواة معظم الخدمات ، والمناقص العامة ، والمصالح المشتركة ، لمعظم السكان فى المدينة . وقد نجد فيها أكثر المباني إرتفاعاً وعراقة . وقد تضم قطاع المال والتجارة والأسواق الرئيسية فى المدينة . ويشهد هذا القلب النابض بكل أنواع الأنشطة 'ثمرة' ، منافسة على إمتلاك الأرض ، وإرتفاعاً فى أسعارها ، وزيادة فى أجور المساكن بشكل يلفت النظر . كما تكون حيوية النواة مفعمة بالحركة ، التى تناسب إليها من كل أنحاء المدينة وتوابعها وضواحيها، لكى تصبح أكثر قطاعات المدينة إزدحاماً فى ساعات العمل .

ويكون النطاق السكانى الذى يضم مركز الثقل السكانى فى المدينة، منتشراً من حول منطقة النواة فى القلب الأوسط . ومن شأن هذا النطاق أن يضم النسبة الأكبر من وحدات السكن الضخمة . وتكون هذه الوحدات السكنية للضخمة ، لكى تستوعب الكثافات السكانية الأضخم من أى كثافات، فى نطاقات السكن التالية . وتدعو الحاجة بالضرورة لإرتفاع البيئات إرتفاعاً رأسياً ، لكى تواجه الزيادة ومعدلات التكديس السكانى الكبيرة . ويترتب على ذلك ضغطاً شديداً على المرافق والخدمات . كما تدعو الحاجة إلى أكبر قدر من المرونة لحساب الحركة، التى تمر بهذا النطاق ، لكى تربط بين إمتدادات المدينة السكنية ومنطقة النواة فى قلبها الأوسط .

وإتساع هذا النطاق السكنى ، يخضع لعدد من الضوابط الحاكمة ، لعملية النمو الأفقى والرأسى على حد سواء . ونذكر منها ، تلك الضوابط التى يفرضها وضع ومساحة وشكل وتركيب منطقة النواة . وليس من الغريب أن تتمدد النواة ، لكى تلتهم منها أطرافاً ومساحات محددة . ونذكر منها أيضاً الضوابط التى يفرضها وضع ومساحة وشكل وتركيب الإمتدادات ، والأحياء والتوابع من حولها . وليس من الغريب أن يحول هذا الضبط ، دون التوسع الأفقى بشكل مطلق . ونذكر منها الضوابط التى يفرضها الواقع الطبىعى متمثلاً فى طوبوغرافية السطح بصفة خاصة . كما نذكر منها الضوابط التى يفرضها الواقع البشرى ، عندما تستقطب الخدمات بالذات لحساب الناس ، التحرك السكانى اليومى ، من كل أنحاء المدينة .

وبهذا المنطق يتخذ هذا النطاق السكنى الشكل الدائرى ، من حول منطقة النواة . وقد يبدو الشكل الدائرى غير منتظم تحت تأثير الضوابط الطوبوغرافية . ومن ثم يصبح النمو الأفقى فى إتجاه الخارج صعباً ، ويكون الإلتزام بالنمو الرأسى ، وسيلة مثلى لكى يتسع هذا النطاق ، ولكى يستجيب للنمو السكانى ، ولكى يستوعب الزيادة فى تركيز الخدمات والمخاض العامة فى أحيائه .

وتنتشر الإمتدادات السكنية فى المدينة فيما وراء هذا النطاق السكنى الدائرى . وقد تمتد فى شكل أحياء وتوابع ، فى إتجاهات متشتتة من حول الإطار الدائرى . كما تبدو فى شكل ضواحي أيضاً . وفيما بين الأحياء والضواحي التى تطوق قلب المدينة ، تظهر بعض الفواصل والفراغات ، لكى تحتلها بعض العوائق الطبىعية أو لكى تشمل أرضاً خالية ، فى بعض الأحيان الأخرى . ومن شأن النمو الأفقى أن يلتزم بهذه الفواصل والفراغات . وقد يدعو إلى الإمتداد إليها ، لكى يزداد تلاحم وإتصال التوابع والأحياء بمنطقة القلب بصفة خاصة .

وتبدو الضواحي ، مرسوسة فى معظم الأحيان بغير إنتظام . وقد تؤدى إلى توسيع أفقى كبير فى الإتجاه الخارجى . وتكون المسافات بين هذه الضواحي ، والتوابع ، ومنطقة التركيز السكانى ، والنواة فى قلب

المدينة متفارقة . ومن ثم تكون العلاقة بين هذه الضواحي ومناطق السكن الأخرى دائرية ، لكى تربط وتصل بين الضواحي من غير حاجة لإختراق قلب المدينة . ويتخذ المحور الثانى إتجاهاً مباشراً ، لكى يربط ، بين كل ضاحيه ومنطقة القلب والنواه فى وسط المدينة .

ويتعين أن تكون الحركة على أى من هذين المحورين مرتبة ، لكىلا يختنق المرور فى بعض ساعات الذروة ، عندما تبلغ هذه الحركة حدما الأقصى فى أثناء اليوم . ويكون المقصود بالمرونة كفاءة الطرق ، والوسائل العاملة عليها ، فى تجميع الناس فى قلب المدينة أثناء ساعات العمل ، وفى تفريغ هذا القلب منهم فى حالة إنتهاء وقت العمل . ويكون المقصود بالحركة المربة ، أيضاً إسقاط حجب المسافة ، بين أجزاء المدينة ، من غير تعارض يؤدى إلى الإختناق .

وبهذا المنطق تكون الطرق الرئيسية لحساب الحركة على المسافات الطويلة ، من الأطراف إلى القلب . كما تكون الطرق غير الرئيسية لحساب الحركة على المسافات الأقصر . وقد يلجأ التشغيل إلى إستخدام الطريق فى إتجاه واحد ، من القلب إلى الضواحي ، أو من الضواحي إلى القلب . وقد يلجأ إلى إستخدام الأنفاق التحتية أو الكبارى العلوية ، من أجل مرونة الحركة بصفة عامة . ومن شأن عملية التنمية أن تكفل التمريك الأكثر مرونة ، أو أن تحد من أساليب التشغيل فى أنحاء المدينة .

وتظهر التتابع ونشأة الضواحي كإمتدادات للمدينة ، يكون من أهم العلامات ، التى تنبئ بالزيادة فى عدد السكان . ومن شأن هذه التشأة أن تمثل وسيلة للنمو الأفقى من غير تكديس ، أو زيادة الضغط فى النطاق السكانى من حول منطقة النواة فى قلب المدينة . ويكون مطلوباً أن تنهيا فى كل حى أو ضاحية ، خدمات ومنافع عامة ، لكى تكفل الحد الأدنى من الإكتفاء الذاتى ، ولكى تخفف من حجم الحركة والنقل بينها وبين قلب المدينة :

وبهذا المنطق يكون التوسع أو النمو الأفقى مفيداً . ومع ذلك فقد يبلغ حداً خطراً فى بعض الأحيان . ويتأتى هذا الخطر من خلال زحف

النمو السكانى الأفقى ، فى اتجاهات متضادة من قلب المدينة إلى الضواحي والتوايح . ومن الضواحي والتوايح إلى قلب المدينة . ذلك أنه يؤدى إلى إلتهاق المساحات المكشوفة الخضراء ، من خلال الإلتحام غير المنتظم . وعندئذ تكون حركة النقل وتشغيل وسائل النقل بين أطراف المدينة وقلبها الأوسط ، من أخطر التحديات التى تواجه المدينة المتخمة بالسكان ، أو التى لا يخضع النمو الأفقى فيها لخطة منتظمة أو منضبطة والويل كل الويل ، لو لم يفلح التخطيط فى مواجهة العشوائيات.

وقد تلجأ المدينة إلى التوسع والنمو الرأسى ، لكى توقف التوسع الأفقى ، الذى يقلل كاهل الحركة بين أحيائها ، ولكى تستوعب الزيادة فى الطلب على السكن . ومع ذلك فإن إرتفاع الأبنية يدعو إلى فرض التحدى بشكل آخر . ويتمثل هذا التحدى فى ضغط شديد على خدمات الماء والصرف الصحى والكهرباء . ويكون المطلوب التصدى لهذا التحدى المضاعف على مرافقها بصفة خلصة .

وبهذا المنطق يتعين إخضاع النمو فى المدينة إقتصادياً ورأسياً للتنمية المخططة . ويكون من شأن التنمية أن تنسق بين النمو الأفقى والنمو الرأسى ، فى إطار الضوابط الصارمة لإمكانيات النمو بصفة عامة . ويكون من شأنها أيضاً أن تصافظ على بعض المساحات المزدهرة بالخضرة ، لكى تمثل الرئة التى تتنفس من خلالها الحياة فى أنحاء المدينة . ويكون من شأنها أيضاً أن تدخل التوسع فى إطار التخصص الوظيفى ، لكى تخصص مساحات وإمتدادات للسكن الهادئ ، وتخصص مساحات وإمتدادات وتوايح وضواحي لقيام مناطق الصناعة .

٢- تكون المدينة وتحافظ على مواصفاتها ودورها الوظيفى فى أى حجم من الأحجام . وليس هناك أى حجم مناسب لكى تكون المدينة . وقد تكون المدينة صغيرة تضم بضعة عشرات الآلات من السكان . وقد تكون كبيرة تضم مئات الآلاف من السكان . وقد تتضخم المدينة ، لكى تضم أكثر من مليون من السكان . وفى كل وضع من هذه الأوضاع ، وفى كل حجم من الأحجام ، تحتفظ المدينة بالمواصفات التى تتوافق مع دورها الوظيفى فى الإقليم . وهناك - من غير شك - عوامل كثيرة

يمكن أن تفسر هذا التباين الشديد ، فى حجم المدن . وعامل من هذه العوامل لا يسقط عن المدينة خصوصية شخصيتها ، وخصائصها المنفردة ودورها الوظيفى ، بأى حال من الأحوال .

ومن شأن هذه العوامل أن تدعو إلى إنخفاض ملحوظ فى عدد السكان ، وإلى تقلص واضح فى حجم المدينة ، فى أقاليم التخلل السكانى . ومن شأنها أيضاً أن تدعو إلى زيادة ضخمة فى عدد السكان ، وإلى تضخم حقيقى فى حجم المدينة ، فى أقاليم الإكتظاظ السكانى . بمعنى أن تكون المدينة مرآة تعكس صورة الوضع السكانى فى الإقليم الذى توجد فيه . ويكون التقلص مثلما يكون التضخم ، متوافقاً إلى حد كبير مع دور المدينة الوظيفى فى الإقليم . هذا بالإضافة إلى أن المدينة من شأنها أن تستقطب السكان من الإقليم ، لىحتويهم وتنفع بنشاطهم وإنضمامهم إلى قوة العمل فيها .

ومن شأن أضواء المدينة وبريقها أن يخطف الأبصار . ومن شأن المستوى الحضارى الأفضل فى المدينة ، أن يستهوى المتطلعين إلى نمط الحياة الحضرية وأسلوبها الأفضل . وبهذا المنطق تشهد المدينة - كل مدينة - هجرة من الريف فيما حولها ، لى يرتفع عدد السكان فيها . وبهذا المنطق يؤدى التضخم فى أعداد السكان إلى تمولات إقتصادية ، واجتماعية ، وحضارية (١) ، وإلى قيام مشكلات حادة يضرر بها مجتمع المدينة . وبهذا المنطق كانت المدينة فى حاجة ملحة لإستيعاب هذه الزيادة السكانية من خلال الهجرة . كما كانت فى حاجة ملحة للتصدي الحاسم للاستيطان العشوائى ، لإحباط وإيجاد الحلول المثلى للمشكلات ..

(١) تضخم المدن وزيادة أعداد السكان فيها ، هو الذى أضرى الصناعة لى تقوم وتنفع بهذه الزيادة مرتين . وقد إنتفعت بهذه الزيادة مرة لى تجد فيها الرصيد الكبير من قوة العمل لحساب الإنتاج . كما إنتفعت بهذه الزيادة مرة أخرى ، لى تجد فى هذه الزيادة الرصيد الكبير من المستهلكين لحساب التسويق . كما دعا قيام الصناعة ، فى بعض المدن الصناعية إلى إستقطاب الهجرات من الريف ، لى يزداد الإكتظاظ والتضخم .

ومتاعب مجتمع المدينة يكون من خلال ضغط خطير على الخدمات، يفرض الخلل في الأداء . كما يكون أيضاً من خلال ضغط خطير على طلب السكن ، يفرض الخلل على اوضاع الإستقرار . كما تكون المتاعب مرة أخرى من خلال ضغط خطير على أحوال النقل ، يفرض الخلل على مرونة الحركة . ومن شأن هذه المتاعب أن تصعد تكلفة المعيشة ونفقاتها على حد سواء ، من خلال عدم التوازن ، بين العرض والطلب في كل مجال من المجالات .

ومن ثم تكون عملية التنمية مطلوبة ، لكي تكبح جماح الخلل، وعدم التوازن بين العرض والطلب ، الذي تقدمه إمكانيات المدينة والطلب الذي تنميه الزيادة السكانية المفاجئة الكبيرة . ويكون المطلوب أيضاً بعد إنتقال المدينة من هذا الخلل ، وما يصحبه من متاعب دفع النمو بمعدلات معقولة ، لكي تكون الأوضاع الأفضل ، إجتماعياً ، واقتصادياً ، لحساب مجتمع المدينة بصفة عامة .

ومهما يكن من أمر ، فإن الخبرة الجغرافية قد تحملت منذ البداية مسئولية تنمية المدينة . وقد إستهدفت هذه الخبرة تحسين أوضاع السكن والحياة في المدينة بصفة عامة . وحرصت على القدر الأكبر من التوازن ، بين ما يمليه الواقع الجغرافي من ضوابط حاكمة للنمو إقتصادي ، وحضاري ، وإجتماعي . وما يطلبه مجتمع المدينة ويتطلع إليه وصولاً إلى مستوى المعيشة الأفضل . وكانت من بعد ذلك كل التحولات التي أدت إلى إدخال عملية تنمية المدينة ، في إطار عملية التنمية الشاملة . ومع ذلك فقد إحتفظت الخبرة الجغرافية بدورها في تقديم المسح الجغرافي ، وتقييم الواقع وضوابطه ، لحساب عملية تنمية المدينة .

إمكانيات وأهداف تنمية المدينة:

عندما تساعد الإهتمام بتنمية المدينة ، كان لكي يشمل ذاتها ، ولكي يمتد إلى الإقليم التابع لها من حولها . ولم يكن من المنطق في شيء ، أن يقوم الفاصل الحاد بين المدينة وما حولها . بل كانت التنمية

فى إطار إقلم المءىة كله . ولو تأنى الفصل بىن المءىة وما حولها فى إقلم المءىة لتجلى فجوة تزىاء عمقا ، لكى ىءىء الخلل وعءم التوازن بىن نمو المءىة وعءم نمو فى الإقلم الظهىر الذى ىظاىر المءىة . وقء ءءو هءه الفجوة إلى إءلال بالروابط ، وأسباب التكاملى فىما بىنهما .

وبهءا للمنطق تكون الخطة التى ءسءهء ءنمىة المءىة وظهىرها المباشر فى إطار الخطة الشاملة للءنمىة فى الإقلم . وبهءا للمنطق اىضا ءءضمن الخطة ءلائة شرائء مءكاملة وموصولة ، لكى ءءقق ءلائة أهءاف هامة هى :

أ- ءنمىة السكن والعمران .

ب- ءنمىة الخءماء والمنافع العامة .

ج- ءنمىة ءور المءىة الوظىفى فى الإطار المءكامل مع ءنمىة العلاقة السوىة مع الظهىر المباشر من حولها .

وءنمىة السكن فى المءىة ىءعو إلى ءءسىن وأوضاع السكن ، وصولا إلى شكل مناسب لءىة الأفضل . كما ىءعو إلى ءءسىن ءالة وأوضاع العمران ، فى أءىاء المءىة ، وصولا إلى شكل مناسب لءىة مءءمع المءىة بصفة عامة . وهءا معناه ءءسىن لءساب الأفراد والأسر ، وءءسىن لءساب سكان المءىة ، فى وقت واحد . ومن الممكن أن ىكون ءءسىن لءساب الفرد من ءلال ءءسىن لءساب المءمع . كما ىمكن أن ىكون ءءسىن لءساب المءمع من ءلال ءءسىن لءساب الفرد . وقء ءءعو الخطة إلى ءءسىن المءوازى ، لءساب الفرد ولءساب المءمع . والمهم أن ءسىطر على هءا ءءسىن ، لكىلا ىءعارض اى منهما مع الآخر ، أو لكىلا ىءعارض اى منهما مع ءءالىء والأعراف . وءكون هءه السىطرة مطلوبة اىضا ، لكى ءمسك بزمام ءءوسع الأفقى والرأسى ، ولكى ءضمن الءء الأءصى من التوازن ، فىما بىنهما .

وعءءما ءنمى الخطة السكن لءساب الفرد والأسرة ، ءنفء إلى ءفاصىل البئا فى كل ءءم ، لكى ءكفل المسكن الأفضل . كما ءهىءء ءءهىز والإنشاء ، لكى ىساىر ءاجة العصر ومنطق ءءءءم الساءء ، فى ءىة الأسر على المسءوىاء المءءلفة . وقء ىءعو الأمر إلى إعطاء البنىاء

الشكل المناسب ، وتجهيزها التجهيز المناسب ، لكي تتلائم مع خصائص المناخ في كل فصول السنة المختلفة . وقد يتجلى الإهتمام بكثير من التفاصيل في المسكن ، لكي يكون صحيحاً ، ولكي يؤمن حاجة الفرد للراحة والإطمئنان ، ولكي يخدم التعايش بين جموع الأسر ، في إطار التقاليد الإجتماعية السائدة .

وعندما تنمى الخطة السكن لحساب مجتمع المدينة ، تهتم بكل قطاعات المدينة ، لكي تكفل التوازن ، بين نمو أحياء السكن الهادئ ، ونمو أحياء العمل والتجارة والصناعة ، كما تهتم بتنسيق كل حي وكل ضاحية ، لكي تخدم أهدافاً محددة . وتهتم بالمساحات المكشوفة الفاصلة بين الأحياء ، لكي تغطيها خضرة مزدهرة ، لحساب المتعة والترويح في حياة مجتمع المدينة . وليس من الغريب أن تتجنع عملية التنمية إلى التمييز بين قطاعات من المدينة لحساب السكن ، وقطاعات لحساب النشاط الإقتصادي والإجتماعي . وليس من الغريب أن يكون هذا التخصص منطقياً ، بحيث يكفل القسط الأكبر من حسن التوزيع الجغرافي ، وخدمة الحركة المرنة ، من قطاعات السكن إلى قطاعات العمل والعكس .

ويدعو التخصص إلى إعطاء كل حي ، وكل ضاحية ، أو كل قطاع الشكل المناسب ، في إطار غرض يبتغيه الإنتفاع بالمكان . وتتسلسل عملية التنمية من خلال ذلك إلى كل ما من شأنه أن يضع اللمسات المناسبة ، لكي تكتسب المدينة جمالاً ، ولكي تتخلص من التناثر وعدم التناسق . كما تلجأ عملية التنمية إلى فرض النمط المحدد لكل المبنى في كل حي ، والإرتفاعات المناسبة في إطار التخصص الوظيفي ، لكل قطاع من قطاعات المدينة . هذا بالإضافة إلى تحسين الشوارع والطرق ، لكي تعطى الإتساع المناسب لكثافة الحركة في كل قطاع ، ولكي تكفل الحركة المرنة من غير إختناق بين أجزاء المدينة . ويكون المطلوب أيضاً تهيئة التوازن ، بين إتساع الشوارع والحد الأقصى لإرتفاع المبنى على جوانبها .

ويعطى هذا التخصص أيضاً فرصة لكي تمسك عملية التنمية من خلاله ، بالتوسع الرأسى والتوسع الأفقى في المدينة . ويكون المطلوب

أن تحتفظ بالحد الأقصى من التوازن ، بين التوسع الرأسى والتوسع الأفقى من ناحية ، وتقديم الخدمات المطلوبة لمجتمع المدينة فى أحياء السكن أو فى أحياء العمل من ناحية أخرى . ويكون المطلوب أيضاً أن تكفل عملية التنمية إمكانيات التوازن ، بين معدلات النمو السكانى الحالى ، ومعدلات النمو السكانى ، فى المستقبل القريب والبعيد . وليس من الغريب أن تتطلع عملية التنمية إلى ذلك كله من خلال إستشعار العلاقة ، بين النمو الإقتصادى ، والحضرى فى المدينة فى جانب ، والنمو السكانى المرتقب فيها فى جانب آخر.

وتنمية الخدمات^(١) فى المدينة لحساب سكانها لا تقل أهمية عن تنمية السكن . بل إنها ترتبط بتنمية السكن موضوعياً . ويكون المطلوب تحسين الخدمات ، وصولاً إلى الحد الفاصل من حيث إشباع حاجة السكان ، ومن حيث الإستجابة للنمو السكانى ، والحضرى ، والإقتصادى . ويستوى فى ذلك أن تكون الخدمات على مستوى الوحدات السكنية ، أو على مستوى الحي فى المدينة ، أو على مستوى المدينة كلها . وليس لهم من حسن توزيعها الجغرافى على صعيد المدينة .

وبهذا المنطق ينبغى أن تميز عملية التنمية ، بين خدمات خاصة وخدمات عامة . كما ينبغى أن تولى كل نوع من هذين النوعين حصة مناسبة ، لحساب الطلب للحاجة الخاصة ، ولحساب الطلب للحاجة العامة . ويتعين أن تضمن عملية التنمية التوازن بين الحاجة إلى الخدمات المتنوعة ، وحجم وإمكانيات هذه الخدمات فى مواقع توزيعها الجغرافى ، فى أنحاء المدينة . كما يتعين أن تكفل عملية التنمية حسن التوزيع

(١) تكون حاجة الفرد والمجتمع للخدمات ملحة دائماً . وتمثل هذه الخدمات المناسبة لحاجة العصر فيما يلى :

أ- خدمات البنية الأساسية التى تشمل شبكات المياه والكهرباء والصرف الصحى والطرق والغاز الطبيعى . ب- خدمات سياحية ، هى جزء من مسئولية الدولة ، وتشمل خدمة الأمن وخدمة التعليم وخدمة الصحة وخدمة التقاضى . ج- خدمات الرعاية الإنسانية وتشمل النوادى والخدمة البريدية ، والخدمات الاجتماعية والخدمات الفنية وغير ذلك .

الجغرافى على مستوى الأحياء ، وعلى مستوى المدينة كلها . هذا بالإضافة إلى تحسين نوعية الأداء لى تقديم الخدمات بالأسلوب الأفضل، وعلى المستوى الأحسن لسكان المدينة .

ومن شأن عملية التنمية أن تنمى خدمات توزيع المياه ، والكهرباء، والصرف الصحى ، على مستوى المدينة كلها . كما ينبغي أن تضع فى الاعتبار إمكانيات الوفاء بهذه الخدمات ، فى إطار التوسع الأفقى، والتوسع الرأسى ، للنمو المرتقب . ويكون المطلوب الحد الأقصى من التوازن فيما يحصل عليه كل فرد من هذه الخدمات ، فى كل حى من أحياء المدينة ، ومن غير تميز .

ومن شأن عملية التنمية أيضاً أن تنمى خدمات التعليم ، والصحة، والأمن ، والمواصلات ، والترويح ، على مستوى الأحياء فى إطار المدينة . وينبغي أن تكفل التنمية حسن التوزيع الجغرافى ، لى تضمن الحصة المناسبة لكل حى وحاجة السكان فيه . ويكون المطلوب الحد الأقصى من الإكتفاء الذاتى فى كل حى ، لى تخفف من الحركة والضغط على وسائل النقل ، وصولاً إلى هذه الخدمات .

وتستكمل عملية التنمية مهمتها من خلال مسئوليتها عن تنظيم الخدمة ، التى تتصدى لحماية المدينة من أخطار تلوث البيئة ، وحاجة المدينة لهذه الحماية ملحة فى العصر الحديث . والمفهوم أن تبنى الصناعة وقيامها فى أحضان المدينة يلوث بيئتها . والمفهوم أن إستخدام السيارات وما تنفثه من عادم يلوث البيئة أيضاً . ويكون المطلوب الحد الأقصى من العمل الإيجابى ، لى يحمى بيئة المدينة ، ولكى يكبح جماح التلوث ، ولكى يخفض معدلات الخطر على الصحة العامة فيها .

وتولى عملية التنمية خدمات النقل فى المدينة إهتماماً خاصاً . ويكون المطلوب تحسين الخدمات ، وأساليب التشغيل ، على ثلاث مستويات متكاملة . وعلى المستوى الأول فى إطار المدينة يكون المطلوب التوازن ، بين حجم خدمات النقل وكثافة التشغيل وحجم الحركة ، وصولاً إلى الحد الأقصى من المرونة وعدم الإختناق فى ساعات الذروة . وعلى المستوى الثانى فى إطار إقليم المدينة ، يكون المطلوب مرونة وكفاءة الحركة ، بين المدينة وظهيرها المباشر المتصلق بها . وعلى

المستوى الثالث في إطار الإقليم والدولة ، يكون المطلوب تهيئة الحركة على كل الوسائل - سكة الحديد والطرق والنقل النهري والطيران - لحساب الترابط والتكامل بصفة عامة ، ولحساب الأداء الجيد لدور المدينة الوظيفي بصفة خاصة .

وتنمية الدور الوظيفي للمدينة يتم أهداف عملية التنمية على وجه التأكيد . ويستهدف هذا الإهتمام تحسين ظروف العمل ، الذي تخصص في أدائه ، من خلال الإهتمام بدور الإنسان الذي يخدم هذا التخصص . وليس من الغريب أن يكون البعد البشرى حاسماً في التنفيذ والأداء ، لحساب دور المدينة الوظيفي . ويكون المطلوب تنمية الأداء وصولاً إلى ما هو أفضل ، ومن غير تناقض مع نوعية التخصص بصفة خاصة .

وبهذا المنطق تتنوع أهداف وإمكانات عملية التنمية ، بناء على الاختلاف والتنوع في دور المدينة الوظيفي . والمطلوب أن يكون النمو متوافقاً مع دور المدينة المتخصص وظيفياً لخدمة التجارة أحياناً ، أو لخدمة الصناعة أحياناً أخرى ، أو لخدمة الإدارة ، أو غير ذلك من تخصصات وظيفية رئيسية . ومع ذلك فلا تغفل عملية التنمية الأعباء الجانبية في المدينة . بل يتعين أن توليها الإهتمام بشكل يكفل التوازن ، بين التخصص الوظيفي والأعباء الوظيفية الجانبية الأخرى . وينبغي عدم التناقض ، لكيلا تفتقد المدينة أهم مقومات وجودها السوي ، ولكيلا تتعرض لصراع بين الأداء الوظيفي المتخصص ، والأداء الوظيفي غير المتخصص . كما ينبغي أن لا يؤثر هذا الصراع على شخصية المدينة أو يؤدي إلى هزة إجتماعية ، أو إقتصادية ، أو حضارية تتضرر من جرائها أوضاع المدينة وأدائها ، لحساب دورها الوظيفي الرئيسي .

وبهذا المنطق أيضاً تحرص عملية التنمية على الترابط والتكامل ، مع الظهير المباشر والظهير الواسع غير المباشر ، لحساب الأداء الأفضل لدور المدينة الوظيفي . ويتعين أن يكون النمو في المدينة متوازياً ومتزماً مع النمو في الظهير ، لكي يتهيا القدر الأكبر من التناسق

والإنسجام بين أهداف عملية التنمية الشاملة فى الإقليم التخطيطى بصفة عامة . ومن شأن هذا التناسق أن يهيىء المدينة بشكل أفضل لأدائها دورها الرئيسى وظيفياً ، فى إطار الإقليم . وليس من المنطق فى شيء أن يتوافق النمو فى المدينة ، مع عدم النمو والجمود فى الظهير الواسع فيما وراء المدينة . وتتصاعد الحاجة لهذا التناسق عندما يكون الدور الوظيفى للمدينة مترابطاً ومتكاملاً ، مع الدور الوظيفى للإقليم الظهير بصفة عامة .

الخبرة الجغرافية وتنمية الاستيطان :

تتحمل الخبرة الجغرافية مسئولية كبيرة لحساب تنمية المدينة . وتكون هذه المسئولية من خلال الأسلوب التركيبى لدى صياغة الخطة ، وإخالها فى إطار قطاعات الخطة الشاملة لعملية التنمية المتكاملة فى الإقليم التخطيطى . ويكون المطلوب من هذه الخبرة أن تؤمن التركيب الهيكلى لكل القطاعات بما فيها قطاع تنمية المدينة ، من غير إخلال بالحد الأقصى فى التوازن والتوازن والتزامن بين معدلات النمو فى كل قطاع .

وبهذا المنطق تكون المسئولية من خلال الخبرة الكلية بالواقع الطبىعى وبالواقع البشرى فى الإقليم ، ومن خلال الخبرة التفصيلية بإمكانيات الترابط والتكامل ، بين قطاعات الإستخدام فى الريف وقطاعات الإستخدام فى الحضر . ومن ثم تتلمس الخبرة الجغرافية إمكانيات التركيب الهيكلى المتكامل ، من غير تدخل مخل مع إمكانيات النمو المتوازن والمتوازن والمتزامن . ويتفلسح بالفعل فى دفع مسيرة التنمية على التقدم بخطوات رتيبة ، ومن غير أن تتردى فى عيوب ومشكلات النمو غير المتكافىء .

وبهذا المنطق أيضاً تكون المسئولية أيضاً ، عندما تنمو المدينة ، وهى لا تستدبر الظهير الواسع فى الإقليم ، وعندما ينمو الريف وهو لا يستدبر المدينة فى أحضانها . وليس من المنطق فى شيء أن تعمق عملية التنمية الفجوة ، بين المدينة والظهير أو بين الحضر والريف . وليس من

المنطق فى شىء أن تكون تنمية المدينة لكى تستشعر الغربية فى الإقليم، أو لكى تكون للهوة الفاصلة بين المدينة والريف إقتصادياً ، وحضارياً، وإجتماعياً. ومن شأن الخبرة الجغرافية - على كل حال - أن تصعد الصلة المنطقية بين الريف والحضر من خلال عملية التنمية ، لكى تتحول من مستوى العلاقة المكانية ، إلى مستوى العلاقة العضوية والمشاركة فى المصلحة العامة .

ومن شأن الخبرة الجغرافية أيضاً أن تقدم الدراسة التحليلية ، لكى تكون الخلفية الصلبة لعملية التنمية فى المدينة وفى القرية.

ومن عمق الواقع الطبيعى ، تلتقط الخبرة الجغرافية الحقائق الجيولوجية والبيئية ، لكى تلبي حاجة البناء وصلابة الأساس وقوة التحمل ومعدلات الحفر ، ولكى تحدد الحد الأقصى لإرتفاع وضخامة وحجم البناء . كما تلتقط الحقائق التضاريسية والطبوغرافية لكى تدعم التلائم والتناسق فى شكل البناء ، ولكى تبصر التوسع الأفقى بالإتجاهات الأنسب . كما تلتقط من هذا العمق أيضاً ، الحقائق المناخية عن الحرارة وسطوح الشمس وإتجاه الريح وعن المطر ، لكى يتخذ البناء الشكل المناسب ، ولكى تكون التفاصيل فى الوضع الذى يتصدى بكل الكفاءة لتحديات المناخ . ومدينة من المدن لا يتوافق شكلها وإمتداداتها، ولا تنسجم تفاصيلها مع ما يملئها الواقع الطبيعى فى المكان ، تكون غريبة عليه . وقد يتضرر وضعها كما تتضرر مكانتها ، من خلال عدم التوافق مع كل الضوابط الطبيعية الحاكمة للإنشاء والبناء . بل قد تبدو المدينة فى مواجهة التحديات الصعبة التى لا يتسنى إحباطها عاجزة ، عن تأمين مصالح وأوضاع سكانها .

ومن عمق الواقع البشرى ، تلتقط الخبرة الجغرافية الحقائق السكانية والديموجرافية ، عن عدد السكان ، ومعدلات النمو بالزيادة الطبيعية ، وبالهجرة ، وعن متوسط عدد أفراد الأسرة ، لكى يكون المسكن مناسباً . كما تلتقط الخبرة الجغرافية الحقائق الحضارية من تقاليد وأعراف سائدة ، وعن تطلعات مرتقبة ، لكى يلبي التجهيز الحاجة من غير تعارض مع التقاليد ، ومن غير إغفال لما يبغيه التطلع إلى ما هو أفضل . كما تلتقط من هذا العمق أيضاً الحقائق الإقتصادية ،

عن نوع العمل وحجمه ، وعن كثافة الحركة لكي تنهياً المواصلات ووسائل النقل بكل المرونة ، لاستيعاب هذه الحركة في أقصى ساعات الذروة . وتلتقط الخبرة الجغرافية الحقائق عن دور المدينة الوظيفي ، لكي يكون التوافق بين النظام التخصصي للأحياء السكنية والأحياء غير السكنية . ومن غير هذا التوجيه الحاسم لعملية النمو ، قد تفتقد القدرة على السيطرة على مقومات وإمكانات النمو السوي والمتوازن . كما قد تفتقد أيضاً إمكانات صياغة الترابط المتوازن الحميد ، بين النمو في المدينة ، والنمو في الظهير المباشر وغير المباشر .

ومن شأن المسح الجغرافي - على كل حال - أن يخدم عملية التنمية في المدينة ، لحساب النمو الأفقي في المدينة ، ولحساب توزيع وتخصيص الأحياء السكنية . ويكون التزام الخطه بالخلفية التي تقدمها الخبرة الجغرافية سبيلاً لبلوغ الغاية ، عندما توضع المشروعات الإنمائية موضع التنفيذ ، حسب البرنامج الزمني لتنمية المدينة . وهذا معناه أن يكون التحرك في المسارات السليمة لحساب النمو الأفقي في المدينة ، ولحساب توزيع وتخصيص الأحياء السكنية والصناعية والتجارية ، ولحساب توافق الوحدات السكنية مع حاجة السكن بالكم والكيف المناسب ، ولحساب تنمية الخدمات وتحسين مستويات المنافع العامة في المدينة وتقديم الخبرة الجغرافية نفس الإهتمام لحساب القرية .

أشكال التنمية في المدينة :

من شأن الشكل العام لعملية التنمية في المدينة ^(١) ، أن يخضع لبعض الضوابط الحاكمة الهامة . وتمثل هذه الضوابط الحاكمة للخطه فيما يلي :

١ - ضوابط الواقع الطبيعي والبشري ، وهي التي أثرت في قام المدينة قبل أن يكون التخطيط من أجل تنميتها .

(١) ينبغي أن تسيطر عملية التنمية على نمو المدينة ، لكي تحول هذه السيطرة دون التوسع العشوائي على أطراف المدينة .

٢- ضوابط الدور الوظيفي للمدينة المتخصص ، وضوابط الوظائف الجانبية لكل حي أو كل ضاحية أو كل إمتداد من المدينة .

٣- ضوابط النمو الذى شهدته المدينة من قبل التخطيط للتنمية هادفة ، فى إطار الروابط التى تكفل التكامل فى الخطة العامة للإقليم .

وبهذا المخطط يكون الإلتزام بما كان فى المدينة ، وأحاط بواقع وجودها ، منطلقاً إلى ما يجب أن يكون أو تزد إلى التنمية من خلال الخطة . ومع ذلك فلا ينبغي أن يكون الإلتزام متزماً ، لكى يقيد حركة النمو أو يشلها جزئياً أو كلياً . ومن ثم ينبغي أن تتسم عملية التنمية بالمرونة ، وصولاً إلى حد التغيير ، لكى تتخلص المدينة من بعض ما كان ، وهو غير مناسب وغير مطلوب ، إلى ما تتطلع إليه التنمية ، لأنه مناسب ومطلوب . وليس من الغريب أن ينفذ هذا التغيير إلى وضع وسمات أحياء المدينة . وتوزيع مراكز الثقل السكانية ، والتجارية ، والصناعية ، فيها .

ومن خلال هذه المرونة ، يتفق الخبراء على أن عملية التنمية تتأنى فى ثلاثة أنماط متباينة . وتتمثل هذه الأنماط فى :

أ- النمو فى إطار الشكل الهندسى .

ب- النمو فى إطار الشكل غير المنتظم .

ج- النمو فى إطار الشكل الدائرى .

والنمو فى إطار الشكل الهندسى يلتزم بالشكل المنتظم أو شبه المنتظم بصفة عامة . ويكون هذا الإلتزام مبنياً - فى الغالب - على إنتظام شكل المدينة منذ نشأتها . ومن شأن هذا الشكل المنتظم - على كل حال - أن يتأثر بالواقع الطبوغرافى ، الذى يضع حدوداً واضحة ، لكى تحدد إمتدادات هذا الشكل الهندسى . ونضرب لذلك مثلاً بالإلتزام نمو وإمتداد المدينة على المستوى الأفقى بصفة نهر يجرى فى إتجاه معين ، أو بإمتداد طريق يمر على محور معين ، أو بإمتداد خط الساحل ووضع المدينة فى ظهيرة للباشر .

ومن شأن الإلتزام بالتنمية فى إطار الشكل الهندسى المنتظم ، أن يحدد محاور الإمتدادات الأفقية ، بالنسبة لمنطقة القلب أو الذروة . كما

يوجه عملية توزيع وتخصيص أحياء للسكن ، وأحياء للتجارة ، وأحياء للصناعة ، بكل الرتبة وحسن التنسيق ، وصولاً إلى الأوضاع الأحسن . كما يدعو هذا الإلتزام إلى تحديد الطرق فى أنحاء المدينة على محاور مستقيمة ، لكي تتقاطع - فى الغالب - بزوايا قائمة . ومن ثم تكون مساحات الأرض والمربعات السكنية ، فيما بين هذه التقاطعات ، فى إطار التوسعات الأفقية فى المدينة .

وبهذا المنطق يتخذ التوسع الأفقى ، وإنشاء أحياء جديدة أبعاد الشكل الهندسى ، ويحافظ عليه بصفة عامة (١) . ومن شأن المحافظة على الشكل الهندسى أن تحتفظ المدينة بالطابع المميز لها فى إطار الإنتظام . بمعنى أن تظل منطقة النواة فى قلب المدينة ، وأن تحتفظ المدينة بسمعة الشكل الجميل المنسق المرتكز إلى الإنتظام . ويذكر الخبراء أن الإنتظام هو سمة من أهم سمات حسن التوزيع للأحياء ، وحسن التخصيص . كما هو وسيلة لتوزيع للخدمات التوزيع الجغرافى الحسن ، وصولاً إلى إكتفاء الأحياء ذاتياً .

هذا ، وينبغى أن نلحظ أن أهم عيوب النمو فى الشكل الهندسى ، تتمثل فى مشاكل الحركة فى الطرق المتقاطعة بزوايا قائمة . وتدعو هذه الحالة إلى إستخدام الأنفاق والكبارى العلوية ، لتمرير الحركة على الطرق المتقاطعة ، وضمان الحركة بكل المرونة ، من منطقة القلب إلى الأحياء السكنية والتوابع والضواحي وبالعكس . ويذكر بعض الخبراء أيضاً أن التحكم الصارم فى إطار الشكل الهندسى ، قد يؤثر على حسن أداء المدينة لدورها الوظيفى المتخصص . ويتعين مواجهة هذا التأثير بكل الحنكة ، لكيلا تتردى فيه عملية التنمية ، ولكيلا يتضرر به التركيب الهيكلى لتطبيقات السكن ، وسمات التوزيع الحسن للإمتدانات والتوابع .

(١) يلتزم النمو فى مدينة الخرطوم بالسودان على ضفة النيل الأزرق بخصائص وإبعاد الشكل الهندسى المنتظم تماماً . وتستثنى من ذلك النمو غير المنتظم ، على الأطراف الجنوبية ، الذى يتخذ شكل الضلعية .

والنمو في إطار الشكل غير المنتظم يكون غير ملتزم بصفة عامة . ويكون عدم الإلتزام مبنياً - في الغالب - على عدم خضوع المدينة أصلاً ، ومنذ نشأتها لأي شكل منتظم . بمعنى أن تكون نشأة المدينة ، ويكون التوسع الأفقي والرأسي فيها عقوياً ، لا يكاد يخضع لضوابط حاكمة ، سوى تلك التي يفرضها الواقع الطبيعي أحياناً ، أو التي يفرض إليها الواقع البشري ، أو التي يملئها تطلع السكان إلى التغيير . وفي مثل هذه المدينة تكون محاور الإمتدادات متشتتة من غير نظام ، ولغير هدف مقبول . كما نفتقد الرقابة وحسن توزيع الأحياء والنطاقات السكنية ، من حول منطقة النواة .

ومن شأن عملية التنمية أن تعتمد على ما يعتمد عليه الجراح ، من حيث حتمية إستئصال الجزء لحساب الكل . وقد تتخذ عملية التنمية من الهدم وسيلة لفرض الضوابط الحاكمة للنمو ، ولتحسين أوضاع المدينة كلياً . وينبغي أن تفتح الطرق على محاور جديدة مناسبة ، لتقويم محاور النمو وإنضباطها . ويكون المطلوب تعديل الأوضاع ، لكي تنتظم العلاقة بين منطقة النواة والإمتدادات السكنية ، على المستوى الأفقي . ومن ثم يتحور عملية التنمية ، من أي إلتزام بالشكل والوضع القديم .

ويرى معظم الخبراء أن عدم الإلتزام قد يوجه التنمية في اتجاه حاسم ، لكي تسيطر على محاور النمو ، والتوسع الأفقي والتوسع الرأسى بكل الحرية . وقد تؤدي هذه السيطرة إلى تعديل أوضاع المدينة من خلال التنفيذ ، وإسخالها في إطار شكل شبه منتظم . ومع ذلك فينبغي أن تكون الحرية غير مطلقة ، لكي تحافظ عملية التنمية على بعض القديم الطريف تحسباً لقيمه التاريخية ، في إطار التراث الحضارى للمدينة . والمهم أن يكون الإنضباط في النمو حتى لو دعا الأمر إلى تغيير جذري في منطقة النواة ، وفي توزيع الإمتدادات وقيام الأحياء والضواحي من حولها .

ويتفق الخبراء على أن عملية التنمية في مثل هذه الحالة تكون

صعبة ، عندما تلتزم بالمحافظة على بعض القديم من التراث، فى أحضان الجديد والتجديد . ومع ذلك فليس من شأن هذه الصعوبة ، أن تعفى من حسن التنسيق فى الترابط ، بين القديم والحديث ، وفى التركيب الهيكلى الكلى لشكل المدينة . وليس من شأن هذه الصعوبة أيضاً أن تحول دون التحسين فى البناء ، والتحسين فى توزيع الخدمات، والتحسين فى الدور الوظيفى للمتخصص بصفة عامة .

والنمو فى إطار الشكل الدائرى يظل ملتزماً بالنمو فى هذا الشكل المنتظم ، الذى إقترنت به نشأة المدينة . ومن شأن هذا الشكل أن يضع منطقة النواة فى المركز القلب ، وأن تجمع الأحياء والتوابع والضواحي من حولها . ويكفل هذا الوضع نمواً اقتصادياً على محاور ، تمتد من المركز فى اتجاه أطراف الشكل الدائرى . عندئذ يسهل تصنيف وتخصيص الأحياء بكل الإنتظام ، لكى تكون أحياء المال والتجارة فى منطقة النواة ، وتكون الأحياء السكنية من بعدها . ثم توضع أحياء الصناعة فى النطاق الخارجى ، لكى تطوق أقصى إمتداد الشكل الدائرى .

ومن شأن هذا الشكل الدائرى إمتداد الطرق فى نظام رتيب ، على محورين . ويكون المحور الأول مع إمتداد نصف القطر فيما بين النواة والأطراف . ويكون المحور الثانى مع إمتداد الأقواس الموازية لإطار الشكل الدائرى . وعندئذ لا تلتزم الطرق بالإتجاه المستقيم تماماً وتتقاطع بزوايا حادة أو قائمة ، ويرى الخبراء أن وضع هذه الطرق يهيئ الفرصة للحركة المرنة ، من الأطراف إلى النواة مباشرة . كما يهيئ الفرصة للحركة المرنة بين الأطراف دون المرور بمنطقة النواة . ومن ثم تتخفف الحركة المرنة ، فى ساعات الذروة من الإختناقات .

ومن شأن هذا الشكل الدائرى أيضاً أن يتأتى توجيه النمو الأفقى بكل الإنتظام فى الإتجاه الخارجى ، من غير إخلال بمركز الثقل فى قلب المدينة . ويتخذ هذا النمو شكل الحلقات الدائرية السوية . ويتجنب

النمو إكتساب منطقة من مناطق التوسع خصائص مركز الثقل ، لكيلا تكون التعقيدات التي تتضرر بها الحركة وتوزيع الخدمات . ومع ذلك فلا بد من أن يضمن النمو حد الإكتفاء الذاتي لكل ضاحية ، أو لكل حي أو تابع من الخدمات ، لكي تخفف من الضغط على مركز الثقل في قلب المدينة .

* * *

وبعد تلك صور متعددة لما يمكن أن نتفهم من خلاله معنى التخطيط لعملية التنمية في إطار الإقليم التخطيطي . ومن شأنه أن يلبي حاجة النمو لحساب الإنسان ، في كل من الريف والحضر ، ولكي يتأتى التحسين وزيادة في أنماط الاستخدام الأولى والثلاثي والثلاثي بصفة عامة . ويكون المطلوب التوازن والتوازن والتزامن بين كل أنماط النمو الإقتصادي ، والاجتماعي ، والحضاري ، في إطار الخطة الشاملة المتكاملة . كما إنها تستهدف التوازن بين نمو الإنتاج ونمو الإستهلاك ونمو الخدمات في وقت واحد .

وبمثل هذا المنطق ، يكون الأسلوب الحاكم ، الذي لا يدع شيئاً ينتفع به الإنسان في الإقليم ، من غير أن يطوعه لإرادة التغيير الرامية إلى ما هو أفضل . وإنجاح عملية التنمية لا يتأتى من خلال وضع الخطة بكل الحنكة والمهارة فقط ، بل يتأتى بالفعل من خلال إستيعاب الإنسان لأهدافها ، وإثبات الكفاءة في الأداء وصولاً إليها . ومن أجل ذلك تؤكد أهمية التخطيط الإقليمي كمطية لحساب الإنسان الذي يطلب التحسين وزيادة والتنمية . وتؤكد في نفس الوقت أن التخطيط لا يحقق أهداف عملية التنمية ، إلا من خلال الإنسان نفسه . وهذا معناه أن التنمية تكون لحساب الإنسان نتيجة ، من خلال الإنسان عملاً وتفيداً . ومن ثم تأتي التنمية البشرية في البداية وقبل كل شيء ، لكي يتأهل الإنسان لإنجاح التنمية ، وجنى ثمراتها .

* * *

الفصل الخامس

الجغرافية والدراسة الميدانية

لحساب التنمية

- الجغرافية والاهتمام الجغرافي بعمليات التنمية .
- التخطيط الاقليمي قمة العناية الجغرافية بالتنمية .
- الدراسة الميدانية الجغرافية لحساب التنمية .
- رحلة الزيارة الجغرافية الميدانية التفقدية .
- التوجه الجغرافي إلى تشكيل الفرق المتعاون .
- وضع خطة العمل الجغرافي الميداني .
- خروج رحلة تقصى الحقائق الجغرافية لحساب التنمية .
- الانجاز الجغرافي العملي لحساب التنمية في الاقليم التخطيطي .
- رحلة جغرافية ميدانية أخيرة إلى الاقليم التخطيطي .

الفصل الخامس

الجغرافية والدراسة الميدانية لحساب التنمية

الجغرافية والاهتمام بعملیات التنمية :

ربما كان الاقدام الجغرافی على المسح الجغرافی . للظواهر الاقتصادية ، أو للظواهر الاجتماعية ، أو للظواهر السكانية ، فى المساحة المعنية ، هو أول خطوة تنفيذية ، فى التوجه الجغرافی نحو العناية بالتنمية . وقل أن هذا المسح الجغرافی الذى يلتبس الظاهرة الجغرافية المعنية ، وهى محصلة للعلاقة بين حركة الحياة ونبضها الاقتصادى ، أو الاجتماعى ، أو الحضارى ، أو السكانى من ناحية ، والأرض فى المساحة المعنية واتساع صدرها لهذا النبض من ناحية أخرى ، يضع الجغرافی فى موضع التصور الصحيح لمعنى ومغزى هذه العلاقة . كما يهيئ الجغرافی أو يؤهل تاهيلاً مشمولاً بحسن هذا التصور ، حتى يصبح فى وسعه أن يحدد مستوى هذه العلاقة ، وأن يصدر الحكم على قوة الطبيعة وخواص الأرض ، وهى تضبط وعلى استعداد لأن تنضبط ، وعلى قوة فعل الوسيلة الحضارية ، وقوة فعل الانسان ، وهو يضبط وعلى استعداد لأن ينضبط . بل قل أن هذا المسح الجغرافی ، يوجه الاجتهاد الجغرافی وجهة التقويم ، لكى يصدر عنه الرأى الجغرافی الذى يبتنى على حساب مستوى هذه العلاقة ، حتى يبيهر تحسين ورفع مستوى قوة فعل الانسان ووسائله الحضارية إلى الحد الذى يرحز حد المصالحة بين الانسان وحركة حياته والطبيعة وقوة فعل خواصها ، لحساب الانسان ، وعلى حساب تطويع الطبيعة ولوى ذراعيها ، لكى توقع وهى صاغرة ، على بنود هذه المصالحة .

وامعاناً فى فهم الخطوة التى يوفرها المسح الجغرافی للظاهرة الجغرافية المعنية فى المساحة المعنية ، نذكر على سبيل المثال ، أن الاقدام على التنمية الاجتماعية ، لا يمكن أن تتحقق ، وأن تمضى فى الاتجاه

الصحيح ، دون الاقدام الجغرافى على المسح الاجتماعى ، فى المساحة المعنية . كما نذكر ايضاً ، مبلغ الارتباط بين المسح الاقتصادى وهو ما ينبغى ان يتأتى أولاً ، لكى يتحسّن صورة جغرافية واضحة عن الواقع الاقتصادى ، أو عن ابعاد وشمول العملية الاقتصادية فى المكان والزمان ، ثم يكون العمل الذى ينبغى تنفيذه ، من أجل استحداث التغيير ، أو التعديل ، أو التحسين ، الذى يجسد التوجه إلى التنمية الاقتصادية . ومن ثم ندرك كيف يمهّد المسح الجغرافى ، وكيف يوفر الرؤية الواضحة جغرافياً ، لكى يبتنى التغيير ، أو لكى تتأتى عملية التنمية ، تأسيساً على هذا المسح الجغرافى ، فى المكان والزمان . بمعنى استبعاد الجغرافية للتكليف الذى يحملها مسئولية الاعداد والتجهيز ، واجراء عمليات المسح الجغرافى فى المكان والزمان ، توطئة لصياغة الخلفية الجغرافية فى المساحة المعنية وحسن بيان الأوضاع ، التى يبتنى عليها صرح العمليات التنموية . ولأن عملية التنمية ، تطور الواقع فى المساحة المعنية ، لحساب الانسان ، فينبغى أن تعهد للاجتهاد الجغرافى بمهمة المسح الجغرافى ، حتى تبتنى عملية التنمية على أساس من هذا الواقع الجغرافى فى المكان والزمان .

وهكذا ، تكون أول علاقة حميمة بين الجغرافية وعملية التنمية . وفى إطار هذه العلاقة ، وهى مسئولية الاجتهاد الجغرافى مسئولية محددة . ولم يتجاوز المطلوب منها شئ ، أهم من وضوح رؤية الواقع من خلال المسح الجغرافى ، للظاهرة الجغرافية المعنية ، محل اهتمام العملية التنموية ، على صعيد المساحة المعنية . وقل أن المسح الجغرافى يمهّد أو يهيئ الرؤية الواضحة للواقع المعنى ، أو يجهز الأرضية التى يرتفع عليها بناء العملية التنموية . بل قل أنه يمثل البداية التى تسبق كل الأعمال ، حتى تتوفر البداية على أساس من وضوح الرؤية ، التى يعبر عنها المسح الجغرافى . ومن ثم قل ايضاً أن التنمية التى تعتمد على نتائج المسح الجغرافى لا تبدأ من فراغ أبداً . بل قل أن التنمية التى لا تبدأ من فراغ ، وتعتمد على المسح الجغرافى ، وهو قاعدة صلبة لهذه البداية ، لا تنتهى من غير أن تحقق الغاية التنموية السليمة . ومع ذلك تبقى حقيقة تحدث عنها هذه العلاقة بين المسح الجغرافى وعملية

التنمية ، لكى تبين كيف تكون البداية مع صنع الاجتهاد «أنجس» المعاصر. ومن ثم لا يجب أن يستبعد هذا «الاجتهاد أبداً» من ميدان الجغرافى العمل التطبيقي ، لحساب التنمية .

ويمضى الاجتهاد الجغرافى ، على درب العناية والاهتمام ، بالانجاز الجغرافى ، الذى يسعف بالنتائج الجغرافية ذات الطابع التطبيقي ، لكى تخدم الأهداف التنموية . وتبقى الأهداف التخمينية ، فى الاطار الذى يلتمس الوسيلة ، التى يتحقق بموجبها ، دعم وتصعيد قوة فعل الانسان ووسائله الحضارية ، فى مواجهة قوة فعل الطبيعة وخواص الأرض ، حتى ترحز حركة الحياة حد المصالحة لحساب الانسان ، وعلى حساب الطبيعة . ويأتى الاقدام الجغرافى المباشر ، على دراسة الشخصية الجغرافية فى المساحة المعنية ، إلى الحد الذى تنكشف له رؤية تفاصيل العناصر الجغرافية الطبيعية ، والعناصر الجغرافية البشرية ، وهى تتداخل فى توليفة الشخصية الجغرافية فى المكان والزمان . ووضوح هذه الرؤية للشخصية الجغرافية ، اضافة إلى تقويم هذه الرؤية ، والوصول إلى الرأى الجغرافى ، يضع أيدي الاجتهاد الجغرافى على قاعدة صلبة للأرض ، وهى مسرح ، يرتكز عليها وجود حركة الحياة . ومن خلال هذا الوضوح فى رؤية الشخصية الجغرافية ، والرأى الجغرافى تعقيباً عليها ، يكون الترشيد الأنسب . للتغيير الذى تبنته عليه التنمية . بمعنى أن يكون الترشيد الجغرافى ، الذى تسفر عنه دراسة الشخصية الجغرافية قاعدة ، تنطلق منها التوجهات إلى التنمية ، التى لا تبدأ من فراغ ، ولا تنتهى من غير غاية .

وهكذا يخطو الاجتهاد الجغرافى خطوة ثانية ، على درب توطيد العلاقة الحميمة ، بين الجغرافية وانجازاتها التطبيقية المتجددة ، وعملية التنمية . وفى اطار هذه العلاقة ، تزداد الأعباء وتتضخم مسئوليات الانجاز الجغرافى الذى يركن إليه ، الاقدام التنفيذ ، على التنمية . وما من شك فى أن دراسة الشخصية الجغرافية ، على صعيد المساحة المعنية ، تجسد ضخامة هذا العبء الجغرافى . بل قل تصبح هذه المسئولية ، أمانة فى عنق الاجتهاد الجغرافى ، وهو يبصر وضع

خطة التنمية التى تناسب ، ولا تتناقض مع الشخصية الجغرافية ، ومقدار ما تتمتع به من مرونة واستعداد ، لإستيعاب نواحي هذا التغيير ، الذى تلمسه عملية التنمية .

· وصحيح أن الاقدام الجغرافى على المسح الجغرافى أحياناً ، وعلى تقصى الشخصية الجغرافية أحياناً أخرى ، يوطد العلاقة الجغرافية والتوجه الجغرافى التطبيقي بالتنمية . وصحيح أيضاً ، أن الاجتهاد الجغرافى يرسخ أصول وقواعد المسح الجغرافى ، ودراسة الشخصية الجغرافية ، ويجيد اجراء الدراسة الميدانية ، التى تقضى إلى جسن صياغة الرأى الجغرافى وتوجهاته التطبيقية ، تمهيداً للممارسة التنموية . وصحيح مرة أخرى ، أن تشكيل الفريق المتعاون لاجراء الدراسة الميدانية ، لحساب المسح الجغرافى أو لحساب الشخصية الجغرافية ، يبرهن على الاهتمام الجغرافى بموقف علم الجغرافية ، وهو يقف فى مكانه البينى ، أو بين وسط العلوم الطبيعية والعلوم الانسانية ، حتى يأخذ من نتائجها ما يسعف وضوح الرؤية الجغرافية ، ويوجد الرأى الجغرافى وتوجهاته التطبيقية فى خدمة التنمية . ولكن الصحيح بعد ذلك كله ، أن الوقوف الجغرافى فى صف العلوم الطبيعية والانسانية ، وتأسيس نتائج العمل الجغرافى وتوجهاته التطبيقية على نتائج هذه العلوم ، يقوى عزم الاجتهاد الجغرافى ، ويشد أزر اسهامه أو مشاركته فى التمهيد الجيد للتنمية ، وفى الترشيح الحميد لتنفيذ مشاريع التنمية . يقل أنه من أجل هذا التمهيد الجيد للتنمية ، وهذا الترشيح الحميد لتنفيذ التنمية ، يضع الاجتهاد الجغرافى قواعد وأسس التخطيط الاقليمى لحساب عمليات التنمية .

التخطيط الاقليمى وقمة العناية الجغرافية بالتنمية :

يستشعر الاجتهاد الجغرافى ، وهو يقدم من بين يديه ، التمهيد المناسب للتنمية ، وقور التنفيذ التنموى فى شئ من الخطأ . وقل أن الاجتهاد الجغرافى يباشر اهتمامه ، لكى يجنب التنمية عواقب الوقوع فى هذا الخطأ . بل قل أنه يعمل فى جد ، لكى يطور علاقة العمل

الجغرافى وتوجهاته التطبيقية من مجرد التمهيد المناسب للتنمية ، إلى حسن ترشيد التنمية ، عند الاقدام على وضع الخطط التنموية ، وعند الأخذ بأساليب التنفيذ الفعلى لبرامج التنمية .

ويباشر الاجتهاد الجغرافى مهمة تطوير العلاقة بين عطاء العمل الجغرافى ، وعملية التنمية ، من خلال مهارة تبحث عن الخطأ الذى يقع فيه التنفيذ التنموى ، ومهارة أخرى تبحث عن الصواب الذى يسدد أهداف العمل التنموى . بمعنى أن علم الجغرافية لا يقف عند حد الاعتراض على الخطأ ، وشجبه والتنديد به ، وإلا يصبح الأمر تجريحاً هداماً . بل قل أنه يعترض على الخطأ ، ويقوم فى نفس الوقت على عرض البديل الذى يجنب التنمية عواقب الوقوع ، فى الخطأ الاقتصادى ، أو الاجتماعى .

وتطعن المهارة الجغرافية التى تبحث عن خطايا التنفيذ التنموى ، فى عدم الالتزام بالشمول التنموى ، على الصعيد الذى يشهد عمليات التنمية . كما تطعن هذه المهارة الجغرافية أيضاً ، فى الخروج على قواعد التوازن والتوازن والتزامن ، عند الاقدام على تنفيذ عمليات التنمية . وتضيف إلى هذا الطعن ، اعتراضاً وتنديداً ، تتوجه به فى الاتجاه الصحيح ، وهى تعترض على عدم العناية بمكان ومكانة الانسان ، الذى يمثل الوسيلة قبل أن يمثل الغاية من العملية التنموية . ثم تلحق بذلك كله ، اعتراضاً على المميز المنتخب ، الذى يحتوى عملية التنمية ، لحساب الانسان ، ومن خلال قدراته على صنع التغيير واستيعابه وطلب الحياة الأفضل ، فى ربوع الأرض . هذا ، والاعتراض الجغرافى الأخطر ، هو الطعن الشديد فى التحيز التنموى ، كأن تتحيز الخطة التنموية ، لمكان على حساب مكان آخر ، أو لقطاع على حساب قطاعات أخرى .

وتأسيساً على هذا الطعن الجغرافى ، والاعتراض على مسيرة التوجه التنموى ، يبتدع الاجتهاد الجغرافى ، نمطاً جديداً من التخطيط التنموى . ويحرص الاجتهاد الجغرافى تماماً ، على حسن اختيار الحيز ، حتى يكون وكأنه الوعاء الأنسب ، عندما يحتوى وتمضى فى

أنحائه عمليات التنفيذ التنموى . ويفضى حسن اختيار الحيز ، إلى تحديد مواصفات الاقليم التخطيطى وهو يتسم بالتفرد والخصوصية ، وكيف يهيمن على صعيده شيئاً كثيراً من التجانس ، ففى توليفة الواقع الطبيعى ، وفى توليفة الواقع البشرى . ويعلن الاجتهاد الجغرافى عن قدرته ، فى دراسة هذه التوليفة على الوجهين الطبيعى والبشرى ، حتى يصل إلى حسن تقويم العلاقة ، بين حركة الحياة والمسرح أو الأرض التى تحيا عليها . ومن ثم يكون المنطلق الصحيح ، الذى يضع تحت سمع وبصر الخطة التنموية ، رؤية جغرافية تعبر عن الواقع الذى يجسد هذه العلاقة ، ورأى جغرافى عن الكيفية التى يتسنى بموجبها ضمان تحسين موقف الإنسان من هذه العلاقة ، وهو يملك القبضة الأقوى لتطويع الأرض ، وضمان استجابة الأرض لوسيلة الإنسان الأفضل ، وهى تلين وتطاور ارادة التغيير إلى ما هو أفضل ، والاستجابة التنموية .

واضافة إلى التفضيل الجغرافى للاقليم التخطيطى ، وهو الحيز الأنسب لاحتواء عمليات التنمية ، يحرص الاجتهاد الجغرافى على وضع الخطة التى تحقق الشمول التنموى ، فى هذا الوعاء التخطيطى الاقليمى . ولا يعنى الجغرافى بشئ أهم من أن يشمل النمو كل شئ ، ولا يهمل أى شئ . بل قل أنه يجسد الطعن الجغرافى فى التنمية غير الشاملة ، التى تفضل قطاع على قطاع آخر ، أو التى تنمى قطاع وتهمل النمو فى قطاع آخر . ويرشد حسن اختيار الاقليم التخطيطى ، وحسن الاقدام الجغرافى على دراسة الواقع الجغرافى الشامل ، الذى لا يهمل شئ ، وضع الخطة التى تكفل الشمول التنموى . بل قل أن وضع هذه الخطة ، فى ضوء وضوح الرؤية الجغرافية ، وفى ظل حسن الاستماع إلى رأى الجغرافى على دراسة الواقع الجغرافى الشامل ، يعنى أن برامج التنمية لا تبدأ من فراغ أبداً . كما يعنى الشمول فى برامج التنمية على صعيد الاقليم التخطيطى ، عناية بالتوازن والتوازن والتزامن ، حتى تمضى مسيرة النمو فى الاتجاه الصحيح ، بخطوات منتظمة ومنضبطة إلى ما هو أفضل ، اجتماعياً ، واقتصادياً ، وحضارياً ، وسياسياً .

وهكذا ، يقوم الاجتهاد الجغرافى اقلداً وثاقاً وحصيفاً ، على هذا الخطوة الحيوية ، التى تطور العلاقة بين العمل الجغرافى وعمليات التنمية . وتصدق أو تعظم تطوير هذه العلاقة ، مسئولية الاجتهاد الجغرافى عن حسن الالتزام بالأداء الجغرافى الأنسب ، لحساب التنمية . ويتمثل هذا الأداء الجغرافى فى :

١- حسن البحث وتحري الموضوعية ، لاختيار الحيز الأنسب أو الوعاء الأحسن ، الذى يصبح قاعدة أساساً سليماً للتنمية . ويشمل هذا البحث والتحري ، تصيد الأبعاد الجغرافية الحاكمة للاقليم التخطيطى .

٢- حسن البحث والتحري الجغرافى ، عن توليفة الواقع الجغرافى الطبيعى ، وعن توليفة الواقع البشرى ، فى الاقليم الجغرافى التخطيطى ، توطئه لرؤية حركة الحياة على هذا الصعيد ، ومعرفة مبلغ الحاجها فى طلب التغيير ، ومعرفة مبلغ استعداداتها ، للمادية باخم والكيف فى جانب ، والمعنوية بالمهارة والخبرة فى جانب آخر ، لصنع التغيير واستيعاب نتائجه ومتغيراته .

ويأتى هذا الاستعداد الجغرافى ، لتحمل أعباء هذا الأداء ، الذى يقتحم ميادين التنمية ، ويضمن وقوف الاجتهاد الجغرافى ، فى صف واحد مع كل أصحاب الخبرة العاملين فى حقل التنمية ، تعبيراً جيداً ، يبشر بالتحول الجغرافى الحقيقى ، من جمود النظرية إلى مرونة التطبيق . ويستوجب هذا التحول تطويع الدراسة الميدانية تطويعاً ، يخدم هذا التحول الجغرافى ، ويشد أزر الاجتهاد الجغرافى ، وهو يعمل فى صف كل العاملين فى عمليات التنمية .

ويمصيح الجغرافى فى هذا الصف الذى يجمع العاملين فى حقل التنمية ، ويكون منهم فريق العمل المشارك فى إنجاز العمل التنموى . ويستهل الاجتهاد الجغرافى هذا العمل المشترك ، وحده لكى يحدد خبرته الجغرافية الاقليم التخطيطى ، أو لكى يحدد خبرته مجموعة الأقاليم التخطيطية ، على صعيد الدولة ، ولتتمس أسباب الفصل بين الاقليم التخطيطى والاقليم التخطيطى الآخر ، مثلما يلتبس أسباب

الوصل والتكامل التنموى ، بين الاقليم التخطيطى والاقليم التخطيطى الآخر . والفصل مع الاحتفاظ بدواعى التكامل ، أو التواصل مع العناية بدواعى الفصل ، بين الأقاليم التخطيطية ، هو أقصى ما يعلن عن النجاح الجغرافى فى صياغة الخطة الاقليمية ، ثم صياغة الخطة القومية من خلال حسن التنسيق بين دواعى الفصل ودواعى الربط والتكامل ، بين مجموعة الخطط الاقليمية .

ويستمر الاجتهاد الجغرافى بعد ذلك فى أداء مهمة اخرى ، لحساب التجهيز والاعداد الفعلى ، لوضع الخطة الانمائية الاقليمية ، أو مجموعة الخطط الاقليمية ، ثم حسن صياغة الخطة القومية من خلال التنسيق وحسن التكامل بين مجموعة الخطط الاقليمية . وفى هذه المرحلة ، يضع الاجتهاد الجغرافى الدراسة الميدانية ، وهى فى خدمة الانجاز الجغرافى ، الذى يتحرى الرؤية الجغرافية وهى تطل على الواقع الجغرافى فى الاقليم التخطيطى ، ويلتمس الرأى الجغرافى تعقيباً على هذه الرؤية ، فى الاقليم التخطيطى . ويشرك الاجتهاد الجغرافى معه أعضاء من مختلف التخصصات ، فى تكوين أو فى تشكيل الفريق المتعاون ، لاجراء الدراسة الميدانية على النحو الذى يفضى إلى النتائج التطبيقية ، لحساب التنمية . وتبدو هذه النتائج ، وكأنها توصيات جادة لم تنشأ من فراغ ، تبصر وضع الخطط ، التى تتضمن كل المشاريع الانمائية ، دون تفريط فى الشمول التنموى ، أو دون تجاوز حدود ما ينبغى أن يكون عليه ، التوازى والتوازن والتزامن فى التنفيذ التنموى .

الدراسة الميدانية لحساب التنمية :

يسفر التفكير الجغرافى المتفتح ، فى اطار توجهات تطبيقية معاصرة فى خدمة حركة الحياة ، عن ادراك حصيف وملتزم ، يدرك مبلغ تطلع عملية التنمية الشاملة ، وبرامجها الانمائية المتنوعة ، لأن تحتويها خطة محبوبة ، فى المكان والزمان . كما يسفر الاجتهاد الجغرافى بكل الوعى الشديد ، عن حسن ادراك ما ينبغى أن يفعله الاسهام الجغرافى التطبيقى ، حتى يشترك فى حسن صياغة هذه الحبكة فى المكان . بل قل يكون فى وسعه أن يلتمس الكيفية ، التى

يسعف بها الأداء الجغرافى ، قضايا التنفيذ العملى ، التى تلغزم بها البرامج الانمائية فى المكان والزمان .

ومن غير اسراف أو مبالغة فى تسجيل دور الخبرة الجغرافية وتوجهاتها التطبيقية المعاصرة ، التى يتصدى بها الاجتهاد الجغرافى لهذا التكليف الحيوى ، لحساب عملية التنمية ، يجب أن نلتمس مسألة توظيف الرحلة الجغرافية الميدانية ، فى انجاز الشق العملى من العمل الجغرافى ، استجابة لهذا التكليف . ويخضع التوجه الجغرافى الميدانى ، لضوابط تملئها ، مسئولية العمل الجغرافى بصفة عامة ، عن تحديد الحيز المكاني ، فى اطار الاقليم التخطيطى-اولاً ، وعن التماس الرؤية الجغرافية التى تطالع المنظور الجغرافى عن الوجهين الطبيعى والبشرى ، حتى يتسنى التعليق والتعقيب والتقويم ، فى طلب الرأى الجغرافى السديد ، الذى يبصر ويرشد التخطيط الاقليمى .

وهذا معناه ، مضاعفة العمل الجغرافى العملى ، وتضخم مسئوليات الرحلة الجغرافية الميدانية . ومعناه أيضاً ، ادخال بعض التعديلات اللطيفة ، التى تستوعب تضخم العبء الجغرافى ، مرة وهو يحدد الاقاليم التخطيطية ، ومرة أخرى وهو يتقصى الحقائق الجغرافية ويلتمس الرأى الجغرافى ، عن الواقع الجغرافى الذى تبتنى عليه كل اضافات عملية التنمية فى الاقليم التخطيطى . ومع ذلك لا تكاد تفس هذه التعديلات فى انجاز العمل الجغرافى الميدانى العملى ، الهيكل التنظيمى ، الذى ينتظم بموجبه ذهاب أو توجه الرحلة الجغرافية الميدانية ، مرات متوالية ، لانجاز المهمة التى يتوكل إليها فى كل مرة .

وبهذا المنطق ، تبقى حاجة الدراسة الميدانية ، لحساب التنمية فى اطار الاقليم التخطيطى ، إلى ذهاب الرحلة الجغرافية ، الذى يتكرر ويتوالى ، إلى الميدان . ويكون الذهاب إلى الميدان فى كل مرة ، أو فى كل مرحلة من مراحل العمل الجغرافى الميدانى ، ذهاباً مؤهلاً لبلوغ الغاية أو تحقيق الهدف . وهذا معناه أن هناك عناية جغرافية حقيقية ، تباشر إلى تحديد الهدف ، الذى يتعين الخروج من أجله فى رحلة جغرافية ميدانية هادفة . ولا تعود الرحلة الجغرافية الميدانية من الميدان ، إلا بعد

أن تنهى المهمة التى تخرج من أجلها . بل قل أن العودة الحقيقية من الميدان ، لا تكون إلا بعد أن تستنفد الرحلة الجغرافية ، فى كل مرحلة من المراحل أغراضها الموضوعية ، لحساب الأهداف التنموية .

* * *

رحلة الزيارة الميدانية التفقدية،

تخرج رحلة الزيارة الميدانية التفقدية ، فى الوقت المناسب ، وهى لا تستهدف المعاينة الجغرافية فقط ، بل أنها تتطلع إلى تحديد الاطار الحاكم، الذى يضم الاقليم التخطيطى . ويستوجب البحث عن هذا الاطار الحاكم ، شيئاً كبيراً من المهارة الجغرافية ، فى التماس الحد الذى يفصل فصلاً سليماً ، بين اقليم تخطيطى واقليم تخطيطى آخر . كما يستوجب الأمر ، امتداد هذه الزيارة التفقدية ، والانتقال من اقليم تخطيطى ، إلى اقليم تخطيطى آخر ، حتى تكتمل تغطية كل الأقاليم التخطيطية ، فى تكامل مكائى جغرافى واقعى ، على صعيد الدولة .

وتستحق هذه الرحلة الجغرافية الميدانية ، التى تطوف وتنتقل من اقليم تخطيطى إلى اقليم تخطيطى آخر ، شيئاً كثيراً ، من حسن الاعداد والاستعداد ، لانجاز المهمة الجغرافية . ومن قبيل حسن الاعداد وحسن الاستعداد ، يمارس الاجتهاد الجغرافى شيئاً من العمل والدراسة المكتبية ، بعد أن يتيقن من أن الاقليم التخطيطى هو بعينه الاقليم الجغرافى ، الذى يتصف المساحة التى يغطيها بالتجانس الطبيعى والبشرى ، ويميزه هذا التجانس عن الأقاليم الأخرى ، بمعنى أن يتميز الاقليم التخطيطى بالتفرد والخصوصية . ومن ثم يستحق كل اقليم تخطيطى وضع الخطة ، التى تناسب هذا التفرد والخصوصية الطبيعية والبشرية .

وتطول جلسات العمل الجغرافى المكتبى ، ويفلح الاجتهاد الجغرافى وهو يقوم وحده بهذه المهمة ، فى حسن تمييز الأقاليم الجغرافية ، التى تصبح هى بحثاقيرها الأقاليم التخطيطية ، على صعيد الدولة . وقد يعتمد الجغرافى تجهيز الخرائط التى تحتوى

تقاسيم هذه الأقاليم الجغرافية . وقد يتزود من خلال المطالعة وحسن الاطلاع على المراجع ، بقدر مناسب من المعرفة الجغرافية ، التى يعبر عنها المنظور الجغرافى فى كل اقليم من هذه الأقاليم التخطيطية .

ومن ذلك تبقى حاجة الاجتهاد الجغرافى إلى رحلة الزيارة الجغرافية التفقدية إلى كل اقليم من الأقاليم التخطيطية ، لى يتيقن من التجانس الجغرافى والتفرد فى كل اقليم تخطيطى ، ويتثبت من الفروقات التى تميز الاقليم وتفرق بينه وبين الأقاليم التخطيطية الأخرى ، ولكى يتأكد من صدق المطابقة بين حدود الاقليم الجغرافى وحدود الاقليم التخطيطى ، ومن صدق فصل هذه الحدود بين الاقليم التخطيطى والاقليم التخطيطى الآخر . كما تلمس الخبرة الجغرافية من هذه الزيارة للتفقدية الميدانية ، التزود بشئ مفيد وانطباعات مناسبة ، تشد أزر الاجتهاد الجغرافى ، عندما يعود ، فى حسن اختيار وتشكيل الفريق ، وفى حسن تجهيز واعداد خطة العمل الجغرافى الميدانى ، وتقصى الحقائق الجغرافية .

ومن قبيل الاعداد والتجهيز لرحلة الزيارة الجغرافية التفقدية ، يختار الجغرافى بعض العناصر من قوى المهارة والاختصاص ، الذى يأنس إلى مشاركتهم ، ويطمئن إلى حسن التعاون معهم فى انجاز المهام ، أو فى تحقيق الهدف الجغرافى الأولى الذى يتطلع إليه ، هذا الخروج الهادف إلى الميدان ، كما يعنى الجغرافى ، بوضع خطة محدودة الأجل ، لى تمثل دليل العمل الجغرافى فى هذه الزيارة التفقدية ، على صعيد المساحة المعنية ، فى الميدان . ولا ينفرد الجغرافى بوضع تفاصيل هذه الخطة ، بل أنه يعتمد على التشاور مع الشريك أو الشركاء الذين يفرجون فى صحبة رحلة الزيارة التفقدية ، فى انحاء الميدان ، على صعيد كل اقليم تخطيطى

ولا تحتاج هذه الرحلة الجغرافية ، وهى تتوجه إلى الزيارة التفقدية ، إلى الإقامة الثابتة فى موقع معين . بل قل إنها تنتقل من موقع إلى موقع آخر ، وهى تطوف فى ربوع المساحة التى تطبق انحاء الاقليم التخطيطى . وتصبح وسيلة الانتقال التى تطاوع هذا الطواف ،

الذى يحقق الهدف ، من الزيارة التفقدية ، اهم ما ينبغى أن يتوفر ،
لحساب هذه الرحلة الجغرافية الميدانية . وتكون الإقامة - فى الغالب -
فى مستوطنات منتخبة فى مواقع متفرقة ، على صعيد الأرض فى
الأقاليم التخطيطية . وفى الأحوال الاستثنائية ، التى يكون فيها
الطواف ، فى مساحات غير مأهولة ، صحراوية جافة أو جبلية وعرة ،
ينبغى أن تصطبج الرحلة الجغرافية معها ، وسائل الإقامة المؤقتة .

ويطوف الفريق الذى يضم الجغرافى ، وفى صحبته شريك أو أكثر
من شريك - حسب مقتضى الحال - طوافاً منضبهاً ومتأنياً . ويعتمد
هذا الطواف ، أن يطل بها الجغرافى على المساحة التى يمر بها ، فى
هدوء شديد دون عجلة ، حتى يبدو وكأنه يتمعن أو كأنه يحاول حسن
استيعاب ما تنبئ به للمعاينة المتأنية . وقل أن هذه المعاينة جغرافية ،
تطالع المدركات الجغرافية ، وتستحق أن يطل عليها الجغرافى بعين
جغرافية واعية ، تجيد أو تحسن التذوق الجغرافى ، وبإدراك جغرافى
حصيف يملك ناصية الانفتاح والتفتح الجغرافى .

وينبغى أن تشمل المعاينة الجغرافية ، التى تحقق أهداف الزيارة
التفقدية ، متابعة تصملق فى المنظور الجغرافى الكلى ، وأن تعاین على
الوجهين الطبيعى والبشرى ، التوليفة الجغرافية السائدة فى الأقليم
التخطيطى . والقاء النظرة بالعين الجغرافية ، معناه حسن توظيف
مهارة هذه العين ، فى التحليل والتركيب ، لكي توغل هذه المعاينة عمقا
واتساعا فى تفهم واستيعاب ، ما يحدث عنه الواقع الجغرافى ، فى إطار
العلاقة الحميمة ، بين حركة الحياة فى أنحاء الإقليم من ناحية ،
والأرض وهى المسرح الفسيح الذى يحتوى ويجاوب وجود هذه
الحركة ، بكل مآلها وما عليها ، من ناحية أخرى .

والمعاينة الجغرافية التى تنظر وتحملق فى المنظور الجغرافى ، على
صعيد الأقاليم التخطيطية ، لا يعنىها أبداً إجراء للدراسة الميدانية أو تنفيذ
الاستبيان ، أو جمع أوصال المادة الخام . بل قل يعنىها مهارة وخبرة
العين الجغرافية التى تلمح المدركات الجغرافية ، وتجنس ثمرة اللحمة

الخاطفة ، أو التى تتعامل مع المدركات الجغرافية ولا تفوتها قيمـ
التعامل المباشر . كما يعنىها أيضاً ، مهارة وخبرة الاحساس الصادق ،
والانطباع الجغرافى العام ، الذى تقضى إليه المعايينة الجغرافية ، ووقفـ
العين الجغرافية وجهاً لوجه أمام المدركات الجغرافية الكلية ، هنا وهناك
على صعيد الاقليم التخطيضى . بل قل أنها نظرة جغرافية واعية ، وهى
تدقق وتسقط حاجز الغرية عن المدركات الجغرافية على صعيد الاقليم
التخطيضى .

هذا ، ولا يطالب أحد الخبرة الجغرافية بشئ ، ينبغى الحصول
عليه من هذه المعايينة الجغرافية ، بعد العودة من رحلة الزيارة التفقدية .
وقل أنه هو الذى يطلب وضوح الرؤية ، وهو الذى يجنى ثمرة هذه
المعايينة الجغرافية ، أثناء طواف مستمر ، يغطى الاقليم التخطيضى ،
حتى يشمل كل المساحة المعنية . بل قل أن الخبرة الجغرافية التى تملك
مهارة المشاهدة ، والتعامل مع المنظور الجغرافى ، هى التى تتزود
بالمعرفة الجغرافية التى تبوح بها المدركات الجغرافية فى المنظور
الجغرافى وهى تتحدث عن نفسها ، أو هى التى تنتفع من هذا الزاد
الجغرافى ، بعد اتمام الزيارة التفقدية ، والعودة المظفرة ، من الاقليم
التخطيضى .

وحسن اختيار الشريك المناسب الذى يصاحب الجغرافى فى هذه
الزيارة التفقدية ، يكون على جانب كبير من الأهمية . وتخدم هذه
الصحة المعايينة الجغرافية المشتركة ، عندما تطل وتشاهد وتعامل مع
المنظور الجغرافى ، فى الأقليم التخطيضى ، بأكثر من عين واحدة .
ويوفر هذا الاشتراك ، فى المعايينة الجغرافية التى تجسد معنى الزيارة
التفقدية ، الانفتاح الذى يؤدى إلى شئ مهم من التفتح الجغرافى . بل
قل أن هذا الاشتراك ، يهيئ الفرص من حين إلى حين آخر ، للمتشاور ،
أو للحوار ، أو للجدل المفيد ، الذى يفجره الانطباع الجغرافى المباشر ،
الذى تقضى إليه المعايينة الجغرافية ، على صعيد الاقليم التخطيضى .

ويستمر الطواف فى أنحاء الاقليم التخطيضى ، وتستمر المعايينة
الجغرافية أثناء هذا الطواف ، حتى يشبع زملاء الصحبة فى فريق

الزيارة التفقدية المحدود . وهو لا يكاد يشجع إلا إذا أجاد الانفتاح الجغرافى على المنظور الجغرافى ، حتى تسفر المعاينة عن أهم ما ينبغي أن يتزود به ، فيرشد بحثه فى مرحلة تالية ، وهو يتقصى الحقائق الجغرافية ، أو وهو يجمع المادة الجغرافية الخام من المساحة المعنية ، فى الاقليم التخطيطى . بل قل هذا الانفتاح الجغرافى ، يكون فى غاية الأهمية ، لأنه يضع إيدى الجغرافى ، على أهم نقاط البداية ، وهو يلتمس مسوجات العلاقة وقنوات الاتصال والربط ، بين الاقليم التخطيطى والاقليم التخطيطى الآخر ، من أجل مرونة وجولى التكامل التنموى بين الخطط التنموية الاقليمية ، فى توليفة التركيب الهيكلى لخطة الشمول التنموى القومى .

وعلى صعيد الدولة التى تضم مجموعة الاقليم التخطيطية ، يعمل أكثر من فريق لحساب هذه الزيارة التفقدية . ويستوجب هذا العمل المشترك ، خطة تضبط ألتحرك إلى الأقاليم التخطيطية ، لانجاز الزيارة التفقدية ، واجراء المعاينة الجغرافية ، والعناية بالانطباع الجغرافى الذى ترحى به هذه المعاينة . كما يستوجب هذا العمل المشترك أيضاً ، فى . نهاية الزيارة التفقدية إلى سائر الأقاليم التخطيطية ، اجتماع كل فرق هذا العمل ، من أجل التنسيق بصفة عامة ، ومن أجل حسن التماس قنوات الربط والاتصال ، وسبيل التكامل التنموى بين الأقاليم التخطيطية مجتمعة ، ترسيخاً لمعنى ومغزى الشمول من ناحية ، وتأميناً لأهداف التوازى والتوازن والتزامن ، وتجنب دواعى الخلل فى البنية التنموية من ناحية أخرى .

واتمام المهمة أو المهام التى تخرج من أجلها هذه الزيارة التفقدية إلى الاقليم التخطيطى ، أو إلى كل الأقاليم التخطيطية ، على صعيد الدولة ، يترتب على اقتناع الفريق للصغير ، بأنه قد أتم العمل ، وقد أشبعته المعاينة الجغرافية . وهذا معناه أن هذا الفريق ، هو الذى ينتفع بالمعاينة الجغرافية ، وهو الذى يملك قرار العودة ، بعد اتمام المهمة المنوطة به ، فى الزيارة الميدانية التفقدية . وينبغى أن يكون قرار العودة مرناً ، حتى ينتهى الاجتماع الذى يضم كل فرق الزيارات التفقدية الميدانية التى

تغطي كل أقاليم الدولة التخطيطية . بمعنى أن يبقى الباب مفتوحاً .
لكى تستمر رحلة الزيارة التفقدية ، استجابة لما يقضى إليه الاجتماع
الموسع بعد المراجعة والتنسيق بين حصيلة الزيارات التفقدية ، على
صعيد كل الأقاليم التخطيطية فى الدولة .

واتفاق أعضاء هذا الاجتماع الجغرافى الموسع ، هو الذى يحكم
بانتهاى الزيارة التفقدية ، واستنفاد الأغراض منها ، وهو الذى يوصى
باستمرار ومواصلة الزيارة التفقدية حتى تستنفذ كل أغراضها . ومهما
يكن من أمر ، فإن انتهاء الزيارة الميدانية التفقدية ، ينهى مرحلة هامة ،
تقدم وتعد وتؤهل للاعداد والتجهيز للعمل الجغرافى ، فى المرحلة
التالية . بل قل أنها تزود الجغرافى ، بكل ما يسعف الاقدام الجغرافى
على ، تشكيل فريق العمل الجغرافى المتعاون فى رحلة تقصى الحقائق
الجغرافية من ناحية ، وعلى وضع خطة العمل الجغرافى الميدانى ،
وعلى تجهيز الأدوات والأجهزة والاستبيانات من ناحية أخرى . لذا
بالإضافة إلى ترشيد التوجه الجغرافى إلى سعة الاطلاع الجغرافى ،
على المراجع والمصادر ، فى إطار الدراسة المكتبية ، وهى توأم الدراسة
الميدانية ، التى تقوم بها رحلة تقصى الحقائق الجغرافية ، إلى الأقاليم
وكل اقليم من الأقاليم التخطيطية .

التوجه الجغرافى إلى تشكيل الفريق :

يحق للجغرافى فعلاً أن يحتفظ لنفسه بقيادة فريق العمل المتعاون
فى الدراسة الميدانية أثناء رحلة تقصى الحقائق الجغرافية . بل قل أنه
الأحق بهذه القيادة ، وهى مسئولية تكليف وتحسن أداء ، وليست
مسئولية تشريف وإدعاء بالزهو والافتخار . وهو الأولى بتحمل
مسئولية هذا التكليف ، لأنه يعرف جيداً ، كيف يضبط إيقاعات العمل
الجغرافى فى الميدان ، وكيف ينسق ويكفل حسن التناغم بين تكاليف
العمل الجغرافى ، التى يعهد بها إلى كل عضو من أعضاء الفريق .
وأعباء هذه القيادة الجغرافية الكبيرة ، تكون أشبه ما تكون بأعباء قائد
الفريق الموسيقى - المايسترو - الذى يضبط بعصاه انسياب النغم

البديع ، الذى تشترك فيه الآلات الموسيقية ومهارة العازفين عليها ، حتى تبدو المقطوعة الموسيقية غاية فى الرقة وحسن التعبير الموسيقى . وليس لحق بالحق وأولى من الجغرافى ، وهو صاحب الحق والخبرة والمهارة ، التى تشفع له فى تحمل مسؤوليات وأعباء قيادة الفريق المتعاون فى الدراسة الجغرافية الميدانية .

وفى أعقاب اختيار الجغرافى قائد الفريق من بين مجموعات العمل الجغرافى ، التى تباشر الزيارة الميدانية التفقدية ، يبدأ اختيار أعضاء الفريق المتعاون . وأهم شرط يسبق كل الشروط ، هو أن يقع الاختيار على من تسبق استعداداته للعمل الجغرافى فى ظل روح الفريق ، مؤهلاته العلمية للتخصصية ، فى انجاز العمل الميدانى . وقل أن هيمنة روح الفريق ، تمثل مسألة غاية فى الأهمية ، ولا يجوز التمرد على كل ما تستوجبه أو تمليه روح الفريق ، على صعيد الميدان . بل قل أن لا نجاح للعمل الجغرافى الميدانى العملى ، فى المساحة المعنية ، فى غيبة أو مخ اندماد روح الفريق .

والاختيار الذى يفضى فى الاتجاه الصحيح ، ويجمع فى الفريق المتعاون الأعضاء أو الزملاء أو الشركاء ، الذين تخيم عليهم روح الفريق ، وحسن انجاز العمل المشترك الجماعى ، ينبغى أن يلتزم بضم ذوى الاختصاص . ومن ثم يخضع اختيار ذوى الاختصاص ، بشكل مباشر ، للرؤية الصحيحة لتنوع تكاليفات العمل الجغرافى ، ولتعدد أغراض هذه التكاليفات العملية الميدانية ، فى رحلة تقصى الحقائق الجغرافية . ويقع هذا الاختيار - فى الغالب - على أعضاء ، من أربع فئات متباينة . ويكون التفاوت مطلب من مطالب التنوع فى الأصل ، ومطلب من مطالب التكامل فى العمل والأداء فى الفعل ، على صعيد الاقليم التخطيطى ، وكل مجموعة الأقاليم التخطيطية .

والتنوع فى الفئات الأربعة ، التى يتألف منها فريق العمل المتعاون ، قد يعايد بين المستويات التخصصية ، ويفرق بين المهارات والخبرات التى تتحلى بها كل فئة ، ولكن لاجتماع هذا التنوع الشديد ، فى ظل هيمنة منطق التعاون ، وسيادة روح الفريق ، هو الذى يرسخ

قواعد النجاح فى انجاز الدراسة الميدانية ، لحساب التنمية الشاملة ، فى الاقليم التخطيطى. وتتمثل الفئات الأربعة التى يكون من بينها هذا الاختيار ، حتى يتسنى تشكيل الفريق المتعاون الأنسب ، فى :

١- فئة التخصص الجغرافى :

وتتساوى حاجة الفريق وتشكيله الأنسب ، إلى ضم المتخصص الجغرافى فى التخصصات الجغرافية الطبيعية ، وفى التخصصات الجغرافية البشرية . ووجود الجغرافى المتخصص على أى وجه من هذين الوجهين ، ضرورى لأنه يجاوب الحاجة إلى القيلم بالمسح الجغرافى الطبيعى ، وبالمسح الجغرافى البشرى . كما يجاوب أيضاً حسن العناية ، بتعقب مواصفات التوثيق الجغرافية ، التى تجسد سيادة وسيطرة الشخصية الجغرافية ، التى تميز الاقليم التخطيطى . وهناك تكاليف جغرافية طبيعية فى حاجة للمتخصص فى الجغرافية الطبيعية، وتكاليف جغرافية بشرية أخرى ، فى حاجة للمتخصص فى الجغرافية البشرية .

٢- فئة التخصص العلمى غير الجغرافى :

وتجاوب عمليات اختيار عناصر من هذه الفئة ، الاعتراف الصريح بمعنى ومغزى وضع علم الجغرافية فى مكانه الصحيح وهو علم ببنى ، تبنى نتائجه على حسن اختيار ، نتائج العلوم الطبيعية والعلوم الانسانية ، حتى تبدو وكأنها سبيكة أو نسيجاً علمياً جيداً . ويقع الاختيار على بعض المتخصصين من نوى العلاقة ، بدراسة علوم الأرض ، وعلى بعض للتخصصين من نوى العلاقة ، بدراسة علوم الانسان . ونضرب لذلك مثلاً بالهيتولوجى أو بعالم المناخ أو بعالم الثبات، من نوى العلاقة بدراسة الأرض .

كما نضرب لذلك مثلاً بالأثرى أو بالمؤرخ أو بعالم الاجتماع أو بعالم الاقتصاد ، من نوى العلاقة بدراسة حركة الحياة على صعيد الأرض . كما يقع الاختيار على فريق ثالث من العلماء والمتخصصين التطبيقيين ، من نوى العلاقة بتوجهات حركة الحياة حضارياً ،

وسياسيًا ، واقتصاديًا ، واجتماعيًا . ونخسر بذلك مثلاً بالمهندس أو السياسي أو الطبيب أو البيطري أو المعلم . ولا ينبغي التخوف من تضخم عدد من ينضم إلى الفريق ، مادام العمل في حاجة إليه ، وهناك تكاليف دقيقة متخصصة في حاجة لأن يبذل فيها مهاراته وخبراته ، أو مادام قائد الفريق في وسعه أن يحسن توزيع هذه التكاليف الدقيقة ، على أعضاء هذا الجمع الحاشد في الفريق . وربما يكون أعضاء هذه الفئة ، عند ضمهم إلى عضوية الفريق للتعاون ، في حاجة إلى حسن تبصيرهم ، بصياغة نتائج العمل صياغة تخدم الهدف الجغرافي ، أو إلى تدريبهم على كيفية توجه النظرة توجهاً جغرافياً ، وهم يتعاملون مع عناصر المدركات الجغرافية الطبيعية أو البشرية على صعيد الميدان ، في الأقليم التخطيطي .

٣- فئة الفنيين المتخصصين ،

وتلك فئة تضم أصحاب الخبرة والمهارة في إجراء التجارب ، وتشغيل الأجهزة ، في الميدان الفسيح ، لحساب العمل الجغرافي الميداني . ومعظم أعضاء هذه الفئة من الفنيين ، يكتسبون المهارة ، من خلال الممارسة العملية في الميدان ، أو من خلال حسن تلقى التدريب العملي ، في مراكز التدريب الفني والمهني . وفي الجالتين يشحذ العمل والأداء الذي يتكرر من رحلة إلى رحلة جغرافية أخرى ، حسن الأداء الفني ، في خدمة العمل الجغرافي الميداني . ويصقل مهاراته ويزوده بالمهارات الأفضل باستمرار . وتشمل فئة الفنيين ، أعضاء من ذوي العلاقة بعلوم الأرض ، وهم شركاء المتخصصين العلميين من الجغرافيين وغير الجغرافيين ، وأعضاء من ذوي العلاقة الفنية بعلوم الانسان ، وهم شركاء المتخصصين العلميين من الجغرافيين وغير الجغرافيين . وتكون المشاركة مشاركة التبعية ، وليست مشاركة الندية ، في انجاز العمل والتكاليف العملية ، لحساب الدراسة الميدانية ، في الأقليم التخطيطي . وينضم إلى هذه الفئة أيضاً أعضاء من المساعدين العلميين ، الذين يمتلكون مهارات التأهيل الفني ، بالشكل

الملائم ، وهو يستجيب لمعاونة وتنفيذ برامج العمل التي يكلفه بها المتخصص العلمي ، الجغرافى أو غير الجغرافى .

٤- فئة العمالة وتأدية الخدمات :

وتضم هذه الفئة ذوى المهارة فى توفير الخدمات ، التي يطلبها أعضاء الفريق ، فى الميدان . وتتفاوت حاجة العمل لاختيار هذه العناصر من اقليم إلى اقليم تخطيطى آخر ، حسب ظروف العمل ، والإقامة فى معسكر عمل دائم ، أو فى معسكر عمل مؤقت أو فى محل إقامة ضمن مستوطنة معينة . ويشمل هذا الاختيار السائق مثلاً أو الحارس ، أو الطاهى ، أو غيرهم ممن يوفرهم الخدمة المناسبة للجمع فى إطار الفريق المتعاون أثناء الوجود على صعيد المساحة المعنية فى الإقليم التخطيطى .

ويضاف فى بعض الحالات الإستثنائية التى ينتشر فيها للإقليم التخطيطى على صعيد الصحراء مثلاً ، مسئول المحافظة على الصلابة بين الفريق المتعاون ، وهو معزول عن العمبران وبحركة الحياة فى جانب ، وحركة الحياة ، التى يعمل من أجلها هذا الفريق فى جانب آخر . والتشاور ، بين أعضاء الفريق من المتخصصين والفنيين ، هو الذى يرشد اختيار أعضاء هذه الفئة فى صحبة الفريق المتعاون . ويفضل فى نهاية المطاف اختيار ، من خاض منهم هذه التجربة ، فى خدمة عمل جغرافى ميدانى سابق . وما من شك أن مكتسباتهم من هذه الممارسة ، تيسر له حسن توفير الخدمة ، وتيسر للفريق المتعاون حسن الانتفاع بخدماته ، وهو يلتحق بركب الرحلة الجغرافية الميدانية ، التى تخرج من أجل تقصى الحقائق الجغرافية فى الميدان .

وفور الانتهاء من تشكيل الفريق ، يستحق التعاون أن يبدأ فى اجتماع موسع ، يضم كل أعضاء الفريق . وقد يكون هذا الاجتماع من أجل التعارف بين أعضاء الفريق ، أو من أجل توثيق العلاقة بينهم ، قبل أن يتوجه الفريق إلى العمل المشترك فى الميدان . ولكن الأهم من ذلك كله ، هو أن يحسن أعضاء الفريق المتعاون الاستماع إلى حديث تدارس

عن الميدان ، وعن المهمة التي تخرج من أجلها الرحلة الميدانية ، وعن أسلوب العمل الميداني في الاقليم التخطيطي . ويشترك بعض الأعضاء في هذا الحديث المفيد ، على أن يكون على رأس المتحدثين ، الشريك القائد الذي خرج في رحلة الزيارة التفقدية ، ويعود وفي جعبته شيئاً مهماً ، يجب أن يعرض على مسامع الجمع الحاشد من الفريق المتعاون ، قبل الخروج التالي الوشيك ، في رحلة تقصى أهم الحقائق الجغرافية ، ولجراء الدراسة الميدانية . وهذا معناه أن يخرج أعضاء الفريق الشركاء في المهمة والمسئولية ، وهم على بيئة أو على بصيرة ، بالأحوال والأوضاع والخصائص الجغرافية التي ينبغي التعايش معها أو التعامل معها ، في الميدان ، على صعيد الاقليم التخطيطي . كما تكون العناية بتجهيز الأدوات والأجهزة المطلوبة لحساب العمل الميداني . ومن شأن الشركاء في الفرق أن يشاؤك في إعداد قائمة هذه الأدوات . ويتحمل بعض الفنيين مسئولية جمع واسطحاب هذه الأدوات لتعظيم العمل في الميدان .

وضع خطة العمل الجغرافي الميداني :

فور الانتهاء من تشكيل الفريق المتعاون ، ومن عقد الاجتماع الموسع الذي يستمع فيه أعضاء الفريق ، إلى ما يتيسر من حديث عن الميدان ، يبدأ العمل في إعداد خطة العمل الجغرافي العملي الميداني ، في الاقليم التخطيطي . ويختار قائد الفريق من بين رفاقه ، بعض من يستشعر الحاجة إليهم للاسهام في إعداد وتجهيز الخطة . ولا تفوت الجغرافي قائد الفريق المتعاون قيمة هذا الاسهام المباشر ، في وضع وصياغة برامج العمل الجغرافي الميداني . كما لا يفوت أيضاً حسن الائتناس برأي بقية أعضاء الفريق ، حتى يتوفر الاسهام غير المباشر في إنجاز برامج العمل الجغرافي الميداني .

ويبدو أن الزيارة التفقدية الجغرافية . والوقوف وجهاً لوجه أمام العناصر الجغرافية ، التي تتألف منها وحدة المنظور الجغرافي في الاقليم التخطيطي ، تكون مفيدة جداً ، وهي تشد أزر وضع خطة

العمل الميداني . ومع ذلك فإنها لا تكفى - فى الغالب - فى صياغة برامج العمل وتبويبها ، وفى توفير الإطار الجامع لهذا التبويب . ويكون التشاور المباشر مع النخبة المشتركة (إشتركاً مباشراً) ، مع بقية أعضاء الفريق ، مفيداً فى إنجاز خطة العمل الميداني . وقبل لا ينبغي الإحجام عن هذا التشاور ، وحسن الاستماع إليه ، أو لا ينبغي أبداً التفريط فى معطياته ، عند مباشرة وضع الخطة وتفاصيل برامج العمل الميداني . ويغضى هذا التشاور قضايا جوهرية ، وهى التى تمثل الشغل الشاغل الذى يشغل بال الاجتهاد الجغرافى . وتمثل هذه القضايا الجوهرية فى :

١- قضية التوجه بالرحلة الجغرافية الميدانية إلى الميدان لمباشرة العمل :

ولا يدور النقاش والتشاور فى هذه القضية ، ليس لكى يتحدد موعد الذهاب ، والانطلاق المتحفز إلى المساحة المعنية فقط ، بل لكى يتسنى الاتفاق على نمط الوجود والبقاء المستمر ، أو نمط الوجود المتقطع ، فى الميدان . بمعنى أن تكون المفاضلة ، بين الوجود المستمر على مدى الفترة الزمنية المناسبة ، إلى حين الانتهاء تاماً ، من اجراء وتنفيذ برامج العمل الجغرافى العملى المباشر وغير المباشر ، دفعة واحدة ، دون توقف ، أو الوجود المتقطع ، حيث يتكرر الذهاب والعودة ، من وإلى المساحة المعنية ، حتى يتأتى الانتهاء المرحلى ، من برامج العمل الجغرافى المباشر أو غير المباشر ، على عدد من الدفعات . ومن ثم يبنى على هذه المفاضلة ، وحسن الاختيار الذى يتفق عليه الفريق ، أن تكون خطة واحدة للعمل الجغرافى المتصل فى الميدان ، أو تكون مجموعة خطط متعددة ، مبهية ومرتبطة ، حسب نواحي العمل الجغرافى ، ودواعى الذهاب والعودة إلى الميدان ، واجراء العمل الجغرافى والدراسة الميدانية ، على دفعات متعاقبة ، أو على مراحل متوالية فى نظام رتيب .

ولا يكون هذا الاختيار أو لا تكون هذه المفاضلة عشوائية أو اعتباطية أبداً ، بل هناك دواعى ومبررات كثيرة ، ينبغى أن توجه هذا الاختيار ، أو هذه المفاضلة ، بين استمرار وخطة الاستمرار فى العمل

التواصل في الميدان ، أو عدم الاستمرار والذهاب والعودة للتركرة ، وخطة الراحل للعمل غير المستمر في الميدان . وتقف وراء هذا الاختيار ، أو وراء هذه المفاضلة ، عوامل شخصية أحياناً ، نذكر منها قدرة أعضاء الفريق على التفريغ المستمر ، أو على التفريغ غير المستمر للعمل في الميدان . كما نذكر منها أيضاً ، عامل يتعلق بتوافر امكانيات الإقامة المستمرة أو الإقامة المتقطعة في الميدان . وأضف إلى ذلك أيضاً عامل يتعلق بصحج العمل الجغرافي المباشر وغير المباشر نفسه ، ومبلغ استجابة هذا الحجم ، لأن يتجزأ ، أو لأن يتم على مراحل متباعدة ، دون أن يتضرر الهدف من هذا العمل .

واحتواء خطة العمل الجغرافي المباشر وغير المباشر ، البرامج المتوالية والمستمرة ، اللازمة لانجاز العمل والمهام المتنوعة والمتعددة والمتشعبة ، على دفعة واحدة ، أثناء الإقامة المستمرة في الميدان ، قد لا تحتاج إلى تعليق . ولكن حسن توزيع مراحل العمل الجغرافي المباشر وغير المباشر ، على دفعات متعاقبة ، هو الذي يستوجب كثيراً من الاهتمام ، بحسن التنسيق بين مجموعة الخطط ، التي ينبغي أن يتكامل بها انجاز العمل الميداني ، في نهاية الأمر . بمعنى أن توضع هذه الخطط كي تتكامل ويؤدي انجاز العمل وتنفيذ البرامج العلمية الميدانية في مرحلة ، إلى حسن متابعة الانجاز الذي يتمه في المرحلة التالية .

وفي مثل هذه الحالة ، وهي استثناء من القاعدة ، يكون من الضروري لضمان حسن سير العمل الميداني وتكامله من خلال الانجاز المتقطع ، أو غير المستمر ، الثاني كثيراً في تصنيف العمل الجغرافي الميداني المباشر وغير المباشر ، والثاني في ترتيبه أيضاً ، حتى يتسنى للفريق أن يحافظ على نسق مناسب في التوالي أو في التعاقب ، وعلى انسياب معقول من ناحية ، وأن ينجح في حصر عدد المرات التي يتكرر فيها الذهاب والعودة من الميدان ، وفي تضيق فجوة الفاصل ، الزماني الفاصل بين مراحل تكرار الذهاب والعودة لانجاز العمل الميداني ، من ناحية أخرى .

٢- قضية ضبط وتنظيم وتصنيف العمل الجغرافى الميدانى .

وينطى الحوار فى هذه القضية إهتمامات الاجتهاد الجغرافى بالمسح الجغرافى الشامل الطبيعى والبشرى ، الذى يشمل كل العناصر التى تتداخل تداخلاً معيناً ، فى توليفة الواقع الجغرافى السائد ، على صعيد المساحة المعنية ، فى الاقليم التخطيطى . ويستهدف هذا الضبط والتنظيم ، حسن العناية بالتوزيع والمتعليل والربط ، التى تفصح عن وضوح الرؤية الجغرافية الشاملة . كما يستهدف هذا الضبط والتنظيم أيضاً ، الشئ الحيوى من التقويم الجغرافى الذكى ، الذى يسفر عن الرأى الجغرافى السديد ، تعقيباً على هذه الرؤية الجغرافية فى المكان والزمان ، بمعنى أن توضح برامج العمل الجغرافى المباشر وغير المباشر ، لكى تفضى أولاً إلى حسن تفكيك أوصال العناصر المتداخلة فى المنظور الجغرافى ، أو لكى تعبر عن حسن التماس العناصر الجغرافية الطبيعية والبشرية ، المتداخلة فى نسيج الرؤية الجغرافية فى الاقليم التخطيطى . وبمعنى أن يكون اجراء العمل الجغرافى الميدانى ، وهو مسئولية الجغرافى لأنه هدف مباشر ، أو هو مسئولية المتخصص العلمى للتعاون لأنه هدف غير مباشر ، حتى يكفل حسن الاستدلال على مكونات المنظور الجغرافى الشامل ، أو الذى يسعف البحث المباشر وغير المباشر ، عن حصص العناصر الجغرافية الطبيعية والبشرية فى صياغة توليفة الواقع الجغرافى الشاملة . فى المنظور الجغرافى فى الاقليم التخطيطى .

ومن ثم لا يكون التشاور حول هذه القضية مفيداً ، لضبط وتنظيم الإهتمامات الجغرافية المباشرة وغير المباشرة ، التى تلتصق حسن البيان الكاشف عن الواقع الجغرافى الشامل فقط ، بل يكون أكثر فائدة فى مجالات تحديد توجهات العمل الجغرافى المباشر وغير المباشر وبرمجته ، وفى حسن توجيه وتوزيع التكاليف العملية ، التى تعهد بها خطة العمل ، لكى عضو شريك فى انجاز العمل الجغرافى الميدانى . وقل أن هذا التشاور هو الذى يسعف اعداد الخطة التى تلزم كل عضو بانجاز حصته من العمل الجغرافى الميدانى المباشر وغير المباشر ، فى

تتأمن وحسن تنسيق وتوازي وتزامن ، على مضمي العمل التنفيذي العملي ، في الاتجاه الصحيح ، من مرحلة عمل إلى مرحلة عمل أخرى .

وقد يتعمد هذا الحوار والتشاور بين أعضاء الفريق المتعاون أحياناً أو بين الصفوة المكلفة بوضع الخطة أحياناً أخرى ، لكي يتناول مسألة التزود بالأنبات والأجهزة للمتعاون والمعدات اللازمة ، لانجاز العمل الجغرافي الميداني ، أو لكي يتناول مسألة الاشراف المباشر على تنفيذ العمل في أنحاء الميدان المتفرقة ، أو على عقد الاجتماعات المصغرة ، من حين إلى حين آخر ، للمراجعة والاطمئنان على حسن سير العمل ، ومبلغ استجابته أولاً وأخيراً ، للنزعة الجغرافية التطبيقية ، وهو نتيج العمل بمذاقيره ، لحساب عملية التنمية في الاقليم التخطيطي .

ويدرك الاجتهاد الجغرافي المعاصر قيمة هذا التشاور حول هاتين القضيتين ، عند وضع خطة العمل ، حتى لا توضع هذه الخطة وبرامج العمل الميداني ، في غيبة أعضاء الفريق المتعاون . وقل أن غياب هذا التشاور أو إهماله وعدم الاستماع إليه ، لا يعني غير التفريط في أول لبنة من اللبنة السليمة ، التي تبنى عليها روح الفريق ، لحساب العمل المشترك . كما يعني هذا الغياب أيضاً ، حرمان الخطة من خبرات الشركاء في الفريق المتعاون ، وهم مسئولون بمسؤولية جماعية ، عن انجاز العمل الجغرافي الميداني . بل قل أن الاشتراك في المسؤولية ، عن حسن انجاز العمل الجغرافي الميداني ، يستوجب بالضرورة الاشتراك في التخطيط لحسن الانجاز ، ويحول دون التهرب من موجبات ودواعي هذه المسؤولية .

وفي إطار هذا التشاور الحميد ، حيث لا يفتقر طرف من الأطراف ، المعنية بوضع خطة العمل الجغرافي المباشر وغير المباشر ، تختلف صياغة تفاصيل برامج العمل ، والتماس الاطار الحاكم الذي يحتوي هذه التفاصيل ، ويكفل الحبكة في المكان ، وحسن السياق في الزمان ، من اقليم تخطيطي ، إلى اقليم تخطيطي آخر . كما يختلف أيضاً في الاقليم التخطيطي الواحد ، من زمان إلى زمان آخر . وهذا معناه ، انه لا

اتفاق أبداً ، على خطة عمل نموذجية جامدة ، يجرى العمل الجغرافى الميدانى بموجبها بحثاً عن الواقع الجغرافى المستهدف فى الاقليم التخطيطى ، ويتكرر تكرار القوالب الجامدة ، فى كل اقليم تخطيطى ، وفى كل زمان . ومعناه أيضاً ، أنه يجب وضع الخطة المناسبة لكل دراسة ميدانية مستقلة ، حتى تتعقب ملامح للتفرد الجغرافى فى الاقليم التخطيطى ، ولامح هذا التفرد ، التى تكاد تتغير ولا تثبت ولا تتماثل أبداً ، بل أنها تتبدل وتختلف مواصفاتها الطبيعية والبشرية من اقليم تخطيطى إلى اقليم تخطيطى آخر ، ومن عصر إلى عصر آخر ، تستوجب خطة خاصة لكل اقليم تخطيطى وتستوجب عملاً جغرافياً ميدانياً خاصاً ومناسباً .

وفى اطار وضع وتصميم خطة العمل الجغرافى العملى الميدانى ، التى تتعقب الواقع الجغرافى ، فى المكان والزمان ، وفى اطار التشاؤم الحميد بين أعضاء الفريق المتعاون ، الذى يعمل بروح الفريق ، تكون العناية الجيدة بصياغة الأسئلة والاستفسارات المناسبة ، التى تجاوب تنفيذ البرامج العملية فى الاقليم التخطيطى ، وهى تتوقع اجابات صادقة لا تكذب ، وسديدة لا تخطئ . ولا ينبغي أن ينفرد عضو براه ، أو أن يتعصب لفكرة مسبقة ، عند اعداد الأسئلة أو عند تصميم الاستبيان ، حتى لا تفقد لدراسة الميدانية الجماعية ، منطق التنسيق المناسب ، عند حصر وتلقى الاجابات ، التى يسفر عنها العمل الميدانى ، أو حتى لا يتأتى أو ينشأ شئ من التكرار المتناقض ، فى نتائج العمل الميدانى .

وهكذا يكون الاهتمام الجماعى باعداد الاستبيان اهتماماً جماعياً مشتركاً . ويمثل هذا الاهتمام المشترك بالاستبيان ، على مستويين متكاملين ، حيث لا ينبغي أن تنقطع الصلة أبداً ، بين الواقع الطبقي والواقع البشرى ، فى الاقليم التخطيطى . بل قل أن اجابات أى من هذين الاستبيانين ، تدخل فى نسيج بيان جغرافى واحد عن الاقليم التخطيطى فى نهاية المطاف . وهذا الاستبيانان هما :

١- الاستبيان للناطق الذى يجسد ويسعف التعامل مع الواقع

البشرى فى الاقليم التخطيطى . ويجرى الحوار بصوت مسموع ، مع من يجرى التعامل معه من الناس ، أو مع من يستمع إلى صيغة السؤال ويفهمه ، ويرد عليه فى صدق وموضوعية دون تهرب أو تردد أو تكتم على الحقيقة . ويستحق اعداد هذا الاستبيان ، شئ كثير من المهارة والحنكة أو الحصافة ، فى التماس للصدق والوضوح ، أو فى التماس للعمق والتأصيل ، من الاجابة أو من الاستجابة . ويفتح هذا الاستبيان الناطق أبواب حسن الفهم الجغرافى ، عن الواقع الجغرافى البشرى ، فى الاقليم التخطيطى .

٢- الاستبيان الصامت الذى يجسد ويسعف التعامل مع الواقع الطبيعى ، فى الاقليم التخطيطى . ويجرى الحوار الصامت أو الساكت دون صوت مسموع ، مع من يلقي السؤال بشكل يعرف كيف ينتزع منه الاجابة . ويستحق اعداد هذا الاستبيان الذى يتعامل مع المدركات الجغرافية الطبيعية ، وهى لا تعرف التكتم ، ولا تعتمد الكذب ، شيئاً كثيراً من المهارة والحنكة والحصافة ، فى التماس للصدق والعمق أو فى تجنب السطحية وعدم الموضوعية . ويفتح هذا الاستبيان الصامت أبواب، حسن الفهم الجغرافى ، عن الواقع الجغرافى الطبيعى ، فى الاقليم التخطيطى .

وكما يكون من حق كل شريك متعاون فى الفريق ابداء الرأى ، فى اعداد وتجهيز الاستبيان المناسب ، الذى يتعقب العناصر الجغرافية الطبيعية فى التوليفة الجغرافية الطبيعية ، أو يتعقب العناصر الجغرافية البشرية فى التوليفة الجغرافية البشرية ، يكون الواجب عليه أن يحضر جلسات الحوار والمشاورة ولا يغيب أبداً ، وهى تمحص كل رأى قبل اعداد الاستبيان . ويمتلك الجغرافى الخبرة والمهارة التى تؤهله لاسداء النصيح ، وحسن توجيه صياغة واعداد الأسئلة والاستفسارات ، فى الاستبيان .

وينبغى أن يعهد للجغرافى فى نهاية الأمر ، بحسن تبويب الأسئلة والاستفسارات تبويباً نهائياً ، حتى يكون الاستبيان منسقاً وموضوعياً وكاشفاً عن الاجابات الصحيحة ، أو حتى لا يتهرب السائل من المسئول. وهذا معناه المسئولية المشتركة عن اعداد الاستبيانات ، التى

تناسب برامج العمل الجغرافى العلمى فى الميدان ، وهى لحساب التنمية ، على صعيد الاقليم التخطيطى . ومعناه أيضاً ، أن يؤمن هذا الاشتراك فى اعداد وتجهيز الاستراتيجيات ، حسن توجيه الأسئلة والاستفسارات المعنية ، لكى تجاوب عليها للدركات الجغرافية فى المنظور الجغرافى الطبعى على صعيد الأرض ، أو لكى يجاوب عليها الانسان وهو جزء من حركة الحياة ونفسها المتدفق ، فى المنظور الجغرافى البشرى على صعيد الأرض .

هذا ، وفى الوقت الذى تبصر فيه رحلة الزيارة التفقدية ، وخروج الرحلة الجغرافية الأولى إلى الميدان فى الاقليم التخطيطى ، وضع خطة العمل الجغرافى ، تبصر الدراسة المكتبية المتأنية والتشاور مع اعضاء الفريق المتعاون اعداد الاستبيان الجيد . ومع ذلك قل أن الحق فى المرونة الكاملة ، تبقى طوع حاجة الفريق ، إذا ما استوجب الأمر إعادة النظر ، فى بعض أو فى كل تفاصيل البرامج العلمية العملية ، فى الخطة ، من أجل الحذف أو التعديل أو الاضافة ، أثناء العمل والتنفيذ الفعلى ، على صعيد المساحة المعنية ، فى الاقليم التخطيطى .

بمعنى أن تتجرد الخطة الموضوعية ، فى إطار الموضوعية ، من الجمود ، وأن تتخذ من المرونة حقها ووسيلتها ، لكى تواجه احتياجات العمل الجغرافى المباشر أو غير المباشر . وحيث تكون المرونة حق ، حتى يتسنى الحذف ، أو حتى ينتهى التعديل ، أو حتى تجب الاضافة ، تكون المشاورة بين اعضاء الفريق المتعاون واجبة ، قبل الاقدام على التغيير فى عناصر الخطة . بمعنى أن التغيير جائز ، وأن الاضافة متوقعة ، وأن التعديل مستباح ، ولكن لا ينبغي أن يستقل العضو الفرد برأيه الخاص ، فى مباشرة هذا التغيير . كما لا ينبغي أن يمس هذا التغيير ، موضوعية العمل الجغرافى العلمى للميدانى ، لحساب التنمية ، فى الاقليم التخطيطى .

وأخر ما ينبغي أن يلتفت إليه الجغرافى للتخصص ، ولتلفت معه اعضاء الفريق ، يتمثل فى ضرورة حسن التمييز ، بين دراسة ميدانية

لحساب التنمية في الاقليم التخطيطي العامل بحركة الحياة ، وهو في حاجة إلى تحسين الأوضاع إقتصادياً ، واجتماعياً ، وحضارياً ، ودراسة ميدانية لحساب تهيئة المكان في الاقليم التخطيطي الفارغ غير المعمور ، لاستقطاب حركة الحياة ، وهو في حاجة إلى حسن غرس جذور القطاعات ، التي تهم حركة الحياة إقتصادياً ، واجتماعياً ، وحضارياً ، والفرق كبير جداً ، بين أداء عملي جغرافي ، يخدم تنمية وجود ومصالح حركة الحياة في المكان ، وأداء عملي جغرافي آخر ، يجهز لاستقبال وتثبيت وجود وافد يبدأ قصة الحياة في المكان الآخر . بمعنى ضرورة التمييز بين وضع خطة دراسة ميدانية تخدم التنمية بالفعل في الاقليم التخطيطي المعمور ، ووضع خطة دراسية ميدانية ، تجهز وتؤهل الاقليم التخطيطي الآخر غير المعمور ، تأهيلاً تبدأ به كل قطاعات تخدم استقطاب وتوثيق الصلة بين الحياة الانسانية والأرض .

وخطة العمل في الاقليم التخطيطي للمعمور ، التي توظف العمل الجغرافي العملي توظيفاً مناسباً ، في تنمية شاملة على صعيد الاقليم التخطيطي ، تراعى انها لا تبدأ من فراغ ، بل انها تطور القطاعات الموجودة فعلاً ، وهي لحساب استخدام الأرض في الانتاج ، أو في السكن أو في الخدمات ، وقد تضيف شيئاً مستجداً ، تستجيبه الأوضاع في المكان والزمان . كما تراعى هذه الخطة أيضاً ، حساب فعل المتغيرات وقوتها الفاعلة ، في مواجهة فعل الضوابط وقوتها الفاعلة . ويستوى في ذلك المتغيرات الطبيعية أو المتغيرات البشرية ، على صعيد الاقليم التخطيطي . كما تستوى أيضاً حصر الضوابط الطبيعية أو الضوابط البشرية على نفس الصعيد .

أما خطة العمل الجغرافي في الاقليم التخطيطي غير المعمور ، فهي توظف العمل الجغرافي العملي ، توظيفاً مناسباً ، لاعداد القاعدة التي تستزرع بموجبها حركة الحياة حتى يبدأ مشوار المجتمع الجديد ، وتنتعش أنشطته للمستجدة ، على صعيد الأرض ، بداية من نقطة الصفر . وتراعى الخطة وضع الأساس الجيد لكل قطاع ، تهيئاً له فرصة الوجود ، ويهم حركة الحياة . بمعنى انها تبدأ من فراغ

فعلًا ، ولا تحسب حسابات كثيرة ، إلا لفعل المتغيرات الطبيعية :
ولفعل الضوابط الطبيعية ، ومعنى أن غياب الإنسان تغيب مسـ
المتغيرات البشرية ، والضوابط البشرية . ومن ثم فزيادة مسئوليات هذه
الدراسة الميدانية ، التى ينبغى أن تكون فى غاية الدقة والصدق والأمانة ،
لأنها ، تظل مسئولة عن توطيئ أو استيطان حركة الحياة المستجدة ،
فى الاقليم التخطيطى غير المعمور .

* * *

خروج رحلة تقصى الحقائق الجغرافية لحساب التنمية :

بعد الانتفاع بالدراسة المكتبية والاطلاع على المراجع والمصادر ،
وبعد الانتفاع برحلة الزيارة التفقدية فى أنحاء الاقليم التخطيطى ،
وبعد الانتهاء من تشكيل الفريق المتعاون ، ووضع خطة العمل
الجغرافى الميدانى ، يأتى لوان خروج رحلة تقصى الحقائق ولجراء
الدراسة الجغرافية الميدانية ، لحساب التنمية . وتحدد هذه الرحلة
الجغرافية شيئاً أساسياً ، فى حرص التوجه الجغرافى إلى الاقليم
التخطيطى للمعين ، لاجراء الدراسة الميدانية ، لحساب التنمية الشاملة ،
فى المكان والزمان .

وقل أن هذه الرحلة الجغرافية الميدانية ، تخرج إلى الميدان ، وهى
تضم كل الفريق المتعاون ، فلا تتروك من بين أعضائه لحدك . ويعمل هذا
الفريق المتعاون ، حسب توزيع تكاليفات العمل الميدانى الواردة فى خطة
العمل المتفق عليها ، على الأعضاء ، ومنهم الجغرافى الذى يعمل
لحساب العمل الجغرافى المباشر ، ومنهم من هو غير جغرافى ، ويعمل
لحساب العمل الجغرافى غير المباشر . وقل يبادر كل عضو ويسعى
بمهارة ، فى انجاز العمل الميدانى ، لكى يتقصى الحقائق الجغرافية ، أو
لكى يحصل على المادة الخام ، أو لكى يتيقن من صدق وموضوعية
النتيجة الجغرافية . بل قل أن الفريق فى هذه الرحلة الجغرافية ، يعيش
جولات التعامل العلمى والعملى ، التى تباشر العمل ، وتطل بامعان
على المنظور الجغرافى الشامل ، بكل أبعاده الطبيعية والبشرية ، حتى
يفلح فى تعقب عناصر وملامح القاعدة الجغرافية (المسرح) ، التى

تبتنى عليها قاعدة أو أساس عمليات الانجاز التنموى الصحيح ، على صعيد المساحة المعنية ، فى الاقليم التخطيطى .

وفى مواجهة المنظور الجغرافى ، على صعيد الاقليم التخطيطى ، الذى يعبر عن ملامح ومواصفات القاعدة العريضة ، وبخض حركة الحياة عليها ، ينبغى ان يتحلى الباحث الجغرافى قائد الفريق ، وان يتحلى مع أعضاء الفريق المتعاون ، دون تمييز بين المتخصص الجغرافى ، او المتخصص العلمى ، بأكبر قدر من حسن ذكاء وتفتح الحس الجغرافى ، أثناء العمل الميدانى . والتحلى بذكاء هذا الحس ، وهو الذى يبصر ويرشد ، الادراك الجغرافى السليم ، ويبصر حسن المتابعة والانجاز ، وهو الذى يهدى التفكير الجغرافى المتفتح ، فى الميدان . ومن خلال ذكاء الحس ، وسلامة الادراك ، وتفتح التفكير ، ينبغى ان يعرف كل عضو من أعضاء الفريق المتعاون ، كيف تكون الوقفة التى تواجه المنظور الجغرافى . وقفة جغرافية ، كما ينبغي ان يعرف أيضاً ، كيف يتعقب عناصر هذا المنظور الطبيعية والبشرية ، على صعيد الاقليم التخطيطى ، بعين جغرافية بحتة . ونظرة العين الجغرافية البحتة ، تحتاج إلى مهارة ، حتى تجيد التدقيق الجغرافى المناسب ، للحقيقة الجغرافية ، التى تمثل - فى معظم الأحيان - نتيجة مبنية على نتائج علمية طبيعية وإنسانية .

وبالبحث الجغرافى قائد الفريق المتعاون فى الدراسة الميدانية ، على صعيد الاقليم التخطيطى ، هو وحده صاحب القرار الأخير ، بعد التشاور المكثف مع رفاقه ، فى الذهاب إلى الميدان ، وفى متابعة العمل فيه ، وفى العودة منه . بل قل يكون له وحده حق الاختيار فى الذهاب والاستمرار ، على مدى الفترة الزمنية المناسبة لاجراء الدراسة الميدانية مع الشركاء بقعة واحدة ، أو فى الذهاب اليومى والعودة مرات متكررة ، لاجراء الدراسة الميدانية وتنفيذ برامج العمل ، على عدد كبير من الدفقات . وخطة العمل الجغرافى العلمى فى الاقليم التخطيطى ، التى توضع بالتشاور الجيد مع أعضاء الفريق المتعاون ، وتبقى معمولاً بها ، هى التى تعلن أو هى التى تقصص صراحة ، عن نواحي وموجبات هذا الاختيار بصفة عامة .

والعمل الجغرافى العملى ، يكون فى حاجة ملحة لمهارة العبد الجغرافية ، وحسن تذوق الفهم الجغرافى سواء يتفرغ له الجغرافى المتخصص ، أو يقوم به المتخصص العلمى غير الجغرافى ، أو يعهد به إلى الفنى الماهر . ويجسد هذا العمل الجغرافى العلمى المباشر وغير المباشر ، الأصل والغاية ، فى تقصى الحقائق عن الاقليم التخطيطى . بل قل أنه يجسد جيداً ، معنى المواجهة الصريحة وحسن التعامل مع المنظور الجغرافى ، لحساب التنمية . وتستحق هذه المواجهة ، ومباشرة هذا التعامل العلمى ، واجراء العمل للجغرافى ، حسب جدولة مراحل العمل ، فى اطار خطة المعمول بها ، ما يلى :

١- فى بعض الحالات ، على صعيد الاقليم التخطيطى ، تكون اقامة الفريق المتعاون ، لمباشرة العمل الميدانى ، اقامة دائمة أو اقامة متقطعة ، فى معسكر عمل خاص ، يجهز لهذا الغرض . ويقام هذا المعسكر الخاص فى الميدان ، فى موقع جغرافى منتخب مناسب واحد أحياناً ، أو فى عدد من المواقع الجغرافية المنتخبة أحياناً أخرى . يوقع الاختيار عادة على هذه المواقع ، أثناء رحلة الزيارة التفقدية السابقة . وينتقل إليها أو فيما بينها فريق العمل المتعاون ، حسب ما تمليه خطة العمل المعمول بها ، أو استجابة لحاجة العمل الجغرافى العملية ، وهى تتبع الحقائق الجغرافية عن الاقليم التخطيطى . ومن هذا المعسكر ، وهو محل الاقامة الدائمة أو محل الاقامة المتقطعة ، يباشر أعضاء الفريق العمل بتنفيذ التكاليفات ، التى تعهد إليهم بالمهمة العملية المعنية ، أو باجراء العمل الجغرافى اليومى فى الميدان . ومباشرة هذا العمل الجغرافى العلمى ، واجراء الدراسة الميدانية ، من المعسكر الخاص ، فى الموقع الدائم أو فى الموقع المتنقل ، لا ينبغى أن يدعو أبداً إلى التعجيل فى تنفيذ برامج العمل الميدانى . بل قل ينبغى أن يلتزم العمل فى الميدان ، بأكبر قدر من التمهّل والدقة وتحريّ الموضوعية ، حتى لا تقع الدراسة الميدانية ، وهى لحساب التنمية ، فى عواقب وخطأ الانجاز المتعجل ، التى تضلل العمل التنموى ، فى الاقليم التخطيطى .

٢- فى بعض الحالات الأخرى ، وعلى صعيد الاقليم التخطيطى ، تكون إقامة فريق العمل المتعاون ، لمباشرة العمل الميدانى ، إقامة ناعمة ، فى مستوطنة أو فى عدد من المستوطنات المناسبة . بمعنى أن تنتفى الحاجة إلى إقامة معسكر العمل الخاص فى الميدان . ويقع الاختيار على هذه المستوطنة ، أو على عدد من هذه المستوطنات الحضرية أو الريفية ، التى ترحب بإقامة فريق العمل المتعاون ، أثناء رحلة الزيارة التفقدية إلى الاقليم التخطيطى . وقد يستوجب هذا الاختيار ، الحصول على إذن السلطة المحلية ، الذى يبيع مباشرة العمل الميدانى ، ولا يعترض عليه . ومن هذه المستوطنة أو المستوطنات ، يباشر أعضاء الفريق العمل المتعاون العمل اليومى ، كل فيما يخصه من برامج العمل ، فى أنحاء الميدان . ومن هذا المحل المختار ، تخرج وتتفرق رحلات العمل الجغرافى اليومية إلى مواقع العمل ، لاجراء الدراسة الميدانية . والتحرك أو الانتشار اليومى ، يكون انتشاراً متلفاً عليه بعناية ، حسب الخطة الموضوعية ، التى ينبغى الالتزام بها فى المساحات المعنية . كما تكون العودة ، وتجمع الفريق فى موقع الإقامة فى المستوطنة ، متلفاً عليها أيضاً . وقد يشمل هذا الاتفاق فى الانتشار وفى التجمع من جديد ، عقد الاجتماع اليومى أو الاسبوعى ، لمراجعة معدلات تقدم العمل الميدانى ، ومناقشة المشاكل البحثية التى تستجد ، وعرض الاقتراحات وتبادل الرأى والتشاور ، حول اجراء العمل الميدانى ، فى اليوم التالى أو فى المرحلة التالية .

ومن غير تمييز كبير ، بين شكل حضور الفريق المتعاون المستمر لفترة زمنية محددة ، وشكل حضور نفس هذا الفريق غير المستمر والمتقطع على مدى فترات زمنية متعاقبة ومحددة ، يكون التفرغ الحقيقى لآداء الدراسة الميدانية ، أو لاجراء العمل الجغرافى العملى الميدانى ، لحساب التنمية فى الاقليم التخطيطى ، شيئاً ضرورياً وهو لازم وملتزم . ويبدو هذا التفرغ اللازم والمتلف ، وهو طوع أمر الخطة الموضوعية ، التى تضبط وتنظم وتنسق ايقاعات العمل ، وتوجه مسيرة الاجتهاد العملى ، من يوم إلى يوم لآخر . وينبغى أن تطاوع هذه الرحلة

الجغرافية الميدانية المتجولة ، وهى تباشر العمل اليومى المنظم ، آراد الانتقال للنضبط ، والتحرك السليم والبست الواعى. عن الحقائق الجغرافية ، من الميدان. بل قل يجب أن تسعف الرحلة الميدانية اليومية، جولات امضاء الفريق ، وهم يقتربون ويبتعدون ، حسب نوعية التكاليف العملية المخططة بهم ، لو وهم يعودون ويجتمعون ، بعد انجاز العمل اليومى المنشود ، فى انحاء مفرقة من الاقليم التخطيطى .

ويحتاج العمل الجغرافى الذى يجد فى مباشرة المسح الجغرافى الشامل حتى يغطى المنظور الجغرافى الطبيعى ، والمنظور الجغرافى البشرى ، فى الاقليم التخطيطى ، إلى شئ كثير من التآنى الشديد . وينبغى أن يحسن الباحث ، أو أن يتقن القاء السؤال وتلقى الاجابة ، من المدركات الجغرافية ، التى يتعامل معها بكل عناية فى الميدان . كما يحتاج هذا العمل الجغرافى الميدانى ، إلى كثير من الصبر وقوة التحمل ، عند تكرار العمل والتنقل بين مواضع متعددة ، حتى يتسنى التيقن من صدق وموضوعية النتائج ، ومعطيات العمل الميدانى الجغرافى العملى .

وعلى صعيد الاقليم التخطيطى ، هنا وهناك ، تدعو الحاجة كثيراً، إلى وقفات انتظار وترقب وتريث حقيقى ، حتى يتحقق التمعن العميق فى تفاصيل المدركات الجغرافية ، فى اطار المنظور الجغرافى الطبيعى أو البشرى . كما تحتاج إلى حسن التماثل العملى الميدانى معها، حتى يتوفر حسن التأمل والتدبر والتفكير العقلانى المفتوح ، فى أهم أمور الربط ، بين لوصال المنظور الجغرافى ، ودلالاته الجغرافية التى لا تضلل . وفى جميع الأحوال ، لا ينبغى أن ينقض أى عضو من امضاء الفريق المتعاون يديه من العمل الميدانى العملى أبداً ، قبل أن يلتمس الجدوى الفعلية من العمل الميدانى الذى أنجزه ، وهو مسئول عنه. وفى جلسة العمل فى الاجتماع الذى يضم أعضاء الفريق المتعاون، بعد انشام العمل المرحلى على صعيد الاقليم التخطيطى ، تكون المراجعة، وتكون المشاورات، ويكون التيقن من صدق وبيان وموضوعية العمل الميدانى ، عن المنظور الجغرافى فى الاقليم التخطيطى.

ويتمشى العمل الجغرافى العملى الميدانى ، من يوم إلى يوم آخر ، ومن مرحلة عمل إلى مرحلة عمل آخر ، فى سياق منضبط رتيب . وتحافظ للمراجعة الدورية على هذا السياق الرتيب . وقد يباشر قائد الفريق هذه المراجعة ، ومن جزء من مسئولياته ، أو يباشرها الفريق فى جلسات العمل الدورية ، وهى لصالح استمرار العمل على الدرب الصحيح . ويتأتى العمل الجغرافى الميدانى - على كل حال - على وجهين متكاملين ، ولا تكاد تنقطع الصلة بينهما أبداً .

وعلى الوجه الأول ، يكون العمل الميدانى العملى ، من الاختصاص الجغرافى البحث . ويملك الجغرافى العين الجغرافية والقدرة على التدقيق الجغرافى ، الذى يعينه على انجاز العمل . ويستوجب هذا العمل للميدانى ، خبرة ومهارة فى التحليل والتركيب ، وهى خير ما يقدر عليه ويجيده أو يتقنه ، الجغرافى المتخصص . ويستوى فى ذلك الجغرافى الذى يتعامل مع المنظور الجغرافى الطبيعى ، والجغرافى الذى يتعامل مع المنظور الجغرافى البشرى . وقل بكل اليقين أن هذا هو الشق العملى الجغرافى المباشر ، الذى لا يصلح له غير المتخصص الجغرافى فى الميدان .

وعلى الوجه الآخر ، يكون العمل الميدانى العملى ، أمانة فى عنق الاختصاص العلمى ، الذى يتعاون مع الاختصاص الجغرافى . ويستوجب هذا العمل الميدانى العملى ، خبرة ومهارة المتخصص العلمى المشارك فى الفريق المتعاون . ويجيد الجغرافى الأخذ من نتائج هذا التعاون ، والانتفاع بها . ومع ذلك ينبغى أن يدرّب الباحث العلمى غير الجغرافى على التعامل مع المدركات الجغرافية ، بعين راعية فيها شئ من الفهم الجغرافى ، ومهارة التدقيق الجغرافى . وقل أن هذا هو الشق من العمل للميدانى ، لحساب العمل الجغرافى ، الذى لا يصلح له غير المتخصص العلمى ، فى العلوم الطبيعية أو فى العلوم الانسانية ، حسب دواعى التعامل مع تفاصيل المنظور الجغرافى الطبيعى أو البشرى . بل قل أن هذا هو العمل الجغرافى غير المباشر ، الذى تشدّد الحاجة إليه أحياناً ، ولا ينبغى التقريط فى معطياته أبداً ، لأنه يشدّ أزر

الدراسة الميدانية ويسدد خطاها ، فى رؤية المنظور الجغرافى أو فى تقويم هذه الرؤية الجغرافية ، لحساب التنمية ، فى الاقليم التخطيطى .

وحسن سير العمل الميدانى يوماً بعد يوم آخر ، ومرحلة بعد مرحلة أخرى ، مسألة تستحق اهتمام قائد الفريق . وتقدم معدلات الانجاز العملى الميدانى ، فى الشق الجغرافى للبحث ، أو فى الشق العلمى المساعد غير الجغرافى ، وحسن جمع وتنسيق النتائج والانجازات المرحلية للتكاملة ، تستوجب شيئاً كبيراً من عناية ومهارة قائد الفريق المتعاون . وهذا هو جانب مهم ، من وعى العناية الجغرافية وبقظتها الشديدة ، على النحو الذى يؤمن بمسيرة العمل الجغرافى ، فى الاقليم التخطيطى ، لحساب التنمية . وتعتد أيدى هذه العناية الجغرافية إلى أمرين جوهريين ، يدعمان الانجاز الجغرافى النهائى .

ويركز الأمر الأول على مباشرة العمل الميدانى ، حيث لا ينبغي ان ينفرد عضو متخصص واحد جغرافى أو غير جغرافى بأعباء العمل وحده فى الميدان . بمعنى مراعاة أن يصطحب المتخصص ساعة أداء العمل الميدانى ، الفنى أو المساعد العلمى أو الزميل ، لانجاز العمل فى اطار روح الفريق . ولا يمكن أن نتصور عملاً ميدانياً ، يقوم به أو يلتزم بتنفيذه العضو المنفرد ، دون أن يلتمس العون والمساعدة من الشريك الذى يشد أزره . ولا يبتنى هذا التحذير أو هذا الاعتراض على التفرد المحظور أبداً ، على انعدام الثقة فى الكفاءة ، أو على التشكيك فى جدوى الأداء الفردى وحده فى الميدان . بل قل أنه المحظور الذى يتجنب احتمالات عدم القدرة على حسن التمكن من العمل الفردى . أو على افتقار السيطرة على حسن استخدام وتوظيف الأجهزة والأدوات العلمية المناسبة فى الميدان .

يركز الأمر الثانى على المحافظة على روح الفريق ، فى مباشرة العمل الميدانى . وتابى روح الفريق أن تطول غيبة أعضاء الفريق المتعاون ، ومنهم قائد الفريق ، وهم مفترقون عن بعضهم بعضاً ويتعاملون مع المنظور الجغرافى ، على ساحة العمل الميدانى . ولقاء

أعضاء الفريق المتعاون ، الذى يفترون على امتداد الساحة ، فى اجتماع يومى أحياناً ، فى اجتماع أسبوعى أحياناً أخرى ، يوقر جلسة عمل هائلة للمراجعة ، بعد أن يفرغ كل واحد منهم من أداء تكليفات العمل المخططة به فى الميدان . ويكون هذا الاجتماع مفيداً ومثمر ، ولا ينبغي التخلف ، أو الاعتذار ، أو التفريط فى معطياته . وينسق هذا الاجتماع الهادئ والهادف ، العمل الميدانى ، ويوثق لوصال وروابط وينشط دواعى التمسك بروح الفريق والعمل الجماعى المشترك ، وفق بنود وبرامج الخطة المعمول بها فى الميدان .

وطويلة مراحل العمل الميدانى ، التى تتعقب عناصر التوليفة فى المنظور الجغرافى للطبيعى . وطويلة مراحل العمل الميدانى ، التى تتابع عناصر التوليفة فى المنظور الجغرافى البشرى . وفى هذه المراحل ، يكون الهدف التماس وضوح الرؤية الجغرافية ، فى إطار التوزيع والتعليل والربط . كما تلتصق الدراسة الميدانية أيضاً ، ملاحقة وفهم شكل وطبيعة العلاقة ومستوى هذه العلاقة ، بين حركة الحياة ووسائلها المادية الحضارية وقدراتها على أن تضبط ، وأن تضبط من ناحية ، وخواص الأرض وقوة فعل الطبيعة ، واستعداداتها على أن تضبط ، وأن تضبط من ناحية أخرى .

وقل أن نجاح العمل الجغرافى العملى ، فى تعقب وفهم هذه العلاقة بين مكونات المنظور الطبيعى على صعيد الأرض ، ومكونات المنظور البشرى على ظهر هذه الأرض ، يفتح العين الجغرافية على أمور كثيرة ، ينتفع بها تقويم معطيات ونتائج هذه العلاقة ، على صعيد الاقليم التخطيطى . بل قل أن هذا التوغل الجغرافى الباحث عن مستوى هذه العلاقة ، وعن توجهات هذه العلاقة ، وعن نتائج هذه العلاقة ، هو الذى يسعف التقويم الجغرافى ،

ويكشف هذا التقويم الجغرافى بكل الوضوح عن كل ما ينبغي أن يبنى عليه صدق وموضوعية الرأى الجغرافى ، تعقيباً وتعليقاً على أوضاع واحوال حركة الحياة فى الاقليم التخطيطى . وفصل تبتغى التنمية أو هل تعمل التنمية أو هل تقدم التنمية ، على شئ أهم من

تقويم وتحسين وضع الانسان على صعيد الاقليم التخطيطي ، فى اطار مباشرة دوره المؤثر فى صياغة هذه العلاقة .

وما من شك فى أن اتقان التغفلل الجغرافى ، من خلال اتقان العمل الجغرافى الميدانى ، يؤدى إلى حسن بيان التعبير ، الذى تفصح عنه الرؤية الجغرافية على صعيد الاقليم التخطيطي . وهذا البيان الحسن ، هو الذى يضع الجغرافى بكل ما يملكه من مهارات فى التحليل والتركيب ، فى وضع الاستعداد الحسن ، للتعقيب على هذه الرؤية الجغرافية . وفى اطار هذا التعقيب ، يكشف التحليل الجغرافى أيضاً ، عن أساليب لمواجهة ووسائل التطوير التى تنتصر ، وهى تتعايش أو وهى تتعامل على صعيد الأرض فى الاقليم التخطيطي . كما يكشف هذا التحليل الجغرافى أيضاً ، عن أساليب لمواجهة ووسائل التطوير التى تنتصر ، وينتصر بها التعامل الحياتى على الضوابط والتحديات . وهل تبتغى عمليات التنمية شيئاً أهم من تحسين وسائل هذا التطوير ، فى طلب انتصار أعظم ، لحساب الانسان ومن خلال الانسان نفسه ، فى الاقليم التخطيطي .

ومهما يكن من أمر ، هذا التعقب الجغرافى الذى تعكف عليه الدراسة الميدانية ، ويشارك فيه الفريق المتعاون ، فإن مسئوليته عن الرؤية الجغرافية تكون كبيرة ، ومسئولته عن الرأى الجغرافى ، تكون اكبر . وتدخل فى اطار هذه المسئولية ، الاهتمام بتوجيه الدراسة الميدانية ، لكى تعجم عود الانسان حتى تثبتين استعداداته ، لمباشرة التغيير ، وللاستيعاب نتائج التغيير ، ولتقدير قوة فعله ، لحساب هذا التغيير . كما يكون الاهتمام أيضاً بتوجيه الدراسة الميدانية ، توجيهاً ذكياً ، لكى تعجم عود الأرض ، حتى تثبتين استعداداتها للتطوير والاستسلام لوسائل وأساليب التغيير ، ولتقدير قوة فعل التصدى لما يمليه ويستوجبه هذا التغيير . بمعنى أن يكون فى وسع الدراسة الميدانية فى الاقليم التخطيطي ، بعد كل التعامل مع اطراف العلاقة الموجودة بالفعل و التى يرجى لها أن تبدأ ، أن تصل إلى الرأى الجغرافى الذى يسعف الانسان ، وهو يحاول أن يطوع الأرض ، وأن يزجج حد

المصالحة معها لمصلحته. وهل تبتغى التنمية شيئاً أهم من زجرجة هذا الحد ، لحساب الانسان وعلى حساب الأرض ؟

هذا ، ولا ينهى الفريق المتعاون الدراسة الميدانية أبداً ، إلا بعد تمام الانتهاء من اجراء وجنى ثمرات العمل الجغرافى الميدانى فى الاقليم التخطيطى ، وصولاً إلى اوضح صورة للرؤية الجغرافية ، وإلى أحسن رأى جغرافى ، تعقيباً عن هذه الرؤية الجغرافية . ومع ذلك ، ينبغي أيضاً أن يكون هناك اتفاق بين الشركاء فى الفريق المتعاون على انتهاء هذا العمل الميدانى ، لكى تتأتى عودة الرحلة الجغرافية الميدانية من الميدان .

الانجاز الجغرافى العملى لحساب التنمية فى الاقليم التخطيطى :

يلتمس الانجاز الجغرافى العملى الميدانى ، من الدراسة الجغرافية التى تشمل المسح الجغرافى على الوجهين الطبيعى والبشرى ، واستخلاص مواصفات الواقع الجغرافى وتفرد الشخصية الجغرافية ، الوصول إلى الرأى الجغرافى . ويستوجب الوصول إلى هذا الرأى الجغرافى ، تقسيم فريق العمل المتعاون إلى قسمين . ويتولى القسم الأول الاهتمام بالمسح الجغرافى الطبيعى ، والتغلغل العميق فى كنه وماهية التوليفة الجغرافية الطبيعية . ويتولى القسم الآخر ، الاهتمام بالمسح الجغرافى البشرى ، والتمادى الحصى فى كنه وماهية التوليفة الجغرافية البشرية .

والتقسيم أو الافتراق بين هذين المجموعتين ، لا يعنى أبداً التفريط فى وحدة العمل الميدانى ، أو فى حتمية العلاقة الحميدة ، التى تجمع بينهما فى الأطار الجامع ، بين الواقع الجغرافى الطبيعى ، والواقع الجغرافى البشرى . وفى الوقت الذى يعالج فيه العمل الجغرافى والمسح للواقع الجغرافى الطبيعى ، لكى تتكشف احوال ومواصفات وخصائص المسرح ، الذى تعيش عليه حركة الحياة ويشهد حيوية نبضها الفعال ، يعالج فيه العمل الجغرافى البشرى ، لكى تتكشف احوال

واجتهادات ووسائل حركة الحياة ، التي تؤمن وجودها وتستمر قدرات ومهاراتها ، في ترسيخ نبضها التفاعل على صعيد الأرض . ويضمن الاطار الجامع والحاكم ، لدراسة الواقع الجغرافي على هذين الوجهين الطبيعى والبشرى ، ويصطنع منهما معاً ، وجهين متلاحمين ومتلازمين ، يتوجهان إلى هدف واحد ، هو المسح الجغرافى الميدانى الشامل ، على صعيد المساحة للفسحة ، فى الاقليم التخطيطى .

وعن اداء الزمرة والفريق المتعاون الذى يتفرغ لدراسة الواقع الجغرافى الطبيعى ، نذكر كيف أنها توظف العمل الميدانى الجغرافى المباشر ، يدعمه العمل الميدانى الجغرافى غير المباشر ، فى حصر وتنصى الحقائق الجغرافية الطبيعية فى الاقليم التخطيطى . ويطوف هذا الفريق المتعاون ، ويتجول من مكان إلى مكان آخر ، لكى يلتمس هذه الحقائق الجغرافية الطبيعية . وتشمل هذه الحقائق شيئاً عن الموقع الجغرافى وعن تضاريس الأرض بما فى ذلك تكوينها وتشكيل سطحها، وعن احوال المناخ السائد فى ربوع الأرض ، وعن الوجود الحيوى والنباتى . وتبدو الحاجة أحياناً ، لخبرة العلمى المتخصص غير الجغرافى فى دراسة والتماس التفاصيل الجوهرية فى كل عنصر من هذه العناصر المتنوعة ، فى سبكة التوليفة الجغرافية الطبيعية .

ومن خلال الخبرة الجغرافية فى التمهيل والتركيب . فى وقت واحد ، تنبرى هذه الزمرة من أعضاء الفريق ، لدراسة نسيج هذا الواقع الجغرافى الطبيعى ، فى الاقليم التخطيطى . وتلتص هذه الخبرة ، حصص العناصر الجغرافية الطبيعية التى تتداخل فى صياغة وتكوين هذا النسيج ، حتى تكسبه الخصائص الجغرافية المتميزة . ولا يلبث أن يجتاز الاجتهاد الجغرافى هذه المرحلة الاولى ، لكى يعجم عود وضوابط وتحديات هذا الواقع الطبيعى ، وكيف تواجه حركة الحياة . ثم يعقب على ذلك ، ببحث يتبين مبلغ انصياح هذا الواقع الجغرافى الطبيعى ، بتحدياته وضوابطه الذى يحتوى حركة الحياة ، للتغير والتصدى البشرى لصنع هذا التغير ، وتقليم اظافر التحديات والضوابط الطبيعية ، فى الاقليم التخطيطى .

ومن شأن هذا التجهيز الذي تعد له الدراسة الميدانية عن الواقع الطبيعي ، وخواصه في الاقليم التخطيطي ، أن يرشد ويبصر التقويم الجغرافي ، بمقدار ما يصل إليه أو يبلغه انتصار الانسان ، على التحديات والضوابط التي تواجه حركة الحياة ، في اطار الواقع الجغرافي الطبيعي. بل قل من شأن هذا التقويم الجغرافي أيضاً ، أن يبصر بالحد الأمثل من قوة فعل الانسان ، ووسائله الحضارية الأفضل ، التي ينبغي أن تسعف احباط أو لبطال مقول التحديات المعلنة ، ضد ارادة التغيير إلى ما هو أفضل، على صعيد هذا الواقع الجغرافي الطبيعي ، في أنحاء الاقليم التخطيطي . وصياغة الاستبيان الذي ينتزع بمهارة كبيرة ، اجابات وردود المدركات الجغرافية الطبيعية ، حتى يتجلى وضوح رؤية الواقع الجغرافي الطبيعي ، وتتكشف خصائصه وقوة فعل ضوابطه وتحدياته المعلنة وغير المعلنة ، تحتاج إلى خبرة الجغرافي التي تدعمها نتائج كل العلوم الطبيعية المعاونة . كما يحتاج التقويم الجغرافي أيضاً إلى مهارة وحكمة وحسن تقدير وحساب جدوى إيجابيات وسلبيات ، العلاقة بين الانسان وجوده ومستواه وخبرته ومهارة ووسائله في جانب ، والأرض التي يجسد مواصفاتها حسن بيان دراسة الواقع الجغرافي الطبيعي في جانب آخر ، في الاقليم التخطيطي .

وعن ثناء الزمرة الأخرى ، أو الفريق المتعاون الذي يتفرغ لدراسة الواقع الجغرافي البشري ، نذكر كيف أنها توظف العمل الميداني الجغرافي المباشر ، يدعمه العمل الميداني الجغرافي غير المباشر ، في حصر وتقصى الحقائق الجغرافية البشرية ، في الاقليم التخطيطي . ويطوف هذا الفريق ، ويتجول من مكان إلى مكان آخر . لكي يلتمس هذه الحقائق الجغرافية البشرية . وقد يسأل الناس ويستمع إلى الاجابات التي ، تعبر عن ايقاعات حركة الحياة ، ونبضها في المكان والزمان . وقد يعايش حركة الحياة ، ويسجل الانطباع الجغرافي عن وجودها ، وعنفاعلية نبضها السائد ، على صعيد الأرض في الاقليم التخطيطي .

ويشمل هذا التحرى الجغرافى عن حركة الحياة ، شيئاً مهماً عن السكان وانتشارهم السكنى ، وعن أوضاعهم الاجتماعية ، وعن أحوالهم الصحية . كما يشمل هذا التحرى ، تدقيقاً يتعقب أنشطتهم الاقتصادية ، فى إطار مكونات البنية الاقتصادية ، إنتاجاً واستهلاكاً . وقد يمضى هذا التعقب لى يتابع جيداً ، مستويات المعيشة السائدة ، ويتحسس تطلعاتهم إلى تحسين أحوالهم ، والتوجهات إلى هذا التحسين المرتقب . ويلتمس هذا التحرى عن كتب ، أحوالهم الحضارية فى الريف والحضر ، واستعدادات وساطلهم الحضارية لمواجهة أعباء الحياة فى مجالات التعامل مع الأرض ، فى طلب عطاياها ، أو فى المسكن وتوفير الخدمات والمرافق ، أو فى تشغيل الخدمات ووسائل النقل والاتصال . هذا بالإضافة إلى تحرى مستوى الوعي السائد وتوجهاته اقتصادية ، وحضارية ، واجتماعية ، واستعداداته لطلب وتمنى التغيير ، أو لرفضه وإعراضه عن الجديد أو التجديد .

ومن خلال الخبرة الجغرافية فى التحليل والتركيب فى وقت واحد ، تجتهد هذه الزمرة من أعضاء الفريق ، فى دراسة نسج الواقع الجغرافى البشرى السائد ، فى الاقليم التخطيطى ، وكيف يعايش ويتعايش وتلين له الأرض . وتلتمس هذه الخبرة ، حصص العناصر الجغرافية البشرية ، التى تتداخل فى صياغة وتكوين هذا النسج ، حتى تضل عليه مظاهر الخصوصية الجغرافية البشرية . بل قل تلتمس هذه الخبرة ، ما يمكن أن يكون من فعل وتأثير خواص وطبيعة الأرض ، وهو ظاهر ومعلن ، أو وهو مستتر وغير ظاهر ، وراء هذا النسج البشرى ، فى الاقليم التخطيطى . ولا يلبث أن يجتاز الاجتهاد الجغرافى هذه المرحلة الأولية اجتياز العارف بهذا النسج ، لى يعجم عود استعدادات وقدرات الناس فى هذا النسج ، وكيف تتوجه حياتهم وتطور تحديات وضوابط الواقع الطبيعى . ثم يعقب على ذلك ، ببحث وتدقيق يتبين مبلغ انتصار حركة الحياة فى معارك وجولات تطويع الأرض ، وإبطال مفعول تحدياتها وضوابطها ، فى الاقليم التخطيطى .

ومن شأن هذا التجهيز الذى تعد له الدراسة الميدانية عن الواقع البشرى وأوضاع حركة الحياة ، فى الاقليم التخطيطى ، أن يرشد ويبصر التقويم الجغرافى ، عن مبلغ استعداد الانسان للدخول فى جولات حاسمة ، لكى يصارع مصارعة تفضى إلى وضع حد المصالحة بين خواص الأرض وقدرات الانسان ، والاستعداد المتبادل للضبط والانضباط . وقل من شأن هذا التقويم الجغرافى أيضاً ، أن يلتمس ويبصر بالحد الأمثل لقدرات ومهارات وسائل الانسان الحضارية ، التى ينبغى أن يمارسها فتسعه فى الصراع وفى ابطال مفعول التحديات المعلقة ضد ارادة حركة الحياة ، وتعايشها الأنسب على صعيد الأرض . وحسن صياغة الاستبيان الذى يخاطب حركة الحياة . ويتسلسل إلى أعماق النسيج البشرى ، ويعجم عوده ويطلع على وعيه واستعداداته لطلب التغيير إلى ما هو أفضل ، تحتاج إلى مهارات الخبرة الجغرافية فى الدراسة الميدانية ، التى تدعمها وتشد أزرها نتائج كل العلوم الانسانية المعاونة . كما يحتاج التقويم الجغرافى أيضاً ، إلى شئ كثير من مهارة حس جغرافى ، وحكمة تحليل جغرافى ، وحسن تقدير وحساب جدوى ، ايجابيات وسلبيات العلاقة القائمة ، بين الانسان وجوده ومستواه وخبرته وعيه واستعداداته للتغيير وفعالية وسائله من ناحية ، والأرض التى يجسد مواصفاتها وخواصها ، ويعلن عن تحدياتها المعلقة ، حسن بيان دراسة وتحليل الواقع الجغرافى الطبيعى ، فى الاقليم التخطيطى .

وكما انتهت من قبل رحلة الزيارة الميدانية التفقدية ، وهى فى طلب التعارف الجغرافى الأولى عن الاقليم التخطيطى ، فى الاطار الجغرافى المحبوك ، أو وهى تستثمر مناخ الانفتاح الجغرافى وحسن تعبيره الواقعى عن جغرافية هذا الاقليم التخطيطى ، دون أن تستنفد الرحلة الجغرافية الميدانية كل افراضها المعلقة ، تنتهى أيضاً رحلة تقصى الحقائق الجغرافية التى تلتمس تفاصيل الواقع الجغرافى على الوجهين الطبيعى والبشرى . وقل أن عودة الفريق المتعاون من الرحلة الجغرافية الميدانية ، هذه المرة بعد تقصى الحقائق على صعيد الاقليم التخطيطى ،

لا تعنى نهاية المطاف ، ولا تعنى أنها قد استنفدت أغراضها من الميدان .
 وقل أيضاً يبقى الباب مفتوحاً ، للذهاب من جديد إلى نفس الميدان ،
 طالما لم تستنفد الدراسة الميدانية ، كل أغراضها من العمل الجغرافى ،
 عن الاقليم التخطيطى . بل قل بكل اليقين تبقى الحاجة ملحة إلى رحلة
 جغرافية ثالثة ، فى الوقت المناسب . وتطلب الرحلة هذه المرة ، استيفاء
 هذه الأغراض الحيوية ، حتى يستشعر الباحث أنه قد أنهى بالفعل كل
 العمل الجغرافى الميدانى ، أو حتى ييوج له الواقع الجغرافى على صعيد
 الاقليم التخطيطى ، بكل ما ينبغي أن يتوفر من بيانات صريحة تسعف
 التطلع إلى حسن التقويم الجغرافى ، وصدق تعبير الرأى الجغرافى ،
 لحساب التنمية .

وهكذا يتبين الفريق عند العودة من الميدان ، أن هناك حاجات
 يحتاج إليها ، وهى تنقصه وتلقى بعضاً من التعقيم على وضوح الرؤية
 الجغرافية ، على صعيد الاقليم التخطيطى . بمعنى أن تتكشف
 للاجتهاد الجغرافى ، أن هناك بقية باقية ينبغي أن يتفرغ لاستيفائها ،
 وأن دور الرحلة الجغرافية الوظيفى فى طلب هذا الاستيفاء ، يتجدد
 لحساب الحصول على هذه البقية . وكيف لا تكون هناك بقية ينبغي
 استيفائها ، وإلا راسة المكتبية هى التى تؤكد الحاجة إلى هذه البقية ، أو
 تكشف عن بعض جوانب الغموض وعدم وضوح ملامح الواقع
 الجغرافى ، فى الاقليم التخطيطى ؟ بل قل كيف تنتهى الرحلة
 الجغرافية ، أو كيف يعفيها الاجتهاد الجغرافى من العودة من جديد
 مرة ، وربما مرات كثيرة ، تتكرر وهو لم يفرغ بعد من تكديس وجمع
 أوصل المادة الجغرافية الخام ، من ثمرات العمل الجغرافى العملى فى
 الميدان ؟

وعودة الرحلة الجغرافية الميدانية ، من الميدان ، بعد تقصى الحقائق
 الجغرافية ، وتعاون الفريق فى جمع أوصل المادة الخام ، وأجراء الجزء
 العملى من العمل الجغرافى ، عن مواصفات وخواص الاقليم
 التخطيطى ، تكون عودة منطقية وموثقة . بل قل أنها العودة التى

تأتى ، فى الوقت المناسب تماماً . ولا تعنى هذه العودة ، شيئاً أهم من أنها أهم شوط من الأشواط العملية ، أو أهم جولة عمل جغرافى ميدانى ، على أوسع مدى فى الاقليم التخطيطى . وتحمل هذه العودة معها ، رصيداً كبيراً عن الأوضاع والأحوال الجغرافية السائدة ، فى الاقليم التخطيطى ، فى الجعبة الجغرافية .

وصحيح أن هذه العودة ، أو أن هذا الرجوع من الميدان ، يعطى الاجتهاد الجغرافى الفرصة ، لكى يلتقط الأنفاس ، حتى يستوعب الرصيد الجغرافى المتراكم ، فى الجعبة الجغرافية ، عن الاقليم التخطيطى . وصحيح أيضاً ، أن هذه العودة الموفقة ، فى الوقت المناسب ، توجه الاجتهاد الجغرافى توجيهاً مباشراً وسليماً ، نحو الدراسة المكتبية ، والإطلاع على المراجع والمصادر والكتب ، فى طلب حسن التنسيق والتكامل بين ، المادة الخام التى يسفر عنها ويوفرها العمل الجغرافى الميدانى ، والمادة غير الخام التى يوفرها الإطلاع على الكتب والمراجع . ولكن الصحيح بعد ذلك ، أن هذه العودة من الميدان ، لا تطلق أيدى الاجتهاد الجغرافى حرة أبداً ، لكى يكتب أو لكى يعلن عن ما تنبئ به الدراسة الجغرافية الكاملة ، عن الاقليم التخطيطى .

وقد يستشعر الاجتهاد الجغرافى أنه يقترب من نهاية هذه المهمة الجغرافية ، لحساب التنمية فى الاقليم التخطيطى ، ولكنه لا يستبعد فى نفس الوقت ، احتمال العودة مرة أخرى ، من جديد ، فى رحلة جغرافية ميدانية ، إلى نفس الاقليم التخطيطى . وتتم هذه الرحلة الجغرافية المرتقبة ، الرحلة الجغرافية الميدانية السابقة ، وتعقب عليها ، تعقيب من يطلب أقصى درجات الجدى من العمل الجغرافى العملى ، على صعيد الاقليم التخطيطى . وتبتنى هذه العودة للمتوقعة - فى الغالب - على استشعار الحاجة إلى استكمال أو إلى استيفاء بعض العمل الجغرافى العملى ، الذى تستجد إليه الحاجة ، بعد شئ مناسب من الدراسة المكتبية عن الاقليم التخطيطى .

ويبقى الحكم السليم بصدق هذا الاحتمال وجديته وجنواه ، لكى

ترجع الرحلة الجغرافية الميدانية ، إلى الاقليم التخطيطى نفسه من جديد ، فى حاجة إلى قرار مستقل جديد . وتبصر الدراسة المكتبية ، أو ترشد اتخاذ هذا القرار . ويصدر الاجتهاد الجغرافى ، هذا القرار الجديد ، نون حاجة إلى التشاور الموضوعى ، مع أعضاء الفريق المتعاون . وقل أنه هو وحده الذى يستشعر النقص ، ويفهم مبررات العودة من جديد إلى الميدان . بل قل أنه لا ينبغي أن يتأخر كثيراً ، فى اتخاذ هذا القرار الجديد ، الذى يحق الحق فى العمل الجغرافى الميدانى ، ويستوجب الواجب لاستيفاء النقص عن الاقليم التخطيطى .

ومثل هذه العودة من جديد إلى الاقليم التخطيطى ، لا تعنى أبداً أن العمل الجغرافى العملى ، أثناء رحلة رصد وجمع الحقائق الجغرافية من الميدان ، قد وقع فى الخطأ ، الذى ينبغي تداركه فوراً . كما لا تعنى هذه العودة أيضاً ، أن رحلة تقصى الحقائق الجغرافية ، قد تعجلت فى العودة من الميدان ، قبل اتمام كل العمل الجغرافى العملى ، وينبغى أن يحسب عليها وزر هذا التقصير والتعجل . ولكن قل أن هذه العودة ، تعنى فى المقام الأول ، طلب استيفاء النقص غير المتعمد فى العمل الجغرافى ، وتستجد الحاجة إليه ، ولا يجوز اهماله أو الاستغناء عنه .

ومن شأن هذا القرار الجديد المستقل ، الذى يعيد الرحلة الجغرافية الميدانية مرة أخرى إلى الميدان ، أن يتمهل كثيراً . ولا ينبغي أن يصدر هذا القرار ، إلا بعد أن يتيقن الاجتهاد الجغرافى ، من أوجه النقص أو من التقصير . بمعنى أن تكون هذه العودة ، فى الوقت المناسب تماماً ، بعد أن يدرك الاجتهاد الجغرافى بالضبط ، لماذا ترجع الرحلة الجغرافية الميدانية مرة أخيرة إلى الاقليم التخطيطى ؟ ، ومتى وكيف يكون هذا الرجوع واجباً اجبارياً ، لا يجوز اهماله والتفريط فيه أو الغدول عنه أبداً ؟

رحلة جغرافية ميدانية أخيرة إلى الاقليم التخطيطى :

هذه رحلة نهاب جغرافى ، تتكرر من جديد إلى الاقليم التخطيطى ، الذى شهد من قبل ، رحلة الزيارة التفقدية مرة ، ورحلة تقصى حقائق

جغرافية مرة أخرى . ثم يعود الجغرافى ويتعايش ويتعامل على صعيده من أجل تقصى الحقائق الجغرافية عن خواص الاقليم التخطيلى فى رحلة عمل جغرافى ميدانية ، مرة أخيرة . وحاجة جغرافية ملحة ، تدعو إلى هذا الذهاب الأخير إلى الميدان ، تعنى أولاً وأخيراً ، طلب إضافات جديدة ضرورية ، لا تستغنى عنها دراسة الاقليم التخطيلى ، دراسة جغرافية مناسبة ، تجهز القاعدة الصلبة من المعرفة التى يبنى عليها التغيير الاقتصادى ، والاجتماعى الشامل ، لحساب التنمية الشاملة .

وسواء تكون هذه الاضافة الجديدة مطلوبة عملياً ، لاستكمال وضوح رؤية الاقليم التخطيلى جغرافياً على صعيد الأرض وتأكيد حسن معايبتها التفصيلية ، أو تكون هذه الاضافة لازمة عملياً ، لإستيفاء مقومات حسن تقويم هذه الرؤية الجغرافية والتعقيب عليها ، واستخلاص الرأى الجغرافى الذى يبصر العمل التطبيقى فى العمل التنموى ، يصبح الذهاب إلى الميدان فى هذه الرحلة الجغرافية الأخيرة أمراً ضرورياً . بل قل لا مفر من هذا الذهاب فى الوقت المناسب ، ولا يجوز أبداً التفريط فى جدواه ، وهو الذى يتحقق به خشن الاسهام الجغرافى التطبيقى ، فى العمل التنموى ، على صعيد الاقليم التخطيلى.

وقل أن هذه الحاجة الملحة إلى الاضافة الجديدة ، هى التى تدعو أو تلزم الاجتهاد الجغرافى بالخروج فى الوقت المناسب ، دون حرج أو دون تكاسل ، إلى الاقليم التخطيلى مرة أخرى . ويتمن هذا الخروج فى هذه المرة الأخيرة ، مهام للرحلة الجغرافية الميدانية ، التى يتعين تنفيذها العملى على صعيد الاقليم التخطيلى . بل قل أنه الخروج ، الذى يكفل حسن استيفاء بعض النقص أو التقصير ، عن جوانب محددة من الحقائق الجغرافية أو المادة الخام ، التى تكون الازم ما ينبغى الالتزام به ، فى البحث الجغرافى والتحرى الدقيق ، عن الخلفية الجغرافية الصلبة ، وهى قاعدة البناء التنموى الشامل .

وقل أيضاً ، أنها رحلة استيفاء جغرافى واجبة ، بقدر وجوب الاسهام الجغرافى التطبيعى فى العمل التنموى . وهى الرحلة الجغرافية الأخيرة ، التى تتدارك ما فات للعمل الجغرافى العملى فى الاقليم التخطيلى من قبل ، وتطلب أن تحصل عليه . بل قل إنها رحلة عمل جغرافى من جديد ، تستحق شيئاً من الاعداد الجيد ، قبل الذهاب من جديد ، إلى الاقليم التخطيلى نفسه مرة أخيرة . وهذا الاعداد الجيد ، لا يكون إلا من أجل حسن العناية بتدارك النقص أحياناً ، أو بتلافى أوجه التقصير أحياناً أخرى ، فى مجمل حصاد العمل الجغرافى العملى ، وتوجهاته التطبيقية المفيدة ، لحساب العمل التنموى ، فى الاقليم التخطيلى .

وصحيح أن الجغرافى وحده ، هو صاحب القرار فى الذهاب الأخير إلى الاقليم التخطيلى ، لكى يتدارك النقص ، أو لكى يلتمس الاضافة . وصحيح أيضاً ، أنه هو الذى يحدد موعد هذا الذهاب ، وكيفية التوجه الأنسب إلى الاقليم التخطيلى . ولكن الصحيح بعد ذلك كله ، هو أن يكون الاجتهاد الجغرافى فى حاجة إلى شئ مناسب من التشاور ، مع بعض أعضاء الفريق المتعاون ، من الجغرافيين ومن غير الجغرافيين . ويدور هذا التشاور الجاد ، فى أمر :

١- من الذى ينبغى أن يخرج فى صحبة هذه الرحلة الجغرافية الميدانية الأخيرة بالذات ، من بين الفريق المتعاون ، حتى تعاود العمل الجغرافى الميدانى واستيفاء النقص فى الميدان ؟

٢- ما هو بالضبط العمل الجغرافى العملى الميدانى ، الذى ينبغى القيام به ، حتى يتدارك النقص أو حتى يتجنب عواقب التقصير ، أو حتى يسد الثغرات ، أو حتى يجنى الثمرة الاضافية ، ويلتزم به فرد ومعه معاون ، أو تلتزم به مجموعة منتخبة ، تمضى مع الجغرافى قائد الفريق ، وهو يذهب الذهاب الأخير إلى الاقليم التخطيلى ؟

٣- ما هو أسلوب العمل الجغرافى للتكميلى الأنسب ، الذى يتعين الالتزام به واتباعه ، أو الأخذ بما يمليه فى الأداء الجغرافى المستجد ، حتى يجاوب الغاية أو القصد الجغرافى عن الاقليم التخطيلى ، أو حتى

يلبى ارادة التوجه من جديد ، فى طلب المعلومة الصحيحة الجديدة ، أو
فى طلب تصحيح المعلومة التى سبق الحصول عليها ، من الميدان عن
جغرافية الاقليم التخطيطى ؟

٤- كيف ينبغى أن يجرى العمل الجغرافى الميدانى ، وأن ينضبط
الإناء العملى ، الذى يتحرى الدقة والتدقيق ، أو الذى يلتمس الاضافة
والتجديد ، حتى يضمن الاجتهاد الجغرافى حسن التوجه السديد فى
هذه الدراسة الميدانية ، ذات الطابع التكميلى ، فى الاتجاه الصحيح ،
ويتسنى بالفعل تدارك النقص أو معالجة التقصير ، أو استيفاء بعض
المستجد الجديد فى الميدان ؟

وهكذا ، يخضع خروج هذه الرحلة الجغرافية الميدانية الأخيرة ،
ذات الطابع التكميلى ، إلى الميدان ، فى الاقليم التخطيطى ، وهى تحمل
هموم الاستيفاء أو وهى تلتمس تدارك النقص والتقصير ، أو وهى
تتحرى شيئاً من التدقيق الجغرافى فى موضوعات محددة . ويضع
التشاور الذى يجرى بعناية بين بعض أو كل أعضاء الفريق المتعاون ،
أيدى الاجتهاد الجغرافى ، على كنهه وماهية هذه الضوابط التى تحكم
الذهاب الأخير ، إلى الميدان . كما يسعف هذا التشاور أيضاً ، وضع
خطة العمل الجغرافى التكميلى الاضافى ، التى تنظم وتضبط مسيرة
العمل الجغرافى العملى المستجد ، على الساحة من جغرافية الاقليم
التخطيطى ، وجوانبها الطبيعية أو جوانبها البشرية .

ومن ثم لا ينبغى أن يلتزم بالخروج ، فى هذه الرحلة الجغرافية
والذهاب من جديد من بين أعضاء الفريق المتعاون ، إلا من تستوجب
حاجة العمل الميدانى للمستجد التحاقه بها . ولا يمكن ولا يجوز أبداً فى
مثل هذه الحالة الاستغناء عن من يقع عليه الاختيار . وقد يكون فى
وسع الباحث الجغرافى ، أن يذهب وحده وبأن يصطحب معه أحداً ،
فى هذا الذهاب الأخير إلى الميدان ، ولكن لا ينبغى أن يفعل . بل قل أنه
قد يمتلك القدرة ، لانجاز المهمة متفرداً ، بالعمل الجغرافى العلمى ،
ولكنه لا يقع أبداً فى هذا المحذور . ذلك أن التفرد مرفوض أصلاً ، وإن

شروط الصحة في هذه الرحلة الجغرافية الميدانية الأخيرة ، وكل رجا جغرافية ميدانية أخرى ، هو شرط جوهرى وضرورى ، ولا ينبغي إهماله أبداً .

ويمضى هذا الذهاب الأخير إلى الاقليم التخطيطى ، وهو لا يتجاوز أبداً شرط الصحة . وقل يتعين هذا الالتزام الصارم ، بشرط الصحة ، لصالح العمل الجغرافى العلمى ، دون تهاون أو تفريط ، بل قل تصح هذه الصحة ، التى تكون حتى لو وقع الاختيار على الفنى ، الذى يعاون الجغرافى ، فى إنجاز العمل الجغرافى العلمى . ومع ذلك ، فلا بأس من اختيار شريك من الجغرافيين ، وشريك كثر من العلميين فى التخصصات الطبيعية أو فى التخصصات الانسانية ، امعاباً فى العناية بالأناء التكميلى للدراسة الميدانية ، وهى لحساب هدف تنموى حيوى ، فى الاقليم التخطيطى .

وتكون هذه الصحة فى هذه الرحلة الجغرافية الميدانية الأخيرة إلى الاقليم التخطيطى ، ضرورية ، حتى لو لم تستغرق الذهاب، إليه والعودة منه ، غير سويعات قليلة ، لقضاء مهمة عاجلة . وتضم هذه الصحة إلى قائد الفريق عضو أو أكثر من عضو من أعضاء الفريق المتعاون ، فى الخروج الأخير إلى الميدان . ويتمثل الحد الأدنى فى هذه الحصة ، فى زمالة عمل ميدانى ، تجمع بين الجغرافى وهو الأصل ، ورفيق واحد على الأقل من المتخصصين أو من الفنيين ، لكى يعينه أو لكى يعاونه هذا الرفيق ، فى إنجاز العمل الجغرافى ، فى الاقليم التخطيطى .

وهذا سمعناه أن الذهاب المنفرد إلى الميدان ، غير ممكن لأنه قد يفضى فى الغالب إلى شئ من التقصير . كما أن إجراء العمل الجغرافى الميدانى الانفرادى ، غير وارد أبداً ، لأن هذا الانفراد لا يخدم أو لا يكفل الانجاز الجيد . بل قد يكون العمل الجغرافى الميدانى الانفرادى مرفوضاً على الإطلاق ، وينبغى تجنبه تماماً ، فى كل مرة يتأتى فيها الذهاب إلى الميدان ، فى رحلة الزيارة الجغرافية التفتقدية ، أو فى رحلة الدراسة الميدانية الحقيقية ، أو فى رحلة تدارك النقص الجغرافى الأخير ، لأن هذا

العمل الانفرادى الذى يتمرد على روح الفريق يكون غير مجد ، وخاصة فى اجراء الدراسة الجغرافية للعملية الميدانية ، لحساب التنمية فى الاقليم التخطيطى .

ويستوجب خروج هذه للرحلة الجغرافية ، والذهاب إلى الاقليم التخطيطى من جديد ، إلى جانب حسن اختيار شريك وفريق الجغرافى من بين اعضاء الفريق المتعاون ، شيئاً من العناية بحسن وضع خطة العمل الميدانى ، التى تغطى وتنظم وتضبط ايقاعات العمل ، ومسيرة التنفيذ التكميلى ، فى هذه المرة الأخيرة . ويتعين على الباحث الجغرافى وهو قائد الفريق ، ومن معه ، أن يعرف بالضبط حدود وحجم للمهمة الممنوعة بهذا الذهاب الضرورى الأخير ، إلى الاقليم التخطيطى . كما يجب أن يدرك أيضاً كل شريك متعاون ، فى هذا الذهاب بالضرورة ، كل شئ عن مواقع العمل الجغرافى التكميلى المستهدف ، على صعيد الاقليم التخطيطى . بل قد ينبغى أن يتحدد ، قبل الذهاب مباشرة ، نصيب كل شريك من العمل ، والمدى الزمنى الأنسب ، للذهاب والعودة ، مع حسن تأمين حسن التفرج لانجاز المهمة الممنوعة به ، فى انحاء الميدان .

ومن أجل هذه المهمة الطارئة ذات الطابع التكميلى ، التى تركز لتكميل ، أو لاستيفاء العمل الميدانى ، قد توضع الخطة بعناية شديدة ، لكى يتكرر بموجبها الذهاب إلى الميدان نهائياً خاطفاً أكثر من مرة ، وإلى أكثر من موضع معين متفق عليه مسبقاً فى انحاء معينة من الاقليم التخطيطى . وفى كل مرة من مرات الذهاب المتكررة ، تنجز الرحلة الجغرافية الميدانية الخاطفة ، عملاً ميدانياً معيناً ، لاستيفاء النقص ، أو للتقصير ، أو تهاجر الاجتهاد ، الذى يلتمس وضوح الرؤية الجغرافية على صعيد الاقليم التخطيطى . ويلتمس أيضاً الرأى الجغرافى التخطيطى السديد عنها ، ولا ينبغى أن يتوالى هذا الذهاب المتكرر بسرعة كبيرة ، لأن التريث والتقاط الأنفاس يخدم تجويد الانجاز . كما لا ينبغى أن يتزامن هذا الذهاب المتكرر أبداً ، فى إطار الخطة الموضوعية خصيصاً له ، لأن الباحث الجغرافى ، يكون الشريك

الدائم والأصلى فى نهائى كل مرة ، من هذه المرات المتكررة ، إلى مائة متفرقة ، فى الاقليم التخطيطى .

وهناك فى الميدان ، وفى كل موقع عمل جغرافى ميدانى ، ينبغى أن يتعاون الاجتهاد الجغرافى ، مع الاجتهاد العلمى غير الجغرافى ، أو مع الاجتهاد الفنى ، تعاوناً مستنيراً وحقيقاً ، تظلمه روح الفريق ، فى انجاز المهمة ، التى تتوجه من أجلها رحلة الذهاب الأخير ، إلى الاقليم التخطيطى . ولا يجب أن يكون هذا العمل الجغرافى العلمى متعجلاً ، من أجل عويدة سريعة تهول فى لهفة ، لانتهاء المهمة بأى شكل . ولا يجب أن يهبط مستوى الأداء والتحقيق فى جمع المادة الخام وحصر الاجابات والدود على الأسئلة المطروحة ، عن مستوى الأداء فى الرحلة الجغرافية الميدانية السابقة ، إلى نفس الاقليم التخطيطى . بل قل ينبغى أن يعزز هذا الأداء ، شيئاً كثيراً من حسن التحلى بالصبر والجلد والمثابرة ، فى طلب النتائج وحصرها وحسن تصنيفها ، التصنيف الذى يتم الرصيد الجغرافى عن الاقليم التخطيطى ، ويحسن تقديره زاه مناسباً ، يشد أزر صياغة العمل الجغرافى المطلوب لحساب عمليات التنمية الشاملة .

وسواء يتكرر هذا الذهاب الأخير إلى الاقليم التخطيطى ، أو لا يتكرر ، فلا تنقطع للصلة أبداً ، بين الاجتهاد الجغرافى وفى معيته المتعاونين معه من المتخصصين والفنيين ، وهو يعمل عملاً جغرافياً مناسباً فى انحاء الاقليم التخطيطى من ناحية ، والمساحة المعنية التى يغطها هذا الاقليم التخطيطى المتميز أو المتفرد جغرافياً من ناحية أخرى . وتبقى هذه الصلة قائمة لحساب العمل الجغرافى ، ولا ينبغى أن يكف الجغرافى ومن معه عن مواصلة واستمرار التمعن الجغرافى ، فى رؤية الواقع الجغرافى ، على الوجهين الطبيعى والبشرى ، حتى تتبين له ، حقيقة كيف يسفر هذا الواقع الجغرافى المتميز عن قاعدة أو خلفية أو أساس ، تناسب خطة تنمية خاصة ومتميزة ، فى الحيز المحدود ، أو فى الاطار الحاكم للاقليم التخطيطى . وقل أن هذا التمعن

الجغرافى ، يقود ويوجه حسن صياغة الرأى الجغرافى السديد ، الذى يسدد صياغة وبناء القاعدة التى تبتنى عليها الخطة التنموية ، فى الشبكة الأنسب للأقليم المتميز.

والرأى الجغرافى الذى يجسد محصلة الاجتهاد الجغرافى فى الدراسة للميدانية ، وفى صحبته من يتعاون معه ويشد أزره ، وفى الدراسة للمكتبية التى يتفرد بها ، هو الذى يوجه الأنظار إلى جدوى الاسهام الجغرافى التطبيقى فى العمل التنموى . وقل أن هذا الرأى الجغرافى علامة تجسد معنى التحول الجغرافى من علم عملى فى موضع بينى بين العلوم النظرية البحتة ، إلى علم عملى فى موضع بينى بين العلوم التطبيقية . ومثل هذا التحول الجغرافى ، معناه الاستعداد الجغرافى الكامل ، لدور وظيفى مهنى ، يقدم الخبرة والمهارة من وراء هذا الرأى الجغرافى ، لحساب حركة الحياة فى التنمية الشاملة ومضى العملية التنموية ، على الدرب المصحح ، دون التفريط فى أقصى درجات التوازن والتوازن والتزامن فى الانجازات التنموية الشاملة ، على صعيد مجموعة الأقاليم التخطيطية ، التى تغطى مساحة الدولة الكلية .

* * *

المصادر المراجع

أولاً : للمراجع العربية :

- ١- أحمد : معجزة فوق الرمال - بيروت ١٩٦٦ .
- ٢- جمال حمدان : جغرافية المدن - القاهرة ١٩٥٩ .
- ٣- سعد الدين فوزى : جوانب من الاقتصاد السودانى - القاهرة - ١٩٥٧ .
- ٤- شريف محمد شريف : تطور الفكر الجغرافى - القاهرة ١٩٦٨ .
- ٥- صلاح الدين الشامى : للمواصلات والتطور الاقتصادى فى السودان - القاهرة ١٩٥٩ .
- ٦- صلاح الدين الشامى : جغرافية النقل والمواصلات - القاهرة - ١٩٦٠ .
- ٧- صلاح الدين الشامى : أمريكا اللاتينية - علاقة النقل بالتعمير والاستغلال الاقتصادى - القاهرة ١٩٦٣ .
- ٨- صلاح الدين الشامى : أستراليا - علاقة النقل بالتعمير والاستغلال الاقتصادى - القاهرة - ١٩٦٤ .
- ٩- صلاح الدين الشامى : النقل فى أفريقية - أثر الاستعمار فى تخطيطه وتشغيله - القاهرة ١٩٦٢ .
- ١٠- صلاح الدين الشامى : السودان - دراسة جغرافية - الاسكندرية ١٩٧٢ .
- ١١- عايدة بشارة : للدخل إلى التخطيط الاقليمى - القاهرة - ١٩٦٦ .
- ١٢- عمرو رضا كحالة : جغرافية شبه جزيرة العرب - به.ش.ق - ١٩٤٤ .
- ١٣- فؤاد حمزة : قلب جزيرة العرب - القاهرة ١٩٣٣ .
- ١٤- فؤاد حمزة : فى بلاد عسير - القاهرة ١٩٥١ .

- ١٥- هؤد محمد الصقار: التخطيط الاقليمي - الاسكندرية ١٩٧٠ .
- ١٦- محمد السيد غلاب: البيئة والمجتمع - الاسكندرية ١٩٧٠ .
- ١٧- محمد السيد غلاب: مبادئ الجغرافية الاقتصادية - القاهرة ١٩٦٦ .
- ١٨- محمد السيد غلاب: الأرض والتطور البشرى (ترجمة - الألف كتاب رقم ١٤٩) .
- ١٩- محمد صبحى عبد الحكيم: موارد الثروة الاقتصادية (جزءان) القاهرة ١٩٦٤ .
- ٢٠- محمد صبحى عبد الحكيم: دراسات فى الجغرافية العامة - القاهرة ١٩٧١ .
- ٢١- محمد صفى الدين وزميله: الموارد الاقتصادية - القاهرة ١٩٦٥ .
- ٢٢- محمد هاتج عقيل وزميله: جغرافية الموارد والانتاج (جزءان) الاسكندرية ١٩٦٦ .
- ٢٣- محمد محمود الصياد وزميله: السودان - القاهرة ١٩٦٦ .
- ٢٤- محمود طه أبو العلا: جغرافية شبه جزيرة العرب - القاهرة ١٩٦٥ .
- ٢٥- قصر السيد نصر: قواعد الجغرافية الاقتصادية - القاهرة ١٩٥٧ .

ثانياً : التقارير :

- ١- كتاب المجلس الدائم لتنمية الانتاج القومي - القاهرة ١٩٥٧ .
- ٢- تقرير البنك الدولى للإنشاء والتعمير لسنة ١٩٦١ .
- ٣- تقرير الدراسات الفنية الباكستانية للبلاد السعودية ١٩٥٧ .
- ٤- تقارير مؤسسة الزراعة والأغذية الدولية .
- ٥- تقرير سير ولیم برمنجهام عن مصادر المياه بالملكة العربية السعودية عام ١٩٥٥ .
- ٦- تقرير عن أعمال الوحدة الزراعية بالخرج لعام ١٣٨٠ هـ .
- ٧- تقارير عن الحصر الزراعى بالقصيم والاقليم الشمالى والمنطقة الشرقية .

٨- تقارير وزارة المواصلات عن سكة حديد الحكومة السعودية وعن
مصلحة الطرق .

ثالثاً : المراجع الأجنبية :

- 1- **Abercrombie, P.** : Town and Country Planning
London. 1961 .
- 2- **Chapin, F.S.** : Urban landuse Planning , London,
1957.
- 3- **Crary, D.D.** : Recent Agricultural Development in
Saudi Arabia. Geog. Rev. XLI, 1951 .
- 4- **Chisholm, M.** : Rural Settlement and Land Use
London 1962 .
- 5- **Collins , B.J.**: Development Plans Explained, London,
1962 .
- 6- **Freeman, T.W.**: Geography and Planning, London,
1958.
- 7- **Gibson, A.** : Regional Planning and Development,
London, 1955 .
- 8- **Geek, R.G.** : Your City Tomorrow, New York, 1947.
- 9- **Lichfield, N.** : Economic of Planned Development,
London , 1956.
- 10- **Lipsky, G.A.**: Saudi Arabia, New York, 1959.
- 11- **Morgan F.W.**: Ports and Harbours, London, 1952.
- 12- **Pumphrey R.**: Industry and Town Planning , London,
1941 .
- 13- **Twitchell, K.S.** : Water Resources of Saudi Arabia,
Geog. Rev. XXXIV, 1944 .
- 14- **Wise, W.J.** : Industrial Location, A Geographical
Approach , London, 1959.
- 15- **Wooldridge, S.W. & East, W.G.** : The Spirit and
Purpose of Geograhly, London, 1964.
- 16- **Wright, H.M.**: The Planner Note Book, London, 1952.
- 17- Physical Planning, The Grand World of a New
Technique Edited by. IAN R.M. MC Callum AR
B.A. AA. dip.

فهرس

١٥

تهديد

الفكر الجغرافى

١٥

نشأته، مراحل تنوّه، وتعلّظه

١٥

- الفكر الجغرافى من خلال الاحساس .

٢٠

- الفكر الجغرافى للمعتيق من خلال التوصيف

٣٠

- الفكر الجغرافى للمعتيق من خلال الرحلة

٣٧

- الفكر الجغرافى الحديث من خلال الوصف التفسيرى .

٥٢

- الفكر الجغرافى المتطور من خلال التقييم .

الفصل الأول

٦٣

الجغرافية وعملية التنمية

٦٣

* الجغرافى والانتفاع بالأرض .

٦٤

- استخدام الموارد فى الأرض

٧٢

المصادر والموارد - تصنيف المصادر

٨١

الانسان والموارد - الموارد البشرية

٩٠

- الموارد الطبيعية - الموارد الاقتصادية

٩٩

* تحسين استخدام الأرض

٩٩

استخدام الأرض فى السكن

٩٩

- إدارة التغيير والتنمية

١١٢

الواقع الديموجرافى والضبط البشرى

١١٤

الواقع الاقتصادى والضبط البشرى

١١٦

الواقع الحضارى والضبط البشرى

الفصل الثانى

١١٩

مسارات التنمية وتوجهاتها

١٢١

* التنمية العنوية .

١٢٣

* التنمية المخططة .

١٢٤

* التنمية للوجهة .

- ١٢٧ * إمكانات التخطيط .
- ١٢٨ * التخطيط وتنمية استخدام الأرض .
- ١٣٢ * الاتجاه العالمى للتخطيط .
- ١٣٧ * التنمية المخططة فى المملكة المتحدة .
- ١٤٢ * التنمية الموجهة فى الاتحاد السوفيتى .
- ١٥٢ * التنمية فى مصر .
- ١٦٢ * التنمية المخططة فى المملكة السعودية .
- ١٦٨ * الأمم المتحدة تدعم التخطيط .
- ١٧٢ * التخطيط الاقليمى وعاء أمثل للتنمية
- ١٧٨ * الجغرافى والتخطيط الاقليمى .

الفصل الثالث

- ١٨٩ ضوابط التنمية المخططة
- ١٩١ مقدمة :
- ١٩٣ - الضوابط الطبيعية والتنمية فى الاقليم
- ١٩٨ - الموقع الجغرافى .
- ٢١١ - البنية والتركيب الجيولوجى
- ٢١٧ - شكل السطح والتضاريس
- ٢٣٠ - المناخ
- ٢٤٢ - النبات الطبيعى والحيوان
- ٢٤٩ - حتمية التصدى والضبط البشرى
- ٢٥٧ - البعد البشرى للتغير واستخدام الأرض
- ٢٦٥ - التغيير الحضارى والضبط البشرى
- ٢٧٢ - التغيير الديموجرافى والضبط البشرى
- ٢٨٣ - التغيير الاقتصادى والضبط البشرى

الفصل الرابع

أنماط من التنمية المخططة فى الاقليم

- ٢٩٣ * - تهديد
- ٣٠٠ * - تنمية الزراعة فى الاقليم
- ٣٠٨ - التخطيط للتنمية الزراعية

- ٣١٧ * - تنمية الرعى فى الاقليم
- ٣٢٩ - التخطيط لتنمية الرعى
- ٣٤٠ * - تنمية التعدين فى الاقليم
- ٣٥٥ - التخطيط لتنمية التعدين
- ٣٦٩ * - تنمية استخدام الغابات فى الاقليم
- ٣٦٩ - التخطيط لتنمية استخدامات الغابات
- ٣٧٧ * - تنمية الصيد فى الاقليم
- ٣٨٤ - التخطيط لتنمية للصيد
- ٤٠٣ * - تنمية الصناعة فى الاقليم
- ٤١٤ - التخطيط لقيام وتنمية الصناعة
- ٤٢٩ * - تنمية السكن فى الاقليم
- ٤٣٤ - التخطيط لتنمية القرية
- ٤٤٠ - التخطيط لتنمية المدينة

الفصل الخامس

الجغرافية والدراسات الميدانية

لحساب التنمية

- ٤٦٥ - الجغرافية والاهتمام الجغرافى بعمليات التنمية
- ٤٦٨ - التخطيط الاقليمى قمة العناية لحساب التنمية
- ٤٧٢ - الدراسة الميدانية الجغرافية لحساب التنمية
- ٤٧٤ - رحلة الزيادة الجغرافية الميدانية التفقدية
- ٤٧٩ - التوجه الجغرافى إلى تشكيل الفريق المتعاون
- ٤٨٤ - وضع خطة العمل الجغرافى الميدانى
- ٤٩٣ - خروج رحلة تقصى الحقائق الجغرافية لحساب التنمية
- الانجاز الجغرافى العملى لحساب التنمية فى الاقليم
- ٥٠٢ التخطيط
- ٥٠٩ - رحلة جغرافية ميدانية أخيرة إلى الاقليم التخطيطى

42 / 663